



# 歴史的資源を活用した 大洲の観光まちづくり

今回は、愛媛県大洲市おおすが取り組む、歴史的資源を活用した観光まちづくりをご紹介します。

## 失われつつある歴史的資源

江戸時代に伊予大洲藩6万石の城下町として栄えた大洲。その中心地であった肱南地区こうなんには、江戸から明治大正時代にかけて建てられた町家や古民家などの歴史的資源が数多く残っている。風情ある町並みは「伊予の小京都」と称され、まちの魅力を語るうえで欠かせない要素となっている。しかし近年、人口減少による空き家化や建物の老朽化を理由に、町家や古民家の取り壊し、更地化が進み、歴史的資源が失われつつあった。

## 大洲の観光まちづくり

歴史的資源を税金で保存するには限界がある。

まちの魅力を守り続けるには、これらの資源自体が持続的な収益を上げ、自走するビジネスをつくらなければならない。

そこで大洲市は、2018年に民間企業3社と連携協定を締結。古民家や町家などの歴史的資源を活用し、地域住民が豊かに暮らすことを目指す「まちづくり」と、外から人を呼び込む「観光振興」を一体的に行う「観光まちづくり」の取り組みを開始した。

## 目指すは「Before Before」

古民家等の改修・賃貸・管理は、地域DMOのキタ・マネジメントの出資により設立された株式会社KITAが行う。同社は、所有者から物件を



愛媛県大洲市の町家・古民家等の歴史的資源を活用した観光まちづくりにおける連携協定

### 大洲市

歴史的資源の活用事業、観光まちづくり戦略推進事業を担う地域DMO「一般社団法人キタ・マネジメント」を設立、地域未来投資促進法による各種支援を実施

### パリューマネジメント株式会社

宿泊事業 (NIPPONIA HOTEL 大洲 城下町、キャスルステイ) を展開

### 一般社団法人ノオト・株式会社NOTE

まちづくり計画の策定サポートおよび活用ノウハウの提供

### 株式会社伊予銀行

『大洲まちづくりファンド有責任事業組合』（一般財団法人民間都市開発推進機構との共同出資）を通じた資金の提供



購入または賃借（10〜15年）し、宿泊施設や飲食店などに改修後、運営を行う事業者に賃貸している。

改修において目指すのは、まったく新しいものに作り変えてしまう“Before After”ではなく、往時の姿を再現する“Before Before”である。古民家は宿泊施設、町家はショップやレストランというように、その建物が本来持っている歴史や機能に合わせて改修し、建物の魅力を最大限に引き出す。耐震強化は行うが、外観は極力変更せず、間取りや経年劣化した部分は直しすぎない。少しの汚れや傷みは、その建物の“味”ととらえ、意図的に残してあるという。

## 『NIPPONIA HOTEL 大洲 城下町』開業

観光資源として古民家を活用する取り組みは日本各地にあるが、大洲の特徴は「大洲城とその城下町にある古民家を活用する」ということである。

2020年7月、第1期計画の改修が終了し、大洲城のすぐ下にある長屋などを活用した『NIPPONIA HOTEL 大洲 城下町』が開

業した。

宿泊棟7棟（9室）、レストラン棟1棟、宴会場付きの宿泊棟1棟（2室）からなる分散型の宿泊施設で、宿泊客は移動の際、自然と町なかを回遊する仕組みとなっている。

客室のベッドや水回りは最新の設備が整っているが、調度品などは住んでいた当時のものがそのまま使用されている。新しいものと古いものが違和感なく共存する空間には、日ごろの喧騒を忘れさせる穏やかな時間が流れる。



▲客室から大洲城を望む



# 日本全国 県境・地域を越えた 「様々なビジネスニーズ」にお応えします！

このようなビジネスシーンでお困りではありませんか？



## 全国の地銀9行連携 「地域再生・活性化ネットワーク」について

経営基盤・営業エリアが異なる地銀9行が、様々な情報・ネットワークを相互に活用することで、地域経済の再生および活性化を図るために構築した広域連携です。

県境・地域を超えて活躍する(今後検討される)お客さまのビジネスニーズ等に対して、全国の各エリアをカバーする地域金融機関が連携・協力して対応していきます。

- ① 複数の地方銀行による資金供給(シンジケートローン・協調融資等)
- ② 他エリアの地方銀行のネットワーク情報を活用して、M&Aや事業承継における相手方情報をご提供
- ③ ビジネスマッチング業務にかかる他エリアの地方銀行のお取引先等をご紹介します

- 【注意事項】
- 本ネットワークは、協定書を締結した地方銀行9行の連携・協力に基づき運営されています。ご利用にあたり、お客さまのご要望・ニーズなど、必ずしもご期待にそえない場合がありますのでご了承ください。(個別具体的なソリューションのご提供を確約するものではありません。)
  - 本ネットワークのご利用を希望される場合は、お近くの取引銀行窓口までお気軽にご相談ください。(ご相談は無料です、但し、個別具体的なソリューションのご提供にあたっては、各銀行所定の手数料等がかかる場合があります。)

