

## 中小企業経営者のための「事業承継セミナー」開催

高度経済成長期に創業した中小企業の経営者が高齢化し、世代交代期を迎えています。一方で、少子化や厳しい経営環境から後継者難の企業が増加しているという状況を受けて、総合的な支援を目的に2008年5月、「中小企業における経営の承継の円滑化に関する法律(中小企業経営承継円滑化法)<sup>1</sup>」が成立しました。

中小企業にとって円滑な事業承継は大きな経営課題であることから、ふくおかフィナンシャルグループでは、今年10月に福岡、北九州、熊本、長崎の各地で「事業承継セミナー」を開催致しました。本稿では、多くの参加者からご好評いただいたセミナーの一部をご紹介します。

### 「事業そのものの継承」と「事業承継計画の早期策定」がポイント

セミナーの第一部では、経営コンサルティング会社であるトーマツコンサルティング株式会社の藤嶋氏から円滑な事業承継のポイントを説明いただきました。

「今までの事業承継は、節税対策を主眼に置いたものが多かった。しかし、これからの事業承継は価値のある事業を如何にして次世代に残すかがポイントです」と中小企業経営承継円滑化法の施行後、事業承継のポイントが「自社株対策」から「事業そのものの継承」に変わってきていることを指摘。さらに、親子間の事業承継では、「一緒に現在の事業を分析し、事

業の強み・弱みを共有化したうえで、いつまでに・どのような形で事業承継を行うかを早期に決定することが重要」と解説いただきました。

### 事業承継を実践された社長の体験談

第二部は、実際に事業承継を経験された五洋食品産業株式会社の舩田社長と三原機工株式会社の中村社長に加え、講師の藤嶋氏、FFG各行の営業担当部署の行員等がパネラーとなり、それぞれの立

場から見た事業承継についてパネルディスカッションを行いました。

五洋食品産業株式会社(福岡市博多区)は、業暦31年の冷凍洋菓子メーカーです。前社長の体調不良から事前の準備もなく事業を引き継ぐことになった舩田社長からは、「会社の実情もあまり詳しくない中で事業を継承しなければならず、組織運営上の人事面や資金調達などの財務面で大変苦労しました」と事業承継の難しさを数々の実体験を踏まえ紹介いただきました。

### セミナー概要

テーマ	中小企業経営者のための事業承継セミナー
開催地区 開催日	福岡地区 平成21年10月19日(月) 熊本地区 平成21年10月20日(火) 北九州地区 平成21年10月23日(金) 長崎地区 平成21年10月27日(火)
プログラム	【第一部】 講演「経営の原理原則を実践して適切・円滑な事業承継を」 講師：トーマツコンサルティング株式会社 パートナー 藤嶋誠三氏 【第二部】 パネルディスカッション「事業承継を実践された社長の体験談」 パネラー 五洋食品産業株式会社 代表取締役社長 舩田圭良氏 三原機工株式会社 代表取締役社長 中村 學氏 トーマツコンサルティング株式会社 パートナー 藤嶋誠三氏 他
主催	ふくおかフィナンシャルグループ、福岡銀行、熊本ファミリー銀行、親和銀行、FFG ビジネスコンサルティング、福岡中央銀行(福岡地区、北九州地区のみ)、日本プライベートエクイティ、福岡キャピタルパートナーズ
後援	FFG 経営者クラブ、独立行政法人中小企業基盤整備機構九州支部
来場者数	総計168名(4地区合計)



セミナー風景  
講師：トーマツコンサルティング株式会社藤嶋氏

1 中小企業経営承継円滑化法

事業承継問題で廃業を余儀なくされている中小企業が増加していることから、総合的に支援する法律として2008年に制定された。①民法の遺留分に関する特例 ②相続税の納税猶予制度 ③事業承継時の金融支援制度 の3つからなる。

事業承継時の障壁を乗り越えながらも、当社は内部管理体制の確立のため、ISO9001やISO27001を取得しました。また、商品の品質向上のため九州大学との連携によるコラボ商品を開発、さらに高いレベルの生産管理のため、新工場(前原市)の建設を進めています。成長を続けている当社は、まさに事業承継を契機に企業価値を高めた事例と言えます。

学校向け机椅子の老舗メーカーとして高い評価を得ている三原機工株式会社(福岡県久留米市)は、事業承継ファンドを活用し事業承継を行いました。「後継者不在の中、外部から社長として就任し、まず企業価値の維持と向上のための組織づくりに注力しました」と組織づくりにおける人材育成の重要性を中村社長からお話いただきました。

当社は、事業承継ファンドの活用により、評価の高い事業の継続と地域雇用の維持が図られ、ファンド・社員・取引先が一体となって事業価値を高めていく「九州リレーションシップ1号ファンド」の第1号事例です。

事業承継ファンドは、他のファンドと違い投資リターンの追求が第一義ではなく、地域経済の活性化や雇用の確保を重視しています。現在、後継者不在の中小企業において事業承継ファンドを活用することで経営資源を最大限に活かし



ディスカッション風景 五洋食品産業株式会社 舩田社長(左から3番目)  
三原機工株式会社 中村社長(左から2番目)

ながら、事業を次の世代へと承継する手段として注目度が増しています。

中小企業白書(2006年版)によれば、事業継続を検討している先のうち「後継者を決めている」は44.0%、「決めてはいないが候補者がいる」は37.1%、「適当な候補者がいない」が18.9%となっています。また、「後継者を決めている」企業の約8割が、事前の準備が不十分と回答しています。

参加者からは「通常のセミナーと比べ、実体験に基づいた内容で興味深かった」、「なかなか他人には聞きにくい部分も多く聞くことができ、大変参考になった」、「今回のセミナーは事業承継を考えるきっかけとなった」などのご意見が多数ありました。

#### FFGの事業承継に対する取り組み

事業承継の問題は、経営権の承継と資産の承継という2つの側面を持ち、財務面・法務面・税務面

などの様々な知識が必要であることから、経営者独自で解決するには限界があります。

ふくおかフィナンシャルグループでは、地域経済の活性化のため中小企業の事業承継支援に取り組んでおり、特に福岡銀行ソリューション営業部には専担グループを置き、事業承継に精通した外部専門家とも連携して、お客様の事業承継ニーズに素早く対応できる態勢を整えています。

パネラーとして参加した同行ソリューション営業部コンサルティング金融室の平田室長は「事業承継は10社あれば10社それぞれの事業承継があります。福岡銀行では皆様のニーズにマッチしたオーダーメイドのご提案をさせていただいております」と補足しました。

今後とも、ふくおかフィナンシャルグループでは、お客様のご要望・ご期待にお応えするセミナーや交流会の開催など情報発信に努めてまいります。

(稲葉 修一)

## 福岡銀行本店営業部 リニューアルオープン！

福岡銀行は平成21年10月19日に本店営業部をリニューアルオープンいたしました。

平日・土曜日とも17時まで営業するとともに、新たにコーヒーショップを併設するなど、より便利に、快適にご利用いただけるようになりました。

皆様のご来店を心よりお待ちしております。



個人のお客相談窓口(1階)

### リニューアル後のフロアレイアウト

1階は個人のお客専用の「本店コンサルティングフロア」とし、「外貨両替」「個人のお客預金窓口」「個人のお客相談窓口」を設置しています。

「個人のお客相談窓口」には専門知識の豊富な行員を配置するとともに、従来の平日時間外営業に加え、土曜日営業を開始し、予約制による投資信託、住宅ローン等のご相談を承っています。

なし」でお迎えすることを目的に、1階フロアに「フロアアテンダント」を配置しています。次に、コーヒーショップ「カフェファディ」を併設し、コーヒーを飲みながら待ち時間を過ごせるなど、お客さまに心地よい空間をご提供しています。

### セミナールームの新設

また、4階フロアには「セミナールーム」を新設し、「2010年の投

資戦略」や「マイホーム購入の第一歩」などお金や住宅についてのテーマはもちろん、「旅行」や「美容」などの趣味に関するものまで幅広いテーマのセミナーを実施しております。

電話のほかに福岡銀行のHPからもお申し込みいただけます。先着順ですので、お早めにお申込ください。

皆様のお越しをお待ちしております。

### 新しい取組み

1階の「本店コンサルティングフロア」ではFFGグループ初となる各種取組みを実施しております。

まず、お客様を「最高のおもて

営業内容	平日	土曜日	場所
入出金のお取引	9:00~15:00		1階フロア
資産運用のご相談	9:00~17:00	予約制 10:00~17:00	1階フロア
外貨両替	9:00~17:00		1階フロア
貸金庫	9:00~17:00	10:00~17:00	中2階
住宅ローンのご相談	9:00~17:00	10:00~17:00	2階フロア(土曜日は1階)



コーヒーショップの併設(1階)

### 福岡銀行本店ビルフロア配置(1F~4F)

4F	セミナールーム/ プライベートバンキングフロア		
3F	コーポレート営業部		
2F	リテール営業部		前田証券 天神営業部
	福岡ローンセンター/ 振込・税金・法人預金窓口		
1F	コンサルティングフロア (個人預金・個人相談窓口)		

### 【お問合せ先】

福岡銀行 本店営業部

福岡市中央区天神 2 - 13 - 1

TEL : 092 - 723 - 2131(代表)

HP : <http://www.fukuokabank.co.jp/>