

FFG調査月報

We look into your eyes, lend an ear to you, and engage with you.

あなたのいちばんに。
FFG 福岡ファイナンスグループ

Top Interview

阿武 義人氏 青藍会グループ 代表／医療法人社団 青藍会 理事長

井 貴樹氏 株式会社 旅館の井 代表取締役

中嶋 恒治氏 株式会社 中嶋屋本店 代表取締役

3



Season's Greeting

支店からの
便り

熊本銀行
小国支店

今回は、熊本銀行 小国支店から春の便りです。



熊本県阿蘇郡小国町に裏見の滝として代表される鍋ヶ滝があります。滝の落差は約10mに対して、幅は約20mあり、カーテンのように幅広く落ちる水が木漏れ日に照らされる様子は、とても優美で神秘的です。

阿蘇のカルデラをつくった約9万年前の巨大噴火でできたと言われるこの滝は、長い年月をかけて現在の形になりました。滝上部の固い岩盤や滝裏のやわらかい地層は、今も浸食等を繰り返し、少しずつ形を変えています。

春には期間限定で滝を裏側からライトアップするイベントが開催されます。



農村青年二 娯楽ト文化ヲ。



安元 知之 ともゆき

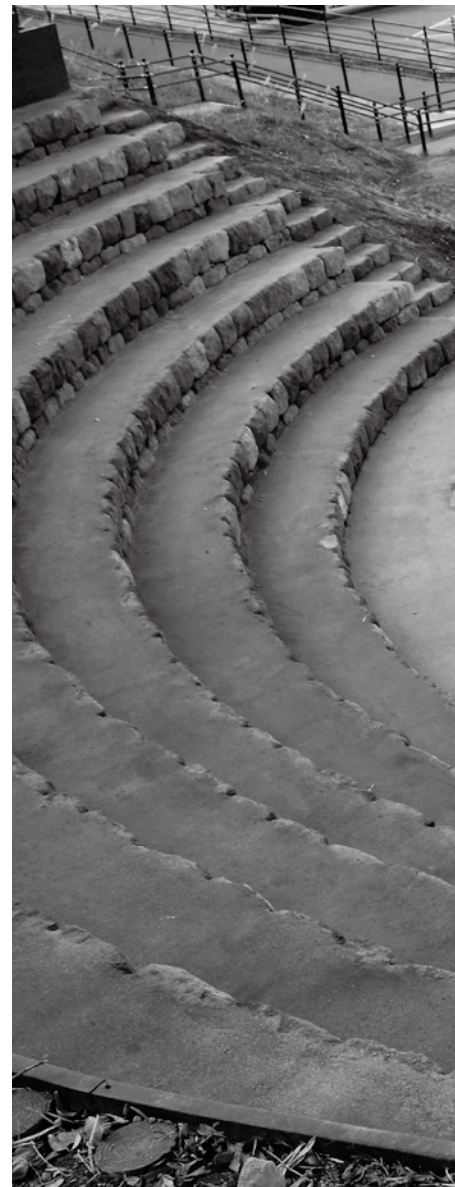
福岡県うきは市出身

1890年～1927年
(満37歳没)

九州山地に近い村里に移り住み、田園を一望する丘で「円形劇場の由来」の看板を見たときの驚きを忘れられない。丘陵に果樹園、平野部の田畑とハウス栽培の点景が美しい福岡県うきは市。大正時代に野外劇場が存在したという「説明」をにわかには信じられなかった。円形劇場といえば古代ギリシャ、西洋演劇のルーツだからである。「安元知之氏を中心とした嫩葉会わかばかいの設計による」を頼りに足跡をたどり、農民劇団と野外劇場が存在したことを知った。

芸術を熱愛する安元は家業の医院を継ぐ三十四歳であった。人々の暮らしは等しく貧しく、文化・娯楽に恵まれない地域の場合への憂慮と芸術への熱情が化学反応を起したと言っている。時代は大正デモクラシーである。松井須磨子の力チューシャが評判となり、ヒロインが師の島村抱月を追って自殺する衝撃もあって新時代の思潮は地方のインテリ層にもおよんだ。安元の思いは演劇に凝結して若者たちを巻き込む演劇集団「嫩葉会」の旗揚げとなった。

大正十二年四月。「芝居」しか知らない村里に、「新劇」はそれだけで新しかった。劇団員二十余人。農業青年のほかに様々な職種の人が出て、女優は看護婦であった。脚本、演出



復元された野外円形劇場(道の駅うきはの西隣り)



を含めて制作・運営の一切を安元が担当し、稽古場、劇場は診療所、自宅を改装して充てた。安元には住民と連帯し村の活力を創出するという哲学があった。野外劇場の建設が実現したのもその背景があったからである。土地は素封家の提供、経費は有志の寄付、労務は村民の奉仕であった。

記録にある五十本の上演戯曲には新劇の証しであるチエホフ、ストリンドベリもみえるが、青年団の相撲大会で開場を祝った野外劇場に芝居上演の記録はない。劇団運営のすべてだった安元が急逝すると、嫩葉会は翌年に追善公演を行って解散した。村人の心を照らした四年間の光芒。劇場はやがて土に埋もれた。復元されて蘇ったのは平成二十九年の暮れである。地元山春小児童が合唱とダンスで再生を祝った。嫩葉は再び芽吹き、確かに引き継がれた。

(文・山崎 潔)



2 九州を知る! マンスリーコラム
農村青年ニ娯楽ト文化ヲ。安元 知之

Top Interview

6  福岡銀行
青藍会グループ 代表/医療法人社団 青藍会 理事長
阿武 義人氏

12  熊本銀行
株式会社 旅館壺の井 代表取締役
井 貴樹氏

18  親和銀行
株式会社 中嶋屋本店 代表取締役
中嶋 恒治氏

24  地域と共生する FFG
新日鐵住金株式会社
八幡製鐵所
総合力世界No.1の鉄鋼メーカーにむけて

36 寄稿
三菱総合研究所 MONTHLY REVIEW

43 「世界の偉人」を知る ウィンストン・チャーチル

44 九州の逸品 博多織

50 FFGニュース

52 アジア駐在員報告(バンコク)

56 貿易お役立ち情報

59 DATA in 九州 メロンの収穫量

60 経営を語る! マーク・ザッカーバーグ

66 ASIAN BOOKS
日本食で一代を築いた成功者、
タン・パーサコンナティーの終わりなき物語

68 九州の達人
世界ボウリング選手権男女大会2017
女子シングルス優勝
今井 双葉



今月の表紙

八幡製鐵所の工場夜景

北九州市の洞海湾地区一帯は、八幡製鐵所を中心とした大きな工業地帯が形成されており、24時間体制で私たちの身の回りの製品の素材を作り続けています。その工場群が放つ圧倒的なスケール感を感じるのには昼間だけではありません。工場が稼働する夜は、工場群が放つさまざまな光が近未来都市や巨大な要塞を彷彿とさせます。

海面を照らす灯りも幻想的で、あたかも宇宙空間を遊泳するかのような不思議な感覚に魅了されることでしょう。

毎週土曜日の夜には地元のフェリー会社により「夜景鑑賞定期クルーズ」が運行されているほか、夏には「ビアクルーズ」も運行されています。(撮影者:東 淳二氏)



「皇帝パレード」に参加した親和銀行行員



今月の一枚 「皇帝パレード(長崎ランタンフェスティバル)」

今月の一枚は、平成30年2月17日(土)に開催された、長崎ランタンフェスティバルのメインイベントの一つである「皇帝パレード(※)」に参加した親和銀行行員の写真です。

32名の親和銀行行員が総勢約150名からなるパレードの先陣を切るとともに、皇帝役を務めたサッカー、V・ファーレン長崎の村上佑介前主将が乗った神輿を担いで

歩くなど、パレードを大いに盛り上げました。パレード当日は天候にも恵まれ、商店街や沿道は県内外からの多くの観光客で賑わいました。

FFGでは、これからも地域の伝統行事に積極的に参加するなど、地域の皆様とのふれあいを大切にした活動を続けてまいります。

(※)皇帝パレード…清朝時代のお正月に皇帝・皇后がそろって町中に出かけ、民衆と一緒に新しい年を祝う様子をイメージしたパレード

バックナンバーのお知らせ

「FFG調査月報」のバックナンバーは、ふくおかフィナンシャルグループのホームページにてご覧いただけます。<http://www.fukuoka-fg.com/>



「治す・支える」をテーマに、
私たちの事業やサービスで、
地域の皆様に寄り添いたい。

せいらんかい
青藍会グループ
医療法人社団 青藍会

代表
理事長
あんの
阿武義人氏

取引店／福岡銀行 宇都支店

■会社概要

創業:1922年／設立:1993年／所在地:山口県山口市／資本金:
800万円／従業員:846名(グループ)(平成29年12月1日現在)／
事業内容:医療事業、介護事業、障がい事業、子育て事業、食事業、
農事業、生活支援事業／事業拠点:(本部)山口県山口市、(支店)山
口県山口市・東京都世田谷区・大田区



あんの循環器内科前（左から阿武代表、柴戸頭取）

地域の医療・福祉を支え続けて96年

私たち青藍会グループは、1993年（平成5年）に「あんの循環器内科」を中核とする「医療法人社団 青藍会」を創設し、現在では、山口市内を中心に医療・介護・障がい・子育て・食・農・生活支援事業を展開し、山口・東京の23拠点80事業所で地域の医療・福祉を支え続けています。

医療機関としての創業は1922年（大正11年）まで遡ります。京都帝国大学とドイツの大学で小児急性伝染病を研究していた祖父・阿武金槌が、南満州鉄道遼陽醫院院長を経て、山口県美祢郡秋芳町（現 美祢市）に「阿武小児科内科医院」を開院しました。この頃は、薬品が高価で、医療保険制度もなく、小児の死亡がとて多かったです。2代目となる父・阿武壽人は、九州帝国大学とアメリカの大学で細菌学と呼吸器を研究し、山口赤十字病院副院長を経て、1968年（昭和43年）に拠点を山口市内に移し「阿武内科」を開院しました。その後は生活習慣病や少子高齢化の波が押し寄せ、「治す」医療とともに

「支える」医療が必要となってきました。そうして、3代目となる私が九州大学医学部、山口大学医学部で循環器科を学んだ後、山口大学医学部附属病院医長を経て、1990年（平成2年）、虚血性心疾患など循環器疾患を中心に対応する「あんの循環器内科」を開院し、親子医師3代で96年もの間、地域の医療・福祉の最前線で活動が続けています。

時代の変化に添い、

山口・東京で80事業所を展開

法人名の「青藍会」は「青は藍より出でて、藍より青し」という荀子の言葉から、父・壽人が命名しました。「次世代が学びや努力で精進し、先代を超えて伸びてゆく」という末広がりの思いがこのグループ名に込められています。私は法人設立とともに理事長に就き、副理事長や職員と共に、時代の変化に添う地域医療・福祉実現のために必要なのは何かを見極め、事業を展開してきました。

こうして事業は時代を先取りする形で医療・介護・子育て・障がい者支援・住まいなどの



2 1



3





阿武代表

分野で拡大し、山口市内では19拠点で診療所・薬局・通所型介護施設・入居型介護施設など計75事業所（2017年末現在）を展開しています。

青藍会のキャッチフレーズは、「まちをハートでつみたい。」です。地域密着型の医療・福祉サービスを基盤に、高齢者だけでなく、障がいのある方、子どもなど、地域の人々が一人ひとりの暮らしと生きがいを共に創り、支え合い、高め合える「地域共生社会」づくりを目指しています。

昨年は、高齢化が全国に先駆けて進んでいる山口で培った介護・福祉サービスの技術を、

東京で活かし、東京での新しい技術を学ぶために進出し、世田谷区と大田区に計5事業所を開設しました。東京ではこれから渋谷区でも開設を予定しており、IT（情報技術）を駆使した新しい取り組みを相互交流で山口でも活かしたいと思います。

「困った」に応える「地域共生社会」

日本の福祉は、戦後に社会福祉六法（※1）が整備され、2000年（平成12年）には介護保険法が施行されました。しかし、育児と介護の「ダブルケア」や、「8050（または7040）問題（※2）」など、縦割りの支援制度では対応が困難なケースが浮き出しています。

青藍会が進める「地域共生社会」は、制度やサービスを縦割りにせず、地域で生活する人を、丸ごと支える仕組みです。暮らしの中の医療・福祉サービス分野の「困った」「健やかにりたい」などの思いに、迅速・的確に応えるため、地域包括ケアアステーションを設けて、必要なサービスの提案や関係機関との調整・連絡を行っています。



8 6



7



4



5

1.訪問時の記念写真／2.リハビリテーション施設の見学／3.代表自ら診療（見学風景）／4.はあと保育園（山口市小郡平成町）。日本国内の主な建築賞を10賞受賞／5.ハートハウス成城・はあと保育園成城（東京都世田谷区）／6.保育士が子育てをサポート／7.介護福祉士が地域の方々の自立した生活を支援／8.「はあと農園」ではイチゴ栽培を通して障がい者の就労・交流の場を創出



最前列左4番目から阿武副代表、阿武代表、柴戸頭取、田中支店長(福岡銀行)

提供するサービスは多岐にわたります。デイケアやデイサービスセンターでは、身体機能や意欲向上のトレーニングを行い、ハートホーム(介護老人保健施設)では、専門性の高い個別訓練で在宅生活継続の支援を行います。認知症の方が、脳活性リハビリ(認知症ケア)を行う通所介護施設は、山口市内に11か所あります。

障がいのある方への対応では、児童発達支援、就労移行・継続支援などを行い、農園でのイチゴ栽培やグループのセントラルキッチン等での訓練を通じて、就職、家庭づくりと社会での独り立ちを目標にします。また、高齢者の家事代行サービスや、夜間も対応する定期巡回・随時対応型の訪問介護看護も行っています。

(※1)生活保護法、児童福祉法、母子及び父子並びに寡婦福祉法、老人福祉法、身体障害者福祉法、知的障害者福祉法

(※2)安定した収入を持たない子を養い続けてきた親が、高齢により働くことが難しくなり、支援を受けられないまま周囲から孤立し困窮に追い込まれる問題。80歳または70歳の親が50歳または40歳の子を養い続けることを表している

「ファーストコールカンパニー」として 100周年を迎えたい

サービスをより良く提供するためには、職員にとっても良い職場であることが大切です。女性が出産後復帰しやすい制度を整え、「くるみんマーク」で知られる厚生労働大臣認定の子育てサポート企業に初めてグループで2年連続選ばれ、高い水準の取り組み企業と認められました。山口県からは昨年12月、「やまぐち子育て応援優良企業」として表彰され、併せて部下の子育てと仕事の両立に理解のある上司として人事部長が「やまぐちイクボス」を受賞しました。

今年4月には、山口市で日本語学校（定員80人）を開設し、ベトナムなど東アジアの若者を受け入れ、日本語と介護技術を学んでもらい、今後急速に高齢社会を迎える母国での介護の指導者になってほしいと願っています。アジアの玄関口である福岡を経由して東アジアとの交流も検討しています。

青藍会グループは「私たちは医療・保健・福祉の分野で、地域の方々の生活を生涯に

わたって支えることに最善を尽くし、そこで働いていることに誇りを持ちます」を理念に掲げ、これからも大胆、そして細心に挑戦を続けます。施設の多くは「ハート」「はあと」の冠をつけ、♥マークをシンボルにしています。地域の皆様のヘルスケア分野の「困った」に真っ先に声をかけていただける「ファーストコールカンパニー」として、4年後の100周年を迎えたいと願っています。



■ インタビューを終えて

福岡銀行 取締役頭取 柴戸 隆成

山口県内を拠点に、医師である阿武代表をはじめ、看護師、介護士、理学・作業療法士などの専門家が一体となり、時代の変化に応じた医療体制を整え、地域の皆様の健康を支えておられます。

また、東アジアから留学生を受け入れ、今後急速に高齢化が進むと予想される東アジアの介護指導者の育成を進められるなど、国内はもとより、アジア諸国の高齢者ケアの充実にも取り組まれています。貴グループが培われた医療・福祉の知識や経験が、さらに多くの地域の方たちの健康と幸せな生活の実現に繋がることを期待しています。





リニューアルされた和洋室。
聞こえてくる鳥の声と、
小川のせせらぎが心を癒します。

株式会社旅館りょかん壺いの井

代表取締役
井い 貴樹たかき氏

取引店／熊本銀行 小国支店

■会社概要

創業:1995年／設立:2017年／所在地:熊本県阿蘇郡南小国町／
資本金:100万円／従業員:5名／事業内容:旅館業／事業拠点:熊
本県阿蘇郡南小国町



「旅館老の井」前（左から井社長、竹下頭取）

温泉郷の田園地帯に旅館を開業

熊本県南小国町・阿蘇外輪山の北麓、筑後川源流の田の原川沿いに計30軒（26事業者）の旅館が立ち並ぶ黒川温泉郷。旅館「壱の井」は、温泉街の中心部まで歩いて約7分、標高約700mの静かな山間に1995年（平成7年）6月にオープンしました。

創業したのは父・郁夫です。その頃黒川は、無名の温泉地から脱却して、露天風呂で全国に知られるようになっていました。

父はホテルの営業課長などを経て、当時は喫茶店を営んでいましたが、近くで和風旅館「美里」を営んでいた義兄から誘いを受け、旅館業に転じました。

田園地帯の傾斜地に、客室や九重山系の山石を使った露天風呂などを建設。フロントを1階、下段に向かって地下1、2階に客室を配した3階建てで、四季折々の自然が目前に見える春は芽吹き湯、夏は涼しげ湯、秋は紅葉湯、冬は雪景色が楽しめる癒しの湯が誕生しました。

創業時、私は高校2年生で、跡を継ぐのは

当然という成り行きで福岡県大牟田市にあったホテル専門学校に進学し、和食を中心に調理やフロント業務を学びました。卒業後は、福岡市の料亭にしばらく勤めた後に帰郷し、厨房を経てフロントに立ちました。

熊本地震を転機にリニューアル

創業21年目に当たる2016年（平成28年）4月、14日の前震、16日の本震と2度にわたって震度7を記録した熊本地震が起きました。古民家の骨組みを使っていた露天風呂の壁が崩れたり屋根が落ちたり、配管が壊れて一部の客室が水浸しになるなど、お客様を受け入れられる状況ではありませんでした。

4月いっぱい休業し、営業を再開したものの、道路の不通や風評被害もあつてゴールデンウィークも空っぽの状態でした。夏になり国の補助金で九州の旅行が割安になる「九州ふっこう割」がスタートし、一時的にお客様を頂きましたが、水浸しになった部屋はカビの発生が止まらず全面稼働には程遠い状態が続きました。



2 1



3





井社長

入湯手形や「黒川温泉一旅館」^{いち}

売り上げは回復せず、半分「終わった」との思いも芽生える中で、熊本銀行さんや地域経済活性化支援機構（REVIC）さんから、「熊本地震事業再生支援ファンド」の提案を頂きました。「ピンチをチャンスに」と活用を決め、数億円を投じて風呂場や傷んだ客室を改築して昨年8月にリニューアルオープンしました。併せて6月には有限会社から株式会社

熊本地震では、各種メディアやメーカーさん

からも、お客様の送り込みや支援金などで温かい応援を頂きました。地域の仲間たちの励ましは、独りだったら投げ出していたかも知れない気持ちを、旅館の存続に向けて奮い立たせてくれました。また感謝の一方で、多くの人たちに愛されている黒川温泉の魅力と存在の重さを改めて感じました。

黒川の泉質は多様で、全国に9つある温泉成分のうち7つがあります。各旅館は独自の源泉を有し、それぞれ趣の異なる個性的な露天風呂を持っています。

「壺の井」は、源泉を旅館「美里」と共有し、湯の華が舞う、とろんとしたやわらかな肌触りの単純硫黄温泉です。湯量も豊富で、優れた温泉資源は一番の宝です。

このように恵まれた源泉を持つ黒川は、温泉地としての歴史は江戸時代に遡るものの、交通の便が悪く、同じ阿蘇地域の温泉と比べて無名の時代が続きました。そんな中、1960年代に入ってやまなみハイウェイが開通し、1980年代になって各旅館が露天風呂をそろって作るようになり、特に女性に人気の全国屈指の温泉になりました。



7 5



4



6

1.湯の香漂う天然硫黄泉 露天風呂「木立の湯」。四季折々の自然が目に広がる／2.リニューアルした大浴場（内湯）。天井の梁を眺めながらゆっくり入浴できる／3.4.リニューアルした貸切風呂（見学風景）／5.リニューアルした和洋室。和座敷に縁側と広々としたモダンな空間／6.取材中の一コマ。赤ちゃんを抱っこした若女将と談笑／7.メッセージ



左4番目から井社長、竹下頭取、宮川支店長(熊本銀行)

魅力づくりでは、低料金で3か所の露天風呂が楽しめる入湯手形や、「街全体が一つの宿、通りは廊下、各旅館は客室」と見立てた「黒川温泉一旅館」という活路開拓ビジョンを打ち出しました。

地域が一体となり 「日本のふるさと」演出

黒川温泉の街づくりは、観光旅館協同組合や観光協会、地元自治会、それに自治体主体で行う街並み整備事業で住民協定を結び、地域が一つの運命共同体として取り組んでいます。

景観づくりでは、黒色を基調にした統一共同看板を設け、建物の屋根や壁などの色も黒やこげ茶系で統一しました。山里に聞こえる鳥のさえずりと小川のせせらぎ……統一感のある街並みと素朴で心が癒される雰囲気づくりのため、ブロック塀を壊して四季を彩る雑木も植えました。

入湯手形は、日帰り客も利用でき大ヒットしました。売り出しの背景には、敷地の都合で

露天風呂が作れない旅館が2軒あり、そのお客様にも、露天の黒川^{くろがわ}を満喫してもらおうという目的もありました。

黒川温泉発展のこうした転機においては、当時の先代達（黒川温泉青年部世代）の若いパワーと発想が威力を発揮しました。時には激論を交わしながら、黒川温泉としてのブランドを保つ努力を続けてきました。

個人化、多様化…

様々な旅行ニーズに対応

黒川温泉が露天風呂で有名になってから、私たちは第二・第三世代に当たります。旅行は個人化、多様化が進み、こうした中で黒川の魅力を維持して受け継ぎ、「お客様ファースト」でいかに様々なニーズに応えて満足していただくかが課題です。

宿泊は、ネットでの予約が主流になりました。生活習慣や文化が異なる訪日外国人旅行者も増えています。8年前に観光旅館協同組合にIT・改善部を立ち上げ、黒川温泉予約も統一化させIT開発を進めています。最近

では、在庫一括管理で個々の旅館の効率化を図り、スタッフは接客により集中して質の高い「おもてなし」を提供していただければと思っています。

旅館は一泊二食の料金体系が伝統ですが、食事は周辺でという泊食分離を望むお客様も増加傾向です。黒川温泉では地域の食材生産者らと一体になって、食事やイベントを楽しむ体験型プログラムも試験的に行なっており、新しい一泊の過ごし方を思考中です。

黒川・南小国町も人口減や過疎の流れは深刻です。「黒川温泉一旅館」の概念は素晴らしい、より広く浸透させて、観光や農業、林業など様々な分野の人たちが世代や立場を超えて一体化し、雇用の場の創出を含めて地域を盛り上げる推進役の一翼を担いたいと思っています。

■ インタビューを終えて

熊本銀行 取締役頭取 竹下 英



旅館壺の井様は、「黒川温泉^{いち}一旅館」の温泉郷にあって、地域との連携を大切にされ、お客様一番はもちろん、働き手にとってもより良い職場づくりを目指しておられます。熊本地震の災禍も見事に乗り越えられました。

世代交代された貴樹様は、黒川温泉青年部の部長を経験され、現在は観光旅館協同組合の理事として温泉郷のさらなる発展に注力されています。旅行をめぐる環境がハイスピードで変化する中、「観光地経営」にさらなる手腕を発揮されることを期待します。



食の文化と未来をテーマに

『思いやりの心』で

本物の味を守り、育て、伝えたい。

株式会社 なかしまやほんてん 中嶋屋本店

代表取締役
中嶋 なかしま 恒治 こうじ 氏

取引店／親和銀行 長崎営業部

■会社概要

創業:1948年／設立:1982年／所在地:長崎県長崎市／資本金:
2,000万円／従業員:50名／事業内容:削り節・だしパックの製造・業
務用卸・小売販売・通信販売／事業拠点:(本店)長崎市築町(支店)
長崎市元船町ゆめタウン夢彩都内(工場・営業部)長崎市畝刈町



飲料工場前(左から中嶋社長、吉澤頭取)

銀行員から父が創業した 削り節店の店主へ

我が社の創業は1948年(昭和23年)。戦地から戻った父・義雄が長崎市賑町で削り節の製造販売業を始めました。社員は父を含めて3人ととても小さな店でしたが、『長崎市民の台所』と呼ばれるほど賑わっていた町で営業していたため、事業は順調だったようです。1960年(昭和35年)には現本店のある築町にビルを新築し、次第に事業を拡大していきました。

私有家業を継いだのは、1978年(昭和53年)。27歳の時でした。地元の高校から長崎大学に進学後、都市銀行に就職し仕事が楽しくなった頃、父が体調を崩したことから、このまま銀行員として残るか、事業を継承するか選択を迫られました。当時弟や妹がまだ学生だったこともあり、「ここで父に恩を返さなければ一生悔やむ」と決意し、銀行を退職。故郷へ戻り、家業を継ぎましたが、ほどなく父は他界しました。

家業を継いだものの、私にとって削り節の製造や販売はゼロからの出発でした。父からは

常々、「相手は魚。生き物が商品なのだから、いつも同じ商品売るわけではない」と言われました。確かに父の言うとおり、豊漁の時もあれば不漁の時もありますし、年によっても、また季節によっても獲れる魚は変わります。同じ魚でも、脂ののり具合なども異なります。とりわけ味の見極めが最も難しく、私は手探りで勉強しました。

良質な削り節の販売に力を注いできた一方、「削り節だけでなく昆布、椎茸等の乾物も欲しい」とお客様に勧めていただいたことをきっかけに、昆布等のさまざまな食料品を取り扱うようになりました。また同時に、小売りだけでなく、食品メーカーへの卸売りも始めるなど、次第に事業を拡大させてまいりました。

『長崎大水害』の打撃を乗り越え、 新工場を建設

ところが1980年代になると、全国展開を図る大型スーパーのチェーン店が長崎市内にも進出したほか、次第にコンビニも進出し始めました。このまま小売り中心の事業では



2 1



3





中嶋社長

淘汰されてしまうと危機感を抱き、生産と卸売りに事業の重点を移す方向に舵を切りました。そんな時に起こったのが1982年(昭和57年)の『長崎大水害』でした。市内中心部を流れる中島川が氾濫し、築町本店と賑町倉庫は約2メートル浸水し、ほとんどの商品を消失しました。削り節の製造も販売もできなくなり、我が社は大きな打撃を受けました。おかげさまで取引銀行のサポートで何とか危機を乗り切ることができましたが、完全に回復するまでには長い時間を費やしました。

この水害を契機に工場を新設することを計画していたところ、1985年(昭和60年)に長崎県が畝刈町^{あぜかりまち}に工場用地の分譲を開始したことから思い切って先行購入しました。

当初は賑町に工場を作り、削り節の製造をしていましたが、2002年(平成14年)に本格的に畝刈町へ工場を移設し増産体制を整え、さらに2015年(平成27年)、近くに第二工場を購入し、数倍の増産を可能とするともに、社内ネットワークを構築してオンラインで在庫管理を行うなど先進的なシステムを次々と導入し、菌検査など衛生管理面でも格段にレベルアップしました。

徹底したこだわりで、 自然の風味を生かす製品づくり

創業以来、「本物の味」に徹底的にこだわっており、化学調味料は一切使用しておりません。例えば、「焼きあごだしパック」は、水揚げされたばかりの長崎県平戸産のあご(トビウオ)を厳選し、炭火で焼く伝統的な「生焼き」の手法で製造した原料を使用するので、コクのある上品な旨みと香りを凝縮することができます。「うまかだし(かつお味)」の原材料には、鹿児島県枕崎産の厳選したカツオだけを使用しており、あと味のさっぱりした自然な



8 6



4



5



7

1. 畝刈工場の見学風景(削り節の工程を見学)／
2. 花かつお削りの製造風景／3. 商品を手に記念撮影。だしの飲み比べも行った／4. 桜の花びらのようなかつお節「長崎さくら鯉」／5. 万能液体だし「だし一族」、うまかだしシリーズの詰め合せ／6. 築町本店(長崎市築町)／7. ゆめタウン夢彩都内地下1階にある店舗(長崎市元船町)／8. 企業メッセージ



畝刈工場前にて(最前列左4番目から中嶋営業部長、中嶋社長、吉澤頭取、石丸長崎営業部長(親和銀行))

風味に仕上げています。我が社が製造している商品は、社員が精魂込めて研究・開発し、自信を持って商品化したもので、商標登録をして発売したかつお節「長崎さくら^が鰹」は長崎県水産加工振興祭で長崎市長賞をいただいた自慢の商品です。

現在、畝刈工場の第一工場・第二工場で、花かつおをはじめ、ムロあじ削り節、さば削り節、いわし削り節、だしパックなどの商品を生産し、築町の本店と夢彩都店の2つの直営店で小売販売しているほか、全国のデパート・スーパーなど約80店舗で商品を販売していますし、さらに食品工場、飲食店など数百社へ直接納品しています。

新製品を次々に市場へ、 アジアも視野に研究・開発

長崎で生まれ、長崎で育てていただいた会社だからこそ、ふるさとを大切にしたいという思いでこれまで事業を継続してまいりました。2013～14年度の「長崎県食の総合産業化プロジェクト」事業に認定され、長崎佃煮や

長崎ふりかけを製造するようになり、新たな商品として販売を始めました。さらに、2016年（平成28年）には「長崎県食品製造業付加価値支援事業」にも採用されたことで、工場内に「煮干異物ライン」を導入することができ、異物のない安心安全な煮干を全国へ自信を持って販売できるようになりました。

現在は、全国「良い食品づくりの会（※1）」で研修し、志を同じくするメーカーとコラボして新たな製品づくりを行うことを目指しています。さらに、ベトナムをはじめ東南アジアへの海外展開を検討しています。これら東南アジア諸国ではナンプラー等の魚類エキ스가伝統的に調味料としてよく使われていることから、日本の「ダシ」もきっと受け入れられると思っています。

（※1）良い食品の4条件、良い食品を作るための4原則を具体的に実現するために各食品ごとに品質基準を設定し、責任ある食品供給者として会員相互のチェックと研鑽を重ねる全国組織

将来を見据えて、

産学連携の研究にも参加

今後も事業を継続し続けるためには、将来

を見据えての新しい取り組みを欠かすことはできないと思います。現在は長崎大学水産学部の海洋サイバネティクス（※2）に参加し、サバやイワシの油分を旨みのある油分へ変化させる研究に携わっています。この研究により新しい商品の開発に繋がることが期待できますし、限られた水産資源を有効に活用して、長崎県の水産業の振興にも寄与したいと考えています。

我が社は今年、創業70年を迎えました。これから30年後の創業100年を迎える頃には会社がどうなっているか容易に想像できません。もしかすると海産物から抽出された成分でサプリメントや医薬品を製造する会社になっているかもしれません。しかし、ただ単に大企業になればいいというものではなく、身の丈に合った経営でなくてはならないと考えており、我が社を育てていただいた長崎というふるさとと社員に感謝しながら、食でお客様に感動を与えたいという理念のもとに堅実経営を目指してまいります。

（※2）長崎県の水産業・水産加工業を活性化させる人材を養成するために開講された、社会人向けの新しい教育プログラム

■ インタビューを終えて

親和銀行 取締役頭取 吉澤 俊介



今回改めて中嶋社長に創業以降の事業のお話を伺い、数々の苦難を乗り越える不屈の精神や、時代の先を読む鋭い経営感覚に加え、温かいお人柄、そして長崎への郷土愛を強く感じました。

親孝行のために家業を継ぎ、食の安心・安全を基本に、健康と美味しさを求め、長崎の水産加工業で確固たる地位を確立されました。また国内有数の水産加工高を誇る長崎で生まれた「本物の味」を全国に発信しておられることは長崎の水産業全体の励みになっています。今後さらに国内外に販路を広げられ、食の大切さを伝えていただくことを期待しています。



新日鐵住金株式会社

八幡製鐵所

総合力世界No.1の鉄鋼メーカーにむけて





戸畑第四高炉



1899年(明治32年)、当時の枝光川河口から建設中の製鐵所全体を撮影(新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)

《八幡製鐵所誕生》 鋼材国産化の使命を担い、 ”製鐵所”が誕生

近代製鐵の歩みは1858年(安政4年)、大島高任おおしま たかとうによる釜石・大橋(岩手県)での高炉操業の成功から始まった。その後、官営釜石鉱山における動力送風を用いた高炉操業と鍊鉄(※1)生産の試行、釜石鉱山中製鐵所でコークスを用いた高炉操業の成功を見たが、製鋼技術が伴わず、銑鉄(※2)をつくっても売り先がほとんどないという状態がしばらく続いた。

当時、欧米諸国ではベッセマー転炉(※3)の実用化が進み、鍊鉄から鋼鉄の時代に移行していた。明治政府は近代化の進展、特に鉄道網の急速な発達に伴い、輸入鋼材に頼らず自国で鋼材を生産するため製鐵所の建設を2度にわたって議会で諮ったが、藩閥政治への反発からいずれも否決。しかし日清戦争を機に政府と議会の足並みが揃い、製鐵所建設の機運が高まった。

1895年(明治28年)3月、農務省内に「製鐵事業調査会」が設置され、翌年、「製鐵所官制」が公布。「製鐵所」の建設が決定した。調査会は直ちに立地先の検討に入り、軍事上の防衛、海陸運搬の便、背後に筑豊炭田を控え、石炭調達に優れていること、地震が少なく、用地が廉価などの理由から、1897年(明治30年)に遠賀郡八幡村に決定した。「製鐵所」(通称 官営八幡製鐵所)は、当時欧米でも例が少なく技術的に難しい銑鋼圧延一貫形式を追求し、今日の日本鉄鋼業の隆盛につながる道を拓いた。

- (※1) 炭素の含有量が極めて少なく、軟らかく粘りがある材料。鋼鉄に比べて強度・靱性が低い
- (※2) 高炉や電気炉などで鉄鉱石を還元して鉄分を取り出したもの。炭素分を多く含むため、硬くて脆い
- (※3) 溶けた銑鉄を入れた炉の底から空気(酸素)を吹き込み、銑鉄に含まれる炭素を取り除くことにより、鋼を効率的に製造することを可能にした製造法



(新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)



1900年(明治33年)、完成間近の東田第一高炉を背景に撮影された記念写真。第二高炉基礎上には当時侯爵だった伊藤博文や伯爵だった井上馨など、明治の産業革命を推進した英傑が揃う



ドイツの最新技術と 釜石の経験を注入し、始動

製鉄所起業に先立ち、生産設備と技術導入の選定にあたって、技監に就任した大島道太郎（大島高任の長男）は1896年（明治29年）からアメリカ、イギリス、フランス、ベルギー、ドイツを視察。少品種大量生産のアメリカの製鉄所とは異なり、多品種少量生産という日本の鋼材需要と似ていたドイツの製鉄所の技術を導入することに決定し、製鉄事業と機械製作を行っていたグーテホフ・ヌンクス・ヒュッテ（GHH）社に製鉄所の建設計画策定と設計、主要設備を発注した。

これと並行してGHH社に八幡の若手技手（エンジニア）10人を2年間練習生として派遣するとともに、3人のドイツ人技師を採用し、GHH社を中心に13人の熟練技能者を雇用した。また、釜石で高炉操業の実務経験を持つ6人の技術者と10人前後の炉前工を受け入れ、技術の継承に努めた。



1.旧本事務所エントランス 2.旧本事務所全景 3.1階には長官室をはじめ事務部門が、2階は技術部門が使用した 4.木造様式トラスの小屋組みを見ることができる（1～4 新日鐵住金株式会社 所蔵）

1901年（明治34年）2月5日、高炉に歴史的な火入れが行われ、11月18日には作業開始式が行われた。当初トラブルが続出しつつも試行錯誤を繰り返しながら操業を継続したが、鋼材製品を思うように製造できず、赤字が続き、やがて資金も枯渇して1902年（明治35年）には休止した。このため転炉操業ができない事態に陥ったが、銑鉄やスクラップの在庫と釜石銑を鉄源とし、平炉を用いて何とか操業を継続した。

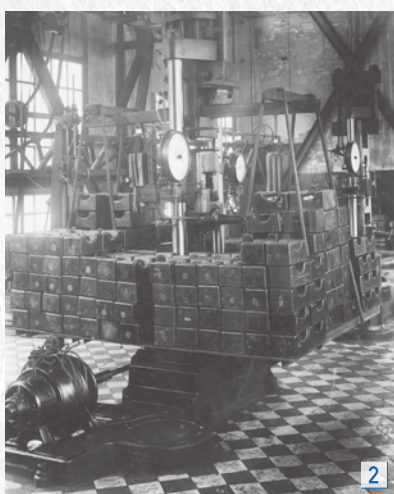
修繕工場



1



3



2

先駆的な技術者たちの 努力と英知で安定操業へ

1904年(明治37年)2月、日露戦争が始まり、一刻も早い高炉の立ち上げを必要としていた官営八幡製鉄所は、多くのドイツ人技師と熟練技能者が去るなか、2回目の高炉の火入れを行ったが失敗。そこで、当時、日本冶金学界の第一人者であった野呂景義を囑託として急遽採用し、製鉄部長の服部漸らと高炉不調の原因究明にあたらせた。その結果、ドイツの知識のみで対応しようとし、日本独自の原燃料に対する研究が不十分だったこと、不適切な炉型や原料装入・送風の問

題があったことなどが判明。設備改善を図るとともに、本来計画していたコークス(※4)炉も完成し、品質の優れたコークス製造が可能になった。同年7月、第一高炉は3回目の火入れに成功し、本格的な生産が始まった。

1910年(明治43年)には年産10万トンを超破、国内で生産される鋼材の90%以上を官営八幡製鉄所で生産。創業10年目で黒字化を達成した。

(※4)石炭を乾留(蒸し焼き)して、炭素を主成分とした多孔質の固体

(新日鐵住金株式会社 社内報「鉄の絆」2015年5月号より引用)

《八幡製鐵所のあゆみ》

《八幡製鐵所》

明治29年 製鐵所官制の公布

明治34年 東田第一高炉 火入れ

昭和9年 日本製鐵株式會社設立

昭和25年 八幡製鐵株式會社発足

昭和34年 戸畑第一高炉 火入れ、戸畑地区銑鋼一貫体制が確立

(戦後の大型高炉の起点、近代的臨海製鐵所のさきがけ)

昭和45年 新日本製鐵株式會社発足

昭和53年 戸畑地区への鉄源集約

昭和54年 新第三製鋼工場 作業開始

昭和57年 新熱延工場 作業開始

昭和63年 新生産体制への移行(戸畑高炉1基操業)

《小倉製鐵所》

大正7年 株式会社浅野小倉製鋼所 創立

昭和14年 小倉旧第一高炉 火入れ

昭和28年 住友金属工業株式会社と合併、小倉製鐵所となる

昭和53年 高炉1基操業に移行

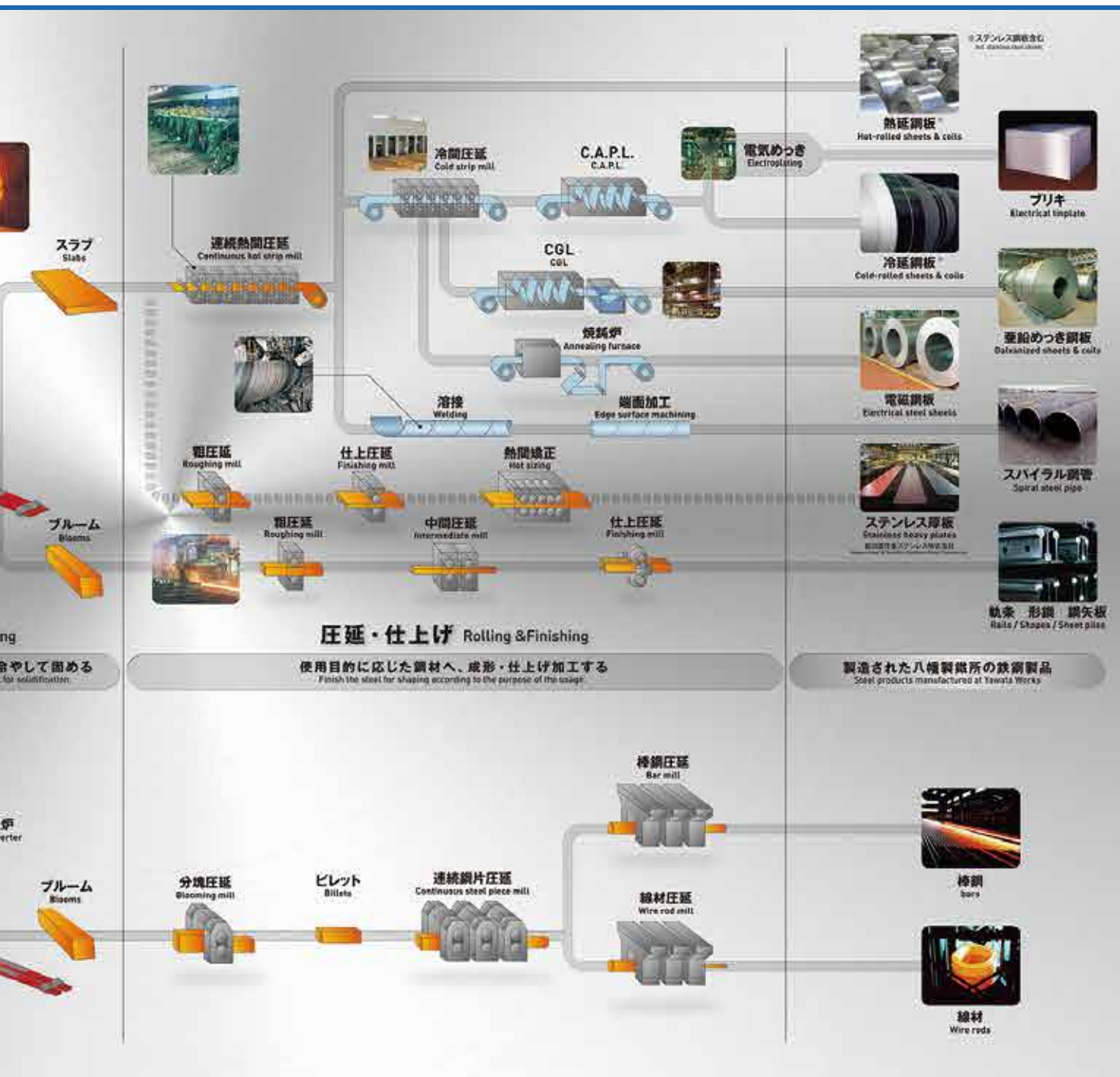
遠賀川水源地ポンプ室



1.修繕工場。製鐵所建設に必要な機械の製作加工や組み立てを行うため、最初に建てられた工場。現在も稼動し続けている 2.3.旧鍛冶工場。製鐵所建設に必要な鍛造品の製造を行う目的で建てられた 4.「グーテホフマンクスビュッテNo.26」と刻印された鉄骨の柱
5.遠賀川水源地ポンプ室。製鐵所拡張工事に伴い、工業用水の不足を補うために建てられた(1～5 新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)

旧鍛冶工場

平成17年	平成14年	平成13年	平成10年	平成27年	平成24年	平成24年	平成24年	平成12年
東田天然ガスコージェネ 発電設備稼働 (北九州市国際物流特区による規制緩和を受け、東田・前田地区の立地企業へ電力を供給)	ステンレス事業の分社化 (新日鐵住金ステンレス(株))	シームレス鋼管工場 休止	戸畑第一高炉休止、第四高炉稼働	八幡製鐵所関連資産が「明治日本の産業革命遺産」として世界文化遺産に登録	新日鐵住金株式会社 発足	新日鐵住金株式会社 発足	住友金属工業 株式会社と合併	株式会社 住友金属小倉 発足



鉄づくりの工程

私たちの身の回りには多くの鉄鋼製品があり、鉄以外の素材からできた製品であつてもそれらの製造機械は鉄から作られているなど、鉄は私たちの生活になくてはならない存在です。八幡製鉄所では、福岡やオクドームおよそ158個分の広大な敷地の中で、鉄の原料の受け入れから、さまざまな工程を経て製品を製造し、国内外のメーカーへ出荷しています。

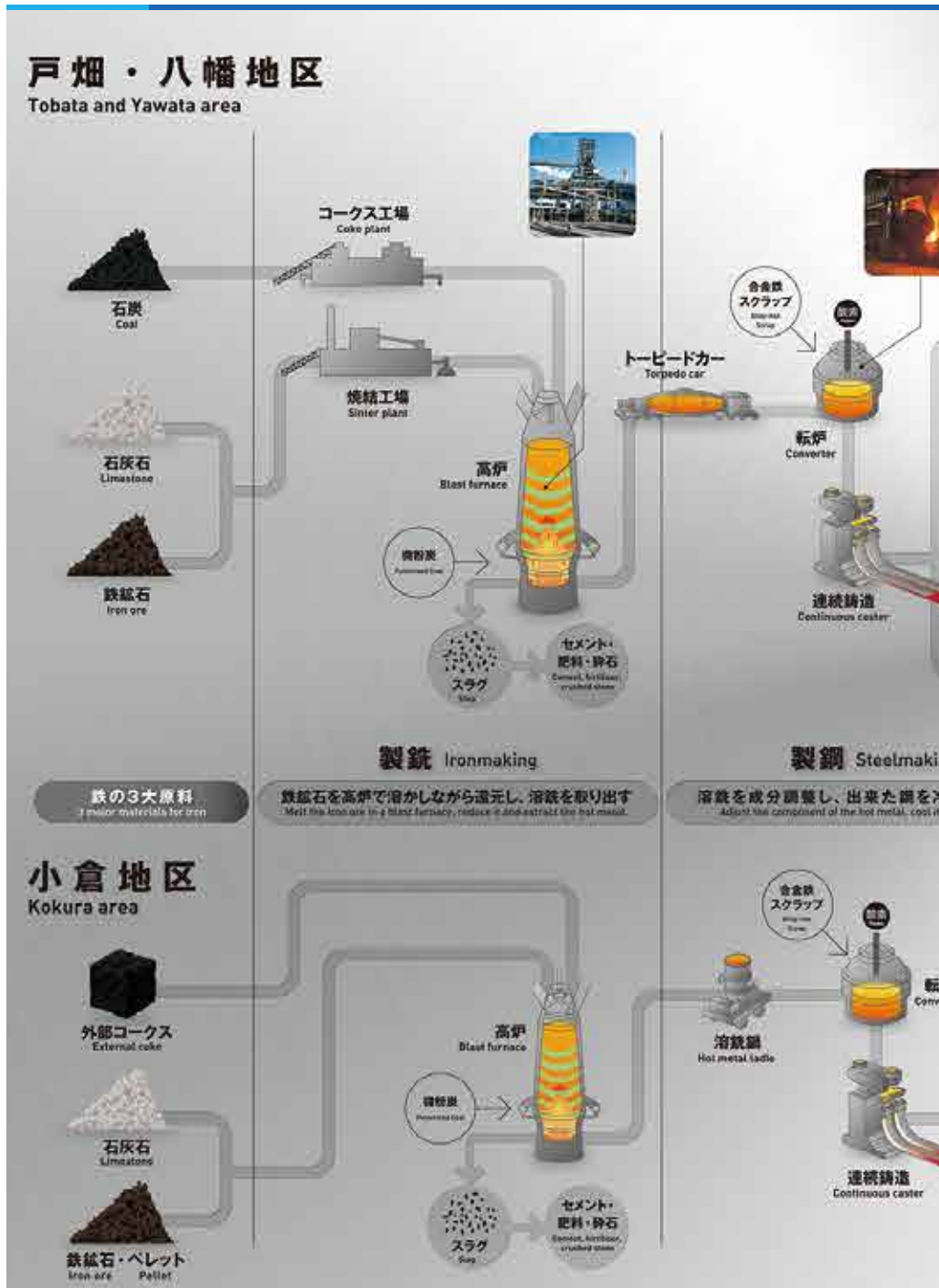
鉄は以下の工程を経て作られています。まず、鉄の原料となる鉄鉱石、石炭は、20万トンクラスの大型船で、海外から製鉄所内の巨大な岸壁へと運ばれ、それぞれヤードに貯蔵されます。各ヤードから焼結工場・コークス工場へはベルトコンベアーで運ばれ、焼結工場では鉄鉱石と石灰石を焼き固めた焼結鉱を、そしてコークス工場では石炭を蒸し焼きにして燃料となるコークスが作られます。

製鉄所のシンボルとも言える巨大な高炉では約1,300度の熱風を吹き込んでコークスを燃焼させ、そこで発生したガスにより焼結鉱を還元し、熱によって溶けた状態の銑鉄を取り出します。高炉には2,000箇所以上にセンサーが備え付けられており、炉内の状況をリアルタイムに確認し、温度やガス圧などを、24時間体制でコントロールしています。この高炉から取り出さ

製造プロセス



1.戸畑第四高炉前で記念撮影 2.熱延工場内。目の前を真っ赤に熱せられたスラブが過ぎてゆく 3.薄いロール状となった銅板



製鋼工場では、運搬された鉄鉄を成分調整して高品質の鋼に作り変えます。運搬された鉄鉄を転炉へ流し込み、酸素を吹き込みながら不純物を除去し、続く二次精錬設備により、より高品質の鋼へと作りこみます。こうして作られた鋼は、連続鋳造設備でさらに不純物を除去しながら、スラブ（鋼板用鋼片）やブルム（軌条用または棒線用鋼片）に固められ、次の圧延・仕上げ工程に送られます。

熱延工場では厚さ25cm・長さ11mのスラブを900～1,200度の高温に加熱し、ロールで厚さ1.2～25mm、長さ約1kmの鋼板に薄く伸ばします。冷延工場では熱延工場で製造された鋼板を、更に薄い板に圧延しています。亜鉛めっき工場では冷延工場で圧延された鋼板の表面に、亜鉛などの金属をめっき加工し、自動車用鋼板等に仕上げています。ブリキ工場では、冷延工場で圧延された鋼板の表面に、錫などの金属を電着させ、飲料缶や食料缶に用いられるスチール缶の材料に仕上げています。また電磁銅板工場では、優れた磁気特性を持つ、モーターや変圧器などの省エネに貢献する電磁銅板を作っています。さらに、世界最長150mの鉄道用レールを製造することが

できる軌条工場では、ブルームを5つの圧延機を用いて鉄道用レールの形に圧延しています。そして、スパイラル鋼管工場では薄板をらせん状に溶接し、さまざまな径と長さの鋼管を製造しています。

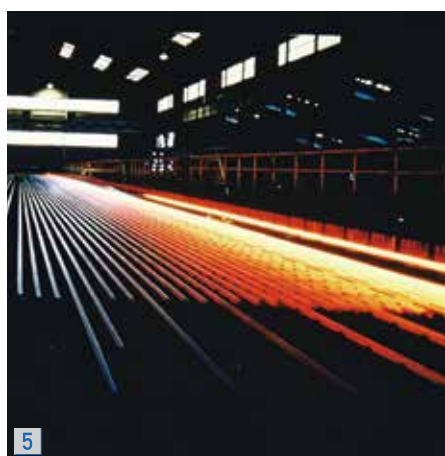
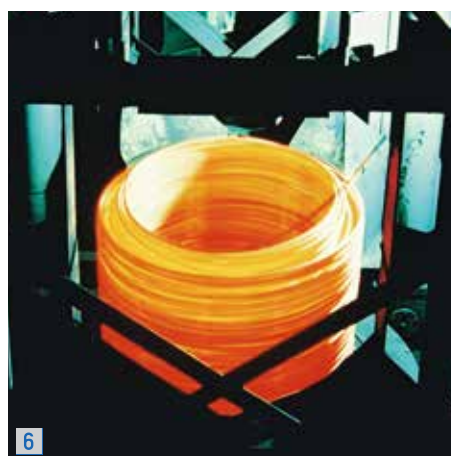
小倉地区ではブルームを分塊工場でビレット（鋼片）にして、棒鋼工場と線材工場で主に自動車・産業機械向け高級特殊鋼の棒鋼・線材を製造し、メーカー等に出荷しています。

こうして作られた製品は、国内外のさまざまなメーカーへ届けられ、形を変えて私たちの身近なところで生活を支えています。

八幡製鐵所では、製造プロセスの連続化の実現により、高効率・高精度、省工程の生産システムが構築されています。幅広い鉄鋼製品へと形を変える素材を造り出す八幡製鐵所には、創業110余年の中で培ってきた熟練の技術と最新のテクノロジーが駆使され、独自開発した加工・処理設備や品質管理機器が組み込まれるなど、世界の鉄鋼業界をリードする生産ラインとして注目されています。また、エネルギー効率の高い生産活動、製造工程における廃棄物削減、リサイクル促進など、環境負荷低減に積極的取り組み、「環境未来都市」北九州市の一翼を担う企業であり続けています。



1.戸畑第四高炉 高炉下にはトーベードカー（搬送用車輦）が銑鉄を待つ
2.転炉 不純物を取り除き、高品質な鋼に変わる 3.熱延工場内の様子
4.連続熱間圧延 複数の大型ローラーがスラブを薄い鋼板に伸ばしていく
5.棒鋼 ビレットを圧延して棒鋼を作る
6.線材 コイル状にて出荷される
(2、5、6 新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)





1. 国内の鉄道用レールの多くが八幡製鐵所で生産されている
2. 八幡製鐵所で製造された鉄は様々な自動車用部品等として加工される
3. 八幡製鐵所の夜景 (撮影者: 東 淳二氏)

世界遺産施設

World Heritage

2015年(平成27年)、第39回ユネスコ世界遺産委員会において、幕末から明治時代にかけて日本の近代化に貢献した産業遺産群、「明治日本の産業革命遺産 製鉄・製鋼、造船、石炭産業」が世界遺産に登録決定されました。この遺産群は8県11市にまたがる23資産からなり、官営八幡製鐵所関連施設が構成資産に含まれています。



官営八幡製鐵所 旧本事務所

(新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)



遠賀川水源ポンプ室 (新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)



旧鍛冶工場 (新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)



修繕工場 (新日鐵住金株式会社 八幡製鐵所 所蔵)

©詳しくはホームページをご覧ください

<http://heritage.sangyokanko.com>

北九州市の世界遺産

検索

新日鐵住金株式会社
常務執行役員 八幡製鐵所長

佐藤 直樹

Naoki Sato



揺るぎない総合力 世界No.1の 鉄鋼メーカーを目指して

新日鐵住金は、創業以来、鉄づくりを通じて社会を支えるという重要な役割を担い続けてきました。官営八幡製鐵所をルーツに持つ現在の八幡製鐵所は、自動車用鋼板、電磁鋼板、ブリキ、軌条（レール）、特殊鋼棒線といった高い機能性を持つ品種を製造する製鐵所として、第一線の競争力を有していると自負しています。

現下の鉄鋼業を取り巻く環境は、新興国のインフラ需要を中心にゆるやかに伸びていくと想定される一方、中国の鉄鋼生産能力削減の動向や米国の保護主義、為替動向、エネルギー市況等、今後を左右する変動要素がつかないほど多く、不透明感を増しています。また、将来的には、地球温暖化問題への取り組みの強化、世界的なスクラップの蓄積を背景とした一層のリサイクル推進等、社会からの要請もますます強まっています。

加えて、中国や欧州等の国々でEV（電気自動車）化の方針が大々的に打ち出され、「100年に1度」と言われる大変革の真っただ中にある自動車産業やIoT・AI等の高度IT技術の活用による産業構造の変化といった中長期のマーケット変化より、鋼材の需要

構造への影響が生じることも想定されます。

このように、鉄鋼業界や需要業界においても、参画するプレーヤーやビジネスモデル自体が速いスピードで大きな変化を迎えています。他方、鉄という素材はこの大きな変化にも対応できる可能性を秘めていると考えています。

土木建築から自動車、産業機械、家電等、様々な分野で長年主要な材料として使われてきた鉄は、「重い」というイメージが強く、自動車を例にすれば走行時のCO₂排出量（＝燃費）への影響のみに注目が集まり、アルミや炭素繊維等の他素材の採用を推進すべきとの声も聞かれます。しかし、本来環境に与える負荷は、資源の採掘から素材の製造時、製品の使用時、廃棄後のリサイクルや最終処分に至るまでの製品の一生を通して評価するべきものであると考えます。この評価手法をLCA（Life Cycle Assessment）としますが、実は鉄は製造時・リサイクル時におけるエネルギー消費が圧倒的に少なく、リサイクルしても品質が低下しにくいという優れた特性を持つ素材です。また、現在実現できている強度は、鉄の理論強度の1割程度に留まっており、この点においても鉄はまだ大きな可能性を秘めているといえます。

私たちは、この鉄の持つ可能性を最大限追求し、鉄鋼業界や需要業界の抱える課題に挑戦していきたいと考えています。

柴戸

Takashige Shibato

隆成

株式会社福岡銀行
取締役頭取



さて、本年は、弊社にとっては3月末をもって現行中期経営計画が終了し、次なるスタートを切る節目の年となります。これからの未来も必要とされる製鐵所であり続けるために、今後10年・20年先の長期構造変化を見据えた将来への布石となるものを検討し、将来にわたる強固な事業基盤を築く年とすべく、次の3つの視点から取り組んでいく所存です。

まず、1点目は、鉄源構造対策の完遂です。弊所では、2018年度末の完成を目指して、戸畑地区に最新鋭の連続鑄造設備（※1）を建設中であり、2020年度末には小倉地区の鉄源工程（※2）の休止を予定しています。この鉄源構造対策を確実に実行し、様々なアイデアを詰め込んだ設備の能力を十分に活用することにより、棒線・軌条品種の更なる競争力向上を実現していきます。

2点目は、設備と人の強化です。高機能・高品質な鋼材を安定的に供給するためには、設備の高齢化への対応、製造基盤の整備、人材育成等、「つくる力」の源である設備と人の強化にしっかりと取り組み、再生産可能な体制を築くこととそれを維持・向上していくことが必要です。設備の面では、生産安定化と保全性の向上を両立するエンジニアリングを試行し始めていますし、人の面では、将来の生産労働人口減少への対応強化に取り組んでいます。

3点目は、売る力を支える新商品の開発です。弊所が製造する特徴的な製品は、市場開拓の方法、販売方法の変革によつて、さらに社会の発展に貢献できる可能性を秘めていると考えています。従来の枠組みにとらわれず、自由な発想をもつて、将来を担う新しい製品・サービスを生み出していきたいと考えています。

最後になりますが、私たちはこれまでも、数々の大きな環境変化と向き合い、愚直にそして熱意をもつて課題解決に取り組み、一つひとつ乗り越えることによつて技術を磨き、成長してきました。次の5年、そしてその先の未来も、揺るぎない総合力世界No.1の鉄鋼メーカーとして、世界に誇れる会社であり続けることを目指します。

今後も、地域の皆様に信頼され、北九州の地から世界へ必要とされる製品をお届けする製鐵所として、確かな一歩を積み重ねていきます。

（※1）高温で溶けた鋼（溶鋼）を鑄型で冷やして固め、固まった部分を徐々に引き抜くことで長くつながった鋼片を作り出す設備

（※2）高炉から製鋼に至る、鋼片を製造するまでの工程



寄稿

三菱総合研究所

MONTHLY REVIEW

MARCH.2018

Content

1

【巻頭言】

イノベーションにより
年齢の壁を破る

2

【高齢社会】

「介護ロボット」を
在宅で活かす

3

【流通】

安全管理から始める日本型
食品プラットフォームの構築

4

【宇宙】

日本企業が参入すべき
「宇宙資源ビジネス」

5

【医療】

メディカル・セルフ
リライアンスの提唱

6

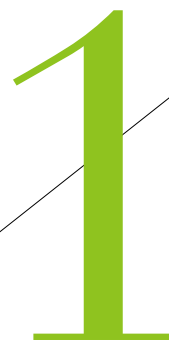
【人材】

AI・IoT時代に求められる
事業開発の質

【巻頭言】

イノベーションにより
年齢の壁を破る

常務研究理事 森 義博



2017年9月の総務省資料によると、日本の人口における65歳以上の割合は27・7%と4分の1を超えている。少子高齢化の流れは現在も進行しており、2020年代半ばには高齢者の比率は3分の1に達すると想定されている。この状況が解消される見込みはなく、現在65歳となっている年金受給開始年齢の引き上げなどが具体的に議論されるようになるだろう。

今まではシニアになって働くとしても、身体能力の衰えを加味して補助的な作業が求められることが多かった。しかし、加齢による知的レベルの衰えがないことはすでに

証明されており、AIやロボティクスなどによるイノベーションの進展で身体能力の衰えを補うことができれば、より主体的な仕事に就くことが可能になる。当然、長年の経験に裏打ちされたノウハウをもっているので、若者に伍して働くこともできるかもしれないが、このパワーを自分たちのために使ってはどうか。

昨年、最高齢のプログラマーとして若宮正子さんが話題になったが、80歳を過ぎてプログラミングを始めるようになった動機は、「シニアが使えるアプリが世の中にはほとんどないため、自分で作ってみようと思った」ということらしい。この例からも分かるように、シニアのことが分かるのはシニアなのである。こうしたアプリによって、今まで若者に頼っていた介護などの作業をシニア自らができるようにすれば、介護者はより相手に寄り添うことができるのではないだろうか。

プログラミングなどの知的作業もAIは支援してくれるようになるだろうし、AIによる運転支援システムは反射神経の衰えをカバーして、事故の心配なく、要介護者の送迎や見守り訪問を実現できるだろう。ロボットスーツは筋力の衰えをカバーしてくれるため、介護施設内の肉体的実務で活躍することができる。このように、イノベーションにより年齢の壁を破ることでシニアがシニアを支えるようになれば、若者はよりクリエイティブな仕事に就けるはずだ。

【高齢社会】

「介護ロボット」を
在宅で活かす

ヘルスケア・ウェルネス事業本部 高森 裕子

Point

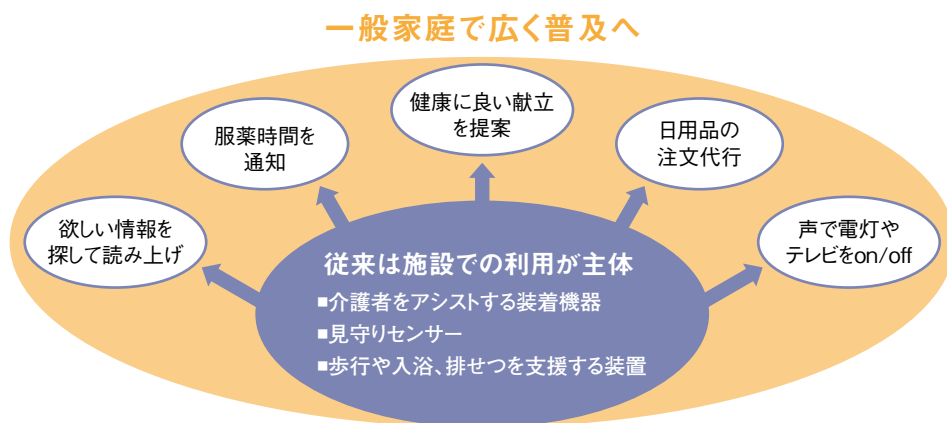
- 今春の優遇措置に伴い、施設や事業所で「介護ロボット」が増える見込み。
- 一般家庭では、家電の新技術が高齢者や家族を支える機能を担う。
- 介護ロボットも暮らしの中で捉え直され、多様な技術の活用が進む。

国が後押ししている「介護ロボット」の普及に、2018年4月の介護報酬改定で弾みがつきそう。導入した特別養護老人ホームに報酬加算が認められるためである。国が開発支援している介護ロボットは、高齢者を起き上がらせる際の肉体的負担を軽減するため介助者が装着するパワードスーツ、要介護者の体調や動作の異変を感知して教えてくれるセンサー、歩行や入浴、排せつを支援する装置など、介護の特定の場面で利用される。その多くは、介護施設向けに開発と導入が進められており、一般家庭に広く普及するような身近な存在にはまだなっていない。

一方、一般家庭の家電に目を向けると、「Amazon Echo」や「Google Home」といったAIスピーカーが販売されている。声による求めに応じて電灯やテレビ、ラジオのスイッチを入れたり、欲しい情報を探して読み上げたりしてくれる、アシスタントのような機器だ。国が開発支援している介護ロボットのカテゴリーには当てはまらないが、その機能は、在宅での高齢者や要介護者の健康維持や疾病予防に活用できる。例えば、服薬時間を音声で通知したり、日用品の注文を代行したり、体調や疾患に配慮した食事メニューを提案することなどが可能になるため、これまで誰かに頼んでいたことを一人でできるようになる（図）。AIスピーカーのように新たな技術を備え、一般家庭で今後普及が見込まれる家電は、要介護レベルの高低にかかわらず、広く高齢者や家族を支える機能を提供でき、生活の中でごく自然に役立つだろう。

一人暮らしの高齢者が増加して介助者が不足する中、介護ロボットを、施設向け中心ではなく、暮らしに寄り添う機器だと緩やかに捉え直すことを提案したい。汎用化が進むAIなどの技術を介護分野に取り込む契機となる。家電と同様、多様な企業が開発に参入し、生活の中にあふれているニーズに応じた商品やサービスが創出される。また、開発主体が増えて競争も促進される結果、使い勝手がよく安価なものが普及する。このような技術イノベーションの恩恵によって、高齢者やその家族がいつそう、張り合いをもてる社会に近づくであろう。

【図】「介護ロボット」は暮らしに寄り添う機器へ



出所：三菱総合研究所

【流通】

安全管理から始める日本型
食品プラットフォームの構築

地域創生事業本部 氷川 珠恵

Point

- 海外ではブロックチェーン技術が企業間の協働を促し、各種効率化に成功。
- 日本では食品プラットフォーム構築に出遅れ、国際競争力低下の要因に。
- 差し迫っている安全管理の分野から日本の食品産業も協働を始めるべき。

2017年6月に開催された食品関連企業が集まる国際会議でウォルマートは、マンゴーの流通トレーサビリティ（食品の追跡）を例に取り、「どの農場で梱包されたのか特定するのに従来のシステムでは6日と18時間かかっていたが、新たなシステムでは2.2秒で完了した」と発表した。この驚異的な性能はIBMのブロックチェーン技術（※1）の導入によって実現されたものである。

実は、高速化はブロックチェーン技術の導入効果の一つにすぎない。ブロックチェーン技術が複数の事業者で構成される一つのプラットフォーム（電子上の取引の場）の

構築を促し、自動的かつ瞬時に必要な情報を共有可能とする。まさに、決済の簡素化や配送の効率化、在庫最適化など多くの効果を生むイノベーションである。

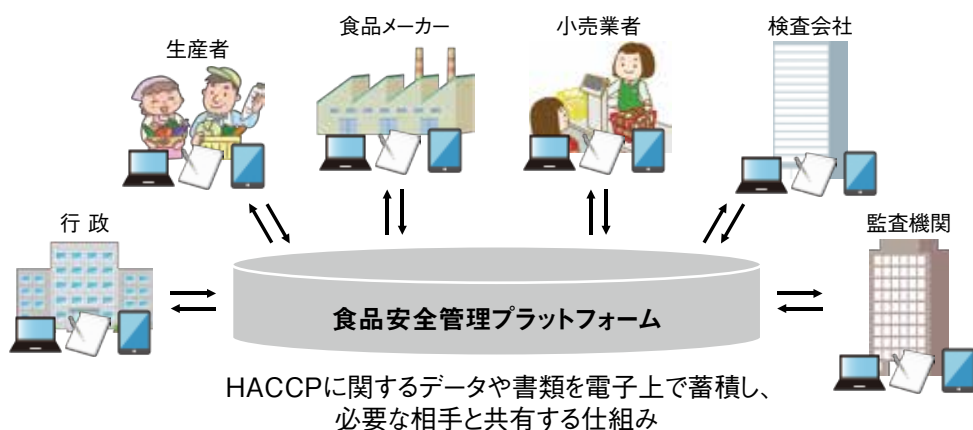
ウォルマートによれば、ブロックチェーン導入に伴うコスト削減効果も大きい。2017年8月には同社やIBMの呼びかけに応じ、ドール、ネスレ、ユニリーバなど食品各社がプラットフォームへの参加を表明している（※2）。自社のノウハウや情報を取引先や競合各社に知られかねないリスクもあるが、それ以上にコスト削減や情報精度の向上など、参画に伴うメリットの方が大きいというところ。

欧米では同様に、複数企業が協働で新技術を活用し、コスト削減メリットを見いだすためのプラットフォーム構築が活発化している。翻って日本企業をみると、個社が独自に新技術導入の検討を開始したばかりで、企業間の協働は進んでいない。各社の情報を一つのプラットフォームで共有することなど想定すらできないのが実情だ。このままでは欧米と比較して日本企業は高コストのサプライチェーンとなってしまう。では、どこから始めるか。

安全管理の分野から協働を始めるべきだろう。食品安全管理の手法「HACCP」（※3）の義務化など、国を挙げて安全管理の取り組みが強化されている今、企業間の協働を促す絶好の機会だ。安全管理コストを最適化する日本型食品プラットフォームの構築は、安全かつリーズナブルな日本食ブランドの訴求に貢献する。

（※1）仮想通貨「ビットコイン」で用いる分散台帳システムの要素技術として知られているが、食品トレーサビリティや各種サプライチェーンなど流通・物流用途での活用事例が急増している。

[図] 食品安全管理に関する協働のイメージ



（※2）日本IBM発表資料。http://www-03.ibm.com/press/jp/ja/pressrelease/53028.wss
 （※3）Hazard Analysis and Critical Control Points（略「危害要因分析重要管理点」と訳される）国際標準となっている食品安全管理の手法。原材料の入荷から出荷までの全工程において健康被害を引き起こす可能性のある危害要因を科学的根拠に基づき管理する。

出所：三菱総合研究所

【宇宙】

日本企業が参入すべき
「宇宙資源ビジネス」

科学・安全事業本部 内田 敦

Point

- 近年注目される宇宙資源ビジネスで最も期待できるのは月の水資源。
- 日本企業は関連技術を多く保有しており、ポテンシャルが高い。
- 市場形成が途上にある今こそ、参入して先行者利益の確保を。

今、宇宙ビジネスが熱い。中でも、欧米で急速に注目を集めているのが月、火星、小惑星などにある資源を活用する「宇宙資源ビジネス」である。アメリカおよびルクセンブルクでは民間企業が獲得した宇宙資源の利用を認める法律がすでに制定されており、2030～35年頃には宇宙資源ビジネスが開始される見込みとなっている。

最も有力視されているのは、月面における「水資源」である※1。月の重力が地球の6分の1であることを活かし、火星やさらに遠くの天体へ向けたロケットを発射する拠点を月面に設置する構想がある。水は水素と酸素に

分解することでロケットの燃料にできるため※2、この構想を実現する資源として注目を集めている。

もちろん、月での水資源ビジネスの実現は容易ではない。地中の水を探索するローバ（専用車両）、掘削用の重機、燃料を生成・貯蔵するプラント、作業管理用の通信インフラ、滞在型の宿泊施設、そして電力確保用の太陽光発電所などが必要であり（図）、多様な分野の企業の協力が不可欠である。欧米企業は取り組みを始めているが、特定の事業領域に注力しており、全体として圧倒的な優位に立つほどの企業は出現していない。

日本には、宇宙ステーションや環境の厳しい地域でのプラントの建設など、この分野に関連した技術を保有する企業が多くあり、技術的なポテンシャルは高い。市場が形成途上である今こそ、関連技術を有する企業が協力連合して、日本発の宇宙資源ビジネス創出を目指した活動を開始するのが得策ではないだろうか。

日本政府も月着陸実証ミッションや月の極域探査計画などの活動を行っている。しかし、欧米企業のスピードを考えると、国際的な市場において先行者利益や権利を確保可能なポジションに立つには、政府の動きを待っている間に合わない。産業界の主導で大企業とスタートアップが連携するなど、月での水の探査や掘削ミッションを早期に開始することを期待したい※3。宇宙資源ビジネスは多様な企業に参画が求められる分、新産業の創生にもつながる公算が大きいのだ。

（※1）白金などのレアメタルを宇宙で採掘し、地球に持ち帰って販売する構想を有する企業も多いが、輸送コストなどからして現状では採算が合わないといわれている。

（※2）例えば、日本のH-IIAロケットは燃料に液体水素、酸化剤として液体酸素を使っている。

（※3）日本でも2017年12月に株式会社ispaceが、スタートアップを対象とする投資の「シリーズA」としては国内過去最高額となる101.5億円の資金を調達した。

[図] 2030年頃の月面開発イメージ



出所：フロンティアビジネス研究会の資料から三菱総合研究所が抜粋

【医療】

メディカル・セルフ
リライアンスの提唱

プラチナ社会センター 奥村 隆一

Point

- 生活習慣病多発の時代。患者と医師の関係を見直す転機が訪れた。
- 重要なのは患者の「自律性」だが意識変革に課題。
- 公的医療保険に「患者自身の行動に対するインセンティブ」を付与しよう。

長寿化が進めば、生活習慣病など、加齢に伴う慢性的な疾患と長期間向き合う必要が生じる。そのとき、患者と医師の関係性はどうか変わるべきか——。「メディカル・セルフリライアンス」(自律的医療)の考え方を提案したい。

メディカル・セルフリライアンスとは、医師の専門的な助言を得ながら、心身を患者自身が適切に管理し、治療方針を主体的に決めるべきという考え方(※1)である。年齢を重ね、若い頃より身体能力が衰えてもイキイキとした人生を送りたいと思うとき、どのような医療やり取りと向き合うのか。まずは患者自身が自分の身体に

もつと関心をもつ必要がある。治療方針の決定を他人である医師任せにせず、患者自らが自分の健康状態や病状を管理し、治療行動を主体的に実施すれば、治療効果はさらに高まると考えられる(図)。

しかし日本では、患者自身の「当事者意識」が不足しているという問題がある。健康のための運動や食生活を日頃から心がけている日本人の割合は、低い水準にある。日本の医療制度の長所ともいえるフリーアクセスの仕組み(※2)や、患者負担を軽減する健康保険などが、制度本来の意図に反して国民の病気にに対する危機意識を低下させているのかもしれない。

確かに患者の意識、さらには行動を変えるのは簡単ではないだろう。では、「患者自身の行動に対するインセンティブ」を公的医療保険の仕組みに加えてはどうか。例えば、日頃の行動に応じてその後の自己負担率ないし保険料を増減させる。処方された薬をきちんと服用したり、生活改善の取り組みを続けたりした場合、通常よりも少ない費用負担で済むようになる。

あるいは、生活習慣病の患者個々に改善効果が見込まれる方法をアドバイスし、これからの医療費をどの程度節約可能か示すことも有効ではないか。AIを活用して、スマホを通じてアドバイスすれば運用側の負担も軽減できる。患者の行動変容によって重症化を予防すれば、QOL(※3)向上のみならず、医療費増加を抑える効果も期待できる。

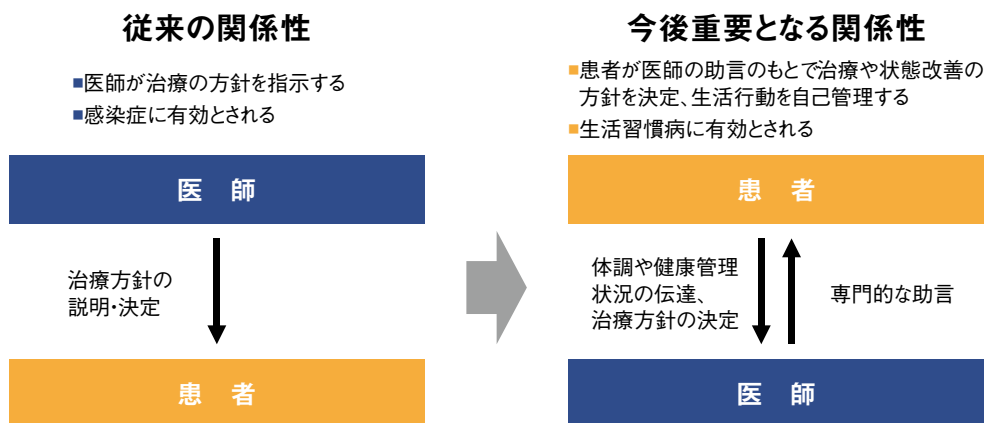
(※1)日本では戦後まもなくは衛生上の問題から結核菌や肺炎球菌などによる感染症が多発、医師に診断や治療方針の決定権を委ねざるを得なかった。ところが、生活習慣病の患者の増加に伴い、現在

では食生活に気をつけたり、日常的に運動を行うなどの患者自身による取り組みが不可欠となった。今後、患者による治療への積極的な関与がますます重要となる。

(※2)原則としてこの病院を選んで受診してもかわらない仕組み。

(※3) quality of lifeの略。一般的に、生活の質や人生に幸福を見出す尺度のことを指す。

[図] 患者と医師の関係性の変化



出所：三菱総合研究所

【人材】

AI・IoT時代に求められる
事業開発の質

政策・経済研究センター 木根原 良樹

Point

- AI・IoT時代には「安くて高性能」が当たり前。
- 際立った商品開発のため顧客の潜在ニーズを洞察できる人材の確保を。
- 多様性に富む開発チーム編成と、素早い進化サイクル構築が鍵。

世界中でAI・IoTが、コールセンター自動化などによる業務効率アップや、大量の顧客データ分析に基づく新事業開発を加速させている。この結果、「安くて高性能」は当たり前となりつつある。企業が勝ち残るには、際立った特長をもつ商品やサービスを打ち出せるよう、事業開発の質を上げられるかがポイントになるだろう。

従来の事業開発では、営業、技術、財務など各部門のエース級を集め、その提案を幹部が承認することが多かった。顧客の意見をそのまま吸い上げて開発された新商品・サービスは、競合する他社と似通ったものにならざる

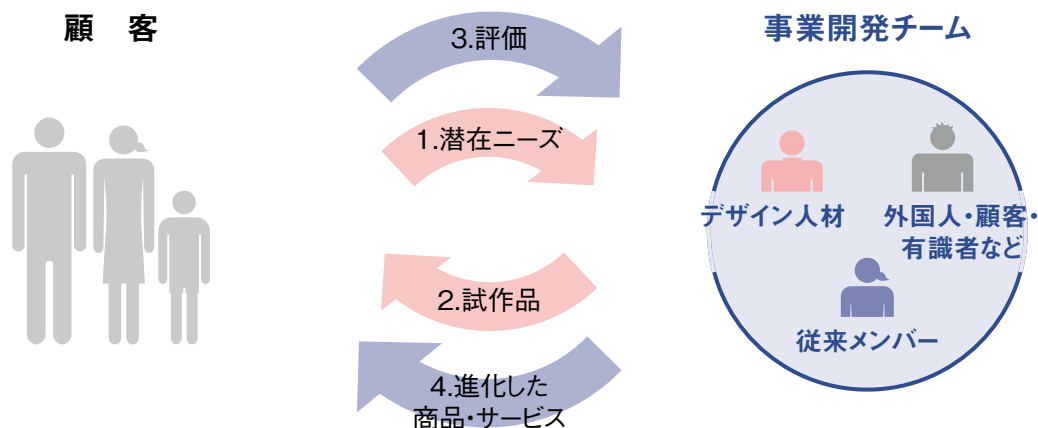
を得なかった。では、AI・IoT時代に合った事業開発には、何が必要なのだろうか。まずは、顧客自身が気付いていない潜在的なニーズを洞察する能力をもつ「デザイン人材」であろう。

ここで言うデザインは、商品の外見ではなく、コンセプトや使い勝手を含め、商品・サービス全体を形にするという、広い意味だ。優れた洞察力やコミュニケーションスキルを会得したデザイン人材を、部門や社内外を問わず発掘・起用する。さらに外国人スタッフや顧客、有識者といったメンバーを加えて多様性に満ちた事業開発チームを編成すれば、個性が打ち合って化学反応が起き、他社との差別化につながる価値を創出することができる。

作り出された価値を経営に組み込む環境を整備することも肝要である。試作品に対する顧客の評価を進化につなげる過程を、素早く繰り返し返せるようにするのだ(図)。AI・IoTはデータ分析の迅速化などを通じて、このサイクルをスピードアップさせる上で、絶大な効力を発揮する。

分かりやすい成功例は、アップルのiPhoneだろう。携帯電話の枠を越えた製品として定着した後、ユーザーのニーズを先取りし続けている。日本にも好例がある。富裕層のコト消費を喚起した、JR九州の豪華寝台列車「ななつ星」である。半年ごとに運行コースを変えるなど進化を続けている。AI・IoT時代の企業経営においては、こうした他の追随を許さないほどの特長をもつ商品・サービスを開発できる体制づくりが、ますます重要になる。

[図] 特長ある商品・サービスの開発サイクル



出所：三菱総合研究所

「世界の偉人」を知る



profile No.18



©National Portrait Gallery, London/amanaimages

ウィンストン・チャーチル

Winston Churchill (1874~1965)

出身:イギリス

政治家

— 名言 —

成功は決定的ではなく、失敗は致命的ではない。

大切なのは続ける勇気だ。

Success is not final, failure is not fatal: it is the courage to continue that counts.

先を見すぎてはいけない。

運命の糸は一度に一本しかつかめないのだ。

It is a mistake to try to look too far ahead.

The chain of destiny can only be grasped one link at a time.



特別編

九州の逸品

KYUSYU NO IPPIN

FILE No.43



九州の「地域ブランド」を
ご紹介致します。

福岡

はか
た
おり

博
多
織

結

今年、博多織は製法伝来
777周年を迎えました。今回
は、博多織の歴史や特徴につい
て紹介すると共に、博多織のネ
クタイ、財布など様々な商品開
発をしている「株式会社 サヌイ
織物」の3代目社長・讀井勝彦
氏にお話をお伺いしました。



777年の 伝統ある織物

今年、製法伝来から777年という記念すべき年を迎えた博多織。先染めの糸を使って細い経糸を多く用い、太い緯糸を箠で強く打ち込み、主に経糸を浮かせて柄を織り出すのが特徴です。

生地に厚みや張りがあり、締めたら緩まないということで、古くは重い刀を腰に差す武士の帯として重用されました。

格式ある献上柄

博多織を代表する紋様である献上柄は、江戸時代に黒田長政が幕府に博多織を献上したことに由来します。

仏具の「独鈷」と「華皿」との結合と中間に縞を配した紋様は、博多織の始祖・満田彌三右衛門が考案したと言われ、現在でも博多織製品に多く織り出されています。また「博多」を象徴する柄として、福岡市営地下鉄の博多駅のシンボルマークなど、福岡市内のあちこちで目にすることができます。

博多織の始まり

博多織の歴史は、鎌倉時代の1235年（嘉禎元年）、博多商人の満田彌三右衛門が、圓爾弁圓（後に聖一国師）と共に宋へ向け博多を出発したことに端を発します。宋に6年間滞在した彌三右衛門は、織物、朱、箔、素麺、

麝香丸の5つの製法を修得し、1241年（仁治2年）に博多に帰ります。

彌三右衛門は、これらの製法を人々に伝えましたが、織物の技法だけは家伝とし、独自の技術を加え、広東織と称していました。さらに250年後、満田彌三右衛門の子孫、満田彦三郎が明に渡り、織物の技法を研究。竹若藤兵衛と工法の改良を重ね、琥珀織のように生地が厚く、模様の浮きでた厚地

の織物を作り出しました。

竹若藤兵衛が織り出した織物は広東織からヒントを得たもので、地質が非常に硬いので、反物としてより、帯として使われることの方が多く、寸法や規格を創製しました。

これが博多帯の始まりであり、その織物は博多の地名をとって、「覇家台織」と名付けられたと伝えられています。今から480年ほど前のことです。



上.博多織の始祖・満田彌三右衛門／下.筑前福岡藩初代藩主・黒田長政



左.わかシリーズ(写真はポーチ)。他にもパスケースや名刺入れ、小銭入れなどを展開／右.「サスイ織物」の豊富な商品ラインナップ

◆ 献上品としての博多織

1600年(慶長5年)、黒田長政が筑前を領するようになり、徳川幕府へ博多織を献上します。この品々を総称して「定格献上」と名付け、博多織元に「織屋株」と称する特権を与え、保護という名の統制のもとで、藩からの需要のみを生産させ、献上の風格と希少価値を厳重に保護していきます。

博多織は高級織物として知られるようになりましたが、需要に応えることができず、西陣や桐生、米沢などで「模造博多織」がかなり出回ることになります。

江戸幕府の崩壊後、藩に保護されていた博多織も自由に生産され、1885年(明治18年)にはジャカード機が導入されました。

同年、松居織工場が袋帯を発明。1897年(明治30年)には240軒の博多織屋が存在していました。

◆ 戦前から現代までの博多織

1904年(明治37年)以降は日露戦争を境に経済は活気を失い、さらに1942年(昭和17年)企業整備令により残存した業者は31名となってしまいます。戦後(昭和30年頃から)、経済復興の中で徐々に着物がブームとなり業者数、生産数も増加。1975年(昭和50年)のピーク時には168軒、帯で約200万本の生産数を誇り、1976年(昭和51年)には国の伝統的工芸品に指定されました。

現在は、ほとんどの博多織製品は機械織で製造されていますが、コンピュータなどの電子機器も発達し、スピードや繊細さも一昔前では考えられなかった新しい織物が開発されています。

◆ 「サスイ織物」の

社長が語る博多織

「博多織」というと帯や着物の

◀◀◀ 「サスイ織物」の製作実績





左.献上柄長財布。収納力があり、使いやすいと好評／右.斜献上ネクタイ。献上柄を斜めに配し、地模様の入ったデザイン



讃井社長

イメージが強いですが、最近ではネクタイや財布など様々な商品が開発されています。中でも、博多織の小物やギフト製品に力を入れているのが、福岡市西区小戸に博多織の工房を構える「株式会社サヌイ織物」です。今回は、3代目社長・讃井勝彦氏にお話を伺いました。

◆異色の博多織メーカー

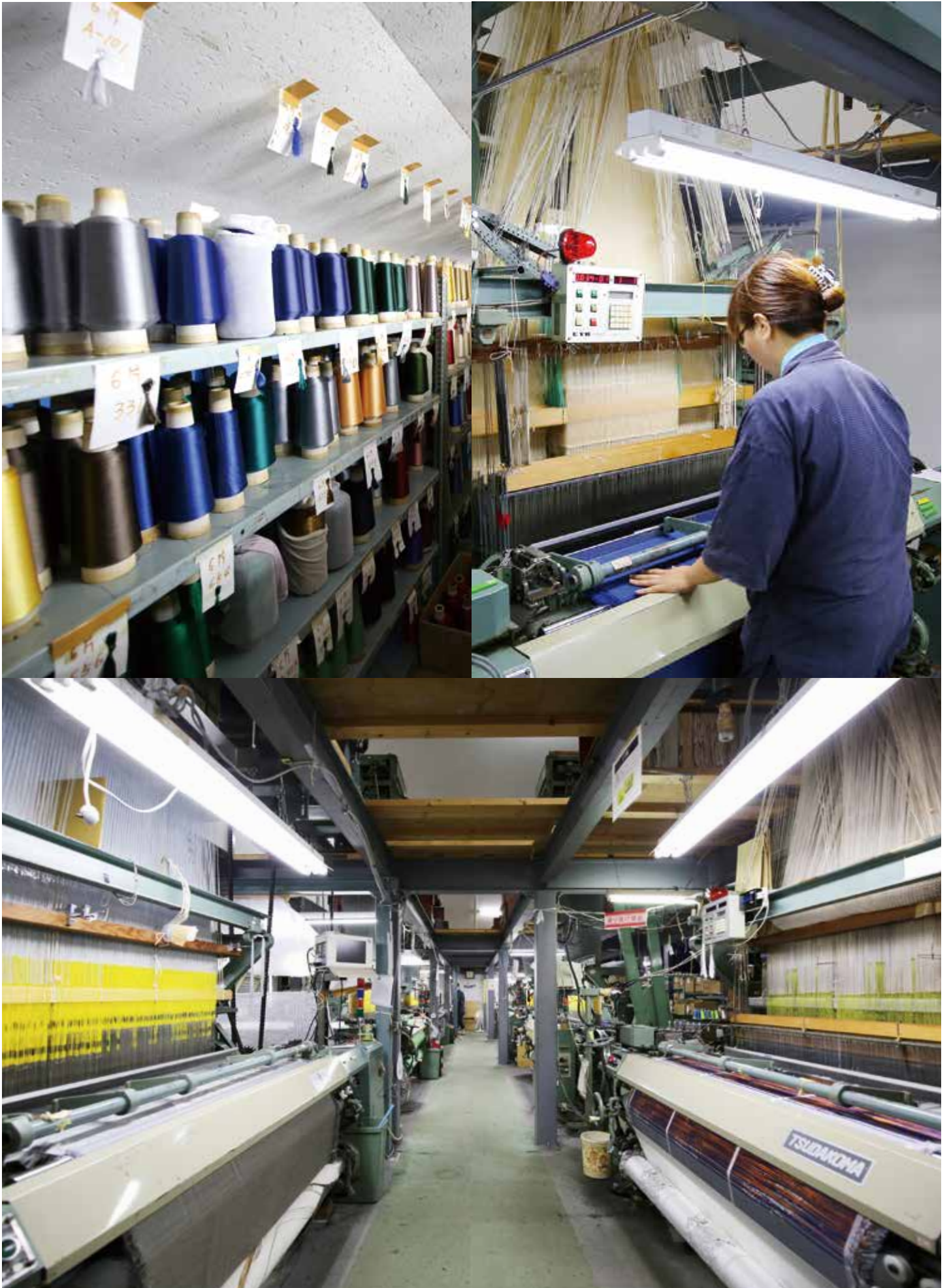
我が社の創業は、1949年（昭和24年）です。同業他社と違うのは「博多帯や着物を一切つくらない」という点です。創業者である祖父・勝雄の代までは問屋さん

からの注文で帯や着物を織っていましたが、1964年（昭和39年）に父・勝美が2代目社長を引き継いだのをきっかけに、帯の生産をやめ、小物といわれるギフト製品に力を入れるようになりました。当時は和装ブームでしたので、問屋さんからの注文がひっきりなしで、それを織るだけで食べていたのですが、父は「問屋から言われたものを織るだけではつまらない」「自分の織りたいものを織る」といつて下請けをやめてしまいました。受注がたくさんある中で、売り上げの大半を占める帯の生産をやめてしまうのは大変な決断であったと思います。

幸いにも当時は山陽新幹線が博多に開通した時代でしたので、おみやげに博多織の小物を買求めるお客様が多く、お店から「商品はあるだけ持って来てください」と言われる程に仕事は順調だったそうです。

1.福岡国際会議場の緞帳／2.トヨタ自動車九州 レクサスCT200h オリジナルカスタマイズカー「輝匠」シート及び内装／3.ミスアース福岡の博多織サッシュ(タスキ)／4.ユーモデザイン印鑑ケース／5.福岡県新庁舎展望室「福岡五大祭り」タペストリー／6.VANS (ABCマート)特別企画の博多織×VANSシューズ／7.フィギュアスケートグランプリファイナル2013福岡のメダルリボン





左上.材料となる絹糸／右上.職人が機械の前に立ち、仕上がりに目を光らせる／下.機械織の工房

◆ 3代目社長に就任

私が社長を継いだのは、2009年（平成21年）、リーマンショックの後で軒並み日本経済が落ち込んでいた頃でした。我が社もその影響を受け、売り上げがかなり落ちました。

業績が低迷する中で、徹底的に業務の無駄を省いたところ、同じ人員と業務で業績はV字回復することができました。

社長に就いてから「福岡の伝統工芸品である博多織を、地元福岡で目にする機会を増やしたい」と博多織の施設「博多織工芸館」を開設しました。博多織の貴重な資料を展示したスペースや、製造工程を見学できる工房、直売所などを併設しています。博多織を身近に感じられる施設になっており、お客様から好評です。

◆ 革新の積み重ねが伝統をつくる

我が社では、博多織の財布や名刺入れ、ネクタイなど、さまざまな博多織商品を開発しています。日常的に着物を着る機会が減っていく中で、伝統的工芸品である博多織の良さをより多くの人に知ってもらいたいと思います。

博多織は今年で777周年を迎えます。私は、伝統とは革新の連続のうえに成り立っていると考えています。先人たちは常に新しい考えや技術を取り入れ、開発、工夫や改良、発明を繰り返し、最高峰と呼ばれる織物を生み出してきました。革新の積み重ねこそが伝統をつくるのです。

これからも、伝統を継承しつつ、新しい博多織を創造してまいります。

博多織工芸館（株式会社サヌイ織物）

- 住 所：福岡市西区小戸3-51-22
- 電 話：092-883-7077
- 営業時間：10:00～17:00
- 定 休 日：なし（年末年始・お盆除く）
- 入 館 料：見学無料
- 交 通：**車**
福岡都市高速姪浜ランプより約5分（駐車場あり）
- 地下鉄**
姪浜駅よりタクシーで約5分／徒歩約20分
西鉄バス507番で「車両基地前」下車 徒歩約5分
- JR**
下山門駅よりタクシーで約3分／徒歩約15分
- 公式サイト：<http://sanui-orimono.co.jp/>



資料展示



直売所

ICT(情報通信技術)を活用したビジネスコンテスト「X-Tech Innovation 2017」を開催

平成30年1月23日(火)、ふくおかフィナンシャルグループ(以下、FFG)は、株式会社北海道銀行、株式会社沖縄銀行と共同開催中のビジネスコンテスト「X-Tech Innovation 2017」の九州地区におけるピッチバトル(最終選考会)を開催しました。



■ ICTを活用した新しいサービス・
ビジネスアイデアを募集

「X-Tech Innovation」は、ICTの急速な進展に伴い、独自性・新規性を有する様々なサービスが続々と誕生していることに着目し、業界・業種を横断する新しいサービス・ビジネスアイデアをスタートアップ企業から広く募集することで、優れたアイデアを発掘・表彰するコンテストです。銀行としてこれらのビジネスアイデアの事業化に向けたサポートや、地域に根差す企業とのマッチング、既存ビジネスへの活用可能性を模索することで、地域経済の活性化への貢献を目指す取り組みとして、今回で3回目の開催となりました。

九州地区の最優秀賞を選出

初開催はFFG単独で、2回目は北海道銀行との共同開催、そして3回目の今回はさらに沖縄銀行を加えての開催となりました。3地区の共通テーマを「IoE(=Internet of Everything)」とし、さらに各地区で個別テーマを設け(九州地区のテーマは「アナログシニア」、この2つのテーマで募集を行い、3地区合計で約80件の応募がありました。九州地区では1次選考(書類)、2次選考(面接)を経て選出された12社が最終選考会に臨み、来場者を前に熱のこもったプレゼンテーションでユニークなビジネスアイデアを発表しました。

そして審査の結果、人工知能不動産分析プラットフォーム「Gate」を運営するリーウェイズ株式会社(代表取締役社長 巻口 成憲)が九州地区の最優秀賞に選出されました。



各地区の受賞者が集まるイベントも開催

さらに、平成30年2月13日(火)には、東京・八重洲の「DIAGONAL RUN TOKYO(以下: DRT)」にて、各地区の受賞者による交流会(受賞者限定のマッチングイベント)を開催しました。DRTとは、FFG設立10周年の記念事業として昨年4月に開設した、全国各地域の人や企業、アイデア、情報をつなぎ合わせて新しい価値を共創するオープンイノベーション拠点です。このコンセプトを踏襲した第2の拠点として、「DIAGONAL RUN FUKUOKA」福岡市中央区西中洲)が今年3月30日にグランドオープンします。

FFGでは今後もICTを活用した先進サービス・アイデアの事業化支援や、大手企業とスタートアップ企業のマッチング機会の提供等を通じて、オープンイノベーションの促進に取り組んでまいります。



■「X-Tech Innovation 2017」の九州地区最終選考会
登壇企業・サービス概要

テーマ	出場者	サービス名
IoT	エーテンプ株式会社	三日坊主防止アプリ「みんチャレ」
	<最優秀賞> リーウェイズ株式会社	人工知能による不動産取引プラットフォーム「Gate」
	OsidoOri	OsidoOri
	リーボ株式会社	Saney's
	株式会社ファームフェス	「私の農地が気軽に持てる」 農地シェアのグローバルプラットフォーム
	<優秀賞> 株式会社マチマチ	近所のつながりをテクノロジーで作る 「ご近所SNSマチマチ」
	ネオス株式会社	マネー・インパクト!
	Toilet Go	Toilet Go へトイレの食べログ〜
エンタテインメント	<優秀賞> ユニバーサル・サウンドデザイン株式会社	高齢化における音の ユニバーサルデザインの必要性
	歯っぴ〜	人生100年時代に必要な歯磨きを提供する
	株式会社チカク	まごチャンネル
	ダブルフロンティア株式会社	あなたの街のお買い物代行SNS 「Twidy(ツイディ)」





Bangkok Representative Office

バンコク駐在員報告



ラストフロンティアと呼ばれ続けて ミャンマー

はじめに

担当エリア6カ国（タイ・カンボジア・ラオス・ミャンマー・バングラデシュ・インド）のなかで、福岡との結びつきが極めて強いのが「タイ」と「ミャンマー」です。

タイには日系企業が古くから多く進出していることは周知のことですが、今年10月までにタイ総領事館が福岡市内に新設される運びとなりました。これを機にタイへの更なる投資拡大や観光客誘致、文化交流が推し進められると期待されています。

そして、もうひとつがミャンマー。昨年10月には福岡市・福岡貿易会共催の経済視察団に同行して、総勢50名を超える訪問団メンバーとともに企業視察・交流会に参加しました。福岡市とヤンゴン市が姉妹都市協定締結を行なつてから、昨年12月で1周年を迎えております。また、ヤンゴン福岡県人会も50名ほどのメンバーで定期的に活動されています。このように、福岡からも福岡貿易会をはじめ

多くの視察団が訪れており、かつタイ進出済福岡企業も数社が2、3年ぶりにマーケット再調査で訪れているという現状があります。

今回は、ラストフロンティアと呼ば

れ続けて久しい「ミャンマー」について、昨年3月・7月・10月と3回訪問してきた現地情報も織り交ぜてレポートします。



福岡・ヤンゴン姉妹都市交流会



福岡貿易会視察団によるジェトロ訪問



ミャンマーの現状と 日系企業進出状況

ミャンマーは2011年に民政移管して以降、停滞していた政治も動き始めており、2016年4月に新大統領就任・新内閣発足してから安定しています。欧米諸国、とりわけアメリカが経済制裁の更なる緩和策を打ち出し、今後外資系企業の進出スピードが加速することが予想されます。

日系企業の進出企業数は351社（2017年5月末のヤンゴン商工会議所加盟数）で、バンコク商工会議所加盟数1,747社（同時期）の1/5という数字ですが、2012年12月末68社から考えると5年間で5倍となりました。最近進出している企業の特徴としては、ヤンゴン市内でも電力の安定供給がままならないなかでIT系オフショア企業が多いとのこと。（日系コンサル・不動産会社談）

パソコンひとつで仕事ができることに加えて、賃金が日本の1/9、タイの1/3という労働力の安さ・ミャン

マー人の純粋無垢で勤勉な性格もあつて60社近くまで急増しています。（日系人材派遣会社談）

日系企業進出のカギ ティラワ工業団地

ティラワ工業団地は、最大都市ヤン



ティラワ工業団地（昨年3月訪問時）



ティラワ工業団地（昨年10月訪問時）

ゴン市から南東24km（約1時間）の場所に位置し、日本・ミャンマー官民あがて2013年12月から開発を進めた工業団地です。日系商社（三菱商事、住友商事、丸紅）連合で開発・運営を行なっています。対象エリアの20%を占めるゾーンA（第1期区画…405ha）が完売となり、昨年10月訪問時はゾー

ンB（第2期区画…101ha）を造成中でした。開業は2018年8月予定・賃借期限は50年となります。開発担当者の話では、電力供給に問題ない体制はできており、安定的な工場操業が行なえるとのことでした。ワンストップサービスの恩恵が受けられるほか、現在は陸路タイからの材料輸入も増え



昨年3月オープンしたジャンクション・シティ

ており、トラックで5日間（従来は船便で3週間）と大幅短縮されています。価格は従来比1.5〜2倍ですが、確実に物流面でもボーダーレス化は進んでいる状況です。

2021年までに①ヤンゴンティラワ間の道路整備、②ティラワ港の拡張工事も完了するのであれば魅力的な工業団地となり、現地調査⇩用地取得交渉⇩社内決裁⇩用地整地⇩工場建設⇩従業員雇用⇩工場フル操業までの今が「スタートライン」であると考えます。

新投資法・ 新会社法施行で 更なる進出加速も

2016年10月、外国投資法と内国投資法を統合する形で新投資法が施行されました。これまでも外国投資法改正では税務上の恩典および土地の長期リース期間の強化を図り、外資系企業により有利な投資機会を提供するとともに、それまで曖昧だった投

資認可に関する手続きが明確化されてきました。さらに新投資法になることで、投資に関するルールが一本化され、これまで複雑だったミャンマーの投資規制も明瞭かつ合理的なものになったわけですね。これを受けてかヤンゴン市内にはホテルやコンドミニアム、オフィスビルといった外資系不動産が建ちはじめ、昨年3月にはシンガポール資本が参画した大型複合施設ジャンクション・シティも誕生しています。まさに1ヶ月ごとに周囲の環境が劇的に変わっているのです。（日系人材派遣会社談）

そして昨年12月6日に制定された新会社法も、1914年の現行会社法制定以来約100年ぶりの大改正となりました。外国会社の定義が大きく変わり、従来の《1株でも外国企業が保有すれば外国企業》から、今後は《出資比率35%以上》へと大幅に緩和されます。8月施行予定ではありませんが、新投資法とあわせて考えれば、外国企業の出資比率が35%未満であればミャンマー国内会社と見なされ、外



外国資本参画による不動産建設もラッシュ

資規制の対象外。つまり、投資形態の選択肢が大きく増えることになるのです。これは「法制度面においてもフォローの風」が吹いていると考えます。

最後に

ミャンマーも1960年代半ばまで繁栄した時代がありました。長い軍事政権下、周辺国に追い越されて何も見出し出せなかった時代を経て、2011年民政移管以降のこの5、6年で目まぐるしい発展を遂げています。国境を越えるビザ制限もなくなり、情報テクノロジーの発達によって、生活水準の上昇スピードもタイの10年間をミャンマーは5年間で追い越している状況です。(タイ人材派遣会社談)

この変わりゆくミャンマーで、また人口増加が続きエネルギー溢れる「ASEAN諸国」で、今まで述べてきました「テラワ工業団地の進化」・「新投資法・新会社法改正」を更なるビジネスチャンスと捉えて、ミャンマーに進出する日系企業が増えていくことでしょう。



現地ネットワーク先企業とも協業しながらサポート対応できるバンコク駐在員事務所に、是非多くのご相談をいただければと思います。

(バンコク駐在員事務所 中野実)



貿易お役立ち情報

Useful Information

アジア展示会情報 | イベント等は主催者側の都合により変更されることもあります。

場 所	展 覧 会 名	期 間
北京展覧館	2018 北京美容博覧会	3月28日～3月30日
	2018 第 12 回中国国際ボイラー及び新型暖房設備展覧会	4月2日～4月4日
	2018 第 12 回中国国際新風、空気浄化及び浄水設備展覧会	
	第 10 回中国（北京）国際袋式集塵技術と設備展覧会	
	2018 第 10 回中国国際脱硫脱硝及び集塵浄化技術設備展覧会	
	2018 中国国際視聴集成設備と技術展示会	4月11日～4月13日
	2018 北京国際噴印、彫刻、標識技術展覧会	4月16日～4月18日
	2018 第 16 回中国国際科学計器及び実験室装備展覧会	4月21日～4月23日
	第 3 回北京（国際）新型都市化産業博覧会	4月30日～5月3日
	2018 第 20 回北京国際特許加盟展覧会	5月4日～5月6日
	第 7 回中国国際養老サービス業展覧会	5月9日～5月11日
	2018 中国飲食業仕入展覧会	5月21日～5月23日
	第 9 回中国北京国際ワイン博覧会	5月22日～5月24日
	第 6 回中国（北京）国際サービス及び貿易交易会	5月28日～6月1日
	第 6 回中国（北京）国際施設農業及び園芸資材展覧会	3月26日～3月28日
	2018 第 19 回中国国際模型展覧会	4月20日～4月22日
	2018 第 21 回中国国際撮影機械、映像機材及び技術博覧会	5月3日～5月6日
	2018 北京国際工業知能化及び自動化展覧会	5月9日～5月11日
北京全国農業展覧館	2018 北京国際春季貴珠宝石アクセサリ展覧会	3月16日～3月19日
	2018 第 34 回北京国際チェーン店加盟展覧会	3月31日～4月1日
	2018 北京国際飲食業チェーン店加盟展覧会	
	2018 第 11 回中国国際投資及び理財博覧会	
	2018 第 19 回中国国際脱硫脱硝及び集塵浄化技術設備展覧会	4月10日～4月12日
	2018 北京木造建築及び装飾と関連商品展覧会	4月14日～4月16日
	2018 中国海外観光交易会	4月16日～4月18日
	2018 芸術北京博覧会	4月29日～5月2日
	2018 北京国際ワイン、お酒展覧会	5月10日～5月12日

蘇州

蘇州国際博覧センター	2018 中国蘇州春夏ハウジング博覧会	3月16日～3月18日
	第 3 回蘇州ペット用品ブランド展&ペットショ	4月13日～4月15日
	2018 中国 IOT 博覧会（春）	4月25日～4月27日

上海

上海新国際博覧中心	TCCT ASIA 2018	3月1日～3月3日
	2018 中国草率輸出入商品交易会	3月1日～3月4日
	第十九回中国国際農業用化学製品及び植物保護展覧会	3月7日～3月9日
	中国家電博覧会	3月8日～3月11日
	2018 中国電子展（electronica China 2018）	3月14日～3月16日
	FPD CHINA 2018	
	2018 中国フォトニクス博覧会（LASER World of Photonics CHINA 2018）	
	2018 中国半導体展（semicon China 2018）	
	2018 中国国際地面材料及び舗装技術展覧会（DOMOTEX Asia/CHINA FLOOR 2018）	3月20日～3月22日
	アジア窓・遮熱展示会（R+T ASIA）	
	第二十七回上海国際ホテル及び飲食業博覧会	3月26日～3月29日
	2018 上海国際工業自動化、ロボット及び無人機械展覧会	4月2日～4月4日
	2018 上海国際人工知能産業展覧会（C－SMART）	
	第十回中国数値制御機械展覧会	4月9日～4月13日
	第 96 回中国分動保護製品交易会	4月11日～4月13日
	2018 上海国際先進リール交通技術展覧会	4月19日～4月21日
	2018 上海国際デジタルプリント展覧会	
	中国国際ガラス工業技術展覧会	4月19日～4月22日
	2018 中国国際ゴルフ博覧会	4月20日～4月22日
	上海国際小売業設計及び設備展	4月26日～4月28日
	2018 上海国際クリーン技術及び設備博覧会	
	2018 中国上海環境保護産業博覧会	
	2018 中国（上海）第二十三回国際ポート及び技術設備展覧会	
	2018 ライフスタイル上海ショ	4月26日～4月29日
	2018 上海国際ホテルデザイン及び用品博覧会	
	中国環境博覧会 上海国際空気清浄及び換気技術設備展覧会	5月3日～5月5日
	第二十一回中国国際ペーカリー展覧会	5月9日～5月12日
	2018 第九回上海国際生活食品及び原・副材料、機械設備博覧会	
	第十九回中国国際フード及びドリンク展覧会	5月16日～5月18日
	アジア生鮮配送展覧会	
	第十七回上海国際包装及び食品加工展覧会	5月22日～5月24日
	中国国際美容・化粧品・洗濯用品博覧会	
	SNEC 第十二回（2018）国際太陽エネルギー産業及び太陽光発電技術（上海）展覧会	5月28日～5月30日
上海世貿商城（上海マート）	2018 上海医薬保健品交易会	4月9日～4月10日
上海光大会展中心	2018 第八回中国ヒートポンプ展覧会	3月15日～3月17日
	2018 上海国際粉末冶金、硬質合金及び先進セラミックス展覧会	3月25日～3月27日
	2018 上海国際美容美髪化粧品用品博覧会	3月29日～3月31日
	2018 中国国際大豆食品加工技術及び設備展覧会	4月12日～4月14日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	4月24日～4月26日
	2018 上海国際輸出入食品博覧会	
	SAMPE 2018 国際先進複合材料製品、原材料、治具及び工程応用展覧会	5月16日～5月18日
	中国国際工作機械展	3月7日～3月10日
	2018 中国国際服装服飾博覧会（春）	3月14日～3月16日
	2018 中国国際アパレル及びインターテキスタイル（春夏）博覧会	
上海国家会展中心	2018 上海国際電子回路展覧会	3月20日～3月22日
	2018 上海国際水処理技術及び設備展覧会	
	2018 中国国際建築貿易博覧会	3月21日～3月23日
	中国国際食品添加物及び原材料展覧会	3月22日～3月24日
	2018 上海国際印刷・包装・製紙産業総合展覧会	3月28日～3月31日
	2018 上海国際デジタル&エクスプレス印刷設備展覧会	
	2018 上海国際 LED 照明産業技術展覧会	

場 所	展 覧 会 名	期 間	
大連	大連星海会展中心	第 12 回中国書画芸術品博覧会	3 月 1 日～ 3 月 5 日
		第 16 回全国工芸品、観光土産、ギフト商品及び骨董品博覧会	3 月 8 日～ 3 月 12 日
		第 12 回大連ウェディング博覧会	3 月 15 日～ 3 月 18 日
		第 4 回春季輸出用服装及び無公害食品博覧会	3 月 20 日～ 4 月 4 日
		蘇州、杭州シルク服装（大連）博覧会	4 月 3 日～ 4 月 14 日
		第 13 回大連春夏季服装及び輸出入商品博覧会	4 月 16 日～ 4 月 24 日
		第 9 回国際真珠、宝石、玉石博覧会	4 月 26 日～ 4 月 30 日
		第 8 回大連国際食品博覧会	5 月 3 日～ 5 月 7 日
		2018 第 20 回大連国際工業博覧会	5 月 24 日～ 5 月 26 日
		蘇州杭州シルク服装（大連）博覧会	5 月 28 日～ 6 月 12 日
大連世界博覧広場	中国・大連 2018 春季人材募集大会	3 月 10 日	
	第 16 回大連創業、就職博覧会	3 月 10 日～ 3 月 11 日	
	2018 大連国際消費者の日 315（大連）博覧会	3 月 15 日～ 3 月 19 日	
	2018 大連内装工事用建築材料博覧会	3 月 24 日～ 3 月 25 日	
	第 60 回大連不動産交易会及び海外不動産投資展覧会		
	第 2 回中国（大連）飲食業チェーン店加盟展覧会	4 月 12 日～ 4 月 15 日	
	2018 中国（大連）国際自動車博覧会	4 月 28 日～ 5 月 2 日	
大連国際会議中心	2018 大連建築材料博覧会	5 月 5 日～ 5 月 6 日	
	2018 年第 32 回中国大連輸出入商品交易会及び大連海外ブランド商品展示会	5 月 17 日～ 5 月 20 日	
	2018 第 21 回大連国際工業博覧会	5 月 24 日～ 5 月 27 日	
	中国養老産業大会	3 月 30 日～ 4 月 1 日	
	2018 大連第 3 回アニメ芸術博覧会	4 月 5 日～ 4 月 7 日	
	大連アジア太平洋地区ハイエンド美容美髪博覧会	5 月 15 日～ 5 月 17 日	

北京

中国国際展覧中心（新館）	第 23 回中国国際自動車用品展覧会	3月3日～3月6日
	第 3 回自動車サービスチェーン店及び洗車展覧会	3月15日～3月18日
	2018 第 25 回中国国際北京壁紙、布製品展示会	
	2018 第 17 回中国国際ドア展覧会	
中国国際展覧中心	第 5 回中国国際集積カスタム家居展覧会	3月21日～3月24日
	第 18 回中国国際石油化工技術設備展覧会	3月27日～3月29日
	第 8 回中国国際天然ガス技術設備展覧会	
	第 8 回中国国際シェールガス技術及び設備展覧会	
	第 18 回中国国際海洋石油天然ガス展覧会	
	第 18 回中国国際爆破予防電子設備技術展覧会	
中国国際展覧中心	第 18 回中国国際石油天然ガスパイプ及び貯蓄運送技術設備展覧会	4月1日～4月4日
	2018 第 68 回北京国際自動車補修展覧会	
	2018 第 12 回中国国際省エネ廃棄物有害物排出減少展覧会	
	第 29 回国際製冷、空調、暖房、通風及び食品冷凍加工展覧会	
中国国際展覧中心	第 27 回北京正北京好婦、赤ちゃん用品博覧会	4月14日～4月16日
	2018 第 19 回中国国際車、船用天然ガススタンド展示会	5月10日～5月12日
	2018 第 20 回中国国際花卉園芸展覧会	
	2018 第 16 回中国国際鋳造博覧会	5月16日～5月19日
中国国際展覧中心	2018 第 18 回中国国際冶金工業展覧会	5月22日～5月24日
	2018 第 18 回中国国際（北京）暖房、空調、通風、入浴周辺、家庭用品展覧会	
	2018 北京国際陸地運輸、公共交通車両及び部品展覧会	5月28日～5月30日
	2018 中国国際（北京）自動ドア、電動ドア展覧会	3月9日～3月12日
中国国際展覧中心	2018 中国国際建築工程新技術、新材料、新工芸展覧会	3月15日～3月17日
	2018 中国国際養老産業博覧会	
	2018 中国北京国際リハビリ医療機械、補助器具及び健康管理展覧会	3月22日～3月24日
	2018 中国国際ラジオ、放送、情報ネット展覧会	
中国国際展覧中心	2018 中国国際クリーンエネルギー・科学技術推進ウィーク	3月25日～3月31日
	2018 中国国際電気自動車充電基礎設備展覧会	3月27日～3月29日
	2018 第 38 回中国北京国際ギフト、贈品及び家庭用品展覧会	
	2018 中国北京国際芸術及び領域業展覧会	3月29日～3月31日
中国国際展覧中心	2018 第 22 回中国（北京）ウェディング及び撮影器材、額縁博覧会	4月1日～4月3日
	2018 北京国際ペット用品展覧会	4月1日～4月4日
	2018 アジア（北京）国際食品、飲料展覧会、輸入食品博覧会	4月8日～4月10日
	2018 中国国際無公害食品およびハイエンド食材博覧会	
	2018 中国国際健康産業博覧会	
	2018 第 9 回中国国際現代農業博覧会	
	2018 北京国際優質農産品展示交易会	
	2018 第 19 回国際ハイエンド健康食用油及びオリーブ油博覧会	
中国国際展覧中心	2018 第 8 回中国国際貴珠宝石アクセサリ展覧会	4月13日～4月16日
	2018 第 32 回中国北京国際美容化粧品博覧会	4月19日～4月21日
	2018 第 15 回中国国際焙煎商品展覧会	
	2018 中国（北京）国際スマート都市及び技術応用製品展覧会	4月27日～4月29日
中国国際展覧中心	2018 アジア（北京）物のインターネット展覧会	
	2018 アジア（北京）国際ソフト及びシステム管理展覧会	
	2018（北京）国際ビッグデータ産業博覧会	
	2018 中国（北京）国際ビルメンテナンス業展覧会	
中国国際展覧中心	2018 中国（北京）国際スマート住宅、スマートハード展覧会	5月7日～5月9日
	2018 第 15 回北京国際自動車展覧会	
	2018 北京国際電子支払技術と設備展覧会	5月12日～5月14日
	第 18 回北京軍隊と民間との設備展覧会	
中国国際展覧中心	第 11 回中国国際国防電子展覧会	5月17日～5月20日
	2018 第 20 回北京国際玩具及び幼児教育用品展覧会	
	2018 第 21 回中国北京国際科学技術展覧会	5月17日～5月20日
	第 27 回中国国際専門の音響、照明、楽器及び技術展覧会	5月24日～5月27日
北京国家会展中心	2018 国際交通工程、スマート交通及び施設展覧会	5月28日～5月30日
	2018 中国（北京）国際スマート建築展覧会	3月12日～3月14日
	2018 第 30 回国際医療器械設備展覧会	3月23日～3月25日

場 所	展 覧 会 名	期 間
	2018 第 5 回 中国 (深セン) 国際旅行博	4 月 5 日～ 4 月 6 日
	CITE 2018 - 第 6 回 中国 IT エキスポ	4 月 9 日～ 4 月 11 日
	CIEP 2018 - 第 16 回 中国国際人材交流大会	4 月 14 日～ 4 月 15 日
	IECIE 2018 - 深セン国際電子タバコ産業エキスポ	4 月 14 日～ 4 月 16 日
	SJUF 2018 - 中国 (深セン) 国際ブランドアンダーウェアフェア	4 月 19 日～ 4 月 21 日
	深セン国際金・ジュエリー&宝石展覧会 2018	4 月 19 日～ 4 月 22 日
	第 26 回 深センギフト&ホームテキスタイルフェア	4 月 25 日～ 4 月 28 日
	2018 年 第 4 回深セン国際ペット用品展覧会	5 月 1 日～ 5 月 5 日
	2018 第 20 回 ファッションソース (深セン国際服飾 OEM、繊維アクセサリー、衣料品アクセサリーエキスポ)	5 月 3 日～ 5 月 5 日
	2018 CE China 中国 (深セン) 国際消費者向け電子製品ショー	
	2018 中国 (深圳) 国際床材産業エキスポ	
	2018 深セン国際ワイン&スピリッツ博覧会	
	2018 第 6 回 深セン国際自然有機&栄養健康産業エキスポ	
	2018 深セン香港国際教育フェア	5 月 4 日～ 5 月 6 日
	第 14 回 中国 (深圳) 国際文化産業博覧会	5 月 14 日
	2018 (深セン) 国際電源工業 & 充電設備展	5 月 17 日～ 5 月 19 日
	第 16 回 (深セン) 中国国際小型モーター・電子機器エキシビジョン	
	CSHE 2018 チャイナスマートホームエキスポ	
	レーザーフェアチャイナ 2018	
	CIBF 2018 - 第 13 回 中国国際バッテリーフェア	

広州

広州中国輸出入商品取引会展覧 (China Import & Export Fair Complex, Pazhou)	GITF 2018 - 広州国際旅行博 2018	3 月 1 日～ 3 月 3 日
	ISLE 2018 - 広州国際看板 & LED 展覧会	3 月 3 日～ 3 月 6 日
	SIAF 広州 - 広州国際工業自動化展覧会	3 月 4 日～ 3 月 6 日
	CHINA VMF 2018 - 中国 (広州) 国際自動販売機システムエキスポ 2018	
	アジアモールド 2018 - 広州国際金型エキスポ	
	広州国際 3D 印刷エキスポ	
	広州国際鋳造・ダイカスト・鍛造産業展覧会	
	アジアメタル 2018 - 広州国際金属加工産業展覧会	3 月 10 日～ 3 月 12 日
	アジアベアリング 2018 - 広州国際ベアリング展覧会	
	ICIE 2018 - 中国 (広州) 国際スマート決済展覧会	
	第 25 回 華南国際印刷エキシビジョン	
	中国国際ラベル印刷技術エキシビジョン 2018	
	第 25 回 チャイナ国際包装工業展	3 月 18 日～ 3 月 21 日
	忠告 (広州) 国際包装関連製品エキシビジョン 2018	
	CIBE - 中国 (広州) 国際美容エキスポ (春季) 2018	
	CIFF 2018 - 第 41 回中国広州国際家具博覧会 (家庭用家具)	
	CIFF 2018 - 第 41 回中国広州国際家具博覧会 (オフィス用家具)	
	CIFFM / インターツム広州 2018 (国際家具博覧会)	4 月 3 日～ 4 月 5 日
	CIAE 2018 - 第 12 回 国際ゲーム & アミューズメントエキシビジョン	
	AAA Expo 2018 - アジアアミューズメント&アトラクションエキスポ	
	中国シアター&シネマ 2018 - 中国国際劇場・映画設備フェア	
	アジアカラオケ&バー 2018 - 第 12 回 アジアカラオケ&バー設備フェア	
	デンタル華南 2018 - 第 23 回 華南国際口腔展覧会	4 月 4 日～ 4 月 7 日
	広東フェア 2018 - 第 123 回 中国輸出入フェア (エレクトロニクス)	4 月 15 日～ 4 月 19 日
	広東フェア 2018 - 第 123 回 中国輸出入フェア (消費財)	4 月 23 日～ 4 月 27 日
	2018 第 21 回 中国 (広州) 国際パルプ&パイプ産業展	5 月 9 日～ 5 月 11 日
	2018 第 15 回 広東国際楽器展覧会	5 月 10 日～ 5 月 13 日
	プロ照明・音響広州 2018	5 月 15 日～ 5 月 18 日
	2018 Cannex 国際缶詰工業展	5 月 15 日～ 5 月 18 日
	LET CHINA 2018 - 第 9 回 中国国際物流機器技術展 (広州)	5 月 23 日～ 5 月 25 日
	CRE 2018 - 第 9 回 広州ホテルケータリング業界サプライヤー博覧会	
	2018 (春) 中国 (広州) 国際お茶博覧会	
	第 28 回 国際シューズ&レザー産業展覧会	
	2018 中国セラミック技術・機器・製品エキシビジョン	
保利世貿博覧館 (Poly World Trade Expo Centre)	DPES サインエキスポ 2018 - 第 18 回 広州国際広告展	5 月 30 日～ 6 月 2 日
	ウィンドウエキスポ チャイナ - 第 24 回 中国アルミ製ドア・窓・カーテンウォール新製品博覧会	3 月 3 日～ 3 月 6 日
	GD ウォーター 2018 - 広東国際水処理技術&設備展覧会	3 月 11 日～ 3 月 13 日
	チャイナラボ 2018 - 中国国際分析機器&研究室器具展覧会	3 月 27 日～ 3 月 29 日
	リハケア&整形チャイナ 2018 - 第 8 回中国 (広州) リハビリテーション設備・器具展覧会	3 月 28 日～ 3 月 30 日
	GD ウォーター 2018 - 広州国際水展	4 月 2 日～ 4 月 4 日
	第 30 回 広州国際玩具・模型展覧会	4 月 8 日～ 4 月 10 日
	第 9 回 広州国際ベビーカー・ベビー製品フェア	
	ジンハンフェア 2018 - 第 37 回 ジンハン・ホーム&ギフトフェア	
	スチールビルド 2018 - 第 7 回 中国 (広州) 国際鉄鋼金属建材展	
	ルーフチャイナ 2018 - 第 8 回 中国 (広州) 国際屋根&防水技術展	
	PMWHF 2018 - 第 8 回 中国プレハブ住宅・モジュール建築フェア	4 月 21 日～ 4 月 27 日
		5 月 15 日～ 5 月 17 日

台湾

Taipei World Trade Center Hall 1	第 19 回台北国際チェーン加盟展・春季展	3 月 1 日～ 3 月 4 日
	第 28 回台北国際家具フェア、2018 台北国際インテリア装飾品フェア	
	OH! Study 海外留学フェア	
	台北国際体育用品フェア	3 月 3 日～ 3 月 4 日
	第 12 回台北国際春季旅行展覧会&観光特産物ギフトフェア、台北国際アウトドア用品フェア (春季展)、台北国際ワイン&リキュールフェア	3 月 8 日～ 3 月 10 日
	第 12 回台北国際春季旅行展覧会&観光特産物ギフトフェア、台北国際アウトドア用品フェア (春季展)、台北国際ワイン&リキュールフェア	3 月 16 日～ 3 月 19 日
	第 28 回台北電機エレクトロニクス 3C 展示会	
	2018 国際留学教育展示会	
		3 月 17 日～ 3 月 18 日

場 所	展 覧 会 名	期 間
上海世博展覧館	中国国際金属博覧会	3 月 29 日～ 3 月 31 日
	中国国際医療器械設計及び製造技術 (春季) 博覧会	4 月 10 日～ 4 月 13 日
	中国国際医薬原料薬、中間体、包装、設備交易会	
	中国国際プラスチック・ゴム工業展覧会	
	中国国際自転車展覧会	4 月 24 日～ 4 月 27 日
	中国国際自動車及び部品展覧会	
	上海自転車装備展覧会	
	中国国際オートバイ及び部品展覧会	
	中国国際エレベーター展	5 月 6 日～ 5 月 9 日
	2018 第六回上海国際航空宇宙飛行技術及び設備展覧会	
	第十回上海国際新材料展覧会	
	第十四回上海国際粘着テープ、保護フィルム及び光学フィルム展覧会	5 月 8 日～ 5 月 11 日
	中国国際スポーツ用品博覧会	5 月 14 日～ 5 月 16 日
	第十一回上海国際水処理展覧会	5 月 25 日～ 5 月 27 日
	第十八回中国 (上海) 国際眼鏡業展覧会	5 月 25 日～ 5 月 28 日
	2018 中国草蓆ハウジング博覧会	5 月 31 日～ 6 月 2 日
	2018 上海自動車博覧会	3 月 5 日～ 3 月 7 日
	SPINEXPO-31th Session Shanghai	3 月 9 日～ 3 月 11 日
	2018 第五回中国 (上海) 健康、ウェルネス、フィットネス博覧会	3 月 10 日～ 3 月 11 日
	2018 中国国際化粧品、個人 & 家庭ケア用品原材料展 (PCHI)	3 月 13 日～ 3 月 15 日
	2018 インターモータルアジア展	3 月 14 日～ 3 月 16 日
	中国 (上海) 国際巻取機、コイル、絶縁材料及び電機製造展覧会	3 月 19 日～ 3 月 21 日
	第十三回上海国際靴下交易会	3 月 20 日～ 3 月 22 日
	2018 上海国際雑貨運送展覧会 (Breakbulk China 2018)	3 月 26 日～ 3 月 28 日
	第十八回中国国際染料工業、顔料とテキスタイル化学品展覧会	
	2017 上海国際ユニフォーム博覧会	
	2017 上海国際学生服展覧会	4 月 11 日～ 4 月 13 日
	中国 (上海) 国際技術輸出入交易会	
	NEPCON CHINA 2018	
	2018 中国国際低炭素科技博覧会	4 月 19 日～ 4 月 21 日
	2018 中国草蓆ハウジング博覧会	4 月 24 日～ 4 月 26 日
	2018 上海自動車博覧会	4 月 29 日～ 5 月 1 日
	2018 中国 (上海) 国際茶業博覧会	4 月 30 日～ 5 月 1 日
	2018 中国国際クラフトビール会議・展覧会	5 月 10 日～ 5 月 13 日
	2018 中国国際有機食品博覧会 (BIOFACH CHINA 2018)	5 月 16 日～ 5 月 18 日
	第十六回中国国際屋根及び建築防水技術展覧会	5 月 24 日～ 5 月 26 日
		5 月 28 日～ 5 月 30 日

香港・マカオ

香港会議展覧中心 (Hong Kong Convention & Exhibition Centre)	HKTDC 香港国際ジュエリーショー	3 月 1 日～ 3 月 5 日
	香港ウェディングバンケット & デコレーションエキスポ 2018	3 月 9 日～ 3 月 11 日
	香港ウェディング & 海外ウェディングエキスポ 2018	
	APLF レザーエキスポ	
	ファッションアクセスエキスポ 2018	3 月 14 日～ 3 月 16 日
	香港国際フィルム&テレビマーケットエキスポ	3 月 19 日～ 3 月 22 日
	アジアパシフィックレールエキスポ 2018	3 月 20 日～ 3 月 21 日
	アートバーゼルエキシビジョン in 香港	3 月 29 日～ 3 月 31 日
	鉱山とマナーアジア 2018	4 月 4 日～ 4 月 6 日
	HKTDC 香港国際ライトニングフェア (春季)	4 月 6 日～ 4 月 9 日
	国際 ICT エキスポ	4 月 13 日～ 4 月 16 日
	HKTDC 香港エレクトロニクスフェア (春季)	
	HKTDC 香港ハウスウェアフェア	
	HKTDC 香港国際ホームテキスタイル&ファニッシングフェア	4 月 20 日～ 4 月 23 日
アジア国際博覧館 (AsiaWorld-Expo)	HKTDC 香港ギフト&プレミアムフェア	4 月 27 日～ 4 月 30 日
	HKTDC 香港国際医療機器フェア	5 月 7 日～ 5 月 9 日
	グルメアジア 2018 (ファインダイニング関連エキスポ)	5 月 9 日～ 5 月 11 日
	ビルドアジア 2018 - 建材、電気照明、防火展	
	2018 姉妹専業美容展 (ビューティープロフェッショナルショー)	
	クラウドエキスポアジア&データセンターワールド香港 2018	5 月 15 日～ 5 月 17 日
	アートフェア香港	5 月 16 日～ 5 月 17 日
	HKIEE 第 24 回 香港国際教育エキスポ	5 月 18 日～ 5 月 20 日
	国際アンティークフェア	5 月 19 日～ 5 月 20 日
	Vinexpo 香港 2018 (ワイン関連)	5 月 26 日～ 5 月 29 日
	グローバルソース コンシューマーエレクトロニクスフェア	5 月 29 日～ 5 月 31 日
	グローバルソース モバイルエレクトロニクスフェア	4 月 11 日～ 4 月 14 日
	グローバルソース ギフト & ホーム香港フェア	
	香港国際印刷・包装フェア	
	グローバルソース ファッションショー-香港	4 月 18 日～ 4 月 21 日
フォーシーズンズホテル マカオ (Four Seasons Hotel Macao)	2018 国際ゲームサミット	4 月 27 日～ 4 月 30 日
		5 月 15 日～ 5 月 17 日
マカオフィッシャーマンズ会議展示場 (Macau Fisherman's Wharf Convention & Exhibition Centre)	2018 高齢者日用品・アクセサリーエキスポ	3 月 2 日～ 3 月 4 日
	第 11 回 ベビー & マザー商品展	3 月 23 日～ 3 月 25 日
	教育展示会 2018	
ベネチアン マカオ (Venetian Macao)	2018 MIECF マカオ国際環境協力フォーラム&展示会	4 月 12 日～ 4 月 14 日
	マカオ無形文化遺産と古代アートフェア	4 月 12 日～ 4 月 14 日
	マカオ国際協会会議および展示会 (投資関連)	5 月 15 日～ 5 月 17 日
		5 月 28 日～ 5 月 30 日

深圳

深圳会議展覧中心 (Shenzhen Convention & Exhibition Centre)	AAITF 2018 - 第 16 回 深セン (春季) 国際自動車修復サービス展	3 月 1 日～ 3 月 3 日
	SIMM Expo 2018 - 第 19 回 深セン国際機械製造展覧会	3 月 29 日～ 4 月 1 日
	2018 年 深センウェディングエキスポ	4 月 4 日～ 4 月 6 日
	第 5 回 深セン・香港・韓国ファッション&ビューティーエキスポ	
	2018 深セン (春季) 住宅&家具エキシビジョン	
	第 3 回 深セン ベビー&マザー商品展	

場 所	展 覧 会 名	期 間
	Vietnam Textile & Garment Industry Expo (繊維、皮革)	4月11日～4月14日
	Lifestyle Vietnam 2018 (手芸品、刺繍、民芸品、アフセサリー)	4月18日～4月21日
	Cosmobeaute Vietnam 2018 (美容用品、ケア用品)	4月19日～4月21日
	Automechanika Ho Chi Minh City 18 (車部品、車用品)	4月25日～4月27日
	Vietnam International Cafe Show (コーヒー、紅茶、チョコレート、機械設備)	5月3日～5月5日
	The 10th International Exhibition on Environment and Energy Technology (省エネ・環境保護製品、技術)	5月9日～5月11日
	Food ingredients Vietnam 2018 (食品、原材料)	5月16日～5月18日
	May International Jewelry + Watch Vietnam 2018 (宝石、ジュエリー、時計)	5月17日～5月20日
	Saigon International Autotech & Accessories Show 2018 (車部品、車用品)	5月24日～5月27日
Hanoi International Center for Exhibition	Vietnam International Trade Fair (機械、電気、建築、家具)	4月11日～4月14日
	Minig Vietnam 2018	4月18日～4月20日
National Exhibition Construction Center (Hanoi)	FBC ハノイ 2018 ものづくり商談会 (金属部品、精密機械、サービス)	3月8日～3月9日
	HVACR Vietnam 2018 (暖房、換気、空調)	4月18日～4月20日

シンガポール

Suntec SINGAPORE	Phar-East - Asia's Pharma & Biotech Festival	3月1日～3月2日
	WCA First Conference	3月2日～3月5日
	IT Show	3月15日～3月18日
	CEE 2018	3月24日～3月27日
	Asia Health Exhibition 2018	4月2日～4月4日
	IDEM Singapore 2018	4月13日～4月15日
	Fluid Solutions Asia 2018 (FSA2018)	5月16日～5月18日
Singapore Expo	IFFS 2018 - International Furniture Fair Singapore	3月8日～3月11日
	Food & Hotel Asia 2018	
	Bakery&Pastry 2018 - The 12th International Exhibition of Equipment, Ingredients and Supplies for the Bakery and Pastry Industry	4月24日～4月27日
	HotelAsia2018 - The 21st International Exhibition of Hotel, Restaurant and Foodservice Equipment, Supplies and Services	
	Hospitality Technology 2018 - The 11th International Hospitality Technology Exhibition	
Marina Bay Sands	アジア・パシフィック・マリタイム 2018 (APM)	3月14日～3月16日
	Singapore International Optical Expo	4月10日～4月12日
	TFWA Asia Pacific Exhibition & Conference	5月6日～5月10日

マレーシア

KL Convention Centre	MEGA Careers & Study Fair (MCASF 9th edition)	3月3日～3月4日
	オフショア・テクノロジー・コンフェレンス・アジア	3月20日～3月23日
	Ecobuild Southeast Asia 2018	3月27日～3月29日
	スマート・キッズ・アジア	
	Facon Education Fair, March 2018	3月31日～4月1日
	アジアウォーター 2018	4月10日～4月12日
	第30回マレーシア国際宝飾フェスティバル	4月19日～4月22日
	Franchise International Malaysia 2018 (FIM2018)	4月20日～4月22日
	ホームデザイン・インテリア展示会 2018 (HOMEDEC)	4月26日～4月29日
	International Invention, Innovation & Technology Exhibition 2018 (IITECH)	5月10日～5月12日
	21st SE-ASIAN HEALTH CARE - PHARMA & CLEAN ROOM SHOW	5月14日～5月16日
Putra World Trade Centre	MIFF 2018	3月8日～3月11日
	マレーシア ライフスタイル エキスポ 2018	
	MATTA Fair 2018	3月16日～3月18日
	ビューティ ビジネス マレーシア 2018	3月26日～3月29日
	Prefect Livin 2018	4月5日～4月8日

インドネシア

Jakarta Convention Centre	DEEP & EXTREME Indonesia 2018	3月8日～3月11日
	LAB Indonesia 2018	4月4日～4月6日
	Islamic Book Fair 2018	4月18日～4月22日
	インドネシア・アウトドアフェスティバル-INDOFEST 2018	5月4日～5月6日
	インドネシア・パブリックサービス・エキスポ 2018	5月17日～5月19日

インド

Bombay Exhibition Centre	India International Dairy Expo	3月12日～3月14日
	Medical Fair India	3月16日～3月18日
	Chemicals and Plastic Exhibition	3月22日～3月24日
	International Interiors & Design Fair	5月3日～5月6日
	ムンバイ LED 展示会	5月10日～5月12日
	インド コンクリート展示会	5月17日～5月19日
Pragati Maidan, New Delhi	Asia Rubber Expo	5月4日～5月6日
	Homeland Security Expo India	5月10日～5月11日
	インド宝石、ジュエリーフェア	5月13日～5月14日
	International Beauty & Spa Expo	5月28日～5月29日
	Fabrics & Accessories Trade Show	5月31日～5月2日

マニラ

マニラ世界貿易センター (World Trade Center Metro Manila)	WORLDBEX 2018 - フィリピン世界建築・建設博覧会	3月14日～3月18日
	マニラ国際自動車ショー 2018	4月5日～4月8日
	IFEX フィリピン 2018 (シーフード関連)	5月25日～5月27日
SMX 会議場 (SMX Convention Center Manila)	フィリピン国際家具ショー 2018	3月8日～3月10日
	インテリア&デザインマニラ 2018	
	philbeauty 2018 - フィリピン国際ビューティショー	5月30日～6月1日

平成 30 年 2 月 26 日現在

場 所	展 覧 会 名	期 間
	2018 第 28 回春景国際美容・化粧品フェア	3月23日～3月27日
	2018 第 30 回台湾国際家具インテリア装飾品建材展示会	3月30日～4月2日
	2018 台北食品博覧会、台北国際ベジタリアン&法事用品彫刻品展、茶文化産業展	4月5日～4月8日
	第 20 回台北国際ベビー&マタニティ製品フェア (春夏季)	
	2018 台北国際キッズ博覧会&教育展 (春夏季)	
	台北国際自動車部品展覧会	4月11日～4月14日
	台湾国際バイク産業展	4月12日～4月15日
	台湾国際改造車&車輛メンテナンス用品フェア	
	台北国際ギフト&文房具フェア	4月19日～4月22日
	台湾お土産・ギフトフェア	
	台湾国際照明科学技術展	4月25日～4月28日
	2018 春季パソコンフェア	4月27日～4月30日
	第 12 回台北国際観光博覧会、2018 年台湾観光特産物&グルメフェア	5月4日～5月7日
	台湾ゲーム機産業展示会	5月10日～5月12日
	2018 台北国際ベジタリアン&有機産品博覧会	5月11日～5月14日
	台北ウェディング用品展示会-夏季展、台北国際ジュエリー展示会	5月18日～5月21日
	第 23 回台北国際家具・台所・建築・建材展示会& 2018 台湾国際建築・空間デザイン生活展	
	2018 第 37 回新デザイン展示会	5月25日～5月28日
Taipei World Trade Center Hall 3	第 6 回台北国際ベジタリアン養生&銘茶展示会、第 6 回台北国際健康促進、養生介護産業展示会	3月1日～3月4日
	台北国際スポーツ用品フェア	3月8日～3月10日
	2018 台湾猫日、上聯台北国際ペット用品博覧会 (春季展)	4月5日～4月8日
	第 17 回台北国際ウェディング&ジュエリーフェア	4月13日～4月16日
	台北国際酒春季フェア	4月27日～4月30日
	2018 台北新芸術博覧会	5月18日～5月21日
	2018 第 37 回新デザイン展示会	5月25日～5月28日
Taipei World Trade Center Nangang Exhibition Hall	台北国際ペット用品フェア&ペットカーニバル	3月2日～3月5日
	2018 台北国際料理展示会&料理名店街	3月15日～3月18日
	2018 スマートシティフォーラム&び博覧会	3月27日～3月30日
	2018 国際先端医療博覧会	
	台北国際自動車部品展覧会	4月11日～4月14日
	第 21 回台北国際安全博覧会	4月25日～4月27日
	台北国際スマート機械&スマート製造展示会	5月9日～5月12日
Greater Taichung International Expo Center	台中ベビー&マタニティ製品フェア	3月2日～3月5日
World Trade Center Taichung	2018 商業車博覧会	4月12日～4月15日
	第 17 回台湾創業加盟展示会-台中展	4月27日～4月30日
Taichung International Exhibitional Center	2018 台中国際旅行フェア	4月27日～4月30日
Kaohsiung Exhibition Center	2018 台湾国際ヨットフェア	3月15日～3月18日
	2018 高雄自動化工業展	3月30日～4月2日
	2018 台湾国際ファスナー展示会	4月10日～4月12日
	2018 高雄市旅行団体旅行展示会	4月20日～4月23日
	2018 高雄国際ジュエリー&母の日ギフト展示会	4月28日～5月1日
	台湾国際機械&化学工業展示会	5月30日～6月2日
バンコク		
バンコク国際貿易展示センター (Bangkok International Trade & Exhibition Centre)	アジアウェアハウジングショー (AWS)	3月7日～3月9日
	Furniture Fun Fair	3月10日～3月18日
	Global Rubber Latex & Tyre Expo - GRTE 2018	3月14日～3月16日
	Labelexpo Southeast Asia 2018	5月10日～5月12日
Queen Sirikit National Convention Centre	第 46 回 Thaiteawthai (旅行フェア)	3月1日～3月4日
	タイコーヒーフェスタ 2018	3月8日～3月11日
	Money 360 (お金の EXPO)	3月9日～3月11日
	住宅フォーラム 2018、コンドミニアム展示会	3月15日～3月18日
	COMMART CONNECT 2018	3月22日～3月25日
	第 46 回 バンコク書籍展示会 2018	3月28日～4月8日
	第 30 回 BABY & KIDS BEST BUY	5月3日～5月6日
	THAILAND TRAVEL & DIVE EXPO 2018	
	THAILAND GOLF EXPO 2018	5月10日～5月13日
	THAILAND'S EDUCATION TECHNOLOGY EXPO 2018 (EDTEX 2018)	5月11日～5月12日
	THAILAND MOBILE EXPO 2018	5月24日～5月27日
	PET EXPO THAILAND 2018	
	HEALTHCARE 2018	5月31日～6月3日
Impact Arena Exhibition & Convention Center	Print Tech & LED Expo	3月4日
	Thailand International Furniture Expo 2018 (TIF Expo 2018)	3月7日～3月11日
	第 12 回 フランチャイズと中小企業の展示会	
	第 19 回 Travel Thailand Travel World (旅行フェア)	
	第 12 回 Thailand Coffee, Tea & Drinks	3月15日～3月18日
	第 12 回 Thailand Bakery & Ice Cream	
	第 27 回 Homepro Expo	3月16日～3月25日
	Sports World Expo 2018 (March)	
	World Cyber Games 2018	4月26日～4月29日
	LED Expo Thailand 2018	
	第 18 回 お金の EXPO 2018	5月10日～5月12日
	THAIFEX/ タイフェックス 2018 - World of food	5月29日～6月2日
ホーチミン・ハノイ		
Saigon Exhibition & Convention Center (Ho Chi Minh)	VIFA EXPO 2018 (インテリア家具類、付属品)	3月7日～3月10日
	ILDEX VIETNAM 2018 (畜産、獣医、食肉加工)	
	AGRI MACHINERY& TECH VIETNAM EXPO 2018 (農業、農業機械)	3月14日～3月16日
	HORTEX VIETNAM 2018 (園芸、花卉生産、加工技術)	
	PROPAC VIETNAM 2018 (包装機械、食品加工機械)	
	PLASTICS & RUBBER VIETNAM 2018 (プラスチック、ゴム製品)	3月20日～3月22日
	SHOP & STORE VIETNAM 2018 (リテール、フランチャイズ)	3月28日～3月30日

九州の身近なデータを
ワンポイント解説する
コーナーです。

DATA in 九州

今月の注目データ

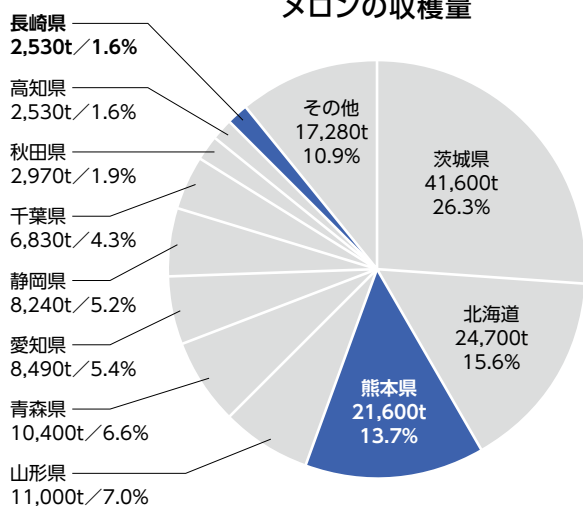
メロンの収穫量

高級な果物というイメージのメロンですが、とても栄養価が高く、特に高血圧や動脈硬化などの予防効果が期待できるカリウムが果物の中でも特に多く含まれています。そんなメロンの収穫量を都道府県別に見てみると、熊本県が第3位（13.7%）となっています。

日本で現在のような温室メロンが生産され始めたのは大正時代になってからで、熊本県菊池市七城町^{しちじょう}では、昭和の初め頃からメロンの栽培が盛んに行われてきました。当時は、県内にメロンの生産地は多く、七城町が特に有名ということではありましたが、1995年（平成7年）に道の駅『七城メロンドーム』がオープンし、品質に徹底的にこだわったメロンだけを販売していることを、県内外へ積極的にPRしたことにより、「メロン」と言ったら七城メロン」とのイメージが定着しました。さらに、1999年（平成11年）からは、糖度14度以上で「優品」以上の等級のメロンのみを販売し始めたことから、全国的に知られることになりました。

七城メロンのひとつである「ホームランメロン」の出荷の始まる3月頃から、自宅用のみならず贈答用として、甘くて美味しいメロンを安心して購入するため、『七城メロンドーム』には多くのお客様が足を運ばれます。

メロンの収穫量



出所：農林水産省「平成28年産野菜生産出荷統計」を基にFPGビジネスコンサルティング作成



道の駅『七城メロンドーム』

キャッシュレス生活へ

クレジットカードや電子マネーに続き、便利な「現金要らず」のカたちとして注目を集めるデビットカード。
FFGではさらに、収支の可視化と夢実現に向けた貯蓄を同時に実現する、
独自のスマートフォンアプリとの日常ペア使いをご提案しています。

夢までの距離が見える、お金管理アプリ

Wallet+

ウォレットプラス



クーポン

提携企業のクーポンが使える



情報コンテンツ mymG+

お金にまつわる、ちょっとお得で
賢い情報を読むことができる



残高表示

いつでもどこでも登録口座の残高が
確認できる



収支管理

口座の入出金から収支のバランスま
でグラフで見える
いつ、どこで、何にお金を使ったか
確認できる



目的預金

アプリ上から簡単に、目的と金額を
決めて貯蓄預金の開設ができる



ペア使いなら/

日常生活から夢への 一歩まで応援します！

- すっきりお金の管理ができる
- お得なクーポンの活用
- 日々の消費と、非日常の貯蓄やローンなどが繋がしやすい

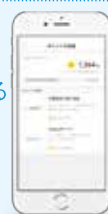
把握

- ✓ 13カ月分の収支推移が確認できる
- ✓ ご利用明細(利用日・金額・加盟店)が分かる



ポイント

- ✓ Debit+の利用額に応じてポイント「my Coin」が貯まる
- ✓ 貯まったポイントは、キャッシュバックやほかのポイントへの交換も可能



貯蓄

- ✓ 余剰資金はいつでも好きなタイミングで貯蓄できる「ちょっと預金」へ



平成30年2月26日現在

〈お申込み・商品に関するお問い合わせ〉

- 福岡銀行テレホンサービスセンター
0120-117-985
- 熊本銀行テレホンサービスセンター
0120-189-066
- 親和銀行テレホンサービスセンター
0120-122-312

※受付時間：平日 9:00 ~ 20:00
(但し、銀行休業日は除きます)

〈Debit+〉

- お申込みは各銀行のホームページ、または店頭で

ふくぎん	デビット	検索
熊本銀行	デビット	検索
親和銀行	デビット	検索



〈Wallet+〉

- アプリダウンロードはこちらから

ふくぎん	ウォレット	検索
熊本銀行	ウォレット	検索
親和銀行	ウォレット	検索



ペア使いで

新たな



ラインナップは
・一般カード
・ゴールドカード
交通系IC「nimoca」
「SUGOCA」
搭載タイプも

※「nimoca」「SUGOCA」
搭載タイプは福岡銀行のみの
お取扱となります。

現金感覚の決済カード

Debit+

デビットプラス

「デビットカード」とは

銀行口座から、残高の範囲で支払いができるカードです。
Debit+は、JCBのクレジットカードが使えるお店であれば、ご利用いただけます（一部利用できない加盟店がございます）。
また、15歳以上（中学生を除く）であれば、誰でもお申込みいただくことができ、お申込みにあたっての収入審査もありません。

Q.「クレジットカード」との違いは？

A. クレジットカードは 1カ月分の利用金額を 「まとめて・後払い」	デビットカードは 利用金額を 「都度・即時払い」
--	--------------------------------

Q.「キャッシュカード」との違いは？

A. キャッシュカードは ATMで預金を 「現金化」	デビットカードは 現金化せず、直接 「口座引落し」
----------------------------------	---------------------------------

だから！



使いすぎる心配もなく安心

- ・カード利用は、Debit+ご登録口座の預金残高の範囲内で可
- ✓ 限度額設定もできるため、使いすぎも防止
- ・JCBの加盟店舗で、現金支払いと同じ感覚でお買物
- ✓ 24時間365日、ネットショッピングも海外利用もOK
- ✓ ATMで現金を引き出す手間なし
- ✓ 電子マネーのように、事前にチャージする必要なし

<Debit+について>

- ・キャッシュカード機能はなく、ATMでのご利用はできません。・一部即時引落にならない場合やご利用対象外の加盟店がございます。
- ・一般カードは1,350円、ゴールドカードは10,800円の年会費（税込）がかかります（一般カードは初年度無料）。・福岡銀行・熊本銀行・親和銀行いずれかに普通預金口座をお持ちの15歳以上の個人のお客さま（中学生を除く）がご利用いただけます。・お一人さまにつき一枚のみの発行となります。
- ・Debit+のお申込みからお届けまでは1週間～2週間程度の日数がかかります。
- ・お申込みの結果、カードの発行をお断りさせていただく場合がございます。お断りの理由の回答や、お申込書の返却はいたしかねますのでご了承下さい。

<Wallet+について>

- ・iBank マーケティング株式会社が提供するサービスです。
- ・預金サービスは福岡銀行・熊本銀行・親和銀行が提供するサービスであり、預金サービスのご利用にはいずれかの普通預金口座（個人のみ）の登録が必要です。

住まいづくりのプロから学ぼう

選べる3つの 住宅セミナー

参加
無料



ブランドキャラクター「ユーモ」

住宅ローン 基礎の基礎

講師 福岡銀行
住宅ローン担当者

資金計画の方法

住宅ローンのしくみ

金利の違い・見方

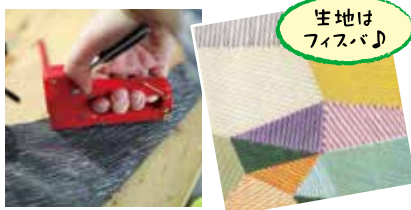


ファブリック パネルをつくろう!

講師 インテリアコーディネーター
坂本 美子氏

使用する生地を紹介

お気に入りの生地を選んでファブリックパネルを作る



※材料はすべてこちらでご準備いたします。

家を買う前に 知っておきたい お金と家のハナシ

講師 福岡銀行 住宅ローン担当者・
保険担当者・住まいるギャラリー建築士

第1部 お金編

家計の見直し術 住宅ローンの選び方

家を買う前に見直したいお得な保険

第2部 家づくり編

家事ラク動線の考え方

自分にあった収納方法

好事例



日 時	セミナー名	講 師	定 員	会 場	予約コード
3月	8(木) 11:00~12:30	住宅ローン基礎の基礎	福岡銀行 住宅ローン担当者	10名	C-366
	14(水) 10:00~12:00 14:00~16:00	ファブリックパネルを つくろう! ※1	インテリアコーディネーター 坂本 美子氏	20名	C-367
				20名	C-368
	24(土) 10:30~13:30	家を買う前に知っておきたい お金と家のハナシ ※2	福岡銀行 住宅ローン担当者 保険担当者 住まいるギャラリー建築士	20名	C-369

※1 午前・午後共に同一の内容です。 ※2 第1部、第2部のみのご参加も可能です。

セミナーのお申込みは

■ふくぎんホームページ

ふくぎん 住宅セミナー 検索

24h予約OK!



■ふくぎんダイレクトコンサルティングプラザ

☎ 0120-559-655



[受付時間] 平日9:00~20:00(但し、銀行休業日は除きます。)
お電話の場合は、予約コード(C-366など)とセミナー名を
お申し付けください。

[ご注意事項] ■先着順ですので、お早めにお申込みください。■受講票等は送付いたしませんので、ご来場の際は受付にてお名前をお伝えください。■セミナーの受付は開始時間の30分前からとなります。■セミナー開始後30分経過しますと、受付は終了させていただきます。受付終了後はセミナーにご参加いただけませんので、あらかじめご了承ください。■セミナーの予定は、予告なしに変更する場合がございます。最新の情報は福岡銀行のホームページをご覧ください。また、自然災害などによりセミナーの内容変更、中断または中止させていただくことがあります。■駐車場については、数に限りがございます。公共の交通機関をご利用ください。

あなたのいちばんに。

FFG 福岡フィナンシャルグループ

平成30年2月26日現在

家が欲しいなあと思ったら…!

ふくぎんで

こんなこと 相談できるよ!



- ☐ マンションと戸建てどちらにしようかな?
- ☐ 資金計画どう立てるの? 建築費用ってどの位?
- ☐ この土地にどんな家が建つのかな?

ブランドキャラクター「ユーモ」

- 女性目線で考える間取り・収納・インテリアのご提案!
- 住宅セミナー随時開催! セミナー詳細はこちらからCHECK!
- お子様連れでもOK! キッズコーナーあり!



福岡銀行住まいるギャラリーには、無料で相談できる建築士がいます。「誰に相談していいかわからない!」そんな疑問を一緒に解決していきます。契約や請負は行っておりません。第三者としての提案に努めます。

お問い合わせ・
ご相談は

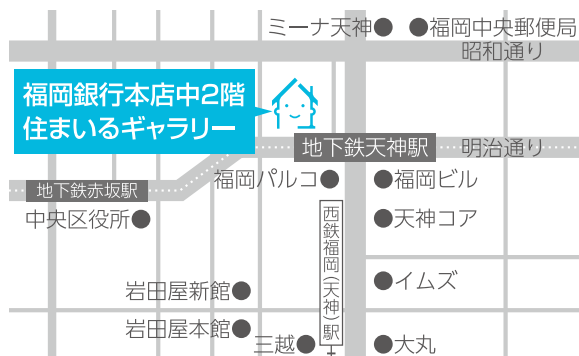


〒810-8727
福岡市中央区天神2-13-1 福岡銀行本店中2F

TEL 092-723-2290

【営業時間】平日/9:00~17:00 土曜/10:00~17:00
(日曜・祝日および12月31日~1月3日はお休みさせていただきます。)

福岡銀行



目指すは、アジア競技大会
ボウリング競技チーム戦での金メダル。



あなたのいちばんに。

世界ボウリング選手権男女大会2017 女子シングルス優勝



profile

今井 双葉

IMAI FUTABA

Age 21

熊本学園大学

社会福祉学部 ライフ・ウェルネス学科3年

九州の達人
Master of Kyushu

| 36 |

頑張るあなたを紹介するコーナーです

世界に挑む若きエース

昨年11月に米ネバダ州ラスベガスで開催された「世界ボウリング選手権男女大会2017」女子シングルスで初優勝。シングルスでの日本勢の金メダル獲得は男女通じて初めてだ。

「ボウリングを通じての出会いや、支えてくれる人への感謝の気持ちでいっぱいです」

両親の影響で小学生の頃からボウリングを始めて、高校はボウリングの強豪校・長崎鶴洋高校に進学し、ナショナルメンバーに選抜。3年時には全日本選手権大会で優勝した。大学ではスポーツ心理や健康・体力づくりの理論を学び、練習に取り入れメンタル面強化にいかしている。

「次の目標は、今年8月に開催されるアジア競技大会 ボウリング競技でのチーム戦で優勝することです。日本でボウリングをメジャーなスポーツにしたいです」



FFG経営者クラブ入会受付中

人と人のつながりがビジネスを広げる

FFG経営者クラブ

ビジネスに直結する情報提供を通じて会員企業さまの発展をサポートいたします。

ビジネスに役立つ様々なサービスをご利用いただけます。

☑ FFG経営者クラブ インターネット情報サービスによる情報提供



ビジネスに即した 様々な情報を入手!

経営上の疑問・課題の解決に役立つ豊富な情報をタイムリーに提供します。

☑ 商談会の開催



FFGのネットワークを 利用した商談会!

販路拡大に繋がる商談会を開催いたします。

☑ セミナー・研修会の開催



実務情報や 経営ノウハウが直接聞ける!

人材育成に関するテーマを中心に、経験豊富な講師陣による各種セミナー・研修会を開催いたします。

☑ ビジネスマッチングフロアのご利用



交通至便な 福岡天神の商談スペース!

福岡銀行本店ビル5F(福岡天神)の**ビジネスマッチングフロア**を無料でご利用いただけます。

☑ 社員教育用DVD・ビデオの無料貸出



社員教育・研修で大活躍! 多様なテーマでバックアップ!

新入社員、若手社員向けのビジネスマナーはもちろん、コンプライアンス経営、顧客満足など、経営全般に参考となる**DVD・ビデオ(総数200タイトル以上)**を無料でご利用いただけます。

☑ 24時間いつでもご利用いただける インターネットセミナー



多彩なセミナーを インターネットで視聴できる!

豊富なラインナップから、お客様のご希望のセミナーを**24時間無制限**でご視聴いただけます。勉強会(社内研修)などにもご活用いただけます。

☑ FFG調査月報、 小冊子のご提供

ビジネスに役立つ! 日常業務でも使える!

ふくおかフィナンシャルグループの経済情報誌やハンドブックをお届けします。



お申込み
お問合せ

FFG経営者クラブ事務局
株式会社FFGビジネスコンサルティング
〒810-0001 福岡市中央区天神2-13-1 福岡銀行本店ビル5階
TEL 092-723-2241
受付時間/平日9:00~17:45(但し、銀行休業日は除きます。)

年会費

26,000円