

あなたのいちばんに。

FFG ぶくおかフィナンシャルグループ

FFG調査月報

We look into your eyes, lend an ear to you, and engage with you.

Top Interview

浦上 貞幸氏 株式会社 日輪鐵機興業 代表取締役

東 健氏 株式会社 丸美屋 代表取締役社長

山本 利典氏 西部環境調査 株式会社 代表取締役社長

8



Season's Greeting

支店からの
便り 福岡銀行
芦屋支店

今回は、福岡銀行 芦屋支店からの夏の便りです。





季節の便り④

福岡県遠賀郡芦屋町の夏井ヶ浜では、はまゆう（浜木綿）が自生し群生しています。

自生郡としては九州最北端で、毎年7月下旬～8月上旬にかけて真っ白な見事な花を咲かせ、清らかな白い花からは上品な香りが辺り一面に漂っています。

はまゆうは「浜おもと」とも呼ばれ、福岡県の天然記念物に指定され、芦屋町のシンボリックな存在で町花として親しまれています。



計ラワズ 自ラヲ弁明セズ。



広田 弘毅

福岡市出身



geppou
最新情報を携帯からも
チェック！

1878年～1948年
(満70歳没)

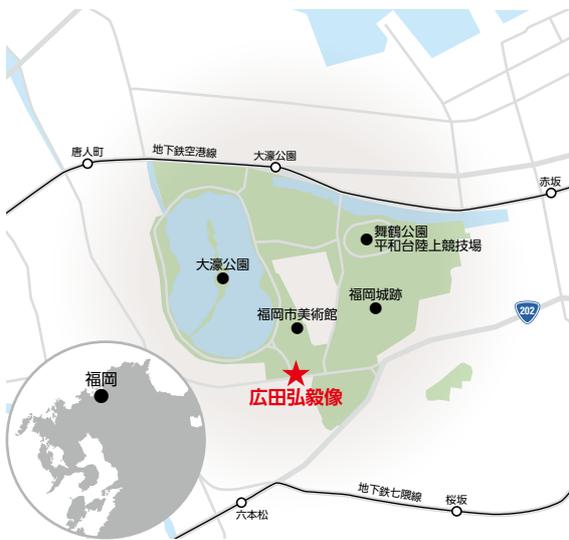
大東亜の呼称は独善だったとしてもアジアを蚕食・搾取する欧米の理不尽を前にして「東亜の諸民族とともに立つ」の思想が日本にはあった。広田弘毅。先の大戦を太平洋戦争と称した勝者が大東亜戦争を戦った敗者を裁く極東国際軍事裁判(東京裁判)で文官としてただひとり絞首刑の台に立った。侵略の計画・実行を謀議した罪、軍の非人道を黙認した罪。日中戦争(昭和十二年)から大戦に向かう時局に首相、外相と国家の枢要にあつた責任が問われた。

吉田茂と同期の外交官。日清戦争で日本に割譲された遼東半島が三国干渉によつて返還を強いられた外交事件に触発された。現在の福岡・天神三丁目に生まれた石工の俵の立身には、出自や身分に関係なく有為な人材を支援する社会が当時があった。政治の舞台に引き出されたのはソ連大使を最後に引退の心積もりで湘南海岸に隠棲中である。五・一五事件で政党内閣が終焉し、国際連盟を脱退する危急。外務大臣としての強い要請に応えたものであった。

統帥権を権威とした軍部が鉄の圧力となり、要人テロが相次いでいた。広田外交は海軍稳健派の斎藤実、岡田啓介両内閣の下で軍部の独走を排し信義に基づき協和を目指



広田弘毅先生銅像(福岡市美術館入口近く)



所在地：福岡市中央区大濠公園1-6

※写真提供：国立国会図書館

したが、「二二六事件直後の首班内閣では肅軍に実績を残したものの、陸、海軍大臣の現役武官制を復活させ軍部の政治干渉への道を開いた。日中開戦、南京事件、大戦への道…軍の暴走を追認し結果として惨禍に導いた慚愧と悔恨が、外務大臣(第一次近衛文麿内閣)としての歴史にある。

国際法廷で自らの弁護を拒否した。娘たちは黙して語らない父を傍聴席から欠かさず見守り、妻は面会のひとときを過ごしたあと、真愛の命を絶った。「軍部ファシズムに追随した」は一つの評価だが、A級戦犯との割符で論じる江湖には組みしなない。東京裁判にあるへa 平和に対する罪は罪状の分類に過ぎず、素直に表記すれば「a類戦犯」であるはずだから。「A級戦犯」には残虐・非道を意図して想起させる含意が臭う。昭和の苦難を思う鎮魂の八月である。

※江湖＝揚子江と洞庭湖を指す。中国の故事から転じて世間、一般社会を意味する。

(文・山崎潔)



2 九州を知る! マンスリーコラム ⑦
計ラワズ自ラヲ弁明セズ。 広田 弘毅

30  地域と共生する FFG
熊本市

トップに聞く!


42 寄稿
三菱総合研究所 MONTHLY REVIEW

6 多品種・小ロット・短納期など
次代のニーズに即対応する、
鋼板加工のトータルメーカー。
株式会社 日輪鐵機興業 浦上 貞幸 氏


50 FFGニュース

54 九州の逸品 葛きりぜんざい

12 主力商品は納豆、豆腐。
地球にやさしく おいしさひとすじ
健康に奉仕する丸美屋
株式会社 丸美屋 東 健 氏


56 経営を語る! 孫 正義

58 DATA in 九州 今月の注目データ

18 開拓者精神と和と誠を高揚させ、
技術と知見を結集し、
地球社会に貢献する。
西部環境調査 株式会社 山本 利典 氏


64 見つけたアジア
チャオプラヤー川 タイ

66 ASIAN BOOKS
中国不動産王の経営哲学

29 「世界の偉人」を知る
フリードリヒ・ニーチェ

68 九州の達人
ビーチバレーボール選手 熊田 美愛



出典：熊本県山鹿市観光HP「山鹿探訪なび」

今月の表紙

山鹿灯籠踊り

山鹿灯籠踊りは熊本県を代表する郷土芸能です。室町時代から伝わる伝統工芸品「山鹿灯籠」を頭に載せて灯をともし、女性たちが民謡「よへほ節」のメロディーによって優雅に美しい踊りを披露します。

毎年8月15、16日に「山鹿灯籠まつり」が行われ、中でも千人の女性が踊る「千人灯籠踊り」では、幾重に重なる幻想的な灯りの輪が訪れた人々を魅了します。



筑紫女学園高等学校 吹奏楽部の皆さん

今月の一枚は、6月27日(火)開催の「ふくぎんビル」の谷間のコンサート」の様子です。CSR活動の一環として、地域の方々にお昼のひとときを楽しんでいただけるよう、昭和62年から、ふくぎん本店広場において地元の楽団や中学校・高校の吹奏楽部等によるコンサートを開催しています。第277回目の開催となった今回は、筑紫女学園高等学校吹奏楽部の皆さんが多彩な演奏で大いに観客を楽しませてくれました。FFGでは、今後も地域の文化芸術や地域振興に資する様々な活動に取り組んでまいります。

今月の一枚 「ふくぎんビル」の谷間のコンサート

【バックナンバーのお知らせ】「FFG 調査月報」のバックナンバーは、ふくおかフィナンシャルグループのホームページにてご覧いただけます。
<http://www.fukuoka-fg.com/>

— Top Interview —

トップに聞く!

福岡銀行

多品種・小ロット・短納期など
次代のニーズに即対応する、
鋼板加工のトータルメーカー。

株式会社 日輪鐵機興業
にちりんてつきこうぎやう
代表取締役

浦上 貞幸氏

取引店 / 福岡銀行 志免支店

本社工場前(左から浦上社長、柴戸頭取)



鋼板加工メーカーから独立し創業

我が社の創業は1983年(昭和58年)。

創業以前、私は福岡市内の鋼板加工メーカーで営業職に従事していました。高度経済成長期には順調であった鋼板加工業界は、昭和50年代になるとオイルショックを契機とする造船不況の煽りを受け、業界全体が次第に低迷していきました。勤務していた鋼板加工メーカーでも事業の縮小化が進んだこともあり、私は一念発起し、独立を決意しました。

独立にあたって、勤務していたメーカーの会長(当時)に辞意を伝えたところ、快く応じていただき、さらには独立後の社名まで考えていただくなど、強く背中を押していただきました。命名していただいた我が社の社名には、金が失われないよう「鉄」ではなく「鐵」の文字が当てられており、「工業」に限らず様々な事業を興すために「興業」という文字が当てられています。

福岡県糟屋郡粕屋町の小さな建物を間借りして創業した我が社でしたが、1988年(昭和63年)、1995年(平成7年)、2013年(平成25年)と、本社の移転とともに

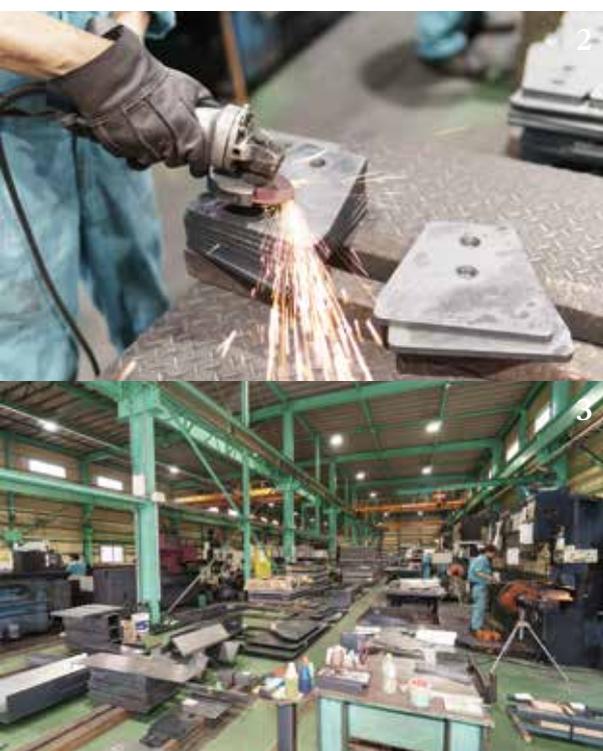
に工場を増設し、現在は本社及び3つの工場を中心に、多様化する鋼板加工事業に取り組んでいます。

福岡初となる

高精度のレーザー加工機を導入

我が社の転換期となったのが、1995年(平成7年)に他社に先駆けて実施したレーザー加工機の導入です。その前年、私の長男・宗資(現・常務)が入社し、経営に参画することになりました。それまでは会社の経営が安定していたこともあり、設備拡充の必要性を感じてはいませんでしたが、長男の入社を機に工場を増設し、当時最新のレーザー加工機を導入し、併せてCAD部門を新設することにしました。

レーザー加工機の特長は、切断の精度が高く、仕上がりが美しいことです。当時、福岡でレーザー加工機を保有する会社は我が社だけだったこともあり、かなりの引き合いがありました。当時の鋼板の切断方法は、高温の炎で切断するガス溶断が主流だったので、ガス溶断では切断面が熱で変形してしま



います。そうすると切断面を研磨する作業を行わなければなりません。しかし、レーザー加工には、その作業が必要ありません。ガス溶断よりも少々コストは高くなりますが、それでもレーザー加工を望まれるお客様からの受注が拡大し、売上も飛躍的に伸ばすことができました。

昨年最新レーザー加工機を1台導入しており、現在5台のレーザー加工機が稼働しています。この最新のレーザー加工機は夜間も自動運転が可能のため、夕刻に原材料を設置しておくことで、翌朝に完成させることができます。我が社の省力化、高精度化、短期化に大きく貢献してくれています。

一次加工・二次加工を行える 一貫生産体制を整備

我が社は「正確に、迅速に、そして熱く」を企業理念に掲げています。「正確」確かな技術で高精度の製品をお届けする。迅速」多種多様な製品を迅速にお届けする。熱く」設備拡充・技術向上を惜しまずサービス向上に努める」という意味を込めています。

また、我が社の特長は、一次加工（レーザー、プラズマ、ガス、シャーリング（せん断）等による切断）と二次加工（曲げ、穴あけ、開先、ショットブラスト（表面加工）等）を一貫して行う生産体制を整備していることです。このように、多様な加工機器・設備を保有することによって、お客様のご要望に応じた「小ロット」「多品種」「短納期」「高精度」の製品の提供が可能になっています。

我が社では、小さなものでは防火シャッターや階段の部材、高速道路の標識架台から、大きなものではショットピングセンターやオフィスビル、ドーム球場等の建築部材まで加工して



▲最新のレーザー加工機



- 1.一次加工:シャーリングマシンによる加工の様子。機械で鋼板を曲線に切断する
- 2.細かな部分は専任スタッフが手作業で加工する。「正確に、迅速に、そして熱く」を企業理念に、常に技術の向上を目指している
- 3.一次加工・二次加工を行える工場で一貫生産する
- 4.一次加工:ガス切断機で鋼板を切断する様子
- 5.一次加工:現在、5台のレーザー加工機が稼働する。レーザー加工機で作った製品は、切断の精度が高く、仕上がりが美しいと評判



▲最前列左4番目から浦上常務、浦上専務、浦上社長、柴戸頭取、鳥越支店長(福岡銀行)、前田課長代理(福岡銀行)

おり、福岡を中心とした九州一円や関東地方へ納品しています。

お客様の信頼獲得に貢献する 最新設備と受注体制

我が社が創業以来、お客様から信用していただいているのは、常に十分な鋼板をストックし、お客様のご要望に迅速に対応する受注体制を整備しているからだと思えます。鋼板は高品質な国内材のみを調達し、加えて「納期は絶対厳守」「クレームには即対応」という姿勢を徹底してきた結果、お客様との信頼関係が構築され、事業安定の基盤づくりにつながりました。

過去には不況の波を受けて、苦しい経営を経験したこともありましたが、1998年(平成10年)頃から不景気の余波が経営を圧迫し、我が社の近郊でも工場を閉鎖する会社が増えていきました。さらには2008年(平成20年)のリーマンショックにより、さらに追い込まれることになりましたが、我が社は国の制度等を利用しながら、どうか厳しい時期を乗り越えることができました。リストラで



1.2.3.見学風景 4.浦上社長

従業員を解雇する企業が多かった中、一人の社員も強制的に退社させずに事業を継続してきたことを、私は今でも誇りに思っています。

福岡・東京で進む

再開発に参画することで、街づくりに貢献したい

これからも金属加工のトータルメーカーとして、お客様に満足していただける製品を迅速にお届けするためにも、社員の加工技術向上と最新設備の導入に注力してまいります。工場で実作業に携わっているのは30歳代の若手社員がほとんどです。入社後、メーカーで

しっかりと研修を受け、頼りになる戦力になっています。こうした若い社員たちとともに、工場の生産効率化を図るためにも、積極的に加工機械や設備等の新規導入・更新を行っていきたくと考えています。

最後になりますが、東京オリンピック・パラリンピックが開催される2020年を目指し、全国的に都市開発等のプロジェクトが着実に進行しつつあります。福岡でも「天神ビッグバン構想」が進んでおり、古いビルが次々と新しいオフィスビルに生まれ変わる予定です。我が社もこうしたプロジェクトに建築資材の提供という形で関わることによって、地元活性化に貢献したいと考えています。

インタビューを終えて

浦上社長は創業以来、加工技術の精度向上と納期厳守にこだわり続けておられ、お客様からの多様なニーズに、迅速・正確にお応えされています。

製品は、高品質な国内産鋼材のみから製造され、24時間稼動可能な最新のレーザー加工機で短期間の納期を実現されており、福岡を中心に九州一円や関東地方にも納品されています。

今後も、高精度な建築資材を提供され続けることで、地元福岡をはじめとした全国の都市開発に貢献されることを期待しています。



福岡銀行 取締役頭取 柴戸 隆成

— Top Interview —

トップに聞く!

熊本銀行

主力商品は納豆、豆腐。
地球にやさしくおいしさひとすじ
健康に奉仕する丸美屋

株式会社丸美屋
代表取締役社長

東健氏

取引店 / 熊本銀行 本店営業部
福岡銀行 熊本営業部

本社(左から東社長、竹下頭取)



一
球
に
お
さ
し
し
く
、
い
し
こ
ひ
と
の
健
康
に
お
仕
え
さ
し
ま
す

大豆をとおして
人々の健康な未来を
見つけた食品造りを
めざしていきま



ふりかけ製造業から 九州有数の 納豆・豆腐メーカーへと転身

我が社の創業は、1956年(昭和31年)。初代社長の上村亀雄が、熊本市横手町に「株式会社 丸美屋食料品研究所 熊本工場」を設立し、ふりかけの製造販売を始めたのがきっかけです。

その後、1960年(昭和35年)に「お城納豆」、1967年(昭和42年)には「トントンド腐」の製造販売を始め、時代の変化とともに主力商品はふりかけから納豆・豆腐へと移っていきました。当時、納豆は一般的に家庭で作られていたのですが、雑菌が混入しやすく、温度管理等の問題により異臭を放つことが多くあったようで、そんな納豆が苦手だった初代社長が、「納豆をもっと食べやすい食品にしたい」という思いで製造を始めたのがきっかけです。

豆腐に関しても、原料が同じ大豆というところで製造を始めました。ただ、当時は豆腐も人の手によって作られることが多く、雑菌が混入しやすいため日持ちがしませんでした。

そこで我が社が考案したのが、ソーセージ製造機を応用したチューブ式の豆腐「トントンド腐」です。機械を使うことによって、なるべく人の手に触れることなく豆腐の製造・包装を可能とし、加熱処理することにより日持ちする食品として販売できるようになりました。

「お城納豆」、「トントンド腐」とともに、多くのお客様からご好評いただき、我が社は「納豆」と「豆腐」の二本柱で成長を続けてきました。現在は熊本県の南関町に納豆工場、和水町（なごみ）に本社と豆腐工場を構え、九州一円、そして関東の量販店等へも商品を販売しています。

生産性や品質の向上に貢献する 最新設備を導入

近年、大豆を細かく割ってつくる「ひきわり納豆」の需要が急激に伸びてきたことから、我が社ではその需要に応えるため、大豆ひきわり設備を刷新し、製造能力を増強しました。この新設備では、生産能力だけでなく、品質の向上も実現しています。大豆は割って皮が取れた瞬間から酸化が始まり味も落ちて





しまうのですが、新設備を活用することで大豆ひきわり後24時間以内での納豆に加工する体制を整え、新鮮で美味しいひきわり納豆をご提供できるようになりました。

また豆腐の製造にあたっては、不安定な大豆の相場に対応するべく、革新的な豆乳搾り機を導入しました。それまでの機械では大豆を1回しか搾ることができませんでしたが、この豆乳搾り機では2回搾りが可能となり、豆乳歩留の飛躍的な向上を達成しました。さらに、環境対策の一環として工場の動力燃料を重油からLNG(液化天然ガス)に切り替え、コストとCO₂の削減も図っています。

食育や農業活動など、 活発な地域での取り組み

我が社は地域貢献や地域活性化につながる取り組みも積極的に行っています。その一つが食育活動で、我が社の社員を地元熊本や佐賀の小学校へ派遣し、大豆の種植えから収穫まで生徒と一緒に取り組んでいます。そして収穫した大豆を原料に我が社で納豆や豆腐を作り、生徒が出来上がった商品を地域で販売

する際のサポートも行っており、今では多くの小学校の慣例行事にもなっています。

その他、納豆・豆腐メーカーとして原料づくりにも携わりたいという思いから、2012年(平成24年)に大豆の生産を行う関連会社「株式会社農匠なごみ」を設立しました。自社で大豆づくりを行うことで不安定な大豆相場への対応、そして国産大豆の普及、大豆を活用した地域特産品開発や雇用の場の提供等も目指しています。我が社では現在、年間900tの国産大豆を使っていますが、今年はそのうち200tを関連会社で生産する大豆でまかなう予定で、今後は1,000tを目標に、さらに生産量を拡大させていくつもりです。

また昨年は、納豆の売上の一部を熊本城復興のために寄付しました。我が社の「お城納豆」は現在の熊本城が完成した1960年(昭和35年)に発売を開始しており、また商品名も当時の工場からよく見えた熊本城に由来するなど、熊本城は我が社にとってシンボルのような存在です。それだけに復興に対する思いは強く、今後も継続的に熊本城復興にお役に立てるような取り組みを続けていきたいと考えています。



7



6



4



5

- 看板商品「お城納豆」「トントソ豆腐」
- 納豆工場:納豆菌の付いた煮豆を容器に決まった重さで盛り込む
- 豆腐工場:できあがった豆腐は、フィルムが巻かれる(見学風景)
- 豆腐工場:洗殻後の大豆を専用タンクに約10時間つけて柔らかくする(見学風景)
- 豆腐工場:大豆をすりつぶす機械(見学風景)
- 食育活動:小学校での豆腐づくり風景
- 大豆の生産を行う関連会社「株式会社農匠なごみ」



▲前列左3番目から東社長、竹下頭取、立石本店営業部長(熊本銀行)

社員の力を最大限活用する 環境を整備

「企業は人なり」と申しますが、我が社の強みはまさに人材で、社員の力を活用したボトムアップ(※1)による問題点の提起や改善策の策定を実施しています。その一つが「課長会」の開催。幹部候補でもある課長職による会議を定期的で開催し、各部署間の連携を図りながら、様々な問題の解決と企業価値の向上を目指しています。また、人材育成にも積極的に取り組んでおり、部長職以上を講師として毎月1回、様々なテーマに関する社内勉強会を行っているほか、営業社員の海外研修派遣、資格取得のサポート等も行っています。

併せて、従業員への福利厚生改善にも注力しています。昨年からは有給休暇とは別に年1回、「5日連続休暇」を取得できる「特別有給休暇制度」を導入したほか、忘年会・新年会会費の補助、企業年金等の改善も実施中です。こうした取り組みが評価され、昨年は熊本県の「ブライト企業(※2)」の認定を受けることができました。



1.大連美屋食品有限公司(中国・大連市) 2.東社長

目指すは「100年企業」

我が社が目指しているのは「100年企業」です。そして、その基盤づくりのために挑戦しているのがグローバル企業への進化であり、その足掛かりを築くため、2002年

(※1)ボトムアップ：下からの意見を吸い上げて全体をまとめていく管理方式

(※2)プライト企業：働く人がいきいきと輝き、安心して働き続けられる企業を意味する熊本県の造語。県内企業で働く従業員がいきいきと働き続けられるよう、労働環境や処遇の向上を推進するとともに、従業員や求職者から見た企業の魅力づくりを通じて、県民の県内就職促進を図るため、熊本県が募集、認定している。

(平成14年)、中国・大連市に「大連美屋食品有限公司」を設立し、現地で納豆の製造販売を始めました。当初は納豆の味と食感がなかなか受け入れられず、苦しい状況が続きましたが、設立後10年が過ぎた頃から、中国の健康ブームの波にも乗り、売上が増えていきました。今日では健康食品としての納豆の認知度向上とともに我が社の知名度も高まり、中国における納豆市場シェア第一位を占めるまでにになりました。

今後、我が社は商品面の拡充にも注力していくつもりです。「納豆」「豆腐」に並ぶ主力商品を新たに開発し、第三の柱として確立させることを目指しています。

どんなに時代が変わっても皆様の食卓に安心・安全な商品をお届けできるよう、たゆまぬ努力と研究を重ね続けることにかわりはありません。地球環境と健康をモットーに食を通じて皆様の健康づくりに貢献し続けたいと考えています。

インタビューを終えて

東社長のお話から、九州有数の納豆・豆腐メーカーとしての、品質や味へのこだわりを強く感じました。そのこだわりのもと、時代の変化にいち早く対応できるよう、日々努力と研究を重ねつつ、社員の皆様の労働環境改善にも積極的に取り組まれています。

今後も、安心・安全な商品を届けられることでお客様の健康をサポートいただくとともに、食育や国産大豆の生産を通して、地域にも貢献され続けることを期待しています。

熊本銀行
取締役頭取 竹下 英

— Top Interview —

トップに聞く!

親和銀行

開拓者精神と和と誠を高揚させ、
技術と知見を結集し、
地球社会に貢献する。

西部環境調査株式会社
代表取締役社長

山本利典氏

取引店／親和銀行早岐支店

本社前(左から山本社長、吉澤頭取)



環境に係る分析を行う 会社として創業

我が社は1980年(昭和55年)に、佐世保市潮見町で西部環境調査株式会社を設立、同年、環境計量証明事業所(※1)の登録を行い創業しました。翌年の1981年(昭和56年)には作業環境測定機関として、また1984年(昭和59年)には建築物飲料水水質検査業(※2)の登録も行い、環境分析の分野で会社としての礎を築くこととなりました。

その後も建設コンサルタント、温泉登録分析機関、土壤汚染対策法調査機関、水道法指定検査機関の登録を行いながら、着実に事業の幅を広げてきています。

1986年(昭和61年)には佐世保市広田町に社屋を移転するとともに、新たに福岡事業所を開設しました。その後も2000年(平成12年)までに長崎市、熊本市、伊万里市の3ヶ所に新たな営業拠点を設け、活動地域も当初の長崎県北地域中心から、九州各県ならびに本州にまで及んでいます。さらに、事業規模の拡大に伴う装置・人員増に対応する

ため、2001年(平成13年)に佐世保テクノパーク(佐世保市三川内新町)内に現在の社屋を構えました。

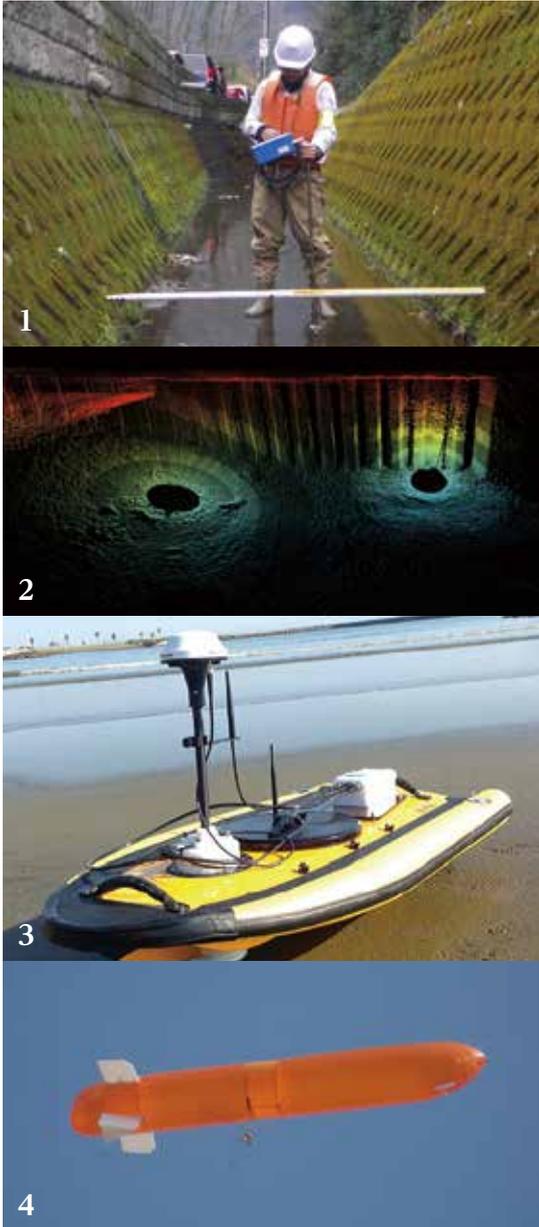
品質保証体制の確立に向け、2000年(平成12年)に品質システムの国際規格であるISO9002の認証を取得した後、システムの見直しを経て、現在はISO9001の認証登録を維持しています。また、自社の環境管理を更に強化していくため、今年2月には環境省が推進する環境経営システム規格「エコアクション21」の認証登録も行いました。

(※1) 河川や工場排水などの水質検査や、土壤や廃棄物の溶出検査、湖沼や河川の底質検査など、さまざまな環境に係る分析を行う事業。
(※2) 建築物における飲料水について、水道法の水質基準に関する省令により水質検査を行う事業。

地球環境の保全に 貢献することが使命

我が社は「地球的に考え、地域的に行動する」をモットーに、地球環境保全の分野で果たし得る可能性を追求し、事業を通じて社会に貢献したいと思っています。





1.河川の水質調査 2.3Dスキャニングシステム
3.M9リモート測定機 4.スカイクッチャー

高度な専門的知識・ 技能を有する技術員

地球を取り巻く環境が時々刻々と変わって
いく一方で、環境問題を解決するための科学
技術も日々進歩しています。これらの変化に
的確に対応し、お客様に満足して頂けるサー
ビスを提供するために、社内での教育・訓練の
みでなく、社外講習も存分に活用して人材育
成に努めています。

また、すべての社員が生き生きと仕事をし、
明るく幸せな家庭を築けるよう、ワークライ
フバランスや育児休業等の推進、女性労働者
が働きやすい制度づくりなど、快適な職場環
境作りに取り組んでいます。

我が社の事業構成は、陸域調査、海域調査、
分析・解析の3つに分けることができます。

陸域調査は、大気質・気象調査、騒音・振動
調査、水質調査（河川、湖沼、地下水、水道
水、温泉水、排水）、悪臭調査、土壌調査、ボイ
ラー・焼却炉などの排出ガス測定、ごみ質調
査、作業環境測定、シックハウス・アスベスト測
定など多岐に亘ります。動物、植物を含めた
生物調査、生態系調査も行っています。

海域調査には、調査船を用いた水質分析
や潮流調査、海底地形調査などがあります。



5 4



- 1.水質分析の準備。豊富な知識と経験を活かした社員が最新の設備で分析を行う
- 2.浄水、原水中に存在する寄生虫クリプトスポリジウム・ジアルジアの分析。濃縮、染色した試料に光をあて蛍光顕微鏡で観察する
- 3.CFA流れ分析装置。全窒素、全りん、シアン、ふっ素の全自動分析を行う
- 4.レジオネラ菌分析の様子。温泉水や循環水、冷却塔から採取された水を安全キャビネットの中で分析
- 5.CFA流れ分析装置の付属装置



▲最前列左4番目から土橋取締役、山本社長、吉澤頭取、岩崎支店長(親和銀行)

陸域・海域調査で採取した試料(※3)は各種分析装置により高精度な分析を行います。

これらの業務を遂行するには、非常に高度な専門的知識・技能を必要とします。このため、技術員として博士、技術士、測量士、環境計量士などの有資格者や経験豊かな分析スタッフを揃え、あらゆる環境調査に対応できる体制を整えております。

(※3) 検査・分析などを行うために現地で採取した水、ガス、土壌などのサンプル。

最新の測定設備が充実

我が社では調査、分析・解析のスペシャリストが揃っているだけでなく、最先端技術に基づく測定・分析設備を随時導入しています。近年では3次元で海底地形を探查し出力できる、3Dスキニングシステムを導入しました。この装置を用いることで、水中の構造物(護岸、橋脚等)や地形を高解像度で可視化できるようになりました。

また、「M9リモート測定機」は、海域・河川等において波浪の影響を低減しながら、多層流向流速と深淺測量を同時に測定すること



1.2.3.見学風景 4.山本社長

環境改善の技術者集団を目指す

ICT、IoTなど最新の情報テクノロジー
 ができ、バルーン式の空中撮影システム「スカ
 イキャッチャー」を上空からの調査で活用して
 います。調査目的に応じてドローンによる撮影
 も行っています。CFA(Continuous Flow
 Analysis)流れ分析装置は、試薬の吸引、希
 釈、混合、加熱、攪拌、蒸留、透析、抽出、検出
 など、従来は人の手で行っていた前処理等を
 組み合わせて自動化したシステムで、全要素・
 全りん、シアン、ふっ素の全自動分析を行って
 います。

を活用した設備や通信機器を導入すること
 で、これまでにないサービスを提供し、同時に
 分析作業の効率化やスピードアップと分析精
 度の更なる向上の両立を図っていきます。ま
 た、社員が将来にわたり安心して地元で働き
 続けられるようにするには、企業としての独
 自性・優位性を伸ばしていく必要があります。
 す。このため、単なる調査・測定・分析の仕事
 に留まらず、お客様の視点に立って環境改善
 のお手伝いができる技術者集団となることを
 目指し、今後も社員一同、精一杯努力してま
 いりますので、ご支援を賜りますよう、宜し
 くお願い致します。

インタビューを終えて



親和銀行
 取締役頭取 吉澤 俊介

地球を取り巻く環境の変化とともに環境調査の重要性が増しつつある中、優秀なスタッフと最新のテクノロジーであらゆる環境調査に取り組みされており、本日は、ホタルの育成や微量農薬の検出などの取り組みを拝見させていただきました。

今後も、ICTやIoTなどの最新テクノロジーを導入され、調査・分析精度を向上させることで、地球環境の保全に貢献されることを期待しています。

トップに聞く

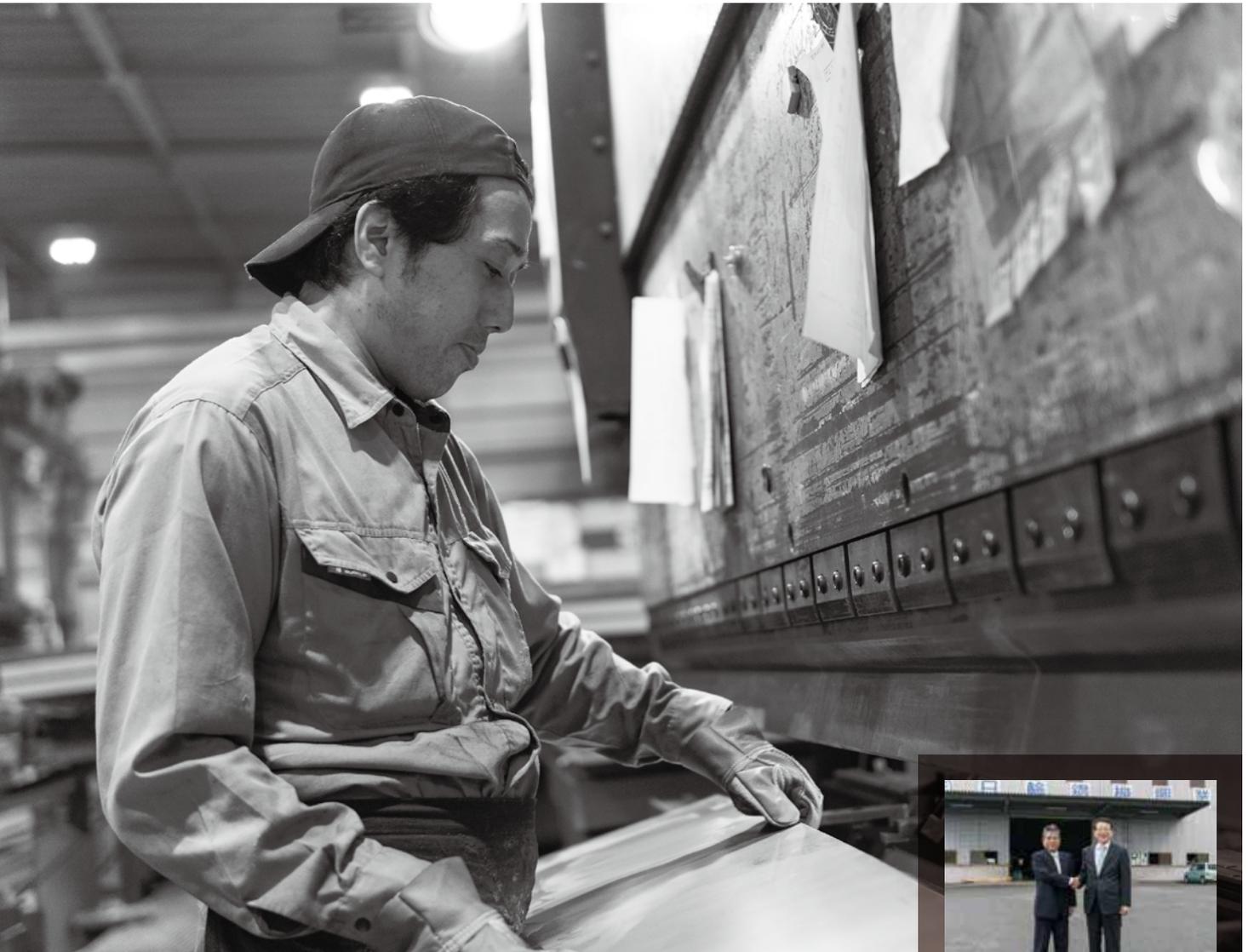
会社概要

ふくおかフィナンシャルグループでは、
ブランドスローガンである
「あなたのいちばんに。」
の実践に努めています。





とびっきりの笑顔で、
皆さまをお迎えします！



株式会社 日輪鐵機興業

多品種・小ロット・短納期など、金属加工のあらゆるニーズに即対応しています。加工技術の精度向上と納期厳守にこだわり続けることで、多くのお客様から高い評価をいただいています。高品質な国内産鋼材のみを常時ストックしており、24時間稼動可能な最新のレーザー加工機で短期間の納期を実現しています。福岡を中心に九州一円や関東地方にも建築資材を提供しています。これからも、高難度化する多様なニーズにも即対応できるよう、たゆまぬ努力を続けてまいります。



- 創 業：1983年
- 設 立：1983年
- 所 在 地：福岡県糟屋郡須恵町
- 資 本 金：1,000万円
- 従 業 員：49名
- 事業内容：鉄鋼製品及びその他の金属加工販売
- 事業拠点：(本社・工場)福岡県糟屋郡須恵町

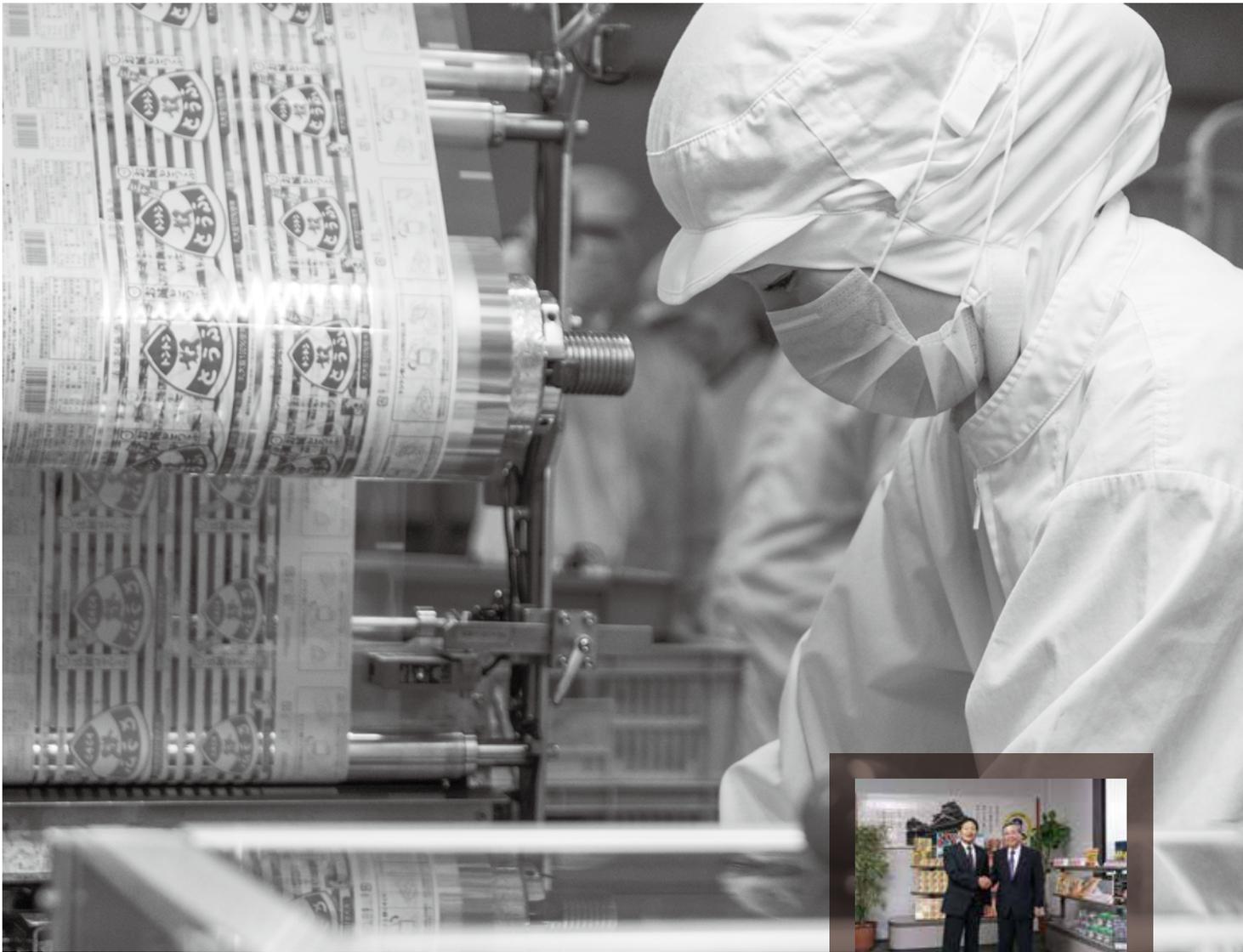


金属・鋼板加工なら、
当社の最新
レーザー加工機に
お任せください!!



▲最新のレーザー加工機

- 取引店： 福岡銀行 
志免支店
092-935-1221



株式会社 丸美屋

熊本県玉名郡に工場を保有し、納豆・豆腐を製造販売しているほか、中国・大連市の現地法人で納豆の製造販売を行っています。「お城納豆」と「トントン豆腐」を主力ブランドとして、時代のニーズに合った商品開発に取り組んでいます。これからも、地球環境と健康をモットーに、皆様の食卓に安心・安全で美味しい商品をお届けすることで皆様の笑顔と健康づくりに貢献してまいります。



原料大豆と
製法にこだわった
納豆・豆腐を
ぜひご賞味ください！！



- 創 業：1956年
- 設 立：1956年
- 所 在 地：熊本県玉名郡和水町
- 資 本 金：4,160万円
- 従 業 員：270名
- 事業内容：納豆・豆腐製造販売
- 事業拠点：
 - （本 社）熊本県玉名郡和水町
 - （工 場）熊本県玉名郡和水町
熊本県玉名郡南関町
 - （支 店）福岡県三井郡大刀洗町
 - （関連企業）株式会社武双庵
株式会社農匠なごみ
大連美屋食品有限公司

- 取 引 店：  熊本銀行 
本店営業部
096-385-1112



西部環境調査 株式会社

陸域調査部門、海域調査部門、分析・解析部門の3部門で、幅広い環境分野に取り組んでいます。陸域、海域両調査部門ともに物理環境分野、生物分野及び化学分野の専門スタッフをそろえ、多角的な調査・解析・評価を実施しています。今後も「地球的に考え、地域的に行動する」をモットーに、自然界の現象を適正、的確に計量・調査・研究し、適切なアセスメントを行うことにより、長期的な環境保全の「みちしるべ」を提示してまいります。



▲CFA流れ分析装置

- 創 業：1980年
- 設 立：1980年
- 所 在 地：長崎県佐世保市
- 資 本 金：9,800万円
- 従 業 員：74名(うち正社員63名)

■ 事業内容：
 環境アセスメント(道路、港湾、廃棄物、河川、ダム等)
 分析測定(大気、水質、土壌、底質、騒音、振動、悪臭、作業環境等)
 生物調査(動物、植物、海生生物)
 測定機器保守管理(大気、水質)
 環境関連設備の設計・施工(廃水処理、防音、防塵)
 環境に係る調査・研究(河川浄化、廃棄物の再利用)
 シミュレーションモデルの開発等

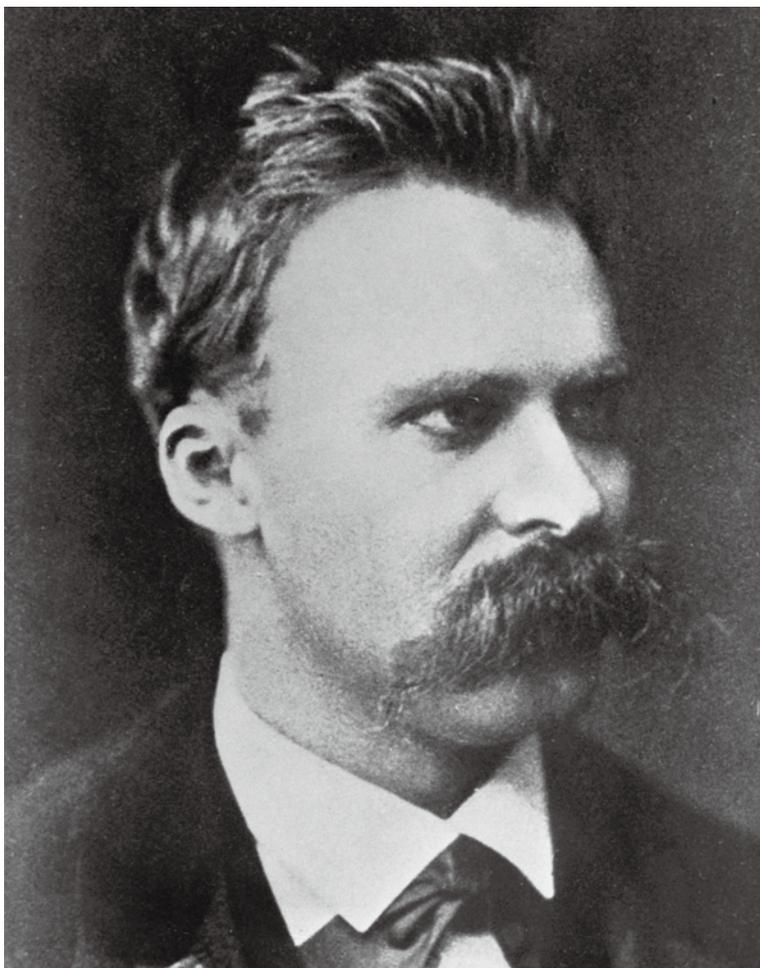
- 事業拠点：
 (本 社)長崎県佐世保市
 (事業所・調査所・営業所)福岡市博多区
 長崎県長崎市
 熊本県宇城市
 佐賀県伊万里市

- 取引店： 親和銀行 
 早岐支店
 0956-38-2101

「世界の偉人」を知る



profile No.13



(C) Bridgeman Images /amanaimages

フリードリヒ・ニーチェ

Friedrich Wilhelm Nietzsche

1844~1900

出身国:ドイツ

哲学者、古典文献学者(代表作:『ツァラトゥストラはこう語った』、『善悪の彼岸』)

— 名言 —

脱皮できない蛇は滅びる。その意見を取り替えていくことを妨げられた精神たちも同様だ。それは精神ではなくなる。

The snake which cannot cast its skin has to die. As well the minds which are prevented from changing their opinions; they cease to be mind.

数時間の登山は、ひとりの悪者とひとりの聖者をかなり似通った人間に仕立て上げる。疲労は平等と友愛の一番の近道だ。

A few hours' mountain climbing make of a rogue and a saint two fairly equal creatures. Tiredness is the shortest path to equality and fraternity — and sleep finally adds to them liberty.



熊本城(震災前)

Kumamoto City

熊本市



平成28年の熊本地震により熊本市は大きな被害を受けました。熊本城も地震で大きな打撃を受けましたが、現在は本格的な修復に向けて工事が始まっています。地震で傷ついてはいますが、まちや人は元気です。美味しい食べ物や歴史的な建物、重要な史跡もあります。復興へと進んでいる熊本市に、ぜひお越しください。

寄稿：熊本市 経済観光局 観光交流部 観光政策課

新しく生きよう。

**NEO ONE
KUMAMOTO**



日本三名城に 謳われる熊本城

熊本市中心部にそびえる熊本城は、築城の名手といわれた加藤清正公が、約400年前に7年の歳月をかけて築城しました。

加藤家2代、細川家11代の居城として続きましたが、明治10年の西南戦争では、薩軍を抑えて約50日の籠城に耐え、難攻不落の名城の真価を発揮しました。しかし、薩軍総攻撃の3日前、原因不明の出火により、主要な建物を消失しました。現在の天守閣は昭和35年に再建されています。

熊本城の代名詞といわれる石垣は、通称「武者返し」と呼ばれています。下りはゆるやかで、簡単に登れるように見えますが、上に向かえば向かうほど反り返りが激しくなり、登ることができません。武士が引き返してしまいうことから「武者返し」と呼ばれています。

築城主加藤清正は、治山治水工事や、水田の開発などにも尽力し領民から厚い信頼を得ており、「清正公(せいしよーさん)」と今でも熊本市民から親しみをもって呼ばれています。

加藤家改易後肥後に入国した細川忠利公は、文武に優れた才能を持っており、宮本武蔵が晩年を熊本で過ごしたのは、忠利公が招いたからです。





熊本城・宇土櫓(震災前)

熊本地震の被害を受け 復旧工事が進む熊本城

平成28年の地震では、熊本城の天守閣や石垣、城内のさまざまな建築物が大きな被害を受けました。このような状況のなかでも、西南戦争の戦火を逃れ築城以来現存している宇土櫓は、今回の地震でも大きな被害を逃れました。築城の名手である加藤清正公の築城技術が優れていることを実証したといえるでしょう。

現在熊本城では、本格的な修復に向けて工事が始まっています。2019年には天守閣の復旧が予定されていますが、石垣など城全体の復旧はおよそ20年かかるの見込まれています。天守閣は、現在復旧工事のための仮設足場を設置し、その周囲を資材の飛散や作業員の転落を防止するための工事用シートで覆っています。シートについては、復旧工事中も天守閣をご覧いただけるよう透過性のあるシートを採用しました。天守閣の横には巨大クレーンが設置され、

復旧工事が進められています。飯田丸五階櫓は、熊本地震により櫓下の石垣が崩落しましたが、隅石によりかろうじて櫓を支え、倒壊を免れている状態が続き、「奇跡の一本石垣」と呼ばれ熊本城の被災の象徴となりました。現在熊本城の本丸エリアは、立ち入りできませんが、二の丸広場や加藤神社、その周辺から天守閣や櫓等をご覧いただけます。復旧工事中の熊本城ですが、雄大で圧倒的な存在感を放っています。



1. 崩壊した石垣は復元のために管理 2. 復旧が進む熊本城・天守閣 3. 震災後の頼当御門周辺 4. 飯田丸五階櫓の仮受構台

復旧に向けて歩みだした熊本城



熊本城・天守閣工事の様子

熊本城周辺でアート鑑賞

熊本城を望む絶好のロケーションである二の丸広場には、「熊本県立美術館」があります。

日本を代表する建築家の一人で、国立西洋美術館を設計したル・コルビュジエに師事した前川國男氏によって設計された美術館です。細川コレクションや今西コレクションなど国内でも有数のコレクションを楽しむことができます。

熊本城周辺の千葉城町には、「熊本県立美術館分館」や「熊本県伝統工芸館」があります。「熊本県伝統工芸館」では、暮らしに密着し、古くから使用されてきた熊本県の伝統工芸品を展示販売しています。

熊本城近く、上通りの複合ビルには「熊本市現代美術館」があり、草間彌生やジエームズ・タレルなどによる現代アート作品の常設展示や美術図書から漫画まで閲覧できるホームギャラリーを無料で利用できるほか、魅力的な展覧会を開催しており、気軽に現代アートに親しむことができます。場所になっています。



1

1. 熊本県立美術館分館
2. 熊本県伝統工芸館
3. 熊本県立美術館本館
4. 熊本市現代美術館



2



3



4



路面電車「COCORO」

路面電車でぶらり 熊本市内を観光

熊本市内の観光には、市電が便利です。

大正時代から市民の足として親しまれている路面電車です。車両は古いものから最新式まであり、さまざまなデザインラッピング電車をみているだけでも楽しめます。なかでも「ななつ星 in九州」のデザイナー水戸岡鋭治氏のデザインによる新型超低床電車「COCORO」が人気です。

まちをゆっくり走る市電に揺られ、お気に入りの車窓を見つけてみてください。ぶらり途中下車をしながらの町歩きや、沿線グルメも楽しめます。

市電「水前寺公園」で下車すると、水前寺成趣園を散策できます。細川忠利から3代にわたって作られた桃山式の回遊庭園で、阿蘇の伏流水からの湧水にも恵まれており、四季を通じて美しい眺めを楽しむことができます。

園内にある古今伝授の間は、かつて京都御所に建っていた建築物を移築した茅葺屋根の建物です。古今伝授の間から眺める庭園も美しいです。



水前寺成趣園



路面電車「COCORO(内部)」



1

昔の風情が残る 新町・古町界限

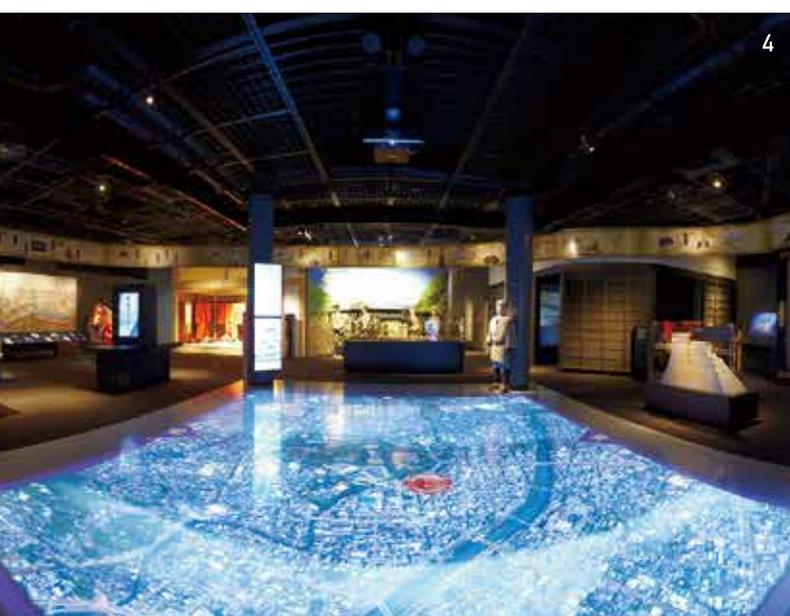
新町・古町界限は、清正公が作った城下町です。新町は短冊形の町割、古町地区は、碁盤目状に整備された一町一寺の町割になっています。町を散策すると、江戸・明治・大正の建造物を見つけることができます。昔ながらの町屋を利用したお店や、レストラン、美味しい食べ処や伝統工芸のお店がたくさんあります。

伝統的な職・食文化を実際に体験できるメニューも豊富です。

観光施設「城彩苑」に くまモン登場！

熊本城の近くにある観光施設桜の馬場城彩苑の「桜の小路」は熊本県内各地の食やお土産品がそろった飲食施設です。県下選りすぐりのグルメが集まっています。

今年の夏、城彩苑「湧々座」2階ものがたり御殿には、くまモンが登場します！くまモンと熊本城の妖精ひごまる、熊本城おもてなし武将隊の共演をお楽しみください。



4



3



2

＼ 待ってるモン！ /



くまモン&ひごまる

- 1. 旧第一銀行 2. 古町界隈 3. 城彩苑
- 「桜の小路」 4. 城彩苑「湧々座」1階
- 5. 城彩苑「湧々座」2階ものがたり御殿
- 6. 城彩苑の全景

最後に

平成28年熊本地震では、九州の皆さまから多大なるご支援、ご声援をいただき深く感謝申し上げます。
 現在、地震から復興中ですが、まちや人は元気です。是非、熊本市にお越しください。



6



5



寄稿

三菱総合研究所

MONTHLY REVIEW

AUGUST.2017

Content

1

【特集】

内外経済の中長期展望(2017-2030年度)

2

【研究開発】

非製造業の研究開発が新市場をもたらす

3

【国際】

直接投資収益改善のための海外投資基準

【特集】

内外経済の中長期展望 (2017-2030年度)

1

総論

世界経済の底流となる 五つのトレンド

世界経済の不確実性は一段と高まっている。先進国では、金融危機以降、企業が投資を抑制し、生産性の伸び鈍化を招いた可能性がある。低成長は社会構造にも変化をもたらし、格差拡大や雇用喪失への不満

Point

- 不確実な世界経済。イノベーション力を高められる国が長期停滞を回避。
- 社会課題解決起点の潜在需要は大きい。技術力とインフラが競争力を左右。
- 日本は目指すべき未来の実現に向け、五つの改革の実行を。

から内向き化傾向が強まった。今後は、新興国でも生産性の上昇や貧困の撲滅に失敗し、「中進国の罠」に陥る例も出てこよう。各国が直面する社会課題を放置すれば、中長期的に世界経済の成長鈍化が予想される。

希望は、課題解決の原動力となる「技術の変革」だ。歴史を振り返ると、社会課題が深刻化し、そのコストが極限まで達した際、それを克服するイノベーションが生まれてきた。世界は高齢化や地球温暖化など切実な問題に直面しているが、新技術を起点に課題解決に結びつくイノベーションは次々生まれつつある。もちろん技術だけで解決できない要素はある。人口構造や技術、国際情勢の変化の先を読み、社会保障や雇用、規制などの「制度の変革」を実行することも、国の持続的発展の条件となろう。以上の観点から、2030年の世界経済の姿を左右する五つのトレンドを挙げる。

1 イノベーション力を高められる国が 長期停滞を回避

先進国では、高齢化と生産性の伸び鈍化を背景に成長率が低下傾向にあり、一部には長期停滞局面に陥ったとの見方がある。中長期的には、技術と制度の変革を実現しイノベーション力を高められる国が長期停滞を回避できる。例えば、人工知能(AI)やロボティクスの高度化は需給両面から成長力を底上げする。業務の一部をAIやロボットが担うことで、人間は

より付加価値の高い仕事にシフトできる。新技術の社会実装で人々の課題を解決できれば、「創造型需要」を掘り起こす。イノベーション力強化に向けた取り組み次第で、2030年の各国の経済力に大きな差が生まれる。

2 デジタル新技術がもたらす ゲームチェンジ

技術の変革は世界の競争条件をも左右する。例えば、AIやロボットが製造やサービス提供の多くの過程に関わる世界が実現すれば、国や企業の競争力において、労働コストの重要度は低下し、技術力やインフラの質がより重要性を増す。

求められる技術の活用方法やインフラの中身も変わるであろう。技術の面では、ビッグデータやモノのネットワーク化(IoT)を活用した生産管理の最適化や新たな商品・サービスの開発、AIやロボットによる自動化・省力化、拡張現実(AR)や仮想現実(VR)技術活用による労働者のスキル強化などが鍵となる。インフラの面では、Fintech(金融と技術の融合による新サービス)などのプラットフォームづくり、サイバーセキュリティやブロックチェーン(取引記録台帳の分散管理技術)などの基盤技術への適応が重要になる。デジタルインフラの進展が世界の競争条件を一気に変える可能性がある。

3 社会課題解決を通じた成長の実現

世界経済が抱える社会課題の大きさは、それを解決したいというニーズの大きさの裏返しであり、イノベーションが生まれる余地である。そのポテンシャルの大きさは、国際的にも共通認識となりつつある。2015年、国連は「持続可能な開発目標(Sustainable Development Goals: SDGs)」として、2030年までに達成すべき17の目標(貧困、教育、公衆衛生など)を設定。国連貿易開発会議(UNCTAD)によると、目標達成に必要な官民合わせた新規の投資額は、新興国を中心に世界で約3兆ドルに上る。

新興国が直面する社会課題には、先進国が過去に技術や制度の変革を通じて乗り越えてきたものも少なくない。その技術やノウハウを有する先進国企業にとって、こうした新興国への投資による社会課題の解決は、新たなビジネスチャンスである。新興国にとっても、持続可能な社会を実現するために必要な投資となる。

4 新興国の富裕層市場は日本の3倍に

新興国が持続的な成長を続けることができれば、新興国における富裕層向けの消費市場規模(※1)は、2014年の5兆ドルから2030年には12兆ドルまで拡大すると予想。これは日本の消費市場の3倍に

相当する。中国の沿岸部の都市のみならず、新興国の主要都市の所得水準は先進国と遜色ない水準に達してくるであろう。

5 保護主義から自由貿易主義への揺り戻し

一方、こうした動きを妨げるリスクをはらむのが、保護主義色の強まりだ。世界経済の多極化が進む中、トランプ米大統領の誕生以前から、世界では通商政策において保護主義色が強まってきた。G20における差別的貿易措置(自国産業を守るための輸入制限など)の発動件数は、2009年から2016年にかけて4倍に拡大(※2)している。

もともと、歴史を振り返ると保護主義下では世界経済の成長が停滞する一方、貿易自由化が進んだ時期には世界経済は成長してきた。短期的には保護主義色の強まりによって世界経済が停滞する可能性はあるが、各国で自由貿易の重要性が再認識されれば、中長期的には再び自由貿易主義への揺り戻しが起きると予想する。

(※1) 富裕層は、1日の1人当たり消費額が50ドル超の消費者と定義。先進国と同等の消費水準に相当。

(※2) "FDI Recovers?", The 20th Global Trade Alert Report (2016), P.34参照。

[表] 主要国・地域の実質GDP成長率

	世界GDPに占めるウエイト	実績		予測	
		2011-15	2016-20	2021-25	2026-30
日本(年度)	6.6%	0.9%	0.9%	0.3%	0.2%
米国	24.7%	2.1%	2.1%	1.8%	1.7%
ユーロ圏	15.8%	0.7%	1.4%	0.8%	0.6%
中国	14.9%	7.9%	6.5%	5.4%	4.1%
ASEAN5	2.8%	5.1%	5.1%	4.6%	4.1%
インド	3.0%	6.9%	7.4%	6.5%	5.7%
ブラジル	2.4%	1.1%	-0.5%	1.8%	1.8%
ロシア	1.7%	1.2%	1.3%	1.7%	1.4%

注1: 世界GDPに占めるウエイトはIMFに基づく(World Economic Outlook Database April2017, 2016暦年時点の米ドルベース)。

注2: ASEAN5は、インドネシア、タイ、マレーシア、フィリピン、ベトナム。

出所: 実績は各種公表資料、予測は三菱総合研究所

2

海外経済

2030年までに
米中GDP逆転の可能性

■米国経済…トランプ政権の財政政策などにより、短期的には2%台前半の成長を見込む。中長期的には、高齢化が成長率の鈍化を招く一方、イノベーションを生む土壌の存在が下支えとなり、1%台後半の潜在成長率は維持するだろう。リスクには、①移民流入鈍化による労働力の質量の低下、②「社会の分断」の深刻化がイノベーションを生む土壌の地盤沈下を招く可能性、③政府債務拡大による成長抑制などがある。

■ユーロ圏経済…2020年までは1%台前半の成長を見込むが、2020年以降は0%台後半の成長を予想。南欧諸国を中心とするバランスシート調整圧力や長引く不況による負の履歴効果、英国のEU離脱交渉に伴う不確実性などが下押し圧力となる。リスクには、①反EU勢力の台頭によるユーロ存続の危機、②難民の労働参加の遅延がある。

■中国経済…生産年齢人口の減少や旧来産業の成長鈍化などを背景に、2030年には3%台後半まで緩やかに成長が減速すると予想。1人当たりGDPは2030年までに2万ドルを超え、GDP規模では米国を上回り世界一の経済大国となるであろう。もっともリスクシナリオとして、住宅市場の調整や

不良債権問題の深刻化などを契機に、近い将来に経済が急失速する可能性も否定できない。中国経済のソフトランディングに向けては、①成長の源泉であるイノベーション力の向上、②過剰生産能力や企業債務など構造問題の解決、③社会保障制度や財政の持続可能性確保が重要になる。

■ASEAN経済…労働力人口の伸びは緩やかに低下する一方、生産性の上昇が続くことで潜在成長率は2030年時点でも4%程度を維持し、2030年の1人当たり所得は1万ドル弱に達すると予測する。リスクとして、①生産性上昇に必要なインフラ投資の不足、②政治の不安定化による構造改革の遅れ、③中国経済失速の影響などが挙げられる。

3

日本経済

潜在成長率は2030年に
自然体で0%程度まで低下

日本は人口減少や高齢化、社会保障や財政問題などの課題に直面する。現状の延長では、日本経済の潜在成長率は2030年度にかけて自然体で0%程度まで低下しよう。

2030年に向けて日本が目指すべき未来像は、①社会課題解決と経済成長を両立している社会、②全ての人が自律的にキャリアを形成できる社会、③地域が自律的に発展できる社会、④人生100年時代を支える財政・社会保障制度の実現、⑤世界において

日本が自由貿易推進の旗振り役となり世界から尊敬される国であり続けること、である。実行すべきアクションは以下の5点である。

■Point ①…イノベーションで社会課題を解決する
日本が目指すべき未来の実現には、新技術の起点とするイノベーションで社会課題を解決する視点が欠かせない。日常の課題解決や生活の質向上につながるイノベーションへの国民の期待は高い。消費者5千人に対し当社が実施した「未来のわくわくアンケート」(※3)によると、ウェルネスやモビリティなど社会課題解決につながる商品・サービスへの消費者ニーズは強く、その消費者向けの「潜在」市場規模は50兆円に上る(2030年の家計消費支出の約15%に相当)。もっとも、技術の変革だけでは創造型需要は生まれない。もはや財政を頼みにできない中、新技術の社会実装に向けた規制緩和や過剰な公的制度の改廃など、制度面での変革も一段と重要性を増す。

■Point ②…人材力を高めて社会で活かす

日本の労働力人口は、一定の労働参加率の上昇を前提としても2030年にかけて450万人程度減少する(※4)。AIやロボットなどの新技術による雇用喪失を懸念する声もあるが、人が足りない日本では、新技術の思い切った活用で生産性を飛躍的に上昇させると同時に、既存市場から成長市場への労働力のシフトが必要となる。円滑な労働移動を実現

するためには、産業間や職種間での労働力の大幅なシフトが必要となる。①求められる仕事の質の変化に応じた社会人の自律的なスキルアップ、②労働移動に中立的な退職金制度の構築やマッチング強化、③職務能力が正当に評価される賃金体系への転換、の三つを同時に進めていくことが重要だ。

■Point③…自律した地域経済の構築

自律した地域経済の構築には、①農業や観光などを通じて地域外の需要を取り込むとともに、②拡散しすぎた都市機能や居住地を地域の中心市街地に集積させる取り組みが必要だ。地域の中心部に商業施設など都市機能を、公共交通沿線に居住地を政策的に誘導する「コンパクト・プラス・ネットワーク」は、インフラの適正な維持管理や行政サービスの効率化のみならず、生産性上昇や住民の生活の質向上にもつながる。

地域経済には、インバウンド需要の増加やICTによる「距離の壁」縮小などの追い風も吹く。さらに、高齢者の生活を支える商品・サービス（自動運転や健康管理など）へのニーズは地方ほど強いことが、「未来のわくわくアンケート」で確認されている。潜在需要創出への「攻め」の挑戦が、地域経済の自律に不可欠な要素となる。

■Point④…グローバル需要の多面的な取り込み

新興国の製造業の競争力が急速に高まる中、日本がグローバル需要を取り込み続けるにはサービス

輸出の強化が必要だ。2030年にかけて、訪日外国人5千万人超えによるインバウンド需要の拡大や日本企業の海外展開加速による知的財産権使用料の受取増加が見込まれる。日本は、サービス分野のルール共通化を含むTPPを、米国抜きでも早期に実現するなど、自由貿易の旗振り役として世界をリードすることが求められる。

■Point⑤…未来に責任ある財政運営

日本の政府債務残高は、長期金利2%を前提としても、対GDP比で現状の200%から2030年には250%近くまで拡大が見込まれる。長期金利がさらに上昇すれば債務残高は発散するだろう。財政の持続可能性を確保するためには、歳出入両面の改革が必要だ。特に国の一般歳出の3分の1を占める社会保障費の抑制は急務である。団塊世代が75歳以上となり始める2022年までの社会保障制度の改革実行が求められる。

上記の五つの改革が実現した場合、2030年の成長率は、自然体での0%程度から1.5%程度へ上昇、実質GDPの水準では約90兆円（自然体比15%）増加する。欧米に比肩する成長実現により、世界において日本が一定のプレゼンスを維持できるほか、1人当たりGDPは約75万円（自然体比15%）増加する。成長の果実を「未来への投資」と「財政健全化」に振り向ける余力が生まれ、持続的な経済社会を実現できるだろう。

(※3)三菱総合研究所「生活者市場予測システム(mif)」のアンケートパネル3万人の中から5千人を対象に、2017年4月に実施した。2030年頃を実現するであろう50個の未来の商品サービスに対するニーズと支払意思額を調査。本調査で対象とした50の未来の商品サービスの選定にあたっては、東京大学松尾豊准教授に監修いただいた。

(※4)2030年の労働参加率は、「平成27年度雇用政策研究会報告書」(2015年12月)において示された(1)経済成長と労働参加が適切に進まないケース、(2)経済成長と労働参加が適切に進むケース、の中間値に設定して計算。



【研究開発】

非製造業の研究開発が 新市場をもたらす

政策・経済研究センター 酒井 博司

Point

- 研究開発投資は生産性アップを通じて経済成長を下支えできる。
- 日本は非製造業の研究開発投資が少ないため、米国に比べ生産性が低い。
- 農業や介護、医療など伸びが期待できる部門にシフトして新市場創造を。

日本では今後、世界でも例を見ないペースで少子高齢化が進行する。それに伴う労働力人口の減少は、成長率への下押し要因となる。しかし生産性を引き上げられれば経済の実力を示す潜在成長率の低下に歯止めをかけられる。そして、生産性の向上には、持続的な研究開発活動が欠かせない。

技術進歩分に相当する全要素生産性(TFP)は、研究開発投資と比例的な関係にある。だが、日本は

米国などの先進国よりも国内総生産(GDP)に対する研究開発投資の比率が高いにも関わらず、TFPは低い(図)。

その理由は日米の研究開発動向の違いにありそうだ。非製造業の比重が高まる「サービス経済化」は先進国共通だが、この流れへの対応は大きく異なる。国内の研究開発投資に非製造業が占める割合は、米国の31%に対し日本は12%にすぎない。さらに情報通信と専門・技術サービスを除いた非製造業の同割合は2%にとどまっている(※1)。

TFPは、異業種間で事業の融合が起き、新たな市場を創造することなどによって上昇する。米国では、流通や運輸、金融といった非製造業部門が研究開発投資を通じてほかの業種の技術を取り込むことで新たなビジネスを生み、TFPの上昇を加速させた。逆に日本では、非製造業における研究開発投資の乏しさが、新たなビジネスの創造機会を減らし、TFPを停滞させている。

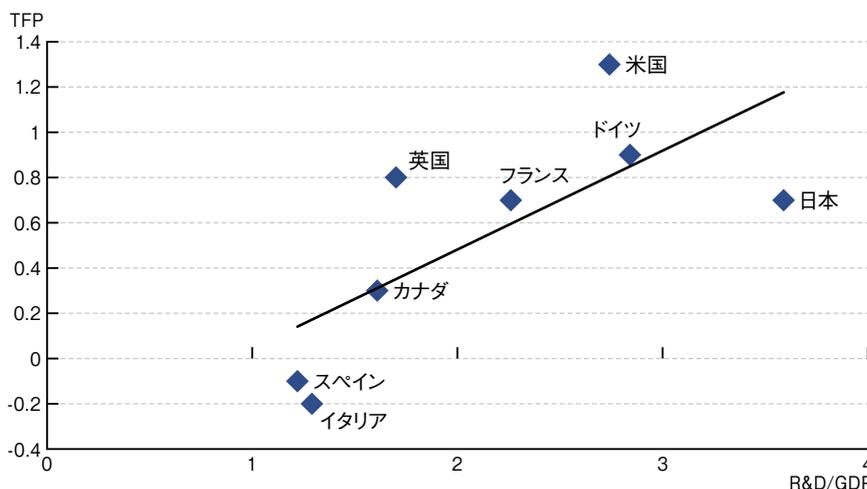
日本では現在、研究開発の成果として蓄積される特許や技能などの知識ストックが製造業に偏在しているが、その製造業はGDPの21%を生み出しているにすぎない(※2)。非製造業が研究開発を積極化させてサービスの高度化を進め、製造業が生み出すハードとの親和性を強めれば、社会ニーズをビジネスチャンスに変える能力は高まる。

例えば日本の急速な高齢化の進行は、医療ニーズを多様化する。また、質的な豊かさを求める社会で「食の安全」は重要なキーワードである。医療や介護、農業

といった非製造業部門が技術力を高めて多様なニーズに対応すれば、成長市場の創造ひいてはTFP向上につながるだろう。

(※1) 文部科学省科学技術・学術政策研究所「科学技術指標2016」から引用。日本は2012～2014年、米国は2010～2012年の3年平均。
(※2) 名目GDP比の2015年実績。正確には20.5%。内閣府経済社会総合研究所「国民経済計算年次推計」から引用。

【図】研究開発と生産性の関係：国際比較



注：TFPは2000～2011年の平均、GDPに占める研究開発費の割合(R&D/GDP)は2015年実績。

出所：OECDの統計から三菱総合研究所作成



【国際】

直接投資収益改善のための 海外投資基準

政策・経済研究センター 猪瀬 淳也

Point

- 日本の直接投資の収益率は、先進国内で低い水準にとどまる。
- 海外進出の主な動機は海外の需要増への対応。収益性の重視度は高くない。
- 収益性を改善するために、明確な収益水準値を設定するべき。

2017年5月に発表された2016年度の国際収支速報では、海外投資の収益を表す第一次所得の受取額が7.6%減の27兆5,192億円となった。日本の対外直接投資が年々加速している中で受取金額が減少することは、日本の海外投資収益性が悪化していることに他ならない。日本の収益率は平均7%まで低下した。一方、米国は平均で10%近い収益率を維持している。

これには日本企業の海外投資に対するスタンスが大きく影響している。日本企業が海外に進出する理由（※1）として、8割を超える企業が「海外での需要の増加」を挙げている。「海外市場の高い収益性」を挙げている企業は1割強にとどまる。日本企業の多くは海外市場を売上高や利益額を増やすための新たな手段としてのみ捉えており、投資効率や収益性を最優先に考える企業が少ないことが現状の低い収益性につながった。

それでは海外への投資はどのように考えればよいのか。その答えは投資基準の設定方法の中にある。海外投資経験を有する企業の中で、海外向けの投資基準がないという企業は少ない。しかし、収益水準の設定にあたって、地域ごとにリスクや収益水準が異なっているという点も十分加味できている企業は少ないのではないだろうか。収益水準の設定に当たって参考となる値の一つは業界平均の収益水準値を取得することだが、日銀や米商務省経済分析局(Bureau of Economic Analysis: BEA)は「地域×産業」ごとの平均直接投資収益率を公開している。こういった情報を用いれば、少なくとも業界の平均として、どの地域にどの水準の収益性を求めればよいかというベンチマークを設けることができる。

表では、日米の投資収益率を産業別、地域別(アジアと欧州)に比較した。ほとんどのケースで米国の投資収益率が日本を上回る中、卸売業では欧州、アジア両地域における日米の投資収益率が拮抗している。アジアでの電気機械、欧州の金融では日本の収益率が

米国をやや上回る。海外に投資する日本企業は、こうしたセグメント化されたデータを参考に投資ポートフォリオを策定する必要があるだろう。

（※1）JETRO「2016年度 日本企業の海外事業展開に関するアンケート調査」

[表] 産業別対外直接投資率の日米比較(日本による投資額上位5業種)

	アジア企業		欧州地域	
	日本企業	米国企業	日本企業	米国企業
一般機械	13.6%	16.9%	5.7%	9.0%
電気機械	13.9%	11.9%	5.1%	7.8%
輸送機械	19.6%	23.4%	2.7%	7.9%
卸売	13.4%	13.1%	8.6%	9.4%
金融	6.8%	6.6%	6.7%	3.1%

注：日本は2014年と2015年の平均値、米国は2010年から2015年の6年間の平均値。

出所：対外・対内直接投資収益(日本銀行)およびU.S. Direct Investment Abroad (BEA) で公開されている国・産業別の投資額および収益率より三菱総合研究所作成



いっしょなら、
地域はもっと強くなれる。



ブランドCM



企業ブランドCM 福岡県・熊本県・長崎県にて放映中！
グループ銀行ホームページ「TVCMギャラリー」からもご覧いただけます。



「九州農業ドリームプラン プレゼンテーション2017」に協賛

ふくおかフィナンシャルグループ(以下、FFG)の福岡銀行では、「日本の農業と食を九州から変えていく!!」を合言葉に、株式会社ファームプロが主催するプレゼンテーション大会「九州農業ドリームプランプレゼンテーション2017」に協賛しました。今回は、平成29年7月5日(水)に開催されたプレゼンテーション大会の模様についてご紹介します。

■プレゼンターの農業や食への夢を 実現するためのイベント

FFGの福岡銀行は、平成29年7月5日(水)、福岡国際会議場(福岡市博多区石城町)多目的ホールにおいて、プレゼンテーション大会「九州農業ドリームプランプレゼンテーション2017」に協賛しました。

本イベントは、九州の農業・食の分野で活躍している10名のプレゼンターの想いを多くの方に聞いていただき共感していただくとともに、農業や食の分野で本気の「夢」を描き、それを実現したい人とその事業を応援したい人(企業・団体)とを結びつけるイベント(主催：株式会社ファームプロ)で、今回が初めての開催となりました。

■熱のこもったプレゼンテーションで ユニークなビジネスアイデアを発表

本プレゼンテーションにおいて10名のプレゼンターが、それぞれの描く「夢」を大いに語り、約600名の来場者の共感を誘いました。そして来場者による投票の結果、グランプリには福岡県八女市の果樹農家 田中 清司氏による「果樹ワンプラス」安心して営農できる場所創り、その先の新規農産物の創造」が、準グランプリには福岡県古賀市の管理栄養士 平島 さゆり氏による「食べて輝き☆元気にラッキー☆」が選ばれました。





▲FFGの取り組みを発表するFFG行員



▲グランプリ表彰式の様子



▲特設ブースも大盛況



▲熱のこもったプレゼンの様子

FFG ふくおかフィナンシャルグループ

あなたのいちばんに。

ふくおかフィナンシャルグループは、
農林水産業を全力で応援します。

農業 × FFG

国内	海外
<ul style="list-style-type: none"> ◆融資・ファンドによる資金支援 ◆ビジネスマッチング ◆国内商談会の開催 ◆農業経営・6次産業化支援 ◆農業ICT化支援 	<ul style="list-style-type: none"> ◆海外ビジネスサポート ◆現地市場調査 ◆ビジネスマッチング ◆海外商談会の開催 ◆訪日外国人への事業展開支援

福岡銀行 熊本銀行 親和銀行 102

【農業分野に関するお問い合わせ】

福岡銀行 パブリックソリューション部
担当:東木、大迫、團、梅本 TEL:092-723-2892

FFGの取り組みを発表

本大会では協賛企業によるプレゼンテーションの時間が設けられ、福岡銀行パブリックソリューション部が、FFGの農林水産業への取り組みについて発表を行いました。

FFGでは融資や農業ファンドを通して、九州各地の事業者様の農業生産規模拡大や6次産業化をサポートしています。また資金面以外にも、

ビジネスマッチングや海外事業展開に関するアドバイスなどで、九州の農林水産業発展に向けたお手伝いをしています。

今後も、グループ3行のネットワークを活かし、地元九州の農林水産業を全力で応援することで、「あなたのいちばんに。」の実現を目指してまいります。

いい coworking スペース

トウキョウ

TOKYO」誕生！

新しい価値を 共創する拠点施設

DRTは、コミュニティ形成を重視したオープンな coworking スペース、会議室、イベントスペースなどで構成されています。

常時利用したい個人や企業については審査と入会金が必要ですが、1時間単位での利用も可能なので、フリーランスやリモートワーク可能な企業勤めの方、東京出張の多い地方企業の方にもおすすめです。

PRICE

フリー席 ¥15,000 / 月～
ドロップイン ¥500 / 時間
ミーティングルーム ¥1,000 / 30分～
イベントスペース ¥30,000 / 時間～

詳しくはウェブサイトをご覧ください。

オープン記念

FFG調査月報をお読みの皆様にDRTの2時間無料券をプレゼントいたします。右のチケットを切りとって、受付にご提出ください。

DRTオープン記念

ドロップイン **2時間** 無料券

有効期限：平成29年12月30日 利用対象：本券持参の方1名
利用時間：平日9:00～20:00

104-0028 東京都中央区八重洲2-8-7 4F

 Diagonal Run Tokyo 

東京と地方を 結ぶ新拠点

ふくおかフィナンシャルグループは、2017年4月に設立10周年を迎えました。その記念事業の一環として、新しい価値を共創するオープンイノベーション拠点「Diagonal Run Tokyo (ダイアゴナルラントウキョウ以下:DRT)」を東京・八重洲に開設しました。

東京にDRTを開設することで、九州をはじめとした地域の企業・スタートアップなどの情報収集や東京における前線基地としての活用が可能になる他、地域と東京の連携による新たなビジネス機会の創出が期待されます。

新しい時代を動かす新し

ダイアゴナル ラン

「DIAGONAL RUN



ACCESS

東京メトロ銀座線「京橋」駅3番出口 徒歩1分
JR「東京」駅、「有楽町」駅 徒歩6分
地下鉄都営大江戸線「宝町」駅A4出口 徒歩3分

ADDRESS

東京都中央区八重洲2丁目8番7号 福岡ビル4階

CONTACT

営業時間 平日9:00~20:00
Email: info@diagonal-run.jp

内覧予約はWEBサイトから

www.diagonal-run.jp

九州の逸品

FILE No.38

九州の「地域ブランド」をご紹介します。

葛キリの原料となる葛粉は、マメ科の植物である葛の根からとれるデンプンを精製することで作られます。筑前黒田藩に仕えた学者貝原益軒の「菜譜」などに記載されている通り、もともとは救荒食糧として認知されていました。

葛粉は薬効を持ち身体を温め血行をよくする為、民間治療薬として古くから利用されてきました。葛粉は和菓子や料理に用いられ、なかでも葛キりぜんざいは、なめらかな口あたりの葛キりとほのかに甘い小豆のぜんざいが暑い夏に涼しさを感じさせてくれます。

地域と
共生する
FFG



ざい

夏のデザート

葛きり ぜん

in 九州

今月の注目データ

今月は「イチジクの収穫量」と「蜂蜜の国内生産量」です。

イチジクの収穫量

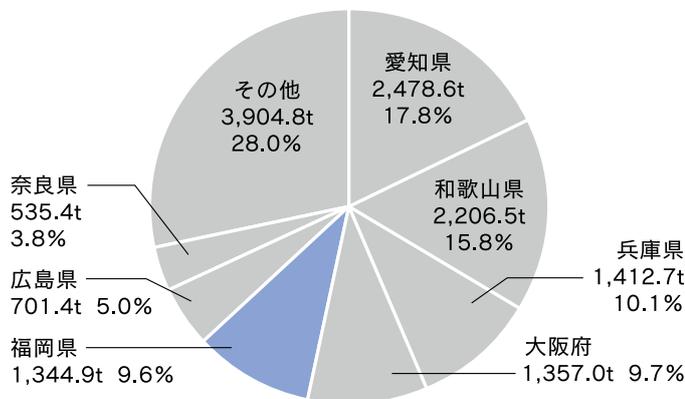


イチジクは、実の内側に小さな花がつき、外から花を見ることができないことから、漢字では「無花果」と書きます。イチジクは、生食はもちろんのこと、ジャムにしても美味しい果物です。そんなイチジクの収穫量を都道府県別に見てみると、福岡県が第5位(9.6%)となっています。

福岡県のみで栽培されている品種『博多とよみつひめ』は、福岡県農業総合試験場豊前分場(福岡県行橋市)で、長い年月をかけて開発され、2006年(平成18年)に品種登録されました。『博多とよみつひめ』は、果形がふつくら

と丸く、果汁が豊富で、果肉が平均糖度17度と高いことが特長です。『博多とよみつひめ』は、ハウス栽培のもので5月から、露地栽培のもので8月から全国に出荷されており、その出荷量は年々増加しています。

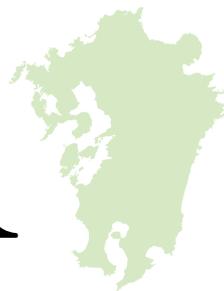
イチジクの収穫量



(出所:農林水産省統計「平成26年産特産果樹生産動態等調査」を基にFFGビジネスコンサルティング作成)

九州の身近なデータを
ワンポイント解説する
コーナーです。

DATA



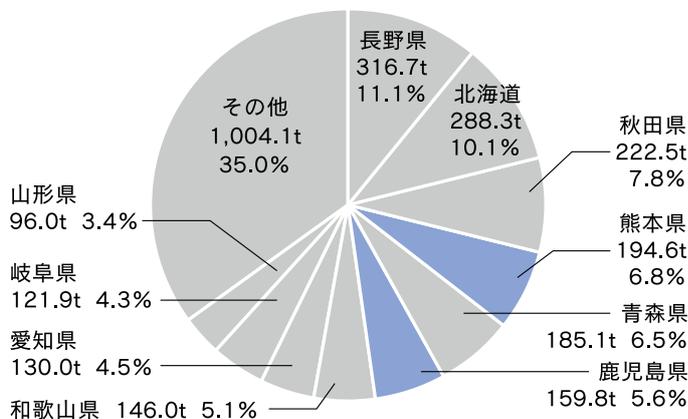
蜂蜜の国内生産量



8月3日は「蜂蜜の日」。1985年（昭和60年）、日本養蜂はちみつ協会と全日本はちみつ協同組合が、「8（はち）3（みつ）」という語呂合わせから、この日を記念日と制定しました。

国内で消費される蜂蜜（39,058t）の自給率は7.3%（2,865t）と低く、ほとんどは海外からの輸入（うち72.9%が中国）に頼っています。そんな蜂蜜の国内生産量を都道府県別に見てみると、熊本県が第4位（6.8%）、鹿児島県が第6位（5.6%）となっています。

蜂蜜の国内生産量



(出所:財務省貿易統計及び農林水産省畜産振興課調べを基にFFGビジネスコンサルティング作成)

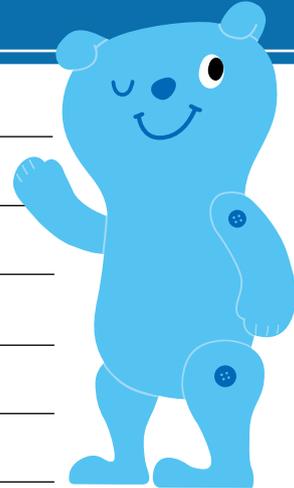
国内産の蜂蜜は主にセイヨウミツバチの養蜂で採取されますが、特に九州地方では古くからニホンミツバチの養蜂により採取されています。現在でも、宮崎や長崎、大分各県の一部の市町村において、ニホンミツバチの養蜂で採取された貴重な蜂蜜のブランド化を進めるなど、ニホンミツバチで地域を活性化しようとする動きが出てきています。

FFG調査月報 経済動向・経済指標 情報提供 形式変更のお知らせ

平素より経済調査誌「FFG調査月報」をご愛読いただき、
誠にありがとうございます。

さて、2017年8月号より経済動向、経済指標の記事は
ホームページのみの掲載となります。

ぜひ、ホームページを御覧ください。



1

ふくおかフィナンシャルグループ
ホームページTOP画面
<https://www.fukuoka-fg.com/>



2

FFG調査月報を選択



3

FFG調査月報最新号の画面から
経済動向、経済指標の項目を選択



※各項目のバックナンバーを
ご覧になれる方は

➤ 項目別バックナンバー より

➤ 経済動向

➤ 経済指標

へ進んでください。

人と人とのつながりがビジネスを広げる FFG経営者クラブ

ビジネスに直結する情報提供を通じて会員企業さまの発展をサポートいたします。

FFG経営者クラブの主なご提供サービス

メリット
1

ビジネスに即した様々な情報を入手!

■FFG経営者クラブインターネット情報サービスによる情報提供
経営上の疑問・課題の解決に役立つ豊富な情報をタイムリーに提供します。



メリット
2

FFGのネットワークを利用した商談会・交流会!

■商談会・地区別交流会の開催
販路拡大に繋がる商談会や会員相互の交流、情報交換を目的に地区別交流会を開催いたします。



メリット
3

実務情報や経営ノウハウが直接聞ける!

■セミナー・研修会の開催
人材育成に関するテーマを中心に、経験豊富な講師陣による各種セミナー・研修会を開催いたします。



メリット
4

社員教育・研修で大活躍! 多様なテーマでバックアップ!

■社員教育用DVD・ビデオの無料貸出
新入社員、若手社員向けのビジネスマナーはもちろん、コンプライアンス経営、顧客満足など、経営全般に参考となるDVD・ビデオ(総数200タイトル以上)を無料でご利用いただけます。



メリット
5

多彩なセミナーをインターネットで視聴できる!

■24時間いつでもご利用いただけるインターネットセミナー
豊富なラインナップから、お客様のご希望のセミナーを24時間無制限でご視聴いただけます。勉強会(社内研修)などにもご活用いただけます。



メリット
6

交通至便な福岡天神の商談スペース!

■ビジネスマッチングフロアのご利用
福岡銀行本店ビル5F(福岡天神)のビジネスマッチングフロアを無料でご利用いただけます。



メリット
7

ビジネスに役立つ! 日常業務でも使える!

■FFG調査月報、小冊子のご提供
ふくおかファイナンシャルグループの経済情報誌やハンドブックをお届けします。



ビジネスに役立つ様々なサービスをご利用いただけます。

お申込み
お問合せは

FFG経営者クラブ事務局
株式会社FFGビジネスコンサルティング内
〒810-0001 福岡市中央区天神2-13-1 福岡銀行本店ビル5階
TEL092-723-2241 FAX092-721-9258

年会費

26,000円



お気軽に
お越しください。
福岡銀行の
建築士がご相談を
無料で承ります。



収納体験コーナー

可動式の収納棚で、奥行きや高さの違いによる使い勝手を体験できます。



間取り・インテリア シミュレーション

間取り・インテリアのシミュレーションができます。



写真コーナー

自由にパネルを引き出して、住まいの構造やインテリアテイストを写真でご覧いただけます。

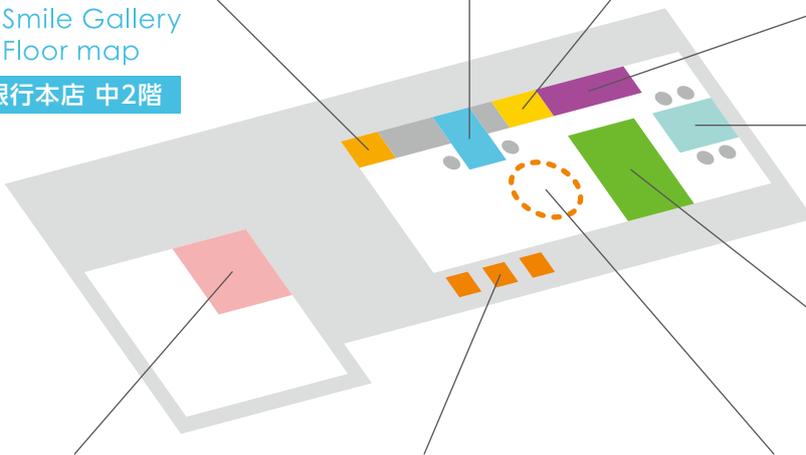


サンプル・カタログ・ 図書コーナー

住まいづくりに関するサンプル・カタログ・本を自由にご覧いただけます。



福岡銀行本店 中2階



相談コーナー

建築士が無料で住まいづくりのご相談を承ります。



キッズコーナー

お子様が楽しく遊べる専用スペースをご用意しました。



模型コーナー

立体模型を展示しています。



セミナースペース

住まいづくりに役立つセミナーを随時開催しています。日程や内容については、スタッフまでお問い合わせください。



空間体験コーナー

スクリーンを利用して、4.5畳・6畳など空間の大きさ、ドアノブやスイッチの高さなどを体感できます。

住まいの購入やリフォームはわからないことがいっぱい!
 住まいづくりの『?』や『🌀』(困った)を『😊』に。



住まいるギャラリー

FUKUOKA BANK SMILE GALLERY

あなたの疑問・不安を福岡銀行の建築士が解決します。住まいに関すること、なんでもお気軽にご相談ください。

1

住宅の専門家に相談できる!

- 住まいの購入について
- リフォームについて
- インテリアについて
- 間取り・パース(完成予想図)の作成

建築士がお手伝いします。

※受付状況によってお待ちいただくことがあります。



住まいる手帳

ステップに応じて住まいづくりをサポートする「住まいる手帳」。住まいるギャラリーで相談する際はもちろん、打合せメモとしてもご活用ください。

2

情報収集できる!

- 住まいの本・インテリア雑誌
- カタログ・サンプル
- 建築模型

ご自由にご覧になれます。



3

セミナーで学べる!

住まいの購入やインテリアを学ぶセミナーを、定期的に開催しています。

【セミナー例】

- ◎マイホーム購入の第一歩 ～住宅購入の流れと資金計画～
- ◎住宅展示場・モデルルーム見学のポイント
- ◎築年数別に考える住まいのリフォーム・メンテナンス など



お問い合わせ



住まいるギャラリー

FUKUOKA BANK SMILE GALLERY

〒810-8727 福岡市中央区天神2-13-1 福岡銀行本店中2階
 【営業時間】平日/9:00~17:00 土曜/10:00~17:00
 ※日曜・祝日および12月31日~1月3日はお休みさせていただきます。

TEL 092-723-2290
<http://www.fukuokabank.co.jp>



チャオプラヤー川 タイ

バンコクは東洋のベニスと呼ばれ、かつては運河が縦横に走り水上交通が盛んな都市でした。

今では水上交通の大部分は陸上交通にとって代わられていますが、バンコクの街を南北に縦断するチャオプラヤー川は、交通渋滞の激しい道路を避け、市民の大切な足として通勤、通学に利用されています。

チャオプラヤー川の川下りは観光名所を巡る便利な移動手段でワット・アルンなど、いくつもの寺院が川岸に姿を現します。

川沿いには高級ホテルやレストランも建ち並び、伝統風景と近代的建物の不思議な調和が魅力的で観光客にも人気です。

バンコク駐在員事務所 中野 実





[Data]

タイ王国 基礎データ

面積 51万4,000平方キロメートル(日本の約1.4倍)
 人口 6,593万人(2010年)(タイ国勢調査)
 首都 バンコク

主要貿易品目

輸出 コンピューター・同部品、自動車・同部品、機械器具、農作物、食料加工品
 輸入 機械器具、原油、電子部品

主要貿易相手国・地域(2015年)

輸出:1.米国 2.中国 3.日本
 輸入:1.中国 2.日本 3.米国



東京オリンピックピックでメダルを狙います！

あなたのいちばんに。



ビーチバレーボール選手



profile

熊田 美愛

KUMADA MINORI

Age 25

ビーチバレーボール選手

ホームビーチ:シーサイドももち(福岡市早良区百道浜)

九州の達人
Master of Kyushu

| 31 |

頑張るあなたを紹介するコーナーです



「親子でオリンピック」を 目指す

小学校2年生から始めたバレーボール。中学・高校はバレーボールの名門校・八王子実践(東京)に進み、東海大学卒業後にビーチバレーに転向した。

父・康則は男子バレーボール日本代表で、1988年のソウルオリンピックに出場。親子でのオリンピック出場を目指し、福岡で日々練習を重ねながら国内の大会を戦っている。

「私の特徴はパンチの効いたスパイク」。

ビーチバレーは屋外・砂浜・風の影響等、過酷な条件で行うスポーツ。条件が過酷なほど、そのスパイクは威力を発揮する。



 福岡銀行



 熊本銀行



 親和銀行