

PPPの潮流を福岡から

地域密着型の新しい公共事業手法を目指す

「福岡PPPプラットフォーム」第5回セミナー開催

セミナー開催報告

昨年6月に設立された「福岡PPPプラットフォーム」は、2月7日の「第5回セミナー」を一区切りとして本年度の活動を終了しました。これまで開催されたセミナーでは、立ち上げ当初からご関心をお持ちの福岡市内の建設事業者をはじめとする多数の参加者を集める結果となりました。

本年度を締めくくる形となる今回のセミナーの前半では、福岡市財政局アセットマネジメント推進部長の中村英一氏より「福岡市における『官民協働事業（PPP）』への取り組み方針」の素案が示されました。そして後半では、本プラットフォームの指南役として年間を通じて参加頂いた野村総合研究所の福田隆之氏（平成24年2月現在）と中村部長による「今年度の総括と平成24年度に向けた取り組み」をテーマに対談が行われました。

官民協働事業（PPP）への取り組み方針

福岡市における取り組み方針として、まず、①公共サービスの質の向上、②福岡市の財政負担の軽減、③地域経済の振興・活性化

に資する取り組みとなることを前提にしながら、PPPの対象事業範囲（適用要件）、事業規模、事業手法選定基準、参加資格、審査基準の工夫等について説明がなされました。いずれも地場企業の参入促進に重点を置いた方針作りとなっています（表1）。この取り組み方針は、平成23年度中に取り纏められ、公表される予定です。

（表1）福岡市のPPPへの取り組み方針素案

目的	①公共サービスの質向上 ②公共財政負担の軽減 ③地域経済の振興／活性化
対象物	一般建築物（住宅・学校は除く）
適用要件	①民間ノウハウ・資産が十分に活かせること ②一定の事業規模があること ・イニシャルコスト10億円以上 または ランニングコスト1億円以上／年
事業手法選定基準	①VFM（※） 0%以上 ②民間企業の参加意向があること ③整備スケジュールに時間的制約が無いこと （※）バリュー・フォー・マネー。従来型発注との比較において総事業費をどれだけ削減できるかを示す割合（コストメリット）のこと。
地場企業への配慮	・応募書類の簡素化 ・参加資格に地場要件を付す ・地場要件が付けられない場合は加点項目として「地域社会・経済への貢献」に関する提案に対する評価を行う

今年度の総括と平成24年度に向けて

次に、今年度のセミナーを振り返りながら次のポイントについて議論されました。

- 公共の財政難が著しく、公共施設整備事業に対する投資は縮小基調が続いていること
 - この流れを受け、民間のアイデア、ノウハウ、資金を活用するPPP／PFIのスキームの導入が拡大していること
 - PPP／PFIの取り組みには一定のスキルや経験が必要であるが、国内には地場企業が様々な形でこの市場に新規参入している例もあり、決して障壁が高いビジネスではないこと
 - 地場企業のPPP／PFI参入形態には、①大手企業との連携、②地元金融機関との勉強会等を通じた独自参入、③PPP／PFIを専門とするマネジメント会社との連携等があること
 - 地場企業がPPP／PFI事業に参入することで長期安定的な収益機会を獲得出来ること
 - PPP／PFIに取り組むにあたり、公共機関、民間事業者、金融機関各々によるリスク分担の最適化が必要であること
- 最後に、福岡市財政局理事の椎原啓二氏から「福岡市としても、地元で取り組む事業

は、出来る限り地場企業が参画可能な体制を整備したい」との強いメッセージが伝えられました。

また平成24年度プラットフォームの事業計画として、これまで進めてきたセミナー形式の勉強会を継続開催することが告知されましたが、会場からは、例えば、入札提案書の模範作成等、実務に沿った演習プログラムもあわせて設置して欲しいとの声が数多く聞かれました。

福岡市では、これらの意見を参考に、平成24年度以降も引き続き「福岡PPPプラットフォーム」の運営に力を注ぐ考えです。皆様、今後も引き続きご参加ください。

解説

これまで4回にわたりPPP/PFIに関連する情報をご提供してきました。今回は、「福岡PPPプラットフォーム」を中心とする地域密着型PPPにおける地場銀行の役割と展望についてお伝え致します。

地場銀行の役割

地域密着型PPP/PFIの実現に向けた地場銀行の役割として次の3つが挙げられます。

①地場企業間のネットワーク構築

金融機関を含めた地場企業がPPP/PFIに参画していく為には、各事業者が一定レベルの情報やノウハウを習得することはもちろん、その情報やノウハウを共有することが必要です。私共地場銀行が、ネットワーク作りのコーディネーター役を担い、地域の底上げ

を図りたいと考えています。現在、私共が取り組んでいる「福岡PPPプラットフォーム」は、その具現化事業です。

②地域特性を活かした事業立案と事業性判断

地域のプロジェクトは、地域特性に不慣れた中央資本の大手事業者ではなく、地域内のプレイヤーが実践することで、ニーズに合致した採算性や事業性の高い案件組成が可能になると考えています。そこには、組成されたプロジェクトの良し悪しが判断出来る、所謂「事業の目利き力」も要求されます。市場、立地、産業や雇用に関する様々な地域情報が集積し易い地場銀行は、単にファイナンス（資金の出し手）としての役割に留まることなく、プロジェクト自体に深く関与していく必要があると考えています。

③事業運営期間中のモニタリング機能

長期間に及ぶプロジェクトの安定的な運営の為には、事業の運営状況を確実にモニタリング出来る環境が重要です。プロジェクトから提供される公共サービスの利用者（受益者）でもある地場銀行は、絶えず事業の傍に存在しており、この担い手として最適です。

このように私共地場銀行は、地域密着型PPP/PFIに対して極めて重要な役割が担えると考えています。

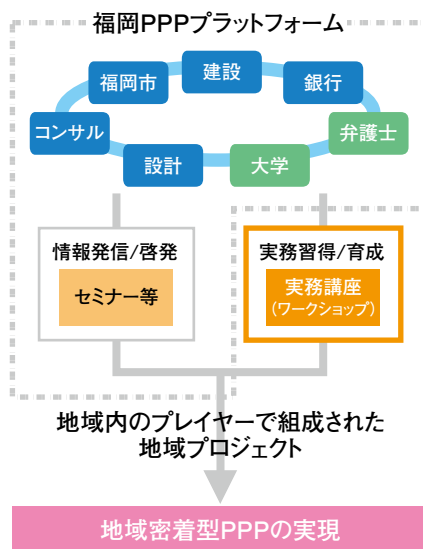
地域密着型PPP/PFIの実現に向けて

当行は、福岡市が主催する「福岡PPPプラットフォーム」に主体的に参画することで、地域密着型PPP/PFIの実現に向け

た取り組みを積極的に進めてきました。

初年度となる平成23年度は、セミナーを中心とした啓発的活動を通して、まずは福岡にPPP/PFIの考え方を浸透させることが出来、一定の成果が得られたと考えています。今後は、これまでプラットフォームに参加された民間事業者の皆様その他、法務や税務の専門家等にも参加を促しながら、更に実務に近い形のワークショップを開催する等、ノウハウの蓄積を図るべきと考えます。また将来的には、地域内にPPP/PFI事業の可能性や手法を調査検討出来るコンサルティング機能も不可欠と考えます（図1）。

（図1）今後の「福岡PPPプラットフォーム」イメージ



このプラットフォームが「地域密着型PPP/PFIの実現」の為の試金石となり、福岡にPPPの潮流を起こすことを切に願っています。

なお平成24年度の取り組みについても、今後F

FGニュース等で随時ご紹介していく予定です。

（福岡銀行ソリューション営業部 事業金融室／今泉・野田）

今年も勝って、勝って、勝ってくれ!! ホークス応援定期預金

2012 3月1日(木) ▶ 5月31日(木)

ホークス日本一～パ・リーグ3位で
順位に応じて金利上乘せ!!

※順位は平成24年度シーズンのものです。また、パ・リーグ順位は公式戦の順位となります。

👑 日本シリーズ優勝の場合

店頭表示
金利

+年0.25% 税引後
年0.20%

👑 クライマックスシリーズ優勝の場合

店頭表示
金利

+年0.20% 税引後
年0.16%

👑 パ・リーグ優勝の場合

店頭表示
金利

+年0.15%
税引後年0.12%

👑 パ・リーグ2-3位の場合

店頭表示
金利

+年0.10%
税引後年0.08%

ご利用いただける方	金額(1件あたり)	預金種類	申込方法
個人の方	10万円以上 1,000万円未満 (1円単位)	スーパー定期、 スーパー定期300 (1年もの・元金成長型)	店頭、ATM※、 テレホンバンキング、 インターネットバンキング

※期間中、ATMで「スーパー定期1年もの」を作成されますと、自動的に「ホークス応援定期預金2012」とさせていただきます。

○金利上乘せは最終成績に応じて行い、日本シリーズ、クライマックスシリーズ、パ・リーグ順位との重複はありません。○上乘せ金利の適用は、お預け入れ時から初回満期日までの当初預入期間のみとさせていただきます。(満期日前に解約された場合には、上乘せ金利の適用はありません)○本預金は預金保険の対象であり、同保険の範囲内で保護されます。

今年も期待
してください!

福岡ソフトバンクホークス
内川聖一選手



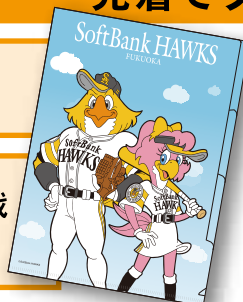
期間中、「ホークス応援定期預金 2012」へ新規で10万円以上お預け入れの方に抽選・先着でプレゼント!!

先着でプレゼント!

3ポケットA4クリアファイル



福岡ソフトバンクホークス戦
購入割引券



福岡銀行

30,000名様



熊本ファミリー銀行

9,000名様



親和銀行

7,000名様

※プレゼントは店頭窓口にてお渡しいたします。商品がなくなり次第、終了とさせていただきます。

※「福岡ソフトバンクホークス戦購入割引券」の詳細は各行窓口にお尋ねいただくか、ホームページをご覧ください。

※「3ポケットA4クリアファイル」は一人さま1つとさせていただきます。※商品はイメージです。

あなたのいちばんに。



福岡ファイナンシャルグループ

平成24年3月1日現在

抽選でプレゼント!

平成24年9月2日(日) 福岡ソフトバンクホークス対北海道日本ハムファイターズ(ヤフードーム)

	 福岡銀行	 熊本ファミリー銀行	 親和銀行
ヒルトン福岡 シーホーク 宿泊券付公式戦 観戦ペアチケット (S指定席) (※1) 	20組 40名様	10組 20名様	10組 20名様
公式戦観戦 ペアチケット (S指定席) 	120組 240名様	50組 100名様	50組 100名様
さらに ペアチケット ご当選者の中から 抽選でプレゼント! (※2)	花束贈呈 1組2名様 (※3)	ホークスの選手と キャッチボール! 1名様 (※4)	始球式で投球 1名様
	オンユアマークス 2名様 (※5)	オンユアマークス 2名様 (※5)	オンユアマークス 2名様 (※5)
スーパーボックス (8人部屋) 観戦 (※6) 	2組 16名様	2組 16名様	2組 16名様
直筆サイン入り レプリカ ユニフォーム (※7) 	5名様	5名様	5名様

(※1) ご宿泊は平成24年9月1日(土)となります。

(※2) 「選手とキャッチボール」および「オンユアマークス」は小中学生に限りです。

(※3) 両軍の監督もしくは選手への贈呈となります。

(※4) 選手の指定はできません。

(※5) 1回表に守備につくホークス選手を守備位置にて出迎えることができます。

(※6) スーパーボックスでのご飲食代は、ご利用されたお客さまのご負担になります。

(※7) 選手は指定できません。また、サイズはホーム用のMサイズになります。

※抽選日は平成24年6月下旬の予定です。(抽選日前に解約された場合には、抽選権は失効します。)

「インターネットバンキング」「テレホンバンキング」で作成した場合、当初預入期間(1年間)のみ店頭表示金利に金利上乗せ!

インターネットバンキング + 年0.10%(税引後年0.08%)
テレホンバンキング + 年0.05%(税引後年0.04%)

(満期日前に解約された場合には、上乗せ金利の適用はありません) (「インターネットバンキング」ではマル優のご利用はできません)

※テレホンバンキング・インターネットバンキングをご利用いただくには、ダイレクトバンキングのお申込みが必要となります。

お問い合せ先  福岡銀行 ■ふくぎんテレホンサービスセンター ☎ 0120-788-321 ◎携帯からもご利用いただけます。 (受付時間/9:00~20:00 但し、銀行休業日は除きます。) ■福岡銀行ホームページアドレス http://www.fukuokabank.co.jp	 熊本ファミリー銀行 ■熊本ファミリー銀行テレホンサービスセンター ☎ 0120-189-066 ◎携帯からもご利用いただけます。 (受付時間/9:00~20:00 但し、銀行休業日は除きます。) ■熊本ファミリー銀行ホームページアドレス http://www.kf-bank.co.jp	 親和銀行 ■親和銀行テレホンサービスセンター ☎ 0120-122-312 ◎携帯からもご利用いただけます。 (受付時間/9:00~20:00 但し、銀行休業日は除きます。) ■親和銀行ホームページアドレス http://www.shinwabank.co.jp
---	--	---