

PPPの潮流を福岡から

地域密着型の新しい公共事業手法を目指す

「福岡PPPプラットフォーム」第3回セミナー開催

セミナー開催報告

9月29日、福岡市主催による「福岡PPPプラットフォーム」第3回セミナーが開催され、これまで2回のセミナーと同様、150名近くのPPP/PFI(※)関係者が参加されました。

※PPP：パブリック・プライベート・パートナーシップ。官民協業。
※PFI：プライベート・ファイナンス・イニシアティブ。民間の資金、経営ノウハウ、事業アイデア等の活用。



セミナー会場の様子

冒頭、福岡市財政局アセットマネジメント推進部長の中村英一氏より、第2回セミナーにて実施されたアンケートの結果について説明がなされました。それにより「具体的事例に基づく話で分かり易かった」、「書籍等では分からない現場の生の声を聞くことが出来て良かった」といった感想と共に、「出来れば手頃なPPP案件を作って欲しい」、「地場企業中心の枠組みを作って欲しい」、「地場企業が参加し易くなるように補助金

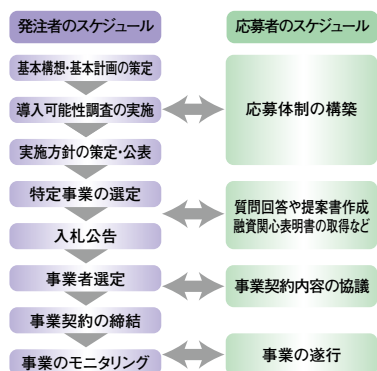
等を検討して欲しい」等、地場企業の参入障壁を少しでも低くするような仕組み作りへの要望が数多く聞かれました。中村氏からは、前回セミナーに引き続き「地元企業の皆様からの要望も踏まえた上で、福岡市型のPPPへの取り組み方針を示したい」との発言がありました(なお、今回のセミナーでは第2回セミナーで実施したアンケート調査に基づき、よりネットワークの形成が進むよう、参加企業のリストが配布されています)。

セミナー前半では、『地元建設会社が大手建設会社と提携してPPP/PFIへ参入を果たした事例』として、山形建設株式会社の野々村則夫総務部次長と、鹿島建設株式会社の吉田岳PFI推進部事業推進グループ担当部長が講演されました。両社は、山形市学校給食センターPFI整備運営事業にて協働しています。大手建設会社との協働事業において地元建設会社に求められる役割として、野々村氏は「提案段階においては、地域特性を把握し地域に貢献した提案を行うこと、建設・運営段階においては、地元行政・金融機関参加企業との調整を図ること」を挙げました。

一方で吉田氏は、「地場のPFI案件においては、業務委託にとどまらず、コンソーシアムメンバーとして地元企業に参画してもらいうことにより、実効性のある提案が可能になるとともに当該事業の地域との親和性が向上する」と強調しており、実際、同事業では、山形建設は鹿島建設からのフォロー体制のもと、プロジェクトマネジメント業務を行っています。

後半は、株式会社ゼクサの月岡泰志代表取締役と野村総合研究所の福田隆之氏により、『地元企業におけるPPP/PFIへの参入手順』(図1)として、一般的なPFI事業の応募スケジュールに基づき、PFI事業を取り組む際の流れについて紹介がありました。

(図1) 一般的なPFIの応募スケジュール
※当日配布資料より引用



この中で、発注者のスケジュールに沿って応募者がいつどんなことをすればよいのか、各々のタイミングでどういった点がポイントとなるのか等について、会場からの質問も交えながら説明がなされ、参

今年度のセミナーは残り2回です。関係者の皆様、是非、ご参加下さい。

TEL 092.721.4907

これまで2回にわたり、厳しさを増す公共の財政事情と、PPP／PFIへの期待、及び事業スキームについて紹介しました。今回は、今後のPPP／PFIの可能性を更に広げる枠組みとなる改正PFI法について説明します。

平成11年の施行以来、PFI法は、公共施設と合築される民間収益施設部分への行政財産（土地）の貸し付けを可能としたり、対象事業分野を追加したりと、より効果的な制度活用の為に、数回の改正が行われました。そして今回3度目の大きな改正が今年6月に実施されました。その法改正のポイントは次の3点です。

コンセッションとは、「事業権」と訳され、事業実施者（ここでは地方自治体等公共機関を指す）が固有に持つ「事業を運営する権利」のことです。従来のPFI法では、公共事業を担う民間事業者（SPC、以下省略）には、施設利用料金の設定や改定、あるいは施設拡充の為の資金調達等は認め

またコンセッションの譲渡時に、民間事業者から

公共側へ事業権対価が一時金（割賦の場合もある）として支払われ、公共側は、これを既存債務の返済に充当することが可能となります。この事業権対価は、事業契約期間中に生じるキャッシュフローをベースに算定されます。今後、コンセツションの導入により、PFIの対象事業として想定される水道、空港、港湾、道路等巨大なインフラを公共側が所有したまま、民間事業者が、コンセツションを担保に金融機関から資金調達を行い、自ら公共事業を経営するスキームが加速するものと考えられます（図2）。

The diagram illustrates the SPCC model with the following components and flows:

- 地方公共団体等 (Local Public Entities):** Represented by a pink box at the top. It is connected to the SPCC by a double-headed red arrow labeled **事業契約 (Business Contract)**.
- 民間事業者 (SPC) (Private Operator):** Represented by a yellow box in the center. It is the core entity in the model.
- 公共施設 (Public Facility):** Represented by a blue box on the left. It is connected to the SPCC by a double-headed red arrow labeled **建設・運営 (Construction and Operation)**.
- 金融機関 (Financial Institution):** Represented by a purple box on the right. It is connected to the SPCC by a double-headed red arrow labeled **融資 (Financing)**.
- 利用者 (Users):** Represented by a grey box at the bottom. They provide **施設利用 (Facility Use)** to the public facility and pay **利用料金 (Usage Fees)** to the SPCC.
- 施設保有 (Facility Ownership):** Indicated by a grey arrow pointing from the public facility to the local public entities.
- Concession and Payment Flows:**
 - A red arrow points from the SPCC to the local public entities labeled **コンセッション 対価支払 (Concession Counterpart Payment)**.
 - A red arrow points from the local public entities to the SPCC labeled **コンセッション譲渡 (期限付) (Concession Transfer (Term-based))**.
- Financial Support:** A red arrow points from the financial institution to the SPCC, with a note: **・コンセッションを担保提供 ・元利返済 (Providing collateral for concession, principal and interest repayment)**.

2 民間提案制度の導入

2つ目のポイントは、公共事業に対する民間事業者からの提案制度の導入です。これまで多くの地方公共団体がこの制度を導入しましたが、民間発案への回答義務が曖昧で、提案が有効に活用されませんでした。今後、明確な回答責任が生じること、民間発案による公共事業の整備が促進することが期待されます。あわせて提案当事者に対する加点制度の導入等評価基準も整備される予定です。

最後は、PFI対象事業分野の拡大です。これまでの対象事業に加え、新たに賃貸住宅、離島定期便等使用する船舶、航空機、人工衛星等が追加されました。特に賃貸住宅に関しては、これまで公営住宅のみに限定されていましたが、今後は、賃貸住宅も対象となることから、市場規模が二気に拡大する見込みです。

次回は、これまでと視点を変えて、海外のPPP／PFI事例をご紹介します。

事業金融室／今泉・野田）

熊本県との初の共同イベント「くまもとフードチャレンジ商談会in福岡」を開催しました

ふくおかフィナンシャルグループ（以下、FFG）は、熊本県の全面協力のもと、県の特産品販売や郷土芸能披露等を行う物産振興イベント「くまもとフェアin福岡」を11月9日～10日に福岡銀行本店広場で後援し、同県の魅力を情報発信致しました。

併せて、熊本県との共催で「くまもとフードチャレンジ商談会in福岡」を11月9日に開催。本商談会では、熊本県内の食品関連企業様約40社にご参加頂き、福岡の大手バイヤーと個別商談を行いました。今回は、この模様をご紹介します。

熊本県とFFGによる初めての共同イベントを開催

この度、熊本県への地域貢献・CSRを目的に、社団法人熊本県物産振興協会の主催による物産振興イベント「くまもとフェアin福岡」を11月9日～10日に福岡銀行本店広場で開催し、FFGはその後援を致しました。

初日のオープニングでは、全国各地で唄い継

がれているハイヤ節系統民謡の源流とも言われる牛深ハイヤ節のリズムに合わせ、「牛深ハイヤ踊り」が披露。

その後、熊本県を代表して商工観光労働部の佐伯観光経済交流局長から「本イベントでは、



佐伯観光経済交流局長と熊本県営業部長「くまモン」



牛深ハイヤ保存会による「牛深ハイヤ踊り」



山鹿灯籠踊り保存会による「山鹿灯籠踊り」



出店ブース視察風景(佐伯局長(右)、林頭取(中央))

からし蓮根やいきなり団子といった伝統的な逸品から、うにぎりコロッケ、らーめん饅頭等の新商品まで多数出店されています。熊本のおいしさを是非ご堪能下さい。また、牛深ハイヤ踊りや山鹿灯籠踊り等熊本の郷土芸能も含め、熊本を存分にお楽しみ下さい。」とご挨拶を頂きました。

また、九州新幹線の全線開業に合わせ、くまもとサプライズ特命全権大使に就任し、現在ゆるキャラとして全国的にも大人気の「くまモン」が登場すると会場は大いに盛り上がりました。

フェアの開催中、熊本県営業部長でもある

「くまモン」は、熱烈なファンに囲まれながらの写真撮影会や「くまモン体操」を披露する等大活躍でした。

会場には、熊本ファミリー銀行の林頭取も来場し佐伯局長とともに出店企業を激励、「これから大消費地である福岡に、熊本の情報を積極的に発信していきたい」と語りました。

2日間で延べ1万1千名を超えるお客様にご来場頂き、完売する特産品が続出する等、イベントは大盛況となり大いに熊本県の魅力を情報発信しました。

参加企業約40社、計108商談

本フェアの開催に併せ、11月9日には、福岡銀行本店5階のビジネスマッチングフロアにおいて「くまもとフードチャレンジ商談会in福岡」を熊本県と共催致しました。本商談会は、新たな販路開拓を求める熊本県の食品関連企業約40社と、福岡のバイヤー9社との個別商談形式で開催しました。

事務局であるFFGビジネスコンサルティングが、参加企業、バイヤーの双方に事前アンケートを実施、それぞれのニーズを確認したうえで、商談会全体で108件の商談を設定しました。参加企業とバイヤーのニーズをきめ細かく商談に反映したこともあって、商談会実施後のアンケートでは、参加企業の満足度は86%と非常に高い結果になっています。

また、「商談成約または成約の可能性が高い商談が出来た」とした商談が全体の6割強の67商談となる等、参加企業にとって多くの成果が期待出来る結果となりました。

バイヤー側からも、「初めて見る食材も多く、実のある商談が多く出来た」や「事前に商談設定がなされていた為、スムーズに商談が出来て良かった」と言った声が聞かれました。

FFGの取り組み

FFGでは、地域の金融機関として地域貢献やお取引先様の様々なビジネスニーズに役立つ機会のご提供に積極的に取り組んでおります。今回のようなフェアや商談会の他にも、セミナーの開催、様々な情報のご提供等も行っています。

今後も、質の高いサービスのご提供や社会貢献に繋がる取り組みを行い、FFGのブランドスローガンである「あなたのいちばんに。」の実現に努めて参ります。

(大野 哲)



会場風景

ステキな冬、お届けします。



窓口

ネット

の2つのコースからえらべる!

冬のキャンペーン

2011年12月1日(木) → 2012年1月13日(金)

キャンペーン期間中、対象商品を新たに**20万円以上**
ご購入・お預け入れいただいた個人のお客さまにステキなプレゼント!

チラシは
店頭・ATMに
設置しています。



 福岡銀行

■ふくぎんテレホンサービスセンター

☎ 0120-788-321

◎携帯からもご利用いただけます。
(受付時間/9:00~20:00 但し、銀行休業日は除きます。)

■福岡銀行ホームページアドレス

<http://www.fukuokabank.co.jp>

 熊本ファミリー銀行

■熊本ファミリー銀行テレホンサービスセンター

☎ 0120-189-066

◎携帯からもご利用いただけます。
(受付時間/9:00~20:00 但し、銀行休業日は除きます。)

■熊本ファミリー銀行ホームページアドレス

<http://www.kf-bank.jp>

 親和銀行

■親和銀行テレホンサービスセンター

☎ 0120-122-312

◎携帯からもご利用いただけます。
(受付時間/9:00~20:00 但し、銀行休業日は除きます。)

■親和銀行ホームページアドレス

<http://www.shinwabank.co.jp>

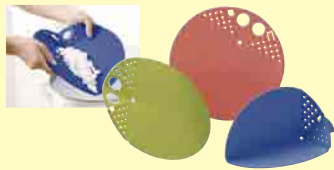
窓口でわくわくコース

対象となるお取引

窓口・ATMでの下記商品20万円以上の
新規ご購入・お預け入れ

定期預金	外貨定期預金	公共債
投資信託	個人年金保険	一時払終身保険

先着でいずれかおひとつプレゼント!



便利まな板

※プレゼントは1つです。



九州ご当地
棒ラーメン3袋セット

※博多・熊本・長崎・鹿児島・宮崎の
5種のうち3種を組み合わせた3袋
入りのセットです。



あったか湯たんぽ

サイズ: 約19cm×30cm

プレゼントは店頭窓口にてお渡しいたします。
お1人様1つとさせていただきます。
なくなり次第、終了とさせていただきます。

※各プレゼントの数量はFFG各銀行によって異なります。
詳しくはFFG各銀行窓口またはホームページをご確認
ください。

ネットでらくらくコース

対象となるお取引

インターネットバンキング・
テレホンバンキングでの下記商品20万円以上の
新規ご購入・お預け入れ

定期預金	投資信託	外貨定期預金	個人向け国債
------	------	--------	--------

熊本ファミリー銀行は対象外

上記お取引をしていただき、FFG各銀行ホームページの
アンケートにご回答いただいた方

全員にプレゼント!

九州全県・山口県内の
セブン-イレブン全店で使える



口どけなめらか
濃厚フロマージュ

&



ミルクたっぷり
とろりんシュー

各1個 無料引換券!

(平成24年2月上旬に郵送いたします。)

引換期間: 平成24年2月1日(水) ~ 平成24年3月31日(土)

お申込みが必要です。

FFG各銀行ホームページの「えらべる冬のキャンペーン」
アンケートのご回答をもって、無料引換券のお申込み
とさせていただきます。

キャンペーン期間中に複数回お取引いただいた場合でも、
プレゼントはお1人様1回とさせていただきます。

みんなに
チャンス!

対象となる
お取引

下記商品20万円以上の新規ご購入・お預け入れ

定期預金	投資信託	外貨定期預金	公共債
------	------	--------	-----

抽選でQuoカード(5,000円分)プレゼント!

抽選口数

20万円につき1口

※ご応募は不要です。

QUO

QUOカードはコンビニエンスス
トア・ファミリーレストラン・ガソリン
スタンド・ドラッグストア・書店等
でご利用いただけます。全国共通の
商品券(プリペイドカード)です。

※本キャンペーンおよび同じ時期に実施される他のキャンペーンにおいて、お1人の方が重複
して当選することはありません。FFG各銀行にて所定の方法による厳正な抽選を行います。
ご当選者の発表は賞品の発送をもってかえさせていただきます。(平成24年2月予定)
※当選者数はFFG各銀行によって異なります。詳しくはFFG各銀行窓口またはホームページ
をご確認ください。

※インターネットバンキング・テレホンバンキングでのご購入・お預け入れは取扱最終日(時間)が異なります。詳しくは店頭のチラシまたはホームページでご確認ください。

投資信託・外貨預金・公共債・個人年金保険・一時払終身保険に関する留意点■ご検討にあたっては、「商品パンフレット」「投資信託説明書(交付目論見書)」「契約締結前
交付書面(契約概要・注意喚起情報)」等を必ずお読みください。「商品パンフレット」「投資信託説明書(交付目論見書)」「契約締結前交付書面(契約概要・注意喚起情
報)」等は各店頭にご用意しています。■投資信託・公共債・個人年金保険・一時払終身保険等は預金ではなく、預金保険の対象ではありません。■福岡銀行・熊本ファミ
リ銀行・親和銀行で取扱う投資信託は投資者保護基金の対象ではありません。■外貨預金は預金保険の対象ではありません。■福岡銀行・熊本ファミリー銀行・親和銀行は
投資信託の販売会社であり、設定・運用は運用会社が行います。■福岡銀行・熊本ファミリー銀行・親和銀行は保険の募集代理店です。保険の引受は行っておりません。■投
資信託・個人年金保険・一時払終身保険等は、元本保証および利回り保証のいずれもありません。■個人年金保険・一時払終身保険については、引受保険会社が破綻した
場合には、生命保険契約者保護機構の保護措置の対象になりますが、ご契約の際にお約束した死亡給付金額や年金原資額・解約返戻金額等が削減されることがあります。
■商品によっては国内外の株式や債券等に投資しているため、投資対象の価格が、金利の変動、為替の変動、発行者の信用状況の変化等で変動し、投資元本を割り込むこと
があります。■投資信託・外貨預金・個人年金保険・一時払終身保険には各種手数料や費用等がかかります。またその手数料及び費用等は、商品ごとに異なり、事前に料率お
よび計算方法等を示すことができます。詳細は、「投資信託説明書(交付目論見書)」「契約締結前交付書面(契約概要・注意喚起情報)」等をご覧ください。

[商号等] 株式会社 福岡銀行(登録金融機関)
[登録番号] 福岡財務支局長(登金)第7号
[加入協会] 日本証券業協会

[商号等] 株式会社 熊本ファミリー銀行(登録金融機関)
[登録番号] 九州財務局長(登金)第6号
[加入協会] 日本証券業協会

[商号等] 株式会社 親和銀行(登録金融機関)
[登録番号] 福岡財務支局長(登金)第3号
[加入協会] 日本証券業協会

あなたのいちばんに。

FFG 福岡フィナンシャルグループ

くわしくはFFG各銀行の窓口またはホームページへ。