

FFG調査月報

We look into your eyes, lend an ear to you, and engage with you.

あなたのいちばんに。
FFG 福岡ファイナンシャルグループ

2

3

Top Interview

- 石田 慶三郎 氏 丸屋商事 株式会社 代表取締役
- 釜賀 精二 氏 株式会社 釜屋 代表取締役
- 山下 尚登 氏 山下医科器械 株式会社 代表取締役社長



A piece of season

季節の一枚





例年3月中旬に熊本県阿蘇市の阿蘇神社で「火振り神事」が開催されます。五穀豊穡を祈る「田作祭」のメイン行事で、神様の結婚式を意味する神事です。農業の守護神・国龍神の結婚を氏子らが祝い、姫神を迎えるときに行います。

檜の枝葉で包まれた姫神の御神体が到着すると、氏子は一斉に茅で作った松明たいまつに火をつけて振り回します。勇壮に振り回される炎の輪が夜の神殿を彩り、一帯は幻想的な雰囲気になります。大人に混じって子供たちもこの火振り神事に喜々として加わり、また一般客も参加することが出来ます。

国指定重要文化財で日本三大楼門の一つとして美しい威容を誇った阿蘇神社の楼門は2016年の熊本地震で倒壊、現在再建中ですが神事は継続しており、今年は3月16日(土)に開催予定です。FFGでは熊本銀行宮地支店の行員が神事の運営をお手伝いするなど、地域の伝統行事を支援する活動を行っています。





九州を知る！マンスリーコラム… ⑫ (最終回)

魂を暮らすシモ救イタイ。



ド・口神父

フランス出身

1840年～1914年
(満74歳没)

長崎市郊外の西彼杵半島^{そとめ}外海地区。東シナ海の夕日が美しい台地に遠藤周作文学館がたたずむのは代表作『沈黙』の舞台をこの地に借りたゆかりによる。キリシタン弾圧が厳しさを増す江戸初期を背景にポルトガル人宣教師の苦悩をとおして日本人にとつてのキリスト教を問うた。マルコ・マリ・ド・ロ。二百五十年を経て隠れキリシタンの苦難を刻むこの地に信仰と自立の未来を開いたフランス人宣教師である。明治のはじめから大正にいたる時代であった。

慶応元年(一八六五)は日本キリスト教史に奇跡と悲劇を刻む年となる。長崎・浦上の農民が大浦天主堂を秘かに訪れ、プチジャン司教にキリシタン信仰を告白したのである。隠れキリシタン発見のことはで言われる奇跡は禁制を継続した維新政府のもとで新たな悲劇の契機となる。浦上四番崩れ(浦上キリシタン村総流罪)である。ド・口神父の来日はまさにこの時期、死の覚悟と布教に必須の印刷技術を要件とした司教の要請に応えたものであった。

長崎、横浜、横須賀を経て信教の自由を得た^{しつ}外海・出津教会の司祭として赴任したのは明治十二年である。わずかな平地を恵んで山が海にせまる地形。禁教が解かれても潜伏



ド・ロ神父像



ド・ロ神父記念館



出津教会

九州を知る！マンスリーコラムは今月号をもって終了いたします。
長い間ご愛読いただきありがとうございました。



所在地：長崎市西出津町2633

キリシタンの苦難に求められたのは魂の救済とともに貧困からの救済であった。織物、製粉、素麺、パン、マカロニ…神父は仕事のない娘、海難で夫や息子を失った妻・母のために授産所や工場をつくった。原野を開拓して新しい農業をはじめ、保育所、薬局など医療・福祉にも力を注いだ。

外海の信者の信仰と生活自立に献身した生涯。多岐にわたる事業は北フランスの貴族に生まれて自身のすぐれた知識・技能と実家の遺産・私財を充てて可能であった。最期はゆかりの深い大浦天主堂司祭館の改築現場の事故。遺言により遺骨は出津の共同墓地に葬られた。二十八歳で来日し、この国の土となって「死の覚悟をまとうした。外海地区の集落、大浦天主堂は平成三十年、「長崎と天草地方の潜伏キリシタン関連遺産」として世界遺産に登録された。

(文：山崎 潔)



©Everett Collection/amanaimages

| | | | |
|--|-------------------------------------|----|--|
| 1 | 季節の一枚 阿蘇神社 火振り神事 | 38 | 九州の逸品 コガコーラ |
| 2 | 九州を知る! マンスリーコラム 魂モ暮ランモ救イタイ。ド・ロ神父 | 40 | アジア駐在員報告(ホーチミン) |
| Top Interview 6 福岡銀行 丸屋商事 株式会社 代表取締役 石田 慶三郎 氏 12 熊本銀行 株式会社 釜屋 代表取締役 釜賀 精二 氏 18 親和銀行 山下医科器械 株式会社 代表取締役社長 山下 尚登 氏 | | 46 | 貿易お役立ち情報 |
| | | 50 | 寄稿 三菱総合研究所 MONTHLY REVIEW |
| 24 | 地域と共生する FFG 熊本県 水俣市 | 54 | FFGニュース |
| 32 | 地域と共生する FFG 福岡県 豊前市 | 56 | 「世界の偉人」を知る ヘレン・アダムス・ケラー |
| | | 57 | DATA in 九州 たまねぎの収穫量 |
| | | 58 | Books of The World フランス流 「シルバーマーケティング」の指南書 |
| | | 60 | 九州の星 IJAジャグリング世界大会 個人部門3位 花田 充 |

バックナンバーのお知らせ

[FFG調査月報]のバックナンバーは、ふくおかフィナンシャルグループのホームページにてご覧いただけます。 <http://www.fukuoka-fg.com/>

ヨツユビハリネズミ



背中に約5,000本もの針状の毛を持ち、体を丸めることによって外敵から身を守るハリネズミの仲間です。他のハリネズミには5本ある指が、その名の通り後指が4本なのが特徴です。

2017年7月に2匹のヨツユビハリネズミの「モチ」と「クリ」が熊本市動植物園にやってきました(写真は「クリ」)。

2016年4月の熊本地震で大きく被災した熊本市動植物園は、2018年12月22日に園内の全てのエリアが一般開放され、多くの来場者に笑顔を届けています。

写真撮影協力：熊本市動植物園

地域とのふれあい

福岡銀行六本松支店
開設70周年記念もちつき大会



女性行員も重い杵を持ってお餅をつきました

おおきさるこいフェスタ2018



何人もの子ども達が乗ったリヤカーを引く、力自慢の行員

12月16日(日)、福岡市中央区の福岡銀行六本松支店において、「開設70周年記念もちつき大会」を開催しました。自治会やお取引先、商店街の方をはじめ、多くの近隣にお住まいの方にもご来場いただき、イベントは大いに盛り上がりました。自治会の方からは「当地域の町おこしに力を入れていく中で実施していただき、とても盛り上がりつつ良かったです」、ご来場いただいた方からは「昔なつかしい行事で楽しかったです」などの言葉を多くいただきました。

FFGはこれからも地域の発展に資する取り組みを続けてまいります。

10月28日(日)、福岡県三潴郡大木町において「おおきさるこいフェスタ2018」が開催されました。このイベントは、秋の大木町の堀と田園風景の中をゆっくり歩きながら、地元の方との交流を楽しむものです。福岡銀行では、近隣の支店の有志が前年に続きボランティアとして参加。約8kmのウォークラリーにリヤカーを引いて同行し、歩き疲れた競技参加者を乗せる「リヤカー隊」として汗を流しました。

競技参加者の方や沿道の方から「今年も盛り上げてくれとるんやね。ありがとう!」「頑張つてねー!」と多くの声援を掛けていただきました。



右.ご来場されたお客様にもお餅をついていただきました
左.多くのFFG行員がお手伝い



右.イベントには多くの方が参加されました
左.リヤカーを交代で引っ張ったFFG行員



創意工夫で新しい価値を創造する。

最新の技術で

資源リサイクルの可能性を拓く。

丸屋商事株式会社

代表取締役

石田慶三郎氏

取引店／福岡銀行 苅田支店

■会社概要

創業・設立:1973年／所在地:福岡県京都郡苅田町／資本金:4,000万円／従業員:62名／事業内容:セメント原料の調達・販売、金属・非鉄資源のリサイクル、セメント工場支援サービス、パワプロ車による吸引クリーニング作業／事業拠点:(本社・事業所)福岡県京都郡苅田町



本社前(左から石田社長、柴戸頭取)

恵まれた立地で創業

苅田町から北九州に広がるカルスト台地、平尾台。

この平尾台から豊富に採掘される石灰石は、純度が高く良質なセメント原料となるため苅田町は日本で有数のセメント生産地として発展しました。

大正7年に豊国セメント株式会社苅田工場（現・三菱マテリアル株式会社九州工場）が操業を開始して以降、昭和39年に麻生セメント株式会社苅田工場、宇部興産株式会社苅田セメント工場が次々と操業を開始し、現在では、全国のセメント生産量の16%が苅田町で生産されています。

こうしたセメントと深い関わりのある苅田町で、父・聖（まこと）が昭和48年にセメント工場の構内作業を担う会社として丸屋商事を設立しました。

父は議員として永く苅田町の発展に励んでいました。昭和52年から私が経営を引き継ぎ、セメント各社の皆様からセメント製造に関するご指導を頂き、非常に恵まれた環境であったと感謝しています。

地域の発展のため地元企業として何ができるか。苅田町に進出されたセメント各社が安心して安定的に生産を行うための手助けとなる様な事業。製造に必要な燃料は海外からの

輸入に依存、原料である石灰石についても鉱山の採掘に限りがあるのではないかと。製造に不可欠な燃料や原料に携わりたいと考えるようになりました。

その折、苅田町や近隣の工場から排出される大量の廃棄物が、セメント原料に似た成分と分り、セメント工場にて原料として使用して頂くことができました。現在では製造技術が向上し、廃棄物をセメントの原料や燃料として使用することは一般的となっていますが、当時はセメント各社ともに廃棄物由来の原料を使用することについては非常に慎重でした。その様な時代に、資源リサイクルの重要性を感じ、先を見据えて、廃棄物をセメント原料として使用して頂いたことが、廃棄物に新たな価値を見出す、現在の資源リサイクル事業のきっかけとなりました。

セメント産業とともに

その後、1990年代から資源を大切にする『循環型社会』が形成、推進され始めました。リサイクル資源を多く使用することで天然資源の使用を減らし環境への負荷を軽減する、埋め立て処分を極力減らすという目的のリサイクル関係の法規が次々と施行され、今や多くの企業が廃棄物の再資源化に熱心に取り組む時代となりました。その中でもセメント産業は処理



2 1



3





石田社長

技術の革新などで様々な廃棄物の受け入れを可能とし、社会において益々重要な役割を担っています。ここ数年自然災害により発生している廃棄物の処理にもセメント産業が大きく貢献しています。弊社はその様なセメント産業に向けて、資源リサイクルをテーマに様々なサービスをご提案し、セメント産業とともに成長してきました。平成26年には北九州事業所を設立し、新工場を稼働させました。工場では、これまで埋立処分されていた焼却残渣を焼却灰と金属類に分別し、焼却灰はセメント原料として、金属類は金属資源としてリサイクルしています。また、廃プラスチックや紙、木、金属等の混合廃棄物を分別し、可燃物はセメント工場の燃料として再利用しています。平成30年には最新鋭の光学式選別機を導入し、近赤外線セン

サーで廃棄物を判別し、物質ごとに分別することができるようになりました。

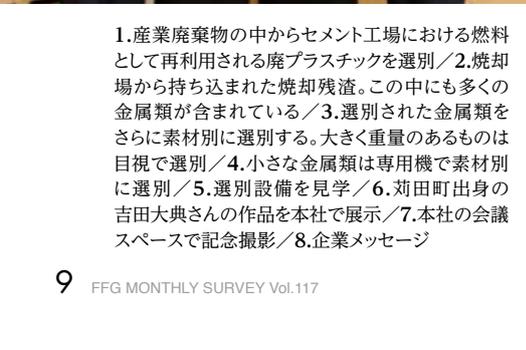
近年、地方創生が課題となり、地域の産業特性を活かしたりリサイクル事業が地域経済の活性化につながるとして注目されています。弊社としても、今まで以上に地域特性に見合った資源リサイクル事業の構築を進めています。

多種多様な顧客ニーズに対応

弊社では昨年4月より、成長事業への選択と集中を目的とし、資源リサイクル事業部、パワープロバスター事業部、セメント工場支援サービス事業部の3事業部制をとりました。

資源リサイクル事業では、セメント産業向けのリサイクル原料や燃料、製鉄産業向けのリサイクル原料を取り扱っています。また、廃棄物の収集から処分業務、お客様のご要望にあわせて、リサイクルを含めた廃棄物処理のご提案を行っています。

パワープロバスター事業では、特殊車両である乾式・湿式超強力吸引車を使用し、セメント工場の粉体輸送ラインや粉体貯留施設にて粉体回収作業を実施しています。セメント工場の安定操業を目的として活動しているため、緊急トラブル等、昼夜問わずお客様の御依頼に応えることができる体制を整えています。現在では特殊車両も6台に増え、西日本を中心にセメント



1.産業廃棄物の中からセメント工場における燃料として再利用される廃プラスチックを選別／2.焼却場から持ち込まれた焼却残渣。この中にも多くの金属類が含まれている／3.選別された金属類をさらに素材別に選別する。大きく重量のあるものは目視で選別／4.小さな金属類は専用機で素材別に選別／5.選別設備を見学／6. 苅田町出身の吉田大典さんの作品を本社で展示／7.本社の会議スペースで記念撮影／8.企業メッセージ



前列左3番目から黒田取締役、石田常務、石田社長、柴戸頭取、佐竹支店長(福岡銀行)

産業だけではなく様々な現場でご利用頂いています。

セメント工場支援サービス事業では、セメント工場の操業に特化したサービスをご提供しています。近年では、耐火レンガのリサイクル事業にも着手しました。九州・山口の各セメント工場から発生する耐火レンガをリサイクルレンガの原料とするための加工を弊社で行っています。これまで輸入原料を中心に製造されており、この耐火材は、世界情勢の変化で価格高騰し、ここ数年需要が急増しています。今後の主力事業となるように新たな処理工場の建設を検討しているところです。

新しい技術開発のために

近年、都市鉱山からの資源リサイクルが注目されています。都市鉱山からレアメタルを回収し、再利用することは、資源に乏しい日本のものでつくり産業にとって最重要課題の一つです。こうした観点から弊社は、国立研究開発法人産業技術総合研究所の主催する『SURE(戦略的都市鉱山研究拠点コンソーシアム)』に参加し、廃棄物からのレアメタルの分別・回収の実用化を課題とし、技術開発を進めています。また、今もまだ多くの廃棄物が埋立処分されていますが、それらをリサイクル資源として活用する新技術の開発を大学や公共機関と共同で研究

しており、産学官連携事業として社会に貢献できる新技術の開発を目指しています。

次世代が安心して働ける社会を目指し

「夕日を拝む」という先代の言葉を大切にしています。

多くの人は朝日を拝み、未来を願いますが、夕日を拝む人は少ないのではないのでしょうか。過ぎ去る夕日を拝み、これまでにお世話になった方々に対して、先代は日々感謝していたのだと思います。

現在の苅田町は、24時間運用の海上空港である「北九州空港」、国際貿易港の「苅田港」、東九州自動車道の「苅田北九州空港IC」が存在しており、陸・海・空の交通結節拠点となっており、セメント産業、電力、自動車産業等の様々な企業が進出されています。

しかしながら、明治初期の苅田町は自然の遠浅を利用した製塩を営む静かな農漁村でありました。山と海に挟まれた小さな町でしたが、豊富に眠る地域資源に着目しセメント産業の進出、道路・港湾・空港の整備、船舶の大型化に対応すべく航路水深の拡副など、先人の方々が将来を見据えて、地域発展のため尽力されたことが、弊社の事業にも繋がっていると感謝しています。

先人の努力でできたステージにおいて、弊社はこれまで資源リサイクルというテーマで、創意工夫により新しい価値を創造し、お客様に最高のサービスを提供することで持続可能な社会の実現に貢献して参りました。今までにない社会価値、顧客価値の創造を目指し、常に最新の技術やノウハウで様々なリサイクル事業に関する提案を行うことが弊社の使命だと考えております。これからも従来の常識を覆すようなシステムを開発するべく、各種研究機関とも連携しつつ、社会に貢献できる企業を目指します。

これからの日本は長期的な人口の減少、生産年齢の高齢化にどのように対応していくかが重要となります。次世代が安心して働ける社会を目指し、性別・年齢にとられない職場づくり、労働時間の短縮と生産性の向上に取り組んでいます。

地域の恩恵を受け、地域への感謝の気持ちをこめて、ささやかではありますが、九州交響楽団のメンバーを招いて、地域の若者に向けて演奏会を開いています。将来を担う若者が感性豊かな人に育ってほしいと願って実施しています。

春風接人

春風のような暖かさ、優しさをもって人に接し、自分自身には厳しくありたい。

次世代が新しい価値を創造し、地域にどのように貢献していくのかを楽しみに、春風のように暖かく応援していきたいと思っています。

インタビューを終えて

福岡銀行 取締役頭取 柴戸 隆成

苅田町というセメント生産の好立地に生まれながら、いち早く資源の再利用に着目され、産業廃棄物の有効活用に取り組まれてきました。今では埋め立て処分されていた焼却残渣のリサイクルや都市鉱山からのレアメタル再利用などにも取り組み、環境問題に関する多種多様なお客様のニーズに応じておられます。

限られた資源の有効活用が世界的にも重要な課題となっている現在、これからも創意工夫で新たなイノベーションを起こし、循環型社会の実現に貢献されることを大いに期待しています。





「ごま専業」から総合食品メーカーへ。
「素材から商品まで。自然こそ本物」
をモットーに挑戦を続けています。

株式会社 釜屋^{かまや}

代表取締役
釜賀 精二^{かまが せいじ}氏

取引店／熊本銀行合志支店

■会社概要

創業・設立:1995年／所在地:熊本県合志市／資本金:3,000万円
／従業員:35名／事業内容:国内産ごま栽培事業、ごま商品の製造、
通信販売事業、食品の開発およびOEM生産、ペットフード事業/
事業拠点:(本社)熊本県合志市(工場)熊本県合志市、熊本市東区
／グループ企業:株式会社マリーン開発研究所、株式会社和創、株式
会社セサミ製薬所、有限会社華やか食卓



本社前(左から釜賀代表、竹下頭取)

サラリーマンから起業

「採算より安心の食材開発を」

「本物の食材を自分の手で開発したい」という思いで我が社を設立したのは、1995年(平成7年)のことです。

起業までの約10年間は、福岡と佐賀でサラリーマン生活。大学で食品化学、応用微生物学を専攻し、食品基礎知識を学び、目指していた食品加工会社に就職しました。食肉や大豆等の商品開発・品質管理に携わり、若者の斬新な発想でヒット商品も生みました。様々な現場体験を重ねる中で「採算性・合理化も大切だが、それだけでなく、本当に安心して食べられる食材を開発・提供しなければ」という思いが募っていきました。

私の理念、チャレンジ精神に賛同して資金を提供してくださる方に恵まれ、3,000万円の資本金で福岡・嘉穂郡に「ごま」製品の製造加工場を設け、「釜屋」を創業しました。

「釜」は私の姓にもありますが、その昔、この家庭でも使われ、日本の食に欠かせない道具でした。煮たり、炊いたり、蒸したり、煎ったり。自然本来の持ち味を大切に、手間ひま

かけて作られたものは、おいしく健康的です。社名には、古きよき食文化を守り発展させ、「素材から商品まで。自然こそ本物」をモットーに、滋味たっぶりの商品を提案するという決意を込めています。

国産ごまへのこだわり

起業に当たり、自由なアイデアで安全でおいしい食を追求するために選んだのが「ごま」でした。小粒なボディに、良質の油脂やたんぱく質など優れた栄養素を閉じ込め、酸化作用のある成分「ゴマリグナン」でも知られるパワー食材ですが、日本ではほとんど輸入品に頼り、国産は0.1%ほどしかありません。

福岡での創業4年後、企業立地を進める熊本県の支援を受け、合志市の栄工業団地の紹介を受けます。合志市は農業の盛んな地域であることや近隣には農業大学校、沖縄農研センター等があり、工場環境の良さは今後ごま栽培にびつたりの地域であることを確信しました。1999年(平成11年)、合志市に自社社工場が完成し、熊本へ本店移転となりました。



5



3 1



6



4 2





釜屋代表

移転後すぐに取り掛かったのが国産ごま栽培、しかも自社での無農薬栽培で品質を徹底管理し、安全安心の加工をしてお客様に届ける、農作物の六次産業化でした。農家の皆さんと栽培契約を結び、大学の先生たちの協力も得て、私も作業姿でほ場に足を運び、一体となつて栽培技術と品質の管理・向上に尽力。今では、熊本のほか鹿児島、宮崎、長崎などでグループ生産体制が整い、地元合志市では「ごま」がブランド特産品に指定されました。

各種ごま製品は、いりごま、すりごま、ふりかけ、ドレッシングと多岐にわたり、業務用家庭用として多くの方に愛されています。「国産白ごまドレッシング」は、2018年(平成30年)まで連続3回、モンドセレクションで最高金賞を受け、国際的にも評価されています。

自社製品に加え OEM商品の開発・生産が伸展

商品開発では、素材を生かした味づくりをテーマに、ドレッシングを主体にした調味料やスープ、レトルトなどの様々な加工を行い、健康食品や化粧品、さらに菓子類、セラモニーギフト、飼料、ペットフードまで幅広く手がけ、「ごま専業」から総合食品メーカーとして飛躍しました。

安全性や有効成分など、科学的知見に基づいた我が社の開発力・提案力は、自社製品だけでなくOEM商品の開発・生産でも大きな力を発揮します。OEMでは、サラリーマン時代、小ロットでは受け付けてもらえなかった苦い経験があり、我が社では例えばドレッシングなら最小500本などから引き受け、お客様企業の商品企画から試作・製造、販売を支援しています。こうした取り組みが支持され、OEMは健康食品(スティックゼリー等)、菓子類、ペットフード、飲料、ドレッシング、惣菜などを中心に大きく成長しています。

事業拡大に伴い、合志市と熊本市に製造ラインと研究開発施設を相次いで建設。現在5つの工場・研究所で、ごま製品や健康食品、



10 8



7



9



1.世界のカレー(レトルト)を手に記念撮影/2.自社商品の試食風景/3.4.OEM商品の製造を見学/5.徹底した検査・試験により安全・安心・高品質な製品づくりを実践/6.ごまを搾っている様子/7.ごまの契約農家/8.農家が丹精込めて育てたごま/9.自社商品(左から釜煎りすりごま、国産ごまドレッシング、あごだし、柚子ポン酢)/10.企業メッセージ



前列左4番目から釜賀代表、竹下頭取、高野支店長(熊本銀行)

レトルト加工食品製造、基礎研究・化学分析・微生物試験などをすみ分け、化粧品素材研究や分析・製造も行っています。戸島第二工場ではGMP(医薬品等製造・品質管理国際基準)認定を取得、2020年までには全工場HACCP認定の取得を計画しています。

品質・対応・提案力で全国から注文

主な取引先は、大手食品会社様、大手問屋様、生協様、こだわりの店舗様など多彩です。しかし、我が社に「営業職」はありません。それでも個人のお客様、企業様から、日々たくさんの注文が入ります。それは、釜屋の品質・対応・提案力を信頼いただき、「頼んで良かった」と思える商品・サービスをお届けすることに、全力で取り組んでいるからだと自負しています。

創業当初、大手取引先のスーパーマーケットの経営が悪化、打撃を受けたことがあり、この時に救われたのは仏事の引き出物に「ごま」を採用してもらったことでした。この経験から、「販売は自分で」と早くから通信販売を始めました。口コミで広がり、釜屋製品を愛用いただくお客様も全国に広がりました。

お客様からの注文や商品に対する意見・提言などは、通信事業部の社員が受け、営業職に代わってお客様との窓口になります。例えばヒット商品の「ごまのりふりかけ」では、ごま塩が最後に残ってしまうという声があり、これにお応えして海苔の詰め替えパック「たし海苔」をセットするなど、お客様や社員提案で開発した商品が数多くあります。

また、年々幅が広がる商品開発や社員の成長の背景には、失敗を寛容に受け止め、自由なアイデアで挑戦できる職場環境、新入社員と部課長ら上司が「〇〇さん」と呼び合うような社内コミュニケーションの良さなどがあると思っています。

組織変更、IT化、商品開発、市場開拓に新たな挑戦

ごまのイメージが強い我が社ですが、関連会社には海藻の有効成分抽出・濃縮、それらを利用した飲料・健康食品等の製造販売をする株式会社マリン開発研究所や、ごま成分由来の美肌化粧品開発の株式会社セサミ製薬所などがあります。今年春には、商品開発、OEM生産

業務を独立させ、新会社を設立する予定です。

自社ブランドに加えOEMによって、生産品目・製造数量は年々増え続けており、製造品目に合わせて立ち上がったそれぞれ特色のある5つの工場は、IT化を進め、省力化・ライオン化を図ります。研究分野では、北海道大学にあるインキュベーション（起業・新事業創出支援）施設で、海藻を通じてご縁のあった研究者と共同研究を12年継続しており、有効成分の抽出及び解明を日々研究しています。

ごま栽培では、ビニールハウスでの安定生産や規格の改革を行い、農家の負担軽減のため風力選別機やごま栽培の刈り取りバインダー機の貸し出しを行う一方、農作物を使った加工品（ドレッシングや野菜スープ等）の開発に積極的に取り組むなど農家がより繁盛する旗振り役を担います。他にも文部科学省の「地（知）の拠点大学による地方創生推進事業（COCC+）」の一環で、地元の大学生と世界各国のカレーの商品化（うまかもん開発プロジェクト）を行いました。常に新しい取り組みを考え、商品開発力を武器に、地域貢献にもより力を入れ、少子化などで市場環境が変化する中、新たな味を追いかけて挑戦を続けます。

■ インタビューを終えて

熊本銀行 取締役頭取 竹下 英



ごまは「食べる丸薬」とも言われる優れた栄養食品です。釜屋様は、この滋味たっぷりの商品を届けようと起業され、様々な食品の新商品開発・製造・販売等で注目される総合食品メーカーに発展されました。

農家の皆さんと一体になって実現した六次産業化、自由なアイデアを大切に、商品の素晴らしさと働く社員の人間力によって、全国各地のお客様から注文を受けるスタイルも魅力的です。これからも挑戦を続けられ、ますます発展されることを期待しています。



地域の医療、ヘルスケアに貢献。
「百年企業」、さらにその先へ向けて
発展を続けています。

やましたい
かきかい
山下医科器械株式会社

やました
なおと
代表取締役社長
山下尚登氏

取引店／親和銀行 福岡営業部

■会社概要

創業:1926年／設立:1950年／所在地:長崎県佐世保市／資本金:4億9,403万円／従業員:556名(グループ合計)／事業内容:医療機器の販売・レンタル・リース、理化学機器・医療情報システム・医療設備器械・動物用医療機器・医薬品の販売、在宅介護機器のレンタル並びに販売他／事業拠点:(本社)長崎県佐世保市、福岡市中央区(支社・営業所)長崎県長崎市・大村市・島原市・五島市・対馬市、佐賀県佐賀市・唐津市・武雄市、福岡市博多区・早良区、北九州市小倉南区、福岡県飯塚市・久留米市・大牟田市、熊本県中央区、熊本県八代市・天草市、大分県大分市・中津市、鹿児島県鹿児島市・奄美市、宮崎県宮崎市(TMSセンター)佐賀県鳥栖市(SPDセンター)佐賀県鳥栖市、福岡市東区(物流センター)佐賀県鳥栖市、長崎県諫早市／グループ企業:株式会社イーピーメディック、株式会社トムス



佐世保本社前(左から山下社長、吉澤頭取)

近代医療黎明期に創業

我が社は1926年(大正15年)8月、日本近代医療の黎明期に佐世保市で山下医療器械店としてその歩みを始めました。創業者である祖父・山下忠次郎(佐賀・武雄市出身)は、戦前の大陸に渡り満鉄に勤めていましたが、馬賊が出没するなど治安の心配もあって帰国。妻子とともに身を寄せたのは、広島・呉市。義姉の夫が医療機器販売を広島県で手広く営んでいました。

忠次郎はそこで約1年間、医療機器販売を修業。郷里に近く、呉と同じ海軍の街であり、海軍病院もあった佐世保に自分の店を開きました。街は活気があり、「健兵健民」策としての医療需要は多く、満州事変から日中戦争、そして太平洋戦争に突入すると、戦地からの転送患者の受け入れもあり、事業は順調に推移しました。

しかし、終戦の年である1945年(昭和20年)6月の佐世保大空襲で、家族や住み込み従業員ら10数人の住宅も兼ねていた店舗社屋が焼失。戦後の事業再開まで一年半の空白が生じることとなります。

汎用品から高度医療機器 専門商社として発展

戦後は、忠次郎が一人で販売を再開しましたが、後に2代目社長となる父・山下登(のぼる)が日本大学工学部を卒業して佐世保に戻り事業に参画。登は東京で在学中に、注文書を持ってメーカーや卸問屋を回っており、その頃からの信用もあり、「山下」の名を知る人も少なくなっていた中、新規開院する診療所の医療器械一式を納入するなど、戦災の打撃からの復興に道を拓きました。

1950年(昭和25年)には、山下医療器械店を株式会社(1960年現会社名に変更)とし、法人化で経営と営業体制を強化。その後医療機器は、画像診断装置だけを見て、X線撮影、CT、MRIなどとその進歩は著しく、汎用医療消耗品から外来診察機器、手術室関連機器、高度医療機器まで幅広く扱う専門商社として発展しました。中でも内視鏡は、世界初の胃カメラを開発したオリンパスの特約店に早くからなり、九州地区で高いシェアをいただいています。

我が社の中核事業であるこの医療機器部門





山下社長

では、あらゆる分野でお客様との橋渡しをするカスタマーサービス、さらに整形外科、理学(検査機器)、眼科、消化器内視鏡、血管内治療などをグループ化し、医療機関や介護系施設などにそれぞれ専門性の高いサービスを提供しています。

地域に貢献

トータル・メディカル・サポート企業

私は熊本大学工学部を卒業後、東京で当時超音波診断装置を開発していた会社に就職し、山下医科器械に転職。医療ガスの設備工事を始めたばかりの設備課で、手術室やICUなど様々な部屋への配管の設計・施工を行い、併せて医療機器も納品しました。

この体験で、病院全体の機能や、求められるサービスが見渡せるようになり、1997年(平成9年)3代目社長に就任して「トータル・メディカル・サポート(TMS)総合医療支援」体制を強化する原点となりました。

総合医療支援では、物品の供給・管理を請け負うSPD(Supply Processing & Distribution)システム、電子カルテ・医事・オーダーリングなどの医療情報システム、さらに医療機器のメンテナンスや医療廃棄物処理、クリニックなどの開業支援、医薬コンサルティングなど、幅広いニーズに応える体制を構築しています。

その中枢となる物流拠点として、鳥栖物流センター・SPDセンター、長崎TMSセンター、および福岡SPDセンターを置き、増加する取扱量と高度化・多様化するお客様ニーズに正確・迅速に対応すると共に、災害時の医療機関支援でも威力を発揮しています。とりわけ2016年(平成28年)に新設した長崎TMSセンターでは、最新の全自動物流システムを備え、少人数オペレーションによる高度な物流システムを構築しております。また、医療消耗品が一定量以下になると自動発注・納品される、SPDのインターネット対応版システム



8 6



4

5

- 1.汎用医療機器から高度医療機器まで、幅広い製品を取り扱う(写真は画像診断CT)／2.佐世保本社で医療機器を見学／3.最新鋭の超音波診断装置／4.医療機器の修理・点検・保守を行う／5.鳥栖TMSセンター／6.長崎TMSセンター／7.公募で女性社員の案を採用した社章／8.企業メッセージ



7





前列左3番目から竹藤課長、吉村支社長、伊藤本部長、山下社長、吉澤頭取、松本福岡営業部長(親和銀行)

テムを独自開発し、医療機関の物品管理業務と経営の効率化に貢献しています。

「会社の基本方針」

「和する経営」「質的日本」

社員が「一番」の会社

大きく成長した我が社ですが、その過程で戦災や大火の類焼による社屋全焼などの災禍に遭ったこともありました。こうした中で、「会社の基本方針」や「社訓」などを大事にし、時に壊滅的な打撃を受けながらも伸展を続けてきました。

会社の基本方針の1番目は「すべての従業員がその一生をかけて悔いのない会社であること」です。社訓では「健康で明朗」「誠実に親切に」など日々の目標を定めています。昨今、働き方改革や女性活躍が注目されていますが、我が社は早くから社員を大事にする方針を示し、今回女性活躍推進法による「えるぼし(※)」の3段階目(最高位)の大臣認定を制度発足後いち早く受けました。山下チームの和(輪)の広がりを見せた社章は、約50年前、公募で女性社員の案を採用したもので、

会社発展の象徴となっています。

祖父や父とともに趣味としてきました「謡曲(能)」は、ユネスコの無形世界遺産の第一号に選ばれた日本(和)の文化であります。経営の本質に通じるところがあります。私の信条でもあります「和する経営」は、日本(和)の企業として、人の「和(輪)」を重んじ、コミュニケーションとしての「話(わ)」を大切にという思いを込めています。

また、我が社は企業規模では大手企業には及びませんが、顧客満足、事業内容や製品、社員の質、会社の財務体質などで超一流を目指すのが「質的日本人」です。こうした理念が現場で実り、お客様からお褒めの言葉をいただくことは非常に嬉しく思います。

(※)一般事業主行動計画の策定および策定した旨の届出を行った企業のうち、一定の基準を満たし、女性の活躍推進に関する状況等が優良と厚生労働大臣が認定した企業

医療とヘルスケア

百年企業に向けて変革と挑戦

経営環境は、超高齢化や医療現場でのAI(人工知能)やIoTなどの進展、さらに医療費

抑制政策と、大きく変化しています。その中で、2017年(平成29年)12月、持株会社「ヤマシタヘルスケアホールディングス」を新設。我が社と透析機器・材料販売の「株式会社トムス」、整形外科インプラントを製造・全国販売する「株式会社イーピーメディック」の3社が結束しました。また、診療の予約や紹介などのインターネット化を進めるため、通信事業会社との資本業務提携も行いました。

創業100周年、さらにその先へ向けての戦略は、高齢者にも優しい低侵襲治療(身体的負担が少ない治療)への対応などこれまでの医療支援体制をさらに強化します。併せて、医療・福祉・介護、在宅医療など地域包括ケアで求められる商品やサービスを開発し、地域のヘルスケアに貢献するトータル・ヘルスケア・サポート企業として新たな発展を目指します。創業者と縁がある広島県では、「健康」をコンセプトにヘルスケアモールを開設しています。

ヤマシタグループは、企業の原点につねに立ち返りながら、時代と社会の要請に添えて新たな変革と挑戦を続けます。

■ インタビューを終えて

親和銀行 取締役頭取 吉澤 俊介

医療の現場で、今や医療機器を用いない診療行為が行われることはほとんどありません。山下医科器械様は、日本近代医療の黎明期に創業され、医業を支えてその発展とともに会社も九州屈指の企業に成長されました。

経営環境の変化に対しては、より高い専門性と総合力で最適なソリューションを提供する新たな戦略に挑戦しておられます。「山下らしさ」をさらに追求し、「百年企業」さらにその先に向けて輝き続けられることを期待します。





熊本県

MINAMATA CITY

水俣市



豊かな自然環境と 環境を軸にした まちづくり

熊本県の最南端に位置する水俣市は、海と山に囲まれ、リアス海岸を擁する風光明媚なまちです。

かつて、水俣病という世界に類例を見ない公害病を経験したまちとして、環境を軸にしたまちづくりに取り組んできた水俣。

現在は、様々なアクティビティや、安全安心でおいしい農産物・水産物など水俣の豊かな自然環境とその恵みを生かした取り組みが進んでいます。

寄稿…水俣市

アカモクの海中林を泳ぐチャガラとメバルの幼魚

市制施行70周年を迎える水俣へ、ぜひお越しください。

水俣市は熊本県の南端、鹿児島県との県境に位置しており、南から南東にかけては鹿児島県出水市、伊佐市に接しており、南北に約14km、東西に約22km、面積は163.29km²で、西は八代海(不知火海)に面しています。不知火海を望むリアス海岸の美しい湯の児海岸では、春には桜並木が海岸を彩ります。また、温暖な日差しと海からの風をいっばいに浴びたデコポンをはじめとした柑橘類や極早生の玉ねぎ「サラダたまねぎ」の生産が盛んです。

市の面積のうち約7割を山間地が占めている当地には深緑に囲まれた湯出七滝や情緒あふれる温泉街、豊かな水をたたえる水源地在有しています。七十七夜の早出し茶と、和紅茶の産地としても有名で、山海の恵み豊かな地域です。

市街地には水俣湾を埋め立てた58haの公園「エコパーク水俣」があります。テニスコートや野球場、陸上競技場などがあり、年間を通して様々なスポーツ大会などが行われているほか、親子連れで楽しめるアスレチックなどを備えた公園、春と秋のシーズン中には市内外からの約7万人の来訪者の目を惹かせるバラ園なども備えており、かつて公害を経験した場所は今では、誰もが集い憩える緑の公園として、老若男女がくつろ



春と秋のバラの季節はローズフェスタが開催されます

ぎ楽しむことができる場となっています。アクセス面では、2011年に全線開通した九州新幹線「新水俣駅」があり、鹿児島市へは約30分、福岡市へも約1時間で到着することができます。市制施行70周年を迎える2019年には南九州西回り自動車道が水俣インターチェンジまで開通し、九州各地からより近くなります。



水俣インターチェンジ完成イメージ

水俣を味わう

Minamata



みなまた和紅茶

水俣の製茶業の歴史は古く、90年以上にもなります。早出しのさわやかなお茶から標高の変化による香りあふれるお茶などさまざまな種類のお茶を味わえる産地です。紅茶づくりも盛んで、熊本県は国産紅茶（和紅茶）の発祥地とされ、全国でも有数の紅茶の産地ですが、その中でも水俣・芦北地域は熊本県内のシェア約70%を占めています。無農薬・減農薬にこだわってつくられている「みなまた和紅茶」は、渋みが少なくマイルドで、ほのかな甘みもある優しい味わいです。

1.水俣の山間地にある茶畑 2,3.2018年11月に開催された第1回九州和紅茶サミット



恋路カキ・水俣漁師市

水俣湾内にある自然豊かな無人島「恋路島」にちなんで名づけられた「恋路カキ」。水俣市漁協が2013年度から養殖に取り組んできました。毎年冬季（カキの生育具合で変わります）にオープンするカキ小屋（道の駅みなまたに隣接）で味わえます。小ぶりながらも濃厚でクリーミーな味わいにリピーターの方も多くいるそうです。

水俣市漁協では毎月第二土曜日に「水俣漁師市」（丸島漁港）も開催。漁師さんが獲って漁師さんが売った新鮮な海産物は毎回売れ切れ必至です。

1.カキ小屋で味わう恋路カキ 2,3.買い物客で賑わう水俣漁師市



1.シュノーケリングで浅瀬を楽しむ 2.ダイビングではさまざまな生き物に出会える 3.SUPで海上散歩 4.シーカヤックで恋路島へGO!

アクティビティ部！みなまた

水俣市は、実は「海の恵み」と「山の恵み」両方が堪能できるアクティビティスポットです。

年間を通しておだやかな波をたたえる不知火海では、シーカヤックやシュノーケリング、ダイビングに、今話題のSUPなどが体験できます。波が静かでインストラクターが丁寧に教えてくれるので、初心者の方でも楽しめます。野生のタツノオトシゴが繁殖する場所もあり、運が良ければタツノオトシゴに出会えるかもしれません。

2018年11月には、湯の尻海水浴場でSUPのデモンストレーションと体験会を、全国から選手を招待し開催しました。愛好家だけでなく市民も含め初心者の方などたくさんの方にSUPを楽しんでもらい、同時に水俣の美しい海を体験し、楽しみ、知っていたら、今後も全国規模のイベントなどを開催していく予定です。

マリンアクティビティで疲れた後は、海の温泉「湯の尻温泉」へどうぞ。湯の尻海水浴場に隣接する湯の尻温泉で、海に沈む夕日を眺めながら、ゆつくり身体をいやしてください。

山派の方には、「湯出七滝」や「矢筈岳」といった程よいトレッキングコースや溪谷があります。さらにこちらにも、山の

水俣の海で見られる生き物たち



1.アカモクの海中林とメバルの幼魚 2.クマノミの幼魚 3.アカモクの海中林とスズメダイ 4.抱卵中のタツノオトシゴ 5.アカモクの海中林とミズクラゲ



2



1



3

1.大小5つの滝を巡る「七滝」トレッキング 2.海を望む湯の児温泉街 3.風情漂う湯の鶴温泉街

熊本銀行から

水俣市と連携協定

熊本銀行は2013年5月、水俣市と「環境と経済が一体となった持続可能な発展の実現」に関する協定を締結しました。

これまで、市内事業者の販路開拓を目的とした「食の商談会」の開催等を行ってまいりました。今後も水俣市の地域活性化のため、環境ビジネス等に関する地場企業のサポートに全力で取り組んでまいります。



左から(所属・役職等は締結当時)
熊本銀行水俣支店 松永支店長、水俣市 宮本市長、熊本銀行 横江常務

温泉「湯の鶴温泉」があります。歴史情緒あふれるたたずまいを残した温泉街で、その泉質は「新・日本百名湯」にも選ばれています。
海と山、それぞれの水俣を体験してみるのがいいかもしれません。

SUPのデモンストレーションレース&体験会を開催!



2



3



1

1.水俣SUPBAY!参加者全員集合!! 2.3.4人乗りのドラゴンSUPをチームで力漕!



 福岡銀行

 熊本銀行

 親和銀行

2019年1月31日現在

利用するほど、あなたにプラス。

マイレージサービス



マイバンクプラス

福岡銀行・熊本銀行・親和銀行のポイントサービスがリニューアル。
ステージプログラムのメリットに加えて、お取引やご相談に応じて
myCoin (マイコイン) が貯まるマイコインプログラムをプラス。
myCoinはスマホや窓口で確認できて、色々なギフト商品等と交換できます。

お申込みカンタン！ 入会金・年会費不要！

三ツ星以上なら
おトクな特典も！

ATM手数料無料サービスなど

NEW

myCoinが
貯まる！

給与・年金受取、ローンご利用
運用相談、Debit+ご利用 など

NEW

myCoinは
スマホや窓口で確認

地域特産品や他社ポイントに
交換可能

| ステージプログラム |

| マイコインプログラム |

福岡銀行

2019年4月1日スタート！

(予定)

熊本銀行
親和銀行

2019年4月15日スタート！

(予定)

リニューアルキャンペーン実施 (予定) 2019年3月1日(金)～5月31日(金)



福岡県

B U Z E N C I T Y

豊前市



新緑の求菩提山

修験道文化が根付く 癒しの里

福岡県の東南端に位置する豊前市。南には修験道の遺跡で知られる求菩提山、天然記念物「ツクシヤクナゲ」が群生する犬ヶ岳をひかえ、そこに源を発する岩岳川を中心に豊前平野が広がり、北は豊饒の海、豊前海が広がっています。

修験道文化の影響を色濃く残す豊前神楽の神秘的な舞や、修験道の遺跡の中での「森林セラピー[®]」があなたを癒しの世界に誘います。

寄稿：豊前市



修験道の霊山―求菩提山

求菩提山は標高782mの円錐形をした美しい山です。その山容から古来、神々の住む山として人々の信仰を集めてきました。そして、平安時代の終わりごろ(十二世紀中頃)頼厳（ゆゑ）という天台僧により、この地に修験道がもたらされることとなりました。

頼厳は求菩提山護国寺を中心に山の整備を進め、やがて「一山五百坊」と称された豊前修験道の聖地を作り上げます。

しかし、明治政府の修験道禁止令や神仏分離の方針により山伏(修験者)は山を下りることとなり、今は無住の山となりました。また、山内には当時を彷彿とさせる多くの遺構を見ることができます。



古の修験道での癒し体験

求菩提山の国玉神社中宮から鬼の石段を登り、上宮を通り、五窟、禊場へと続く修験のルートは四季折々に自然と歴史との見事な調和を見せます。

平成二十五年三月には、この修験のルートが「森林セラピー[®]」(森林の持つ力「森林浴」の癒し効果を科学的に解明し、森の力で心と体を健康にしようとする試み)の基地認定を受けました。

山伏たちがかつて千日行などの荒行を行った、修験道の霊山、求菩提山の中で、五

感で森林を感じ、心と体をリフレッシュしてはいかがでしょうか。



1. 求菩提国玉神社中宮 2. 東の大鳥居 3. 色付く求菩提の紅葉 4. 求菩提山中での森林セラピー



神々の舞―豊前神楽

豊前神楽（国指定重要無形民俗文化財）は福岡県三十四団体、大分県五団体、豊前市内では岩屋神楽講、山内神楽講、黒土神楽講、二毛門神楽講、大村神楽講、中村神楽保存会の六団体により伝承されています。その起源は古く、中世の頃には成立していたと考えられますが、文献などでの内容が確認できるのは江戸時代以降です。演目の構成は清めの舞を中心とした「式神楽」と出雲神話を題材とした「奉納神楽」に大きく区分されます。

「式神楽」の壱番神楽、花神楽、手房神楽、



湯立神楽の様子

弓正護神楽は神楽本来の優雅な舞です。

一方、「奉納神楽」は出雲神話に基づく駄仙（御先）神楽、大蛇退治や神迎神楽をはじめ、剣神楽、盆神楽などの見るものを楽しませる演目が数多くあります。

その中でも圧巻は湯立神楽です。10mにも及ぶ斎鉦と呼ばれる柱に登る鬼は群衆を惹きつけ、最後に行われる火渡りは豊前神楽が修験道の影響を色濃く受けていることを物語っています。

「豊前神楽」は五穀豊穡を祈願し、九月から十二月を中心に市内五十ヶ所余で奉納されます。



豊前神楽



秋晴れの豊前海



豊饒の海―豊前海

「求菩提山の森の栄養が流れ込み、良質な植物プランクトンが豊富な豊前海。春はコウイカ、初夏にはコンヨウダイ、盛夏には鱧、秋はサワラやエビ、冬は豊前本ガニや豊前海一粒かきなどの魚介が水揚げされています。

平成二十八年六月には「うみてらす豊前」が誕生し、豊築漁協直営の「うのしま豊築丸」では四季折々の豊前海の恵みを漁師料理として味わえます。また、一階の「四季旬海」では港から水揚げされたばかりの新鮮な魚介を対面販売で購入できます。



うみてらす豊前



豊前海の恵み(豊前本ガニ)



豊前海の恵み(豊前海一粒かき)



合河ゆず祭り



豊前棚田ゆず

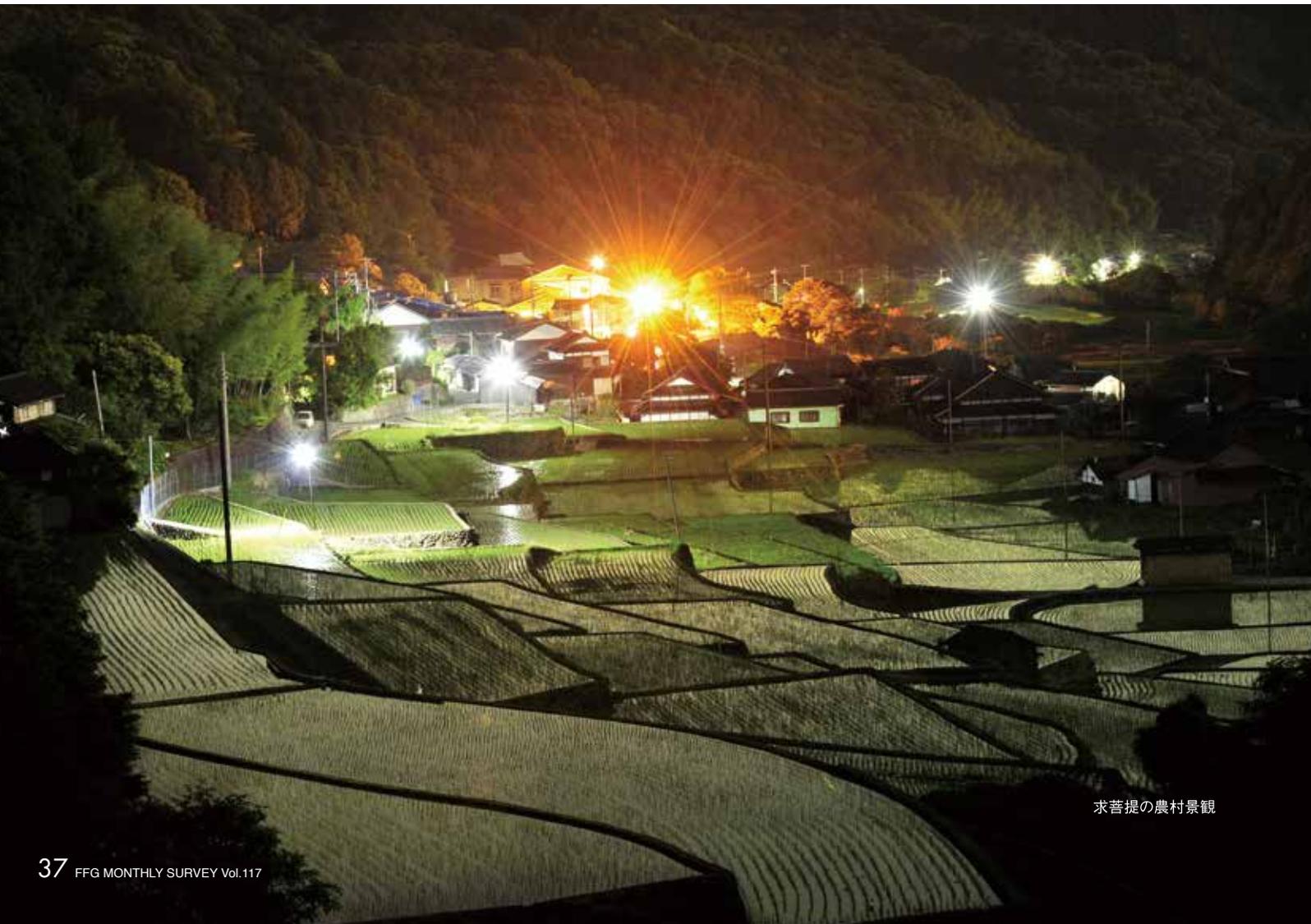


肥沃な土壌―里山の恵み

豊前市の中山間地域には特徴的な棚田の景色が広がっています。この景色は重要な文化的景観「求菩提の農村景観」に選定されています。

求菩提山、犬ヶ岳山系の山々から流れ出る清流がこの棚田に注がれ、豊富な植物性プランクトンが土を豊かにし、中山間特有の寒暖差のある気候が「棚田米」や「豊前棚田ゆず」といった里山の恵みを育みます。

毎年十一月にはこの里山の恵みに感謝する収穫祭「合河ゆず祭り」が開催されます。



求菩提の農村景観



FILE No.53

九州の「地域の特産品」をご紹介します。

一ラ



幻のご当地コーラ

コカがコ

福岡県の南部に位置するみやま市。ここに約半世紀ぶりに復刻した話題の「当地ドリンク」があります。

その名も、「コカコーラ」。

元は、「古賀飲料」という会社が半世紀以上に前に販売していたのですが、廃業ともいって消してしまったため、「幻のコーラ」として、この地で語り継がれてきたそうです。

その「幻のコーラ」を、長田地区振興会とみやま市商工会が地域振興の一環として2010年3月に復刻しました。当時愛飲していた地元の人々の協力を得て、試飲を重ね、穏やかな酸味とまろやかな後味の「コカコーラ」を再現したのだそうです。

「コカコーラ」は、江戸時代末期から地元の人に親しまれていた「長田鉱泉場」の天然水が原料になっています。こちらの天然水は、炭酸含有量が「日本一」と言われており、カルシウムやマグネシウムを豊富に含んでいます。口当たりが柔らかく飲みやすいので、そのままでも楽しめます。

「コカコーラ」は、長田鉱泉場のすぐ側にある「長田鉱泉場ふれあい館」で限定販売されています。現地では味わえない「当地ドリンク」をどうぞお試しください。





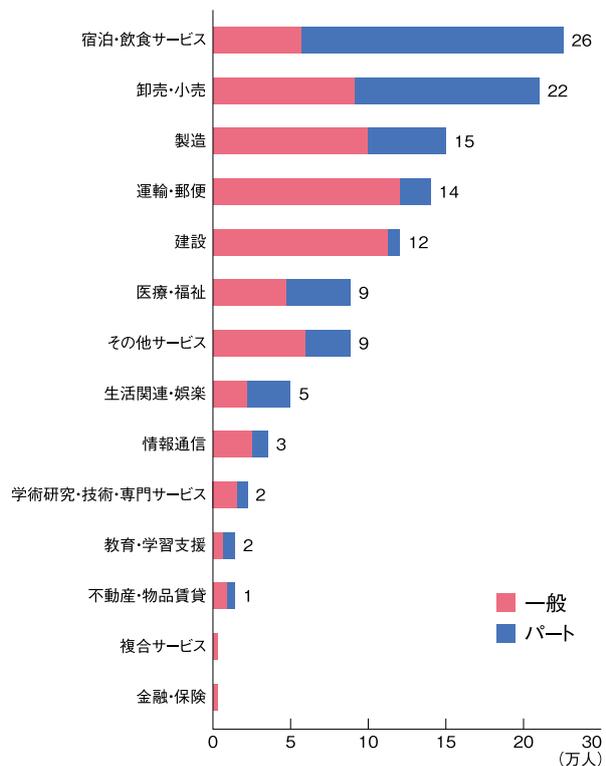
技能実習制度について

はじめに

産業・雇用形態別にばらつきはあるものの、日本の人手不足は深刻な状況（図1）であり、解消のために色々の政策が検討・実施されています。賛否両論さまざまありますが、その中でも技能実習制度については、外国人活用の有効な手段のひとつとして普及しています。

特にベトナム人技能実習生は2016年から中国人技能実習生の人数を上回り国籍別トップとなるなど、今後更に増加することが予想されており、福岡銀行ホーチミン駐在員事務所にも、三行のお客様から技能実習制度に関する問い合わせを多数お寄せいただいている状況です。そこで、今回は『技能実習制度の現状』と『ベトナム人がなぜ日本に出稼ぎに向かうのか』を中心にレポートいたします。

【図1】産業別の未充足求人数(2017年)



技能実習制度の概要

技能実習制度については、1993年に制度化され「出入国管理及び難民認定法」に基づき管理・運営されてきましたが、2017年に新たに「技能実習法」が施行され、技能実習の適正な実施や技能実習生の保護の観点から管理・運営がより厳格に行われるものとなりました。

技能実習制度は『企業単独型』と『団体監理型』とありますが、ほとんどの技能実習生は『団体監理型』によって

日本で実習しています。『団体監理型』は図2のようになっており、技能実習生の募集・手続き代行などを行う『送生機関(海外)』、技能実習生のケアおよび実習内容等のチェックを行う『監理団体(日本)』が介在することで技能実習制度が適正に運用される仕組みとなっています。ちなみに、ベトナム政府(労働傷病兵社会問題省)から正式な認可を得ている送生機関は約270社となっています。

技能実習は、図3のように、入国後1年目の技能等を修得する活動(第1

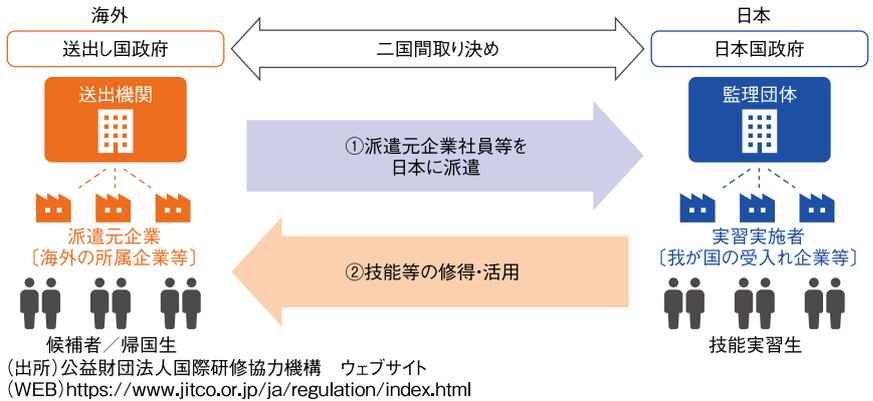
(出所)内閣府 ウェブサイト マンスリートピックス
(WEB) https://www5.cao.go.jp/keizai3/monthly_topics/2018/0302/topics_052.pdf



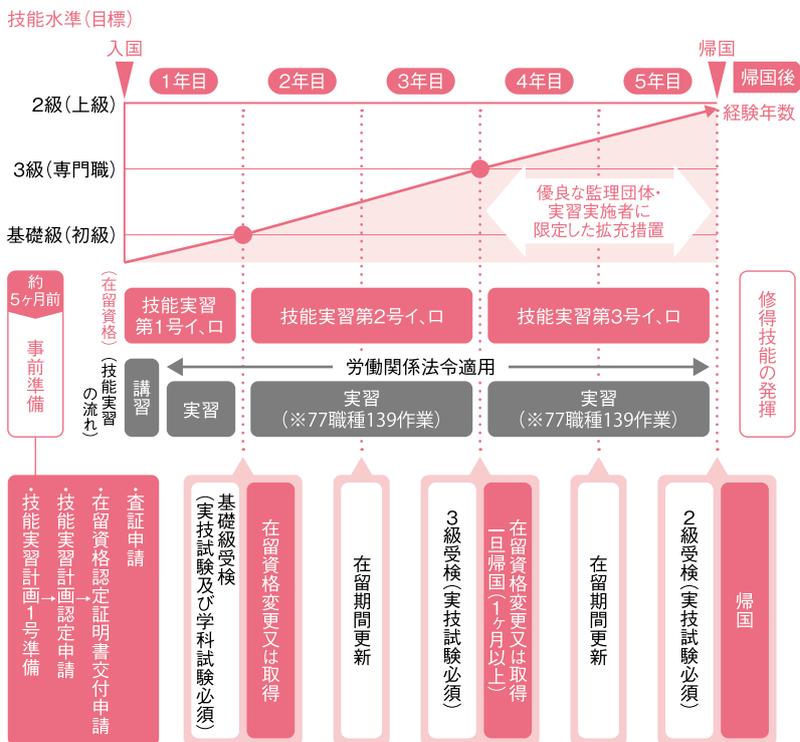
号)、2・3年目の技能等に習熟するための活動(第2号)、4・5年目の技能等に熟達する活動(第3号)に分けられます。

第1号から第2号へ、第2号から第3号への移行は自動的に行われるものではなく、技能実習生本人が所定の技

【図2】団体監理型の仕組み



【図3】入国から帰国までの一般的な流れ



能評価試験に合格していることが必要です。加えて、第3号技能実習を実施できるのは、主務省令で定められた基準に適合していると認められた優良な監理団体・実習実施者に限定されています。

第2号もしくは第3号への移行が可能な職種・作業についても定められており、2018年11月時点では、食品加

技能実習制度の現状

工・建設・金属機械加工・介護など80職種・142作業となっています。

日本国内での需要の高まりを受け、新規で日本に入国する技能実習生は過去5年間で約1.9倍に増加しています。その中でもベトナムからの技能実

【表1】新規入国技能実習生数 推移

| | | 2013年 | 2014年 | 2015年 | 2016年 | 2017年 |
|------|-----|--------|--------|--------|---------|---------|
| 総数 | | 67,443 | 82,533 | 97,004 | 106,131 | 127,688 |
| | 構成比 | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |
| ベトナム | | 10,132 | 19,490 | 32,657 | 43,779 | 58,699 |
| | 構成比 | 15% | 24% | 34% | 41% | 46% |
| 中国 | | 44,391 | 43,987 | 38,338 | 32,899 | 34,079 |
| | 構成比 | 66% | 53% | 40% | 31% | 27% |

単位:人

(出所)法務省 出入国管理統計 ウェブサイトから福岡銀行作成 (WEB)http://www.moj.go.jp/housei/toukei/toukei_ichiran_nyukan.html

習生は、過去5年間で約5.8倍と急激に増加しており、2016年にはそれまで最多となっていた中国人技能実習生を抜き、新規入国技能実習生の国籍で1位となりました。

表1に記載しておりませんが、2017年にベトナム・中国に次いで新規入国技能実習生の国籍として多いのは、フィリピン約13,000人、インド

ネシア約9,600人、タイ約4,500人となっています。また数年前からカンボジアやミャンマー等からの技能実習生の新規入国も増加傾向にあります。

2007年10月1日から、全ての日本の事業主には、外国人労働者の雇い入れまたは離職の際に、外国人労働者の氏名・在留資格・在留期間等について確認し、厚生労働大臣(ハローワーク)へ届け出ることが義務付けられています。表2は、その届出に基づくデータで、在留資格「技能実習」により駐日している技能実習生数の推移です。

全国で最も技能実習生数が多いのは愛知県で、2017年10月末時点で28,335人(都道府県別構成比で約11%)となっています。近年、福岡県・熊本県・長崎県では、全国平均を上回るスピードで技能実習制度の活用が進んでおり、特に福岡県の技能実習生は過去5年間で3倍に増加しています。

表3は、技能実習2号(入国23年目)への移行申請者の職種別構成比の推移を表しています。2020年に向けて需要の高い建設関係や、労働環境が技能実習生に比較的好まれる食料

単位:人

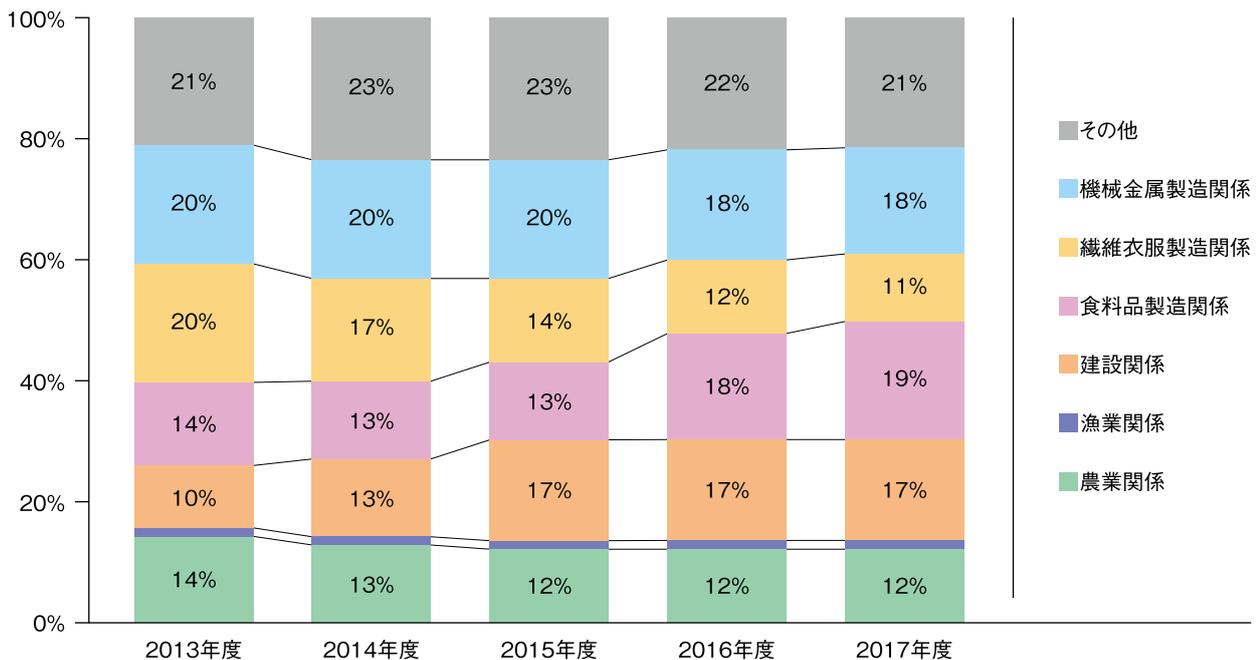
【表2】都道府県別 技能実習生数 推移

| | 2013年10月末 | 2014年10月末 | 2015年10月末 | 2016年10月末 | 2017年10月末 |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 全国 | 136,608 | 145,426 | 168,296 | 211,108 | 257,788 |
| 前年比% | — | +6% | +16% | +25% | +22% |
| 福岡県 | 2,698 | 2,987 | 3,830 | 5,592 | 8,265 |
| 前年比% | — | +11% | +28% | +46% | +48% |
| 熊本県 | 2,234 | 2,493 | 2,746 | 3,456 | 4,527 |
| 前年比% | — | +12% | +10% | +26% | +31% |
| 長崎県 | 1,352 | 1,538 | 1,964 | 2,476 | 2,628 |
| 前年比% | — | +14% | +28% | +26% | +6% |

(出所)厚生労働省「外国人雇用状況」の届出状況まとめ ウェブサイトから福岡銀行作成 (WEB) <https://www.mhlw.go.jp/stf/houdou/0000192073.html>

品製造関係の構成比が増加している一方で、法令違反(最低賃金・割増賃金等の不払い、違法な時間外労働等)が多く指摘されている繊維衣服製造関係は減少傾向です。

【表3】職種別構成比 技能実習2号移行申請者 推移



(出所)公益財団法人国際研修協力機構 業務統計 ウェブサイトから福岡銀行作成 (WEB) <https://www.jitco.or.jp/ja/jitco/statistics.html>



繊維産業(特に縫製業)における法令違反は、団体監理型全体の違反の過半数を占めており、経済産業省では2018年3月に関係業界団体等を構成員とする繊維産業技能実習事業協議会を設置し、こうした事態の適正化に向けて動いています。今後は全ての業種において、今まで以上に技能実習生の実習実施者(日本企業)における処遇の改善・適正化が求められていくものと考えられます。

ベトナム人が海外での就労を希望する理由

若いベトナム人が何故『海外』での就労を希望しているのかというと、ベトナムの所得水準の低さが大きな理由の一つです。

表4は北部ハノイ市・南部ホーチミン市という2大都市およびその周辺都市(省・市)の人口と月給を表しています。まず人口ですが、北部や南部に100万人超の都市が多く存在しています。福岡市の人口が約160万人です。で、ハノイとホーチミンが福岡市の5倍程度の規模、またその周辺に福岡市と

【表4】2大都市とその周辺都市の人口および月給比較(2016年) 推移

| | →北部 | | | →南部 | | | | | |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | ハノイ市 | ビンフック省 | ハイフォン市 | ホーチミン市 | ビンズオン省 | ドンナイ省 | ロンアン省 | ティエンザン省 | カントー市 |
| 人口 (人) | 7,310,700 | 1,066,000 | 1,980,800 | 8,287,000 | 1,995,800 | 2,961,800 | 1,490,400 | 1,740,100 | 1,262,600 |
| 月給 (ベトナムドン) | 4,875,000 | 2,860,000 | 4,375,000 | 5,109,000 | 5,005,000 | 4,328,000 | 3,242,000 | 3,139,000 | 3,365,000 |
| 円換算額 | 26,325 | 15,444 | 23,625 | 27,589 | 27,027 | 23,371 | 17,507 | 16,951 | 18,171 |

※2018年12月25日当行TTS(1VND=0.0054円)で換算
(出所)ベトナム統計総局 ウェブサイトから福岡銀行作成
(WEB) https://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=774

【表5】失業率 推移

| | 2014年Q1 | 2015年Q1 | 2016年Q1 | 2017年Q1 | 2018年Q1 |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 全国平均 | 2.10% | 2.31% | 2.05% | 2.09% | 2.01% |
| 若年層のみ | 6.26% | 6.85% | 6.63% | 7.29% | 7.25% |

(出所)ベトナム統計総局 ウェブサイトから福岡銀行作成
(WEB) https://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=774

同規模の都市が多く存在している状況です。加えて、ベトナム全土の平均年齢は約30歳前後(日本は約46歳)と言われており、若い人材が潤沢な国となっています。

一方、月給に関しては2018年現在でも15,000円から30,000円程度が相場です。地方の農家の月給は10,000円程度だとも言われています。最低賃金は年々上昇していますが、輸出が経済を牽引しているベトナムでは、投資対象国(製造拠点)としての魅力を維持するために、政府が急激な賃金上昇を抑制している傾向にあります。

もう一つの理由は、若年層の失業率が高いことです。ベトナム投資計画省傘下のベトナム統計総局(General Statistics Office of Vietnam)のデータによると、2018年第一四半期の国全体の失業率は『2.01%』である一方、若年層(15-24才)の失業率は『7.25%』とされています(表5)。なぜ若年層の失業率が高いかというと、急激に経済が成長している市場環境で、ベトナム企業が時間をかけて人材を育成する余裕が無い(経験者)を求めめる傾向にあることが理由とされています。

つまり、若い人材が豊富ではあるものの、若年層の失業率は高く、仮に就職できたとしても低賃金の仕事しかないというのがベトナムの現状です。

ベトナム人が日本での就労を希望する理由

次に何故「日本」での就労を希望するのかといいますと、ベトナム人技能実習生のタイプ別に理由が異なるようです。大別すると、二つのタイプがあり、一つは、日本でスキルアップを目指したい短大・大卒のベトナム人、もう一つは、とにかくお金を稼ぐことが主目的の中・高卒のベトナム人です。

日本でのスキルアップを目指す短大・大卒の技能実習生は、大学を卒業したけれども前述の理由で就職できていない場合が多く、かといって廉価な肉体労働者としてベトナム国内で働くつもりも無いので、「技術力の高い日本であれば同じ肉体労働であっても何か学べるのではないか。」「ベトナムに帰国後、日系企業の現地法人への就職が有利になるのではないか。」という理由から日本での技能実習を選択する人が多いそうです。

中・高卒のベトナム人に関しては、日本・韓国・台湾など『出稼ぎ先』候補があるなかで、日本での賃金が高いため、技能実習制度を「出稼ぎの手段」として利用している傾向にあると言われ

ホーチミン市内の一般的な書店に陳列されている漫画



ています。彼らは、最小の投資(努力)で最大の効果(収入)を得るため、全国民の保有率が50%以上と言われているスマートフォンを駆使しベトナムにいますから情報を収集しており、「どのような職種が楽なのか?」「残業を多く行える職種は?」「同じベトナム人の技能実習生が多く勤務し、社内にベトナム語の案内板などがある会社はどこか?」「最低賃金の高い県・地域はどこか?」などを調べています。とにかく日本滞在中に多く蓄財することが目的であ

介護分野の技能実習

現在、特に注目されているのが介護分野での技能実習制度ではないかと思われまます。ホーチミン駐在員事務所でも2016年7月の開所当初から問い合わせを多く頂いております。一方で、未だ本格的な活用に至っていないのも事実です。送出機関の方に教えて頂いた理由としては、主に以下のようなものがあります。

①ベトナムには「介護」に該当する言葉が無く、基本的に高齢者はその家族と同居することが一般的であるため、「介護の仕事」「職場としての介護施設」を技能実習生およびその家族がイメージできないため、働いてみようという関心を抱きにくいといわれています。

日本語研修施設(ホーチミン市内)の様子



この研修施設では、写真のようなクローゼット・網戸無しの部屋(1部屋20人利用)に約6ヶ月間泊まり込みしながら、日本語や日本の商習慣を学んでいます。ちなみに、ホーチミン市内は年中30度前後の気温です。施設内では、携帯電話を職員に預けることが義務付けられており、自習学習の時には監視カメラが技能実習候補生を見張っています。また、定期的に研修の記録・成績などを実習実施者(日本の受入企業)に報告するようにしているそうです。日本語研修施設は、送出機関が運営しているのが一般的です。



② 送出機関が介護の技能実習生を取り扱うには(送出機関としての通常のライセンスとは別に)特別なサブライセンスが必要とされており、現状では10数社のみがそのライセンスを保有しています。また、それらの会社も介護人材を育成した経験がないため、どのような研修プログラムを組成すれば実習実施者(日本の介護施設)の要望を満足する事ができるのか試行錯誤の段階です。

③ この理由が最も重要このことですが、日本語のベトナム人教師が集まらないという点です。技能実習法では、介護分野の技能実習生に関して、技能実習2号(入国2・3年目)への移行には「日本語能力試験のN3に合格している者その他これと同等以上の能力を有すると認められる者であること。」という固有要件が定められています。そこで、送出機関は、「苦勞して入国したのにN3に合格できず1年間で帰国」という残念な結果を回避するため、入国前にN3を取得するような研修プログラムを検討しています。なるべく短期間でN3を取得するにはN1ないしはN2を保有しているベトナム人教師が必

要と言われています。しかし、技能実習生を教育する一般的な日本語教師のレベルはN3程度であり、N1・N2レベルの優秀なベトナム人教師は集まりにくい状況です。理由は、N1・N2のレベルのベトナム人は、日系企業で通訳・秘書・マネージャーとして働く方がより給与が高いためです。

最後に

日本の国会などでの外国人受入拡大に関する議論の高まりを受け、特に(ベトナム人)技能実習生の置かれている一部の劣悪な環境および犯罪・失踪などが大きく報道されています。最低賃金・割増賃金等の不払い、違法な時間外労働等の法令違反は論外ですが、実習実施者(日本企業)と技能実習生との間のトラブルが発生している背景として、日本側では(1)原則的に技能実習生が実習実施者を変更することが出来ないという技能実習制度(韓国の外国人労働者受入制度では3回まで勤務先を変更することが可能とされているようです)(2)実習実施者である日本企業の一部に未だ「俺の背中を

見て学べ」「我慢こそ美德」といった概念が残っており、日本語も未熟でかつ社会人としての経験も浅い技能実習生を育成する職場環境が構築されていない等の課題があるとされています。またベトナム側では、(3)虚偽情報を技能実習生に伝えて人材を募集する、違法に高額な手数料を請求する、1ヶ月程度の研修しか行わずに日本に送り込むといった悪質な送出機関もしくはブローカーの存在も問題とされています。

私が日本語研修施設で出会ったベトナム人の若者は、農村など貧困地域出身者が多く、「両親を楽にさせるため」「弟・妹の学費を稼ぐため」「家族で住む家を建てるため」「帰国後にベトナムの日系企業でマネージャーとして働くため」などの目的を持って技能実習生になることを決意した人はかりです。彼らやその家族にとっては、日本で働く事は希望であり、貧困から抜け出すための手段のひとつになっています。一方、人手不足が深刻な日本企業にとっても、手先が器用で純朴なベトナム人の若者は事業継続・拡大に欠かせない存在になりつつあるのではないかと思います。今後より技能実習制度が適正に

運用されることを期待します。

福岡銀行ホーチミン駐在員事務所では、2016年7月の開所から2年半経過しました現在でも非常に多くのお問い合わせを頂いており、お客様のベトナム・ビジネスへの関心の高さを感じております。人材(技能実習・高度人材)、会社設立・工場建設・貿易などに関してお問い合わせに対して、各種専門家・コンサルタント会社のご紹介を行っておりますので、お気軽にご相談下さい。

(ホーチミン駐在員事務所 井上和彦)



福岡銀行ホーチミン駐在員事務所スタッフ
(左から井上所長、現地スタッフ・ニュー)

貿易お役立ち情報

Useful Information

アジア展示会情報 | イベント等は主催者側の都合により変更されることもあります。

| 場 所 | 展 覧 会 名 | 期 間 |
|------------------------------------|--|-------------|
| 上海新国際博覧中心 | 2019 中国電子展 (electronica China 2019) | 3月20日～3月22日 |
| | 2019 中国電子生産設備展 (productronica China 2019) | |
| | 2019 中国フォトニクス博覧会 (LASER World of PHOTONICS CHINA 2019) | |
| | 2019 中国半導体展 (SEMICON China 2019) | 3月26日～3月28日 |
| | 2019 中国国際地面材料及び舗装技術展覧会 (DOMOTEX Asia/CHINA FLOOR 2019) | |
| | 第28回上海国際ホテルと飲食業博覧会 | 4月1日～4月4日 |
| | 2019 中国国際段ボール展覧会 (SinoCorrugated 2019) | 4月8日～4月11日 |
| | 第30回国際冷凍、エアコン、暖房、換気及び食品冷凍加工展覧会 | 4月9日～4月11日 |
| | 第20回中国環境博覧会 (IE expo 2019) | 4月15日～4月17日 |
| | 第18回中国 (上海) 国際動力設備と発電機セット展覧会 | 4月21日～4月23日 |
| | 2019 中国 (上海) 国際風エネルギー展覧会 | |
| | 2019 上海国際清潔技術と設備博覧会 | 4月25日～4月27日 |
| | 2019 中国国際セルフサービス製品と自動販売システム展 | |
| | 2019 上海国際ホテルデザイン及び用品博覧会 | |
| | 2019 上海国際小売業設計及び設備展 (C-star 2019) | 4月26日～4月28日 |
| 上海国家会展中心 | 2019 上海国際展示・POP・商用施設器材展 | 3月5日～3月8日 |
| | 2019 中国上海国際照明産業総合展 | |
| | 2019 上海国際広告・サイン・ディスプレイ産業総合展&フォーラム | |
| | 2019 上海国際LED照明産業技術展&フォーラム | |
| | 2019 チャイナ ショップ | |
| | 2019 中国国際服装服飾博覧会 (春) | 3月12日～3月14日 |
| 2019 中国国際アパレル及びインターテキスタイル (春夏) 博覧会 | | |
| 上海世博展覧館 | SPINEXPO-33rd Session Shanghai | 3月5日～3月7日 |
| | 2019 上海国際雑貨運送展覧会 (Breakbulk ASIA 2019) | 3月20日～3月21日 |
| | 2019 第14回上海国際靴下業購買取引会 | 3月20日～3月22日 |
| | 第十九回中国国際染料工業、顔料とテキスタイル化学展覧会 | 4月10日～4月12日 |
| | 第29回中国国際電子生産設備と微電子工業展 (NEPCON CHINA 2019) | 4月24日～4月26日 |

香港・マカオ

| | | |
|---|---|-------------|
| 香港會議展覧中心 (Hong Kong Convention & Exhibition Centre) | 94th Hong Kong Wedding Fair | 2月9日～2月11日 |
| | 2019 Hong Kong International Fur & Fashion Fair | 2月15日～2月18日 |
| | 2019 Baby Show in Spring & Child Growth Education Expo | 2月22日～2月24日 |
| | LOHAS Expo 2019 - The Trade Exhibition of Natural, Organic & Green Living Products | |
| | Vegetarian Food Asia 2019 | 2月23日～2月24日 |
| | Study UK Exhibition 2019 | |
| | HKTDC Hong Kong International Jewellery Show | 2月28日～3月4日 |
| | Hong Kong Wedding & Overseas Wedding Expo 2019 | 3月8日～3月10日 |
| | Hong Kong Wedding Banquet & Wedding Decorations Expo 2019 | |
| | APLF - Leather & Materials+ | 3月13日～3月15日 |
| | Fashion Access | |
| | Hong Kong International Film & TV Market (FILMART) | 3月18日～3月21日 |
| | Asia Pacific Rail 2019 (鉄道関連) | 3月19日～3月20日 |
| | ART BASEL | 3月29日～3月31日 |
| | HKTDC Hong Kong International Lighting Fair (Spring Edition) | 4月6日～4月9日 |
| | HKTDC Hong Kong Electronics Fair (Spring Edition) | 4月13日～4月16日 |
| | HKTDC International ICT Expo | 4月20日～4月23日 |
| | HKTDC Hong Kong International Home Textiles and Furnishings Fair | |
| | HKTDC Hong Kong Houseware Fair | 4月27日～4月30日 |
| | HKTDC Hong Kong Gifts & Premium Fair | |
| アジア国際博覧館 (AsiaWorld-Expo) | 2019 ACI Asia-Pacific/ World Annual General Assembly, Conference & Exhibition (WAGA 2019)(航空業界関連) | 4月2日～4月4日 |
| ベネチアン マカオ (Venetian Macao) | The Belt & Road (Macau) Extravaganza 2019 (一帯一路関連) | 2月27日～3月2日 |

深圳

| | | |
|---|---|-------------|
| 深セン會議展覧中心 (Shenzhen Convention & Exhibition Centre) | LED CHINA SHENZHEN 2019 | 2月21日～2月23日 |
| | AAITF 2019 - The 18th China International Automotive Aftermarket Industry and Tuning (Spring) Trade Fair 2019 | 2月27日～3月1日 |

| 場 所 | 展 覧 会 名 | 期 間 |
|-----|---------|-----|
|-----|---------|-----|

北京

| | | |
|--------------------------------|--|-------------|
| 中国国際展覧中心 (新館) | 第28回中国国際自動車用品展覧会 | 2月22日～2月25日 |
| | 第4回自動車サービスチェーン店及び洗車展覧会 | |
| | 2019 第27回中国国際北京壁紙、布製品展示会 | 3月1日～3月4日 |
| | 2018 第18回中国国際ドア業展覧会 | 3月15日～3月18日 |
| | 第6回中国国際集積カスタム家器展覧会 | |
| | 2019 第69回北京国際自動車修理検査診断設備及び部品展覧会 | 3月21日～3月24日 |
| | 第19回中国国際石油加工技術設備展覧会 | 3月27日～3月29日 |
| | 第9回中国国際天然ガス技術設備展覧会 | |
| | 第9回中国国際シェールガス技術及び設備展覧会 | |
| | 第19回中国国際海洋石油天然ガス展覧会 | |
| 第19回中国国際爆破予防電子設備技術展覧会 | | |
| 第19回中国国際石油天然ガスパイプ及び貯蓄運送技術設備展覧会 | 4月1日～4月3日 | |
| 2019 中国 (北京) 遊園地施設設備博覧会 | | |
| 第16回中国国際工作機械展覧会 | | |
| 第29回北京妊婦赤ちゃん児童用品博覧会 | 4月27日～4月29日 | |
| 中国国際展覧中心 | 2019 中国国際建築工程新技術、新材料、新工芸展覧会 | 3月1日～3月3日 |
| | 2019 北京国際ペット用品展覧会 | 3月8日～3月11日 |
| | 2019 中国国際ラジオ、放送、情報ネット展覧会 | 3月14日～3月17日 |
| | 2019 中国国際電気自動車充電基礎設備展覧会 | 3月26日～3月28日 |
| | 2019 第39回中国北京国際ギフト、贈品及び家庭用品展覧会 | |
| | 2018 中国国際養老産業博覧会 | 3月31日～4月2日 |
| | 2019 中国 (北京) 国際リハビリ医療機器、補助道具及び健康管理展覧会 | |
| | 2019 中国国際バーベキュー設備及び用品展覧会 | 4月17日～4月19日 |
| | 2019 中国国際健康産業博覧会 | |
| | 第25回国際家庭医療保健器械及び用品展覧会 | |
| | 2019 中国国際有機無公害食品 (北京) 展覧会 | |
| | 2019 第21回国際ハイエンド健康食用油及びオリブオイル (北京) 博覧会 | |
| | 2019 アジア (北京) 国際食品飲料展覧会及び輸入食品博覧会 | 4月22日～4月24日 |
| | 2019 第34回中国北京国際美容化粧品博覧会 | |
| | 2019 北京国際自動車製造及び工業組立博覧会 | |
| 2019 北京国際新旅行宿泊産業博覧会 | 4月27日～4月29日 | |
| 2019 第10回中国国際現代農業博覧会 | | |
| 北京国家會議中心 | 2018 北京美容博覧会 | 2月26日～2月28日 |
| | 2019 第13回中国北京国際アウトドア用品及び設備展覧会 | 3月6日～3月8日 |
| | 2019 中国 (北京) 国際スマート建築展覧会 | 3月11日～3月13日 |
| | 2019 第31回国際医療機器及び設備展覧会 | 3月22日～3月24日 |
| | 2019 第17回中国国際科学機器及び実験室設備展覧会 | 3月27日～3月29日 |
| | 2019 第12回中国国際脱硝脱硝及び集塵浄化技術設備展覧会 | 4月1日～4月3日 |
| | 2019 第15回国際ボイラー暖房通風空調冷設備展覧会 | |
| | 2019 北京国際噴印、彫刻、標識技術展覧会 | 4月6日～4月8日 |
| | 2019 中国国際視聴集成設備と技術展示会 | 4月10日～4月12日 |
| | 第4回北京 (国際) 新型都市化産業博覧会 | 4月15日～4月17日 |
| 北京展覧館 | 2019 第22回中国国際撮影機械影像器材と技術博覧会 | 4月12日～4月15日 |
| | 2019 第20回中国国際模型展覧会 | 4月19日～4月21日 |
| 全国農業展覧館 | 2019 第24回中国 (北京) 国際教育巡回展 | 3月23日～3月24日 |
| | 2019 北京国家木造建築及び装飾と関連商品展覧会 | 3月30日～4月1日 |
| | 2019 北京国際飲食チェーン店加盟展覧会 | 4月5日～4月7日 |
| | 2019 第36回北京国際チェーン店加盟展覧会 | |
| | 2019 第20回中国国際脱硝脱硝及び集塵浄化技術設備展覧会 | 4月10日～4月12日 |
| 2019 中国海外旅行交易会 | 4月15日～4月17日 | |

上海

| | | |
|-----------|------------------------------------|-------------|
| 上海新国際博覧中心 | アジア窓・窓熱展示会 (R+T ASIA) | 2月27日～3月1日 |
| | 2019 中国華東輸出入商品交易会 | 3月1日～3月4日 |
| | 2019 第六回中国 (上海) 健康、ウェルネス、フィットネス博覧会 | 3月7日～3月9日 |
| | 中国国際鋳造博覧会 | 3月13日～3月16日 |
| | 中国国際ダイカスト工業博覧会 | |
| | 中国国際冶金工業博覧会 | |
| | 中国国際工業炉展覧会 | |
| | 中国国際耐火材料、工業用セラミックス展覧会 | |

| 場 所 | 展 覧 会 名 | 期 間 |
|---|--|-------------|
| Taipei World Trade Center Hall 1 | 2019 台北国際ウェディング展示会、2019 台北国際ジュエリー展示会 | 2月15日～2月18日 |
| | 2019 台北国際ハイエンドライフスタイルフェア | 2月22日～2月25日 |
| | 第29回台北国際家具展示会、2019 台北国際インテリア装飾品フェア | |
| | 2019 台北国際食品フェア、2019 台北国際ベジタリアン・仏事用品彫刻工芸品及び茶文化産業展示会(春季展) | 3月4日～3月9日 |
| | 台北国際工作機械展覧会 | 3月14日～3月18日 |
| | 2019 第29回春夏国際ビューティー・メイクアップ展示会、2019 ネイル・マツゲ博覧会、2019 台北健康養生展 | 3月16日～3月17日 |
| | 2019 国際留学教育フェア | 3月22日～3月25日 |
| | 第29回台北電機・空調3C展示会 | |
| | 第13回台北国際春季旅行フェア及び観光特産品&ギフトフェア、台北国際アウトドア&スポーツ用品展示会(春季展) | 3月28日～3月30日 |
| | 台北国際お酒フェア、第8回台北国際ベジフード&お茶・コーヒー展示会 | 4月4日～4月7日 |
| | 台北国際スポーツ用品展示会 | 4月12日～4月15日 |
| | 第21回台北国際ベビー&マタニティ製品フェア(春夏季)、2019 台北国際キッズ博覧会&教育展(春夏季)、2019 上聯台北マタニティ&ベビー用品フェア | 4月18日～4月21日 |
| | 第24回台北国際家具フェア、2019 台湾国際建築・建材・インテリアデザイン展示会 | 4月19日～4月22日 |
| | 2019 台北国際チェーン加盟フェア・春季展&台湾タバコカミルグティーフェア | 4月25日～4月27日 |
| Taipei World Trade Center Hall 3 | 2019 第27回台北国際図書展 | 2月12日～2月17日 |
| | 台北国際工作機械展示会 | 3月4日～3月9日 |
| | 台北国際スポーツ用品展示会 | 3月28日～3月30日 |
| | 台北ウェディング・結婚式用品フェア・春季展、台北国際ジュエリー展示会 | 4月12日～4月15日 |
| | 台北国際お酒フェア | 4月19日～4月22日 |
| | 2019 台北新芸術博覧会 | 4月26日～4月29日 |
| Taipei World Trade Center Nangang Exhibition Hall 1 | 台北国際ペット用品・サービスフェア&ペットカーニバル | 2月15日～2月18日 |
| | 第45回台北国際ベビー・マタニティ・キッズ製品フェア(春季展)、台北玩具・教育用品展示会 | |
| | 2019 台北旅行フェア、2019 台湾国際グルメ及びギフトフェア(春季展) | 3月15日～3月18日 |
| | 2019 台北国際ペーカリー設備展示会&ペーカリー名店街 | |
| | 2019 スマートシティ展示会 | 3月26日～3月29日 |
| | 台北国際自転車フェア | 3月27日～3月30日 |
| | 台北国際自動車部品展示会 | 4月24日～4月27日 |
| Taipei World Trade Center Nangang Exhibition Hall 2 | 台北国際工作機械展示会 | 3月4日～3月9日 |
| | 台北国際自転車フェア | 3月27日～3月30日 |
| | 2019 上聯台北国際ペット用品博覧会(春季展)、2019 台湾猫祭り | 4月4日～4月7日 |
| | 台北国際自動車部品展示会 | 4月24日～4月27日 |
| | 台湾国際自動車改造・修理・メンテナンス博覧会 | 4月25日～4月28日 |
| | 台湾国際バイク産業展示会 | 4月25日～4月28日 |
| World Trade Center Taichung | 第18回台湾創業加盟展示会-台中展 | 3月8日～3月11日 |
| | 2019 台中国際旅行フェア | 4月26日～4月29日 |
| Kaohsiung Exhibition Center | 2019 高雄自動化工業展 | 3月29日～4月1日 |
| | 2019 高雄化学工業機械展示会 | |

バンコク

| | | |
|---|---|-------------|
| Bangkok International Trade&Exhibition Centre | Thailand Industrial Fair 2019 | 2月13日～2月16日 |
| | Asia Print Expo 2019 by FESPA | 2月21日～2月23日 |
| | VIV Asia 2019 (Food international show) | 3月13日～3月15日 |
| | Thai Franchise & SME Expo (13th edition) | 3月28日～3月31日 |
| | Thailand Coffee, Tea & Drinks 2019 (13th edition) | |
| | Thailand Bakery & Ice Cream (13th edition) | 3月29日～3月31日 |
| | Thailand Fishing Trade & Exhibition | |
| | STYLE BANGKOK (11 trade fair that offers all sorts of lifestyle products) | 4月17日～4月21日 |
| IFSE 2019 | 4月25日～4月26日 | |
| Queen Sirikit National Convention Centre | THE GREAT INDIA EDUCATION FAIR 2019 | 2月16日～2月17日 |
| | Baan and Suan Select(Home and Decor event) | 2月20日～2月24日 |
| | 40th Housing Condo Show 2019 | 3月21日～3月24日 |
| | 47th National Book Fair & 17th International Book Fair | 3月28日～4月7日 |
| Impact Arena Exhibition & Convention Center | Audionice High End Show 2019 (audio show) | 3月1日～3月3日 |

ホーチミン・ハノイ

| | | |
|---|--|------------|
| Saigon Exhibition & Convention Center (Ho Chi Minh) | Automechanika Ho Chi Minh City 2019 (自動車部品・アクセサリ) | 2月28日～3月2日 |
| | Vietnam International Furniture & Home Accessories Fair 2019 (家具・木工機械) | 3月6日～3月9日 |

| 場 所 | 展 覧 会 名 | 期 間 |
|---|---|-------------|
| 深セン会議展覧中心 (Shenzhen Convention & Exhibition Centre) | HOME FURNISHING EXPO SHENZHEN 2019 (家具・インテリア関連) | 3月7日～3月10日 |
| | SHENZHEN CREATIVE WEEK / SHENZHEN INTERNATIONAL FURNITURE FAIR (家具・デザイン関連) | 3月19日～3月22日 |
| | Shenzhen International Machinery Manufacturing Industry Exhibition 2019 / SIMM 2019 (機械関連) | 3月28日～3月31日 |
| | The 15th International Conference on Green and Energy-efficient Building & New Technologies and Products Expo | 4月3日～4月4日 |
| | The 4th Shenzhen Baby & Mummy Products Exhibition | 4月4日～4月6日 |
| | The 4th Shenzhen Beauty Expo | 4月9日～4月11日 |
| | The 93rd China Electronic Fair | |
| | China Information Technology Expo | 4月19日～4月21日 |
| | 2019 China (Shenzhen) Lithium Electricity Exhibition of New Energy | |
| | SIUF 2019 - China (Shenzhen) International Brand Underwear Fair | 4月25日～4月28日 |

広州

| | | |
|--|---|-------------|
| 広州中国輸出入商品取引会展覧館 (China Import & Export Fair Complex, Pazhou) | GITF 2019 Guangzhou International Travel Fair | 2月21日～2月23日 |
| | 16th MUSIC GUANGZHOU (楽器関連) | 2月24日～2月27日 |
| | PROLIGHT + SOUND GUANGZHOU 2019 | 2月25日～2月27日 |
| | CHINA VMF2019 - China International Vending Machines & Self-service Facilities Fair 2019 | |
| | GEF/The 38th China (Guangzhou) International Franchise Exhibition | 2月26日～2月28日 |
| | The 16th Guangzhou International Automotive Air Conditioning & Refrigeration Technology Exhibition | |
| | The 16th Guangzhou International Auto Radiator & Equipment Exhibition | 3月3日～3月6日 |
| | The 3rd Guangzhou Auto Filter Technology & Product & Automotive Service Supplies & Wearing Parts Exhibition | |
| | The 24th Dental South China 2019 | 3月4日～3月6日 |
| | Sino-Pack 2019 / The 26th China International Exhibition on Packing Machinery & Materials | |
| Printing South China 2019 | 3月10日～3月12日 | |
| Sino-label 2019 / The China International Exhibition on Label Printing Technology 2019 | | |
| PACKINNO 2019 / China (Guangzhou) International Exhibition on Packing Products | 3月18日～3月21日 | |
| Asiamold 2019 / Guangzhou International Mold & Die Exhibition | | |
| SIAF Guangzhou / SPS-International Automation Fair Guangzhou | 3月28日～3月31日 | |
| The 51th Guangzhou China International Beauty Expo | | |
| CIFF2019 - The 43rd China International Furniture Fair (Guangzhou) 1st Phase | 4月15日～4月19日 | |
| CIFF2019 - The 43rd China International Furniture Fair (Guangzhou) 2nd Phase | | |
| CIFM 2019 / Asia's Leading Furniture Production Fair | 4月23日～4月27日 | |
| 125th China Import and Export Fair (Canton Fair) (Phase 1) | | |
| 125th China Import and Export Fair (Canton Fair) (Phase 2) | 2月20日～2月23日 | |
| DPES Guangzhou / Sign Expo China (広告看板・LED関連) | | |
| 保利世貿博覧館 (Poly World Trade Expo Centre) | CHINA LAB 2019 / China Analytic & Laboratory Equipment Expo & Conference | 2月26日～2月28日 |
| | PCHI 2019 - Personal Care and Homecare Ingredients | |
| | The 25th Window Door Facade Expo China 2019 | 3月4日～3月6日 |
| | R&OC 2019 - The 9th Rehacare & Orthopedic China(Guangzhou) 2019 | 3月31日～4月2日 |
| | WATERTECH CHINA (GUANGDONG) (水処理技術関連) | 4月1日～4月3日 |
| | The 10th Guangzhou International Stroller & Baby Product Fair | 4月8日～4月10日 |
| | The 31st Guangzhou International Toy & Education Fair | |
| | The 39th Jinhan Fair for Home & Gifts | 4月21日～4月27日 |
| 広州琶洲国際サワーセンター (Pazhou International Sourcing Centre) | The 17th China (Guangzhou) International Auto Parts Expo 2019 | 4月9日～4月11日 |

台湾

| | | |
|----------------------------------|------------------|-------------|
| Taipei World Trade Center Hall 1 | 2019 第27回台北国際図書展 | 2月12日～2月17日 |
|----------------------------------|------------------|-------------|

| 場 所 | 展 覧 会 名 | 期 間 |
|--|--|-------------|
| MITEC & PWTC | Malaysian International Furniture Fair (MIFF) (家具) | 3月8日~3月11日 |
| | Malaysia International Halal Showcase (MIHAS) (ハラール) | 4月3日~4月6日 |
| InterContinental Kuala Lumpur | MRO East Asia (航空業界) | 3月6日~3月7日 |
| Mandarin Oriental Kuala Lumpur | Bett Asia (イノベーション) | 3月12日~3月13日 |
| Subterranean Penang International Conference & Exhibition Centre (Setia SPICE) | Penang International HALAL Expo & Conference (ハラール) | 3月1日~3月3日 |

インドネシア

| | | |
|---|---|-------------|
| Jakarta Convention Center | International Indonesia Gas Conference & Exhibition (IndoGAS) (オイル&ガス) | 2月19日~2月20日 |
| | Astindo Fair (ツアーリズム) | 2月22日~2月24日 |
| | Public Safety Indonesia Conference & Expo (公共セキュリティ) | 2月27日~3月1日 |
| | MegaBuild Indonesia (インテリアデザイン・資材) | 3月14日~3月17日 |
| | Deep Indonesia (ダイビング・エコツーリズム) | 3月14日~3月17日 |
| Jakarta International Expo, Kemayoran | Jakarta International Jewellery Fair (JIJF) (宝石・ジュエリー) | 4月4日~4月7日 |
| | INACRAFT (伝統工芸品・ギフト) | 4月24日~4月28日 |
| | Indonesia Furniture Expo (IFEX) 2019 (家具) | 3月11日~3月14日 |
| | INAPA 2019 (自動車) | |
| | INAMOTO 2019 (バイク) | |
| | Railwaytech Indonesia 2019 (鉄道) | |
| | Tyre & Rubber Indonesia 2019 (タイヤ・ゴム) | |
| | Busworld South East Asia 2019 (バス) | |
| | International Transport, Logistics, Equipment and Services Exhibition (ITLSE) (交通・物流) | |
| | Con Mine (採掘・建設機械) | |
| Indonesia Convention Exhibition (ICE) BSD City, Tangerang | CBME Indonesia (マタニティ、ベビー用品) | 3月27日~3月29日 |
| | Indo Intertex (テキスタイル・衣料) | 3月28日~3月30日 |
| | Indonesia Agriculture Expo (農業) | |
| | Inalight, Solartech Indonesia 2019 (ソーラーパネル) | |
| | Smart Home + City Indonesia 2019 (家・ビル・都市システム) | |
| | INA Greentech (グリーンテクノロジー・エコフレンドリー) | |
| | Indo Beauty Expo (コスメ・美容) | |
| | Inatronics (エレクトロニクス) | |
| | THE INDONESIA INTERNATIONAL MOTOR SHOW (IIMS) 2019 (モーターショー) | 4月25日~5月5日 |
| | Indobuildtech (ビル・デザイン) | |
| Indonesia Convention Exhibition (ICE) BSD City, Tangerang | Indonesia Lighting Technology Expo (照明) | 3月20日~3月24日 |
| | IndoConsTech Expo (建設) | |
| | IndoGlassTech Expo (ガラス) | |

インド

| | | |
|--------------------------|---|-------------|
| Bombay Exhibition Centre | India International Jewellery Show | 2月8日~2月11日 |
| | Trade Show Industry Automation & Control | |
| | Bio Pharma World Expo | 2月20日~2月23日 |
| | Fire & Security India Expo | |
| | ISH India (International trade fair for bathroom & kitchen) | 2月28日~3月2日 |
| | Indian Recharger Expo | 3月7日~3月9日 |
| | Trade Show India International Dairy Expo | 4月3日~4月5日 |
| | ChemLogistics India | 4月16日~4月17日 |
| | Flavours and Fragrance Expo | |
| | Pumps Pipes Valves & Compressors World Expo | 4月25日~4月26日 |
| HICC Novotel Complex | Fire & Safety India | 4月25日~4月27日 |
| | WorldBuild India | |
| | International Technical Seminar of Institution of Permanent Way Engineers (India) | 2月22日~2月23日 |
| | Trade Show International Engineering & Technology Fair | 2月3日~2月5日 |
| | Metal & Metallurgy Expo | |
| | Trade Show Automotive Engineering Show | 2月14日~2月16日 |
| | Medical Fair India | 2月21日~2月23日 |
| | PlastiWorld (Plastic Products Exhibition) | 3月5日~3月8日 |

マニラ

| | | |
|---|--|-------------|
| マニラ世界貿易センター (World Trade Center Metro Manila) | WORLDBEX - Philippine World Building and Construction Exposition | 3月13日~3月17日 |
| | MANILA FAME 2019 (ライフスタイル・デザイン関連) | 4月25日~4月27日 |
| Sofitel Philippine Plaza Manila | PPS - 10th Philippine Ports and Shipping 2019 | 2月20日~2月21日 |
| SMX Convention Center | PIFS 2019 - Philippines International Furniture Show | 3月7日~3月9日 |
| | WATER PHILIPPINES 2019 EXPO | 3月20日~3月22日 |
| | FRANCHISE ASIA PHILIPPINES 2019 | 3月29日~3月31日 |

2019年1月7日現在

| 場 所 | 展 覧 会 名 | 期 間 |
|---|---|--|
| Saigon Exhibition & Convention Center (Ho Chi Minh) | HortEx Vietnam 2019 (農産物の品質保全技術・園芸技術) | 3月13日~3月15日 |
| | ProPak Vietnam 2019 (包装機械・食品加工機械) | 3月19日~3月21日 |
| | SHOP & STORE VIETNAM 2019 (フランチャイズ・流通・広告) | 3月27日~3月29日 |
| | HVACR Vietnam 2019 (暖房・換気・空調) | |
| | INMEX Vietnam 2019 (船舶修理・船舶・海洋工学) | |
| | analytica Vietnam 2019 (分析機器・検査機器) | 4月3日~4月5日 |
| | Saigon Tex 2019 (繊維、織物、皮革加工) | 4月10日~4月13日 |
| | Vietnam International Home Decor and Gift Fair (手工芸品、家庭装飾、家具) | 4月18日~4月21日 |
| | FHV2019 (食料・飲料・ホテル・ペーカリー) | 4月24日~4月26日 |
| | Hanoi International Center for Exhibition | THE 29 VIETNAM INTERNATIONAL TRADE FAIR (農業・食品・機械) |

シンガポール

| | | | |
|---------------------|--|--|-------------|
| Marina Bay Sands | AOSC 2019 (歯科矯正治療) | 2月22日~2月24日 | |
| | International Furniture Fair Singapore 2019(家具) | 3月9日~3月12日 | |
| | Cafe Asia 2019 (カフェ業界) | | |
| | Sweets & Bakes Asia 2019 (スイーツ・ペーカリー) | 3月21日~3月23日 | |
| | Milipol Asia-Pacific (防衛) | 4月2日~4月4日 | |
| | ACAMS 11th Annual AML & Financial Crime Conference (マネーロンダリング) | 4月8日~4月9日 | |
| | IOC Asia (コンテナ・物流) | 4月9日~4月10日 | |
| | Sea Asia 2019 (海洋業界) | 4月9日~4月11日 | |
| | Superfood Asia 2019 (食品・飲料) | 4月24日~4月26日 | |
| | Suntec Singapore | Aviation Festival Asia 2019 (航空業界) | 2月27日~2月28日 |
| Singapore Expo | Medlab Asia Pacific (ヘルスケア・診断研究) | 3月26日~3月28日 | |
| | Inter Airport South East Asia (空港) | 2月27日~3月1日 | |
| | Tyrexpo Asia 2019 (タイヤ) | 3月19日~3月21日 | |
| | Last Mile Fulfillment Asia 2019 (小売・Eコマース・物流) | | |
| | IoT Asia 2019 (IOT) | 3月27日~3月28日 | |
| | Changi Exhibition Centre | Unmanned Systems Asia 2019 (無人システム) | 4月9日~4月11日 |
| | Resorts World Sentosa | Rotorcraft Asia 2019 (回転翼機) | |
| | Phar-East 2019 (医療技術) | 3月18日~3月20日 | |
| | Digital Travel APAC (旅行業界のEコマース・デジタルマーケティング) | 4月1日~4月3日 | |
| | One Farrer Hotel | Renewable Energy Week 2019 (再生可能エネルギー) | 3月11日~3月14日 |
| Hotel The St. Regis | 5th Annual Asia Healthcare Week (ヘルスケア) | 4月23日~4月25日 | |
| | Global Space & Technology Convention (GSTC 2019) (宇宙技術) | 2月14日~2月15日 | |
| | Sheraton Towers Singapore | eTail Asia (Eコマース、デジタルマーケティング) | 3月5日~3月7日 |
| | Holiday Inn Singapore Orchard City Centre | ExpedMed Singapore (伝染病、予防接種) | 3月15日~3月16日 |
| | Park Royal on Beach Road | World Rubber Summit (WRS) 2019 (天然ゴム) | 3月18日~3月19日 |
| | Hotel Jen Tanglin | FIT Summit (ヘルス・フィットネス) | 3月20日 |

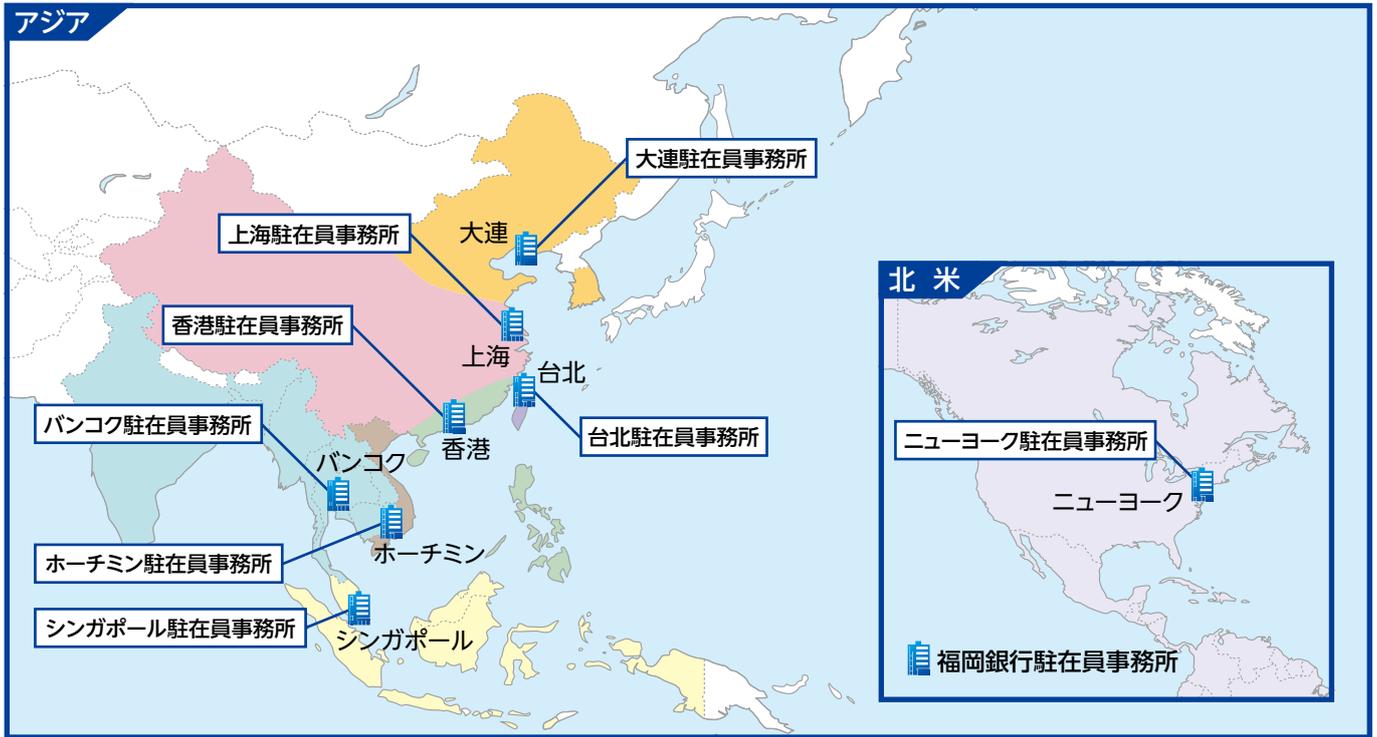
マレーシア

| | | | |
|--|--|---|-------------|
| Kuala Lumpur Convention Centre (KLCC) | REX 2018 Malaysia International Home Renovation Expo (リノベーション・インテリアデザイン) | 2月22日~2月24日 | |
| | Export Furniture Exhibition Malaysia (EFE 2019) (家具) | 3月9日~3月12日 | |
| | BioUsahawan 2019 (バイオベース製品) | 3月15日~3月16日 | |
| | 12th Asian Ground Handling International Conference (グラウンドハンドリング) | 3月19日~3月21日 | |
| | Automechanika Kuala Lumpur (自動車) | 3月21日~3月23日 | |
| | 22nd SE-Asian Healthcare & Pharma Show (ヘルスケア) | 4月9日~4月11日 | |
| | NHAM Congress 2019 (心臓病) | 4月12日~4月14日 | |
| | 32nd Malaysia International Jewellery Festival 2019 (ジュエリー・宝石) | 4月26日~4月29日 | |
| | Mid Valley Exhibition Centre | Swhengtee Property Expo (SPE) (不動産) | 2月16日~2月17日 |
| | Malaysia International Trade and Exhibition Centre (MITEC) | TCE Wedding Expo (ウェディング) | 2月22日~2月24日 |
| Modern Home Fair (家具) | | 3月8日~3月10日 | |
| 22nd TCE Baby Expo (ベビー用品) | | 4月6日~4月8日 | |
| 9th Pameran Pengantin KahwinJe by KLPJ (マレー式ウェディング) | | 4月19日~4月21日 | |
| MAPEX 2019 (不動産) | | 4月26日~4月28日 | |
| ASEAN M&E Show / TENAGA Expo & Forum (電力・電気工学) | | | |
| ASEAN Solor Expo & Forum / Green Energy Expo & Forum (ソーラー・グリーンエナジー) | | | |
| ASEAN Lift Expo & Forum (エレベーター・エスカレーター) | | | |
| ecobuilt Southeast Asia (サステナブルデザイン) | | | |
| Putra World Trade Centre (PWTC) | | Diving & Resort Travel Expo Malaysia (DRT Show Malaysia) (ダイビング・リゾート) | 2月15日~2月17日 |
| Putra World Trade Centre (PWTC) | Malaysia Technology Expo (MTE) (発明・イノベーション) | 2月21日~2月23日 | |
| | Matta Fair (旅行業界) | 3月15日~3月17日 | |
| | beauty business malaysia 2019 (BBM) (美容業界) | 3月25日~3月27日 | |



海外拠点紹介

〈海外駐在員事務所の位置と担当範囲〉



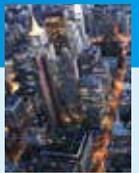
福岡銀行 大連駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Dalian Representative Office)

[所在地]
中華人民共和国大連市人民路60号大連富麗華大酒店622号室
[電話番号]
(国番号 86) 411-8282-3643 [所長]
長田 修一



福岡銀行 ニューヨーク駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. New York Representative Office)

[所在地]
One Rockefeller Plaza, Suite 1201, New York, NY 10020-2003
[電話番号]
(国番号 1) 212-247-2966 [所長]
高木 一朗



福岡銀行 上海駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Shanghai Representative Office)

[所在地]
中華人民共和国上海市延安西路2201号上海国際貿易中心2010号室
[電話番号]
(国番号 86) 21-6219-4570 [所長]
大野 哲



福岡銀行 バンコク駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Bangkok Representative Office)

[所在地]
16th Floor Unit 1606, Park Ventures Ecoplex, 57 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand
[電話番号]
(国番号 66) 2-256-0695 [所長]
水田 英男



福岡銀行 香港駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Hong Kong Representative Office)

[所在地]
Room 404, 4/F, Far East Finance Centre, 16 Harcourt Road, Hong Kong
[電話番号]
(国番号 852) 2524-2169 [所長]
長 真太郎



福岡銀行 ホーチミン駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Ho Chi Minh Representative Office)

[所在地]
Suite 1108, Saigon Tower, 29 Le Duan Street, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
[電話番号]
(国番号 84) 28-3822-2802 [所長]
井上 和彦



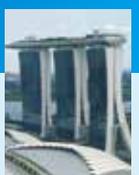
福岡銀行 台北駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Taipei Representative Office)

[所在地]
台湾台北市中山区松江路126号将捷国際商業大樓6F-1
[電話番号]
(国番号 886) 2-2523-8887 [所長]
平山 孝行



福岡銀行 シンガポール駐在員事務所 (The Bank of Fukuoka, Ltd. Singapore Representative Office)

[所在地]
One George Street #17-05 Singapore 049145
[電話番号]
(国番号 65) 6438-4913 [所長]
田中 慶介





寄稿

三菱総合研究所

MONTHLY REVIEW

FEBRUARY.2019

Content

- 1 **【エネルギー】**
電力・ガスビジネスは価格より価値を競う時代へ
- 2 **【医療】**
「くすりの値段」の決め方
- 3 **【海外情勢】**
米中貿易摩擦のあとに待つ対外直接投資競争

1

【エネルギー】

電力・ガスビジネスは 価格より価値を競う時代へ

環境・エネルギー事業本部 実島 哲也

Point

- 電力・ガス小売の料金値下げによる顧客獲得は限界に。
- 余剰電力の優遇買取が終了する太陽光発電世帯が出現。
- 今後は異業種連携を含めたサービス開発力や差別化が顧客獲得の鍵に。

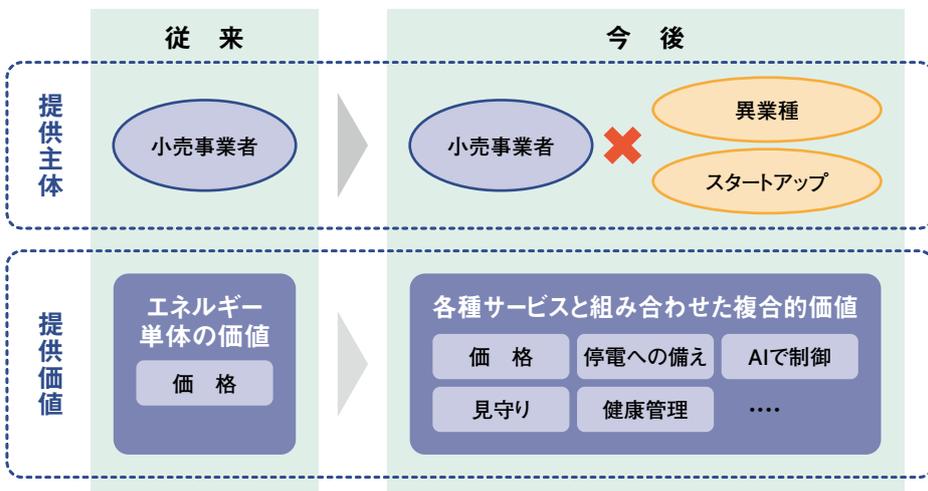
2016年4月に電力、2017年4月にガスの小売り自由化がそれぞれ始まり、新規参入競争が活性化している。新規参入企業のほとんどはこれまで、電力・ガス料金の低減に重きをおいて顧客獲得を進めてきた。しかし、当社独自の「生活者市場予測システム(mif)(※1)」によれば、単に料金の安さを理由に契約先のエネルギー事業者を切り替える動きは過去3年で鈍化の傾向が見られ、消費者が料金自体の安さを最優先する姿勢は一巡しつつあるようだ。小売事業者にとって値下げによる顧客獲得には限界があり、収益力の低下も招く。いずれは方針転換が必要になるだろう。

こうした中、2019年11月からは、余剰電力を優遇買取する制度の適用が終了となる太陽光発電世帯が2019年だけで約50万件、以降毎年20万〜30万件の規模で出現する。この状況は小売事業者に新たな商機となり得る。例えば、太陽光発電世帯に蓄電池システムを導入し、その運用をAIによって最適化するサービス(※2)が出てきている。具体的には、優遇買取制度の適用時は売電を最大限にする一方、終了後は逆に自前で太陽光発電した電力を最大限自家消費して外部からの電力購入を極力抑制し、長期的に電気代を節約するものだ。

また、各地で相次ぐ災害への関心の高まりを背景に、停電になった場合でも当面の消費電力を賄える家庭用蓄電池システムが出現している(※3)。ガスの使用状況を自動で感知して、異常と認められた場合は自宅に警備員が駆けつける見守りサービス(※4)や、活動量計を使って歩いた分だけ電気代を安くするケース(※5)もある。

電力・ガス小売市場は、単にエネルギー価格自体を競う従来型から、その他サービスとの組み合わせを通じた新たな価値の提供によって、顧客を獲得する方向へとシフトしていくだろう。小売事業者からすれば、新サービスの開発力や、顧客への訴求力の向上が重要になってくる。そのためには自社のリソースにこだわることなく、異業種やスタートアップなどの協業も選択肢に入れる必要がある(図)。自社が抱えている顧客基盤の特性を見つめ直した上でサービスの差別化を進めることも有効ではないだろうか。

【図】「価格」の訴求から、「トータルでの価値」の提供へ



(※1) <https://mf.mri.co.jp/>
 (※2) 2011年設立の企業Loopが展開する「Loopぶんち」。
 (※3) 伊藤忠商事による家庭用リチウムイオン蓄電システム「Smart Star 1」。
 (※4) 東京ガスによる「くらし見守りサービス」のオプションとして、セコムが「救急サポート」を提供。
 (※5) 新電力会社イーレックスがタニタなどと共同開発したサービス「あるくおトクでんき」。

出所：三菱総合研究所

【医療】

「くすりの値段」の決め方

ヘルスケア・
ウェルネス事業本部 梁瀬 鐵太郎

Point

- 続々と登場する超高額の医薬品は国民の生活に大きな影響を与える。
- 臨床的有用性や経済性などから医療技術を評価する必要がある。
- リアルワールドデータの活用や長期的追跡を可能とする仕組みづくりを。

昨今、超高額な医薬品が続々と登場して話題となっている。あまりに高額なために、公定価格である薬価が引き下げられるケースも見受けられる。しかし、巨額の開発費を投入している医薬品企業の立場からすると、薬価引き下げは新薬の開発力ひいては、製薬会社の競争力の低下につながる。一方、利用者の立場からすれば、薬の値段に見合った効果が得られない場合は無駄な出費となる。今後も医薬品開発コストの上昇は避けられず、強いシレンマに陥ると予想される。

このような事態に対応するために英国では、国立医療技術評価機構(NICE)(※1)が、臨床的な有用性や

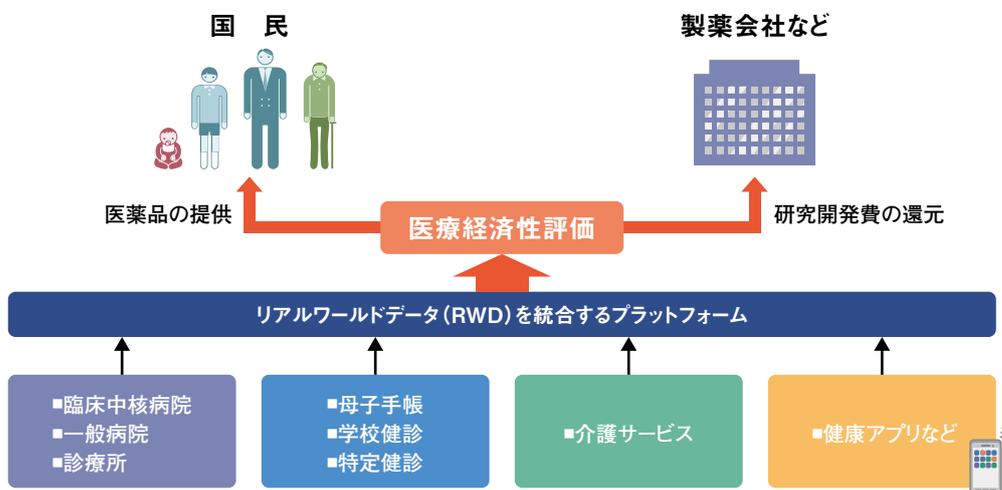
経済性などさまざまな視点から医療技術を評価する試みが続いている。日本でも「経済財政運営と改革の基本方針2018」において、新規医薬品や医療技術の保険点数などを決める際に、費用対効果や財政への影響といった経済性評価を検討する旨の記載がある。今後はこうした動きが加速するだろう。

国民にとって医療技術評価は有用であるが、新規の医薬品や医療技術が世に出るたびに評価用のデータベースを作っていたのでは手間がかかりすぎる。臨床現場から日々得られる患者単位のデータである「リアルワールドデータ(RWD)」を収集するプラットフォームを構築し、継続的・長期的に医療技術の評価ができる仕組みを構築する必要がある(図)。RWDとしては、診療報酬明細書(レセプト)や検査結果などを登録している電子カルテの利活用が期待される。しかし、現在は医療機関ごとに電子カルテが作成され、個人のデータを一元的かつ長期的に蓄積できない。病院での診療だけではなく、母子手帳や学校・企業での健診など、生涯にわたる情報を統合・分析できる仕組みの構築が重要となる。

医療費や介護費を削減するには、予防医療の観点からデータを蓄積する必要がある。続々と発売される新規医薬品を国民が納得して使うことができるように、個人ごとのRWDを蓄積して活用するインフラ構築は欠かせない。

(※1)National Institute for Health and Care Excellence

【図】「くすりの値段」を適正にするシステム



出所：三菱総合研究所



【海外情勢】

米中貿易摩擦のあとに待つ 対外直接投資競争

政策・経済研究センター 谷口 豪

Point

- 米国では、対外直接投資を巡る動きが活発化。
- 米中の投資規模が伯仲する中、熾烈な投資競争を起す可能性も。
- 日本の課題は、経営の意思決定の迅速化と米中双方との協力体制。

米国では、対外直接投資(FDI)を巡る動きが活発化している。2018年10月には、海外民間投資公社(OPIC)や国際開発庁(USAID)などの一部を統合し、新しい開発金融機関を設立する法案が成立した。海外インフラへの投融资枠を増強させる方針が盛り込まれており、今後、諸外国における米国の投資増加が見込まれる。

背景には、中国によるFDIの増加がある。一帯一路構想に代表されるように、中国による世界での投資の拡大は著しい。しかし、その進め方には批判も多い。2017年、スリランカ政府は中国からの融資で港湾を

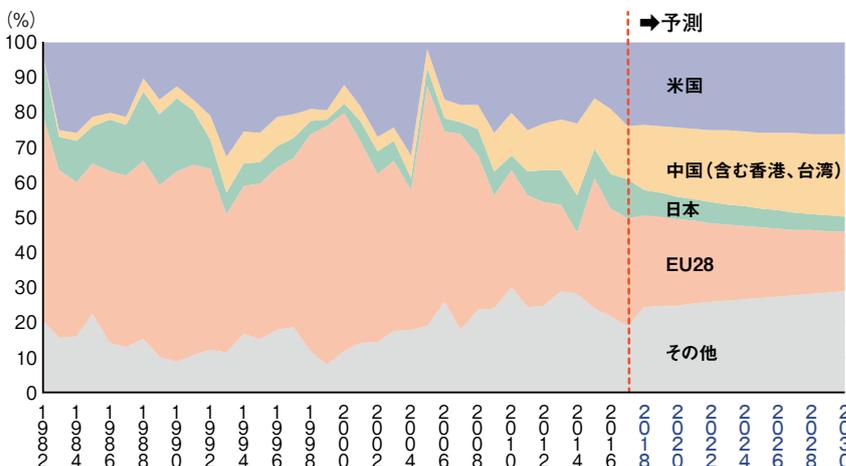
整備したが費用を返済できず、港湾管理会社の株式の70%を向こう99年間で、中国国有企業に譲渡する結果となった。ペンズ米副大統領は、中国が新興国において行っている不透明な融資条件に基づいた投資を「債務外交」と批判している。米国には自らのFDIを増やすことで、中国資本に代わる公正で透明な選択肢を第三国に提供するとともに、中国の影響拡大を牽制する狙いがある。

今後、世界における投資構造はどう変化するだろうか。当社の試算(※1)によれば、世界全体のFDIに占める米中のシェア(フロー)は、2030年には合わせて約50%に達する(図)。さらに、中国によるFDIの規模は米国に肉薄することが予想され、米中が第三国において熾烈な投資競争を引き起こす可能性もある。

米中による対外直接投資競争が予想されるなかで、日本には課題がある。まず、企業の課題は、経営における意思決定の迅速化だ。海外企業買収などにおいて、これまでに以上に米中企業との激しい競争にさらされることになり、遅緩な意思決定が原因となり競り負けることが起きかねない。

次に政府の課題としては、FDIにおける米中双方との協力体制を確立させることだ。2018年、日本は、海外インフラ投資における連携促進を、米中両国と個別に合意した(※2)(※3)。FDIにおいて米中双方との協力が見込まれるなかで、日本は今後、アジアを中心とした第三国において、国際基準に沿った透明性の高いプロジェクトを推進するとともに、日本企業の事業環境を後押しすることが求められるだろう。

【図】米国、中国、日本、EUによる対外直接投資(FDI)割合の推移 (1982年～2016年実績、2018年～2030年予測)



出所：実績値はUNCTAD、予測値は三菱総合研究所

(※1)「米中の経常収支の状況」「本文内記載の可決法案の影響」「中国の経済成長率」「米国における過去の経常収支がFDIに与えた影響」などを基に試算した。

(※2)2018年11月、日米両政府はインド太平洋地域におけるインフラ投資に関し、連携していくことを合意した。米国は、2018年10月に成立した新法によって、引き上げられた海外インフラへの投融资枠をもとに、同地域に対し、最大で600億ドルのインフラ支援を行っていく考えだ。

(※3)日本政府は、中国との第三国におけるインフラ投資連携に関し、①開放性、②透明性、③経済性、④財政健全性の4条件を満たす必要があるとしている。

ICT(情報通信技術)を活用したビジネスコンテスト 「X-Tech Innovation 2018」を開催

2018年12月4日(火)、FFGは株式会社北海道銀行、株式会社七十七銀行、株式会社沖縄銀行と共同運営するビジネスコンテスト「X-Tech Innovation 2018」の九州地区におけるピッチバトル(最終選考会)を開催しました。



熱のこもったプレゼンテーションの様子



登壇企業と審査員が揃って記念撮影



最優秀賞に選出されたinaho株式会社の菱木CEO(右)

■ICTを活用した新しいサービス・ビジネスアイデアを募集

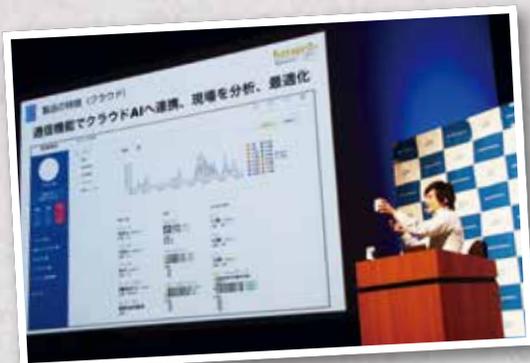
「X-Tech Innovation」とは、ICTの急速な進展に伴い、独自性・新規性を有する様々なサービスが続々と誕生していることに着目し、業界・業種を横断する新しいサービス・ビジネスアイデアをスタートアップ企業から広く募集することで、優れたアイデアを発掘・表彰するコンテストです。銀行としてこれらのビジネスアイデアの事業化に向けたサポートや、地域に根差す企業とのマッチング、既存ビジネスへの活用可能性を模索することで、地域経済の活性化への貢献を目指す取り組みとして、今回で4回目の開催となりました。

■九州地区の最優秀賞を選出

今回は参加行に七十七銀行を加え、九州地区、沖縄地区、北海道地区の他、東北地区で初開催となりました。4地区の共通テーマを「Local X Tech = Local Tech」^{ロカ テック}とし、さらに各地区で個別テーマを設け（九州地区のテーマは「API」で広がる共創ビジネス）、この2つのテーマで募集を行い、4地区合計で約120件の応募がありました。九州地区では1次選考（書類）、2次選考（面接）を経て選出された12社が最終選考会に臨み、来場者の前に熱のこもったプレゼンテーションでユニークなビジネスアイデアを発表しました。

そして審査の結果、画像処理の技術と、自社開発のロボットアームを組み合わせて、農産物を自動収穫できるロボットを開発する inaho 株式会社（代表取締役CEO 菱木豊）が九州地区の最優秀賞に選出されました。

FFGでは今後もICTを活用した先進サービス・アイデアの事業化支援や、大手企業とスタートアップ企業のマッチング機会の提供等を通じて、オープンイノベーションの促進に取り組んでまいります。



各登壇者がユニークなビジネスアイデアを披露

■「X-Tech Innovation 2018」の九州地区最終選考会 登壇企業・サービス概要

| テーマ | 企業名 | サービス概要 |
|-----------------------|----------------------|---|
| 「Local Tech」 共通テーマ | GVA TECH株式会社 | AI契約書レビューサービス「AI-CONレビュー」 |
| | 最優秀賞 inaho株式会社 | RaaSモデルによる次世代農業パートナーシップ |
| | 株式会社ハタプロ | スマート経営を支える協働型AIロボットZUKKU（ズック）改 |
| | 207株式会社 | 在宅情報を活用した再配達問題撲滅と配達効率化システムの提供 |
| | ザ・ハーモニー株式会社 | 認知症特化型対話AI「コモモン」 |
| | 優秀賞 ANIWEAR | ANIWEAR～心臓病診断のための世界初の獣医師用プラットフォーム |
| | セレコン | 外国人のためのガイド+プラン作成+チケット購入=Selecon |
| 「API」で広がる共創ビジネス | 株式会社TRUSTDOCK | e-KYC/本人確認APIサービス「TRUSTDOCK」 |
| | 株式会社データビークル | 市民データサイエンスを実現する拡張アナリティクスツール「データダイバー」の提供 |
| | 株式会社トラス | 登記情報×API=無限の可能性 |
| | 優秀賞 ライブテクノロジー株式会社 | 画像解析APIの活用でユーザー特性の把握を簡単に |
| | 株式会社金融工学研究所 | 銀行APIを通じた「みまもり口座サービス」 |



開催挨拶を行う横田審査委員長



イノベーション企業に求められる人材についてパネルディスカッションを開催

「世界の偉人」を知る



profile No.28



©Everett Collection/amanaimages

ヘレン・アダムス・ケラー

Helen Adams Keller (1880~1968)

アメリカ・アラバマ州出身の教育家、社会福祉活動家、著作家。1歳半の時に高熱に侵され髄膜炎に罹患したことで、一命は取り留めたものの、視力、聴力、言葉を失う。家庭教師アン・サリヴァンの献身的な支援のおかげで話すことができるようになり、指文字と点字によりラドクリフ・カレッジ(現・ハーバード大学)を卒業、文学士の称号を得る。3度の訪日をはじめ世界各地を歴訪し、障がい者の教育・福祉の発展に尽くした。

名言

盲目であることは、悲しいことです。けれど、目が見えるのに見ようとならないのは、もっと悲しいことです。
It's a regrettable thing that it's blind. So though an eye is seen, it's a more regrettable thing that I don't try to see.

心ある人々が悪魔との戦いに長い時間を費やしています。
これは素晴らしいことですが、その人たちが同じエネルギーを人々のために使えば、
悪魔は退屈してすぐに退散してしまう。

Sensible people spend long time on a war with a devil. This is a wonderful thing, but when the people use the same energy for people, the devil will be tedious and dispersed immediately.

九州の身近なデータを
ワンポイント解説する
コーナーです。

DATA in 九州

今月の注目データ

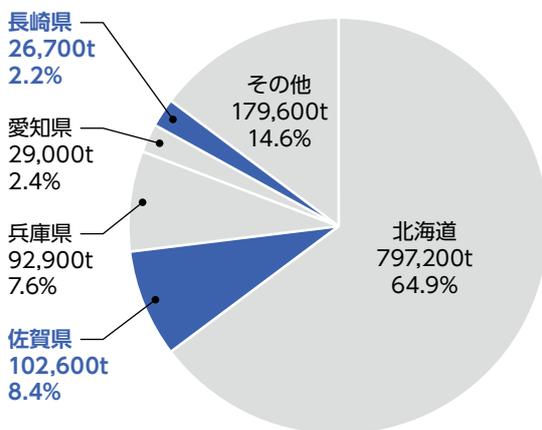
たまねぎの収穫量

たまねぎは品種や産地に幅があるため、ほぼ一年中全国で収穫されていますが、生食でも美味しい「新たまねぎ」は3月から5月頃までの限られた時期に旬を迎えます。そこで都道府県別にたまねぎの収穫量を見てみると、トップの北海道(64.9%)に次いで第2位に佐賀県(8.4%)が続いています。北海道産のたまねぎは概ね秋から春にかけて出荷されるため、春から秋にかけては主に佐賀県産のたまねぎが全国に流通しています。

佐賀県におけるたまねぎ栽培は1962年(昭和37年)に始まり、米の収穫後に栽培する作物として作付農家が増えました。とりわけ県内収穫量の約6割を占める白石町がある佐賀平野はミネラル分が豊富な重粘土質の土壌のため、栄養価が高く、甘みもほどよいたまねぎの産地となっています。

佐賀県産のたまねぎは長期出荷できることも特徴で、3月中旬から極早生品種「貴錦」^{たかしき}が出荷されると、その後も早生、中生、晩生と品種をつないで10月までの長期間にわたって出荷します。なかでも3月から4月に出荷される「さが春一番たまねぎ」は、辛みがほとんどなく甘味が強いいため、スライスしてそのままサラダなど生食で美味しくいただけます。

たまねぎの収穫量



出所：農林水産省 作物統計調査「平成29年産野菜生産出荷統計」を基に
FFGビジネスコンサルティング作成





湧き上がる好奇心を大切に
ジャグリングを楽しみたい！



IJAジャグリング世界大会 個人部門 3位



「宇宙機ダイナミクス研究室」で撮影

初挑戦の世界大会で入賞

九州大学 大学院 工学府 宇宙機ダイナミクス研究室所属 修士2年生の花田さん。昨年7月にアメリカで行われたIJAジャグリング世界大会の個人部門で3位入賞した。

「初挑戦の世界大会で皿回しを披露し、入賞することができて良かったです」九州大学のジャグリング部に所属し、研究の合間をぬって多い時は週20時間くらい練習する。

「練習をすればするほど、様々な技が

できるようになるので楽しいです。無限にスキルアップできるところがジャグリングの魅力ですね」

ジャグリングを広める為の活動も熱心だ。2019年3月9日(土)には、花田さん主催の「九州ジャグリング大会」が福岡市で開催される。

「大会を通じて、ジャグリングの楽しさをたくさんの人に伝えていけたら嬉しいです！」

花田 充

HANADA MAKOTO

Age 24

九州大学 大学院 工学府

航空宇宙工学専攻

宇宙機ダイナミクス研究室 修士2年



頑張るあなたを紹介するコーナーです



学園祭でジャグリング部のメンバーと一緒に記念撮影(左から3番目が花田さん)

新しいサービスが始まりました!

FFG経営者クラブ

会員様限定サービス

圧倒的な情報量とみやすいレイアウトで
気になる国内企業を細かくチェック!

東京商工リサーチ

「TSR REPORT」割引サービス

業界トップグループの東京商工リサーチと提携し、国内企業の信用調査レポートを**会員割引料金**でご提供いたします。東京商工リサーチの国内企業情報レポート「TSR REPORT」は、国内で最も歴史ある企業情報レポートです。企業を財務や業績面などさまざまな項目から評価し、格付・取引情報をはじめ、1年以内の倒産確率を示す「リスクスコア」ほか幅広い企業情報を網羅しています。

新規のお取引の情報収集、ライバル企業調査などに!



新規取引

新たな販売先と商談がまとまりそうだけれど、その会社は大丈夫?



競合調査

最近のライバル企業の業績や動向が知りたい。



取引深耕

長年取引がある仕入先に最近、よくない噂があった。

「TSR REPORT」割引サービス ご利用方法

1 FFG経営者クラブ インターネット情報サービスにログイン

2 サービスのTOPページでバナーをクリック

TOPページに「TSR REPORT」割引サービスのご案内のバナーを表示しています。

3 ご案内ページの「お申し込みフォームはこちら」をクリック

4 専用のお申し込みフォームからWEBでお申し込みください

お申し込みフォームには貴社名、ご連絡先担当者名などがあらかじめ表示されています。ご連絡先電話番号、Eメールアドレスをご確認のうえ「登録」ボタンをクリックしてください。

5 株式会社東京商工リサーチよりご連絡を差し上げます

申し込み後は株式会社東京商工リサーチより、ご入力いただいたご連絡先電話番号、またはEメールアドレスまでご連絡を差し上げます。

※本サービスのご利用に際しまして生じた問題、紛争等につきまして、FFGビジネスコンサルティングは責任を負いかねますのであしからずご了承ください。

お問い合わせ先

FFG経営者クラブ事務局 (株式会社FFGビジネスコンサルティング内)

〒810-0001 福岡市中央区天神2丁目13番1号 福岡銀行本店ビル5階

TEL.092-723-2241 FAX.092-721-9258 受付時間/平日9:00~17:45(但し、銀行休業日は除きます。)