

FFG調査月報

We look into your eyes, lend an ear to you, and engage with you.

あなたのいちばんに。
FFG ふくおかフィナンシャルグループ

Top Interview

- 山口 毅 氏 株式会社 山口油屋福太郎 代表取締役社長
- 高木 良樹 氏 カネリョウ海藻 株式会社 代表取締役社長
- 西辻 松好 氏 株式会社 ミラージュ 代表取締役社長

4





Season's Greeting

支店からの 便り

親和銀行
大浦支店

今回は、親和銀行 大浦支店から春の便りです。

2000年の日蘭交流400周年を記念して始まった「長崎帆船まつり」は、今春で18回目を迎えます。港町長崎に国内外から大型を含む数々の帆船が集結する、日本で随一の帆船イベントです。

期間中は、帆船に乗って長崎港内をクルーズする「体験クルーズ」など、帆船をメインとしたさまざまなイベントの他、4月21日(土)・22日(日)の夜には花火大会も催されます。

世界の帆船たちを愛でながら、春の華やかな長崎をご堪能ください。

開催日	2018年4月19日(木)~23日(月)
住 所	長崎市長崎港(長崎水辺の森公園、出島ワープ周辺)
電話番号	095-822-8888(長崎市コールセンターあじさいコール)
アクセス	JR長崎駅から路面電車で約5分 出島電停下車 徒歩すぐ

長崎市公式観光サイト「あつ!とながさき」より引用





格調高キ心ノ叫ビ。



杉田 久女
ひさ じょ

鹿児島市出身

1890年～1946年
(満55歳没)

大正時代は自由主義的な風潮の中で新しい文化が花開いた季節であった。児童文芸誌『赤い鳥』が創刊され、文部省唱歌とは別に民間芸術家による新しい子どもたちのための歌曲、「童謡」が誕生した。詩人の北原白秋、西條八十、野口雨情ら、作曲家では山田耕筰、中山晋平、本居長世らの活躍である。女流俳句を近代文芸に刻んだ杉田久女が句作を始めたのもこの季節、大正五年である。平成二十八年はそれから百年、波乱の生涯を閉じて七十年目の年だった。

東京女子高等師範付属高等女学校(現・お茶の水女子大付属高校)に学び、古典の造詣に加えて諸芸のたしなみも並みではなかった。渡辺水巴に師事した兄の手ほどきで始めた俳句。旧制小倉中学の図画教師となった夫と、ふたりの娘で暮らす二十六歳の凡々に慈雨となった。俳誌『ホトトギス』に初入選した作品が前句、後句は代表作として名高い。

鯛を料るに俎せまき師走かな (大正八年)

花衣ぬぐやまつはる紐いろく (大正八年)

高浜虚子をして「男子の模倣を許さぬ特別の位置に立つ」と言わしめたが、東京美術学校(現・東京芸術大学)で学んだ夫は、主婦の身で没入する俳句を嫌悪し、十七の文字で



北九州市立文学館内／左下…花衣(全冊)



所在地：北九州市小倉北区城内4-1

※写真提供：北九州市立文学館

完結する文芸を低くみた。心の行き違いは想像できる。
 足袋^{たび}つぐやノラともならず教師妻（大正十一年）
 松井須磨子主演で評判となった舞台。夫を捨てて自立するイプセンの『人形の家』のノラに葛藤する自身を重ねた。
 飮^{のみ}して山ほととぎすほしいまゝ（昭和六年）
 近郊の英彦山を詠む解放感と雄大さは久女の魔術である。ホトトギス同人となり、心酔する虚子に突然、除名を宣告されるまでの四年間が久女の最良の時期であった。終焉^{しゆうえん}は太宰府の保養院。終戦の翌年、食糧難・栄養障害による持病の悪化とされる。俳句狂いの偏見を伴って世間に容れられなかった人生は、切望した句集を許されない理不尽を背負って悲惨の陰影は一層深い。「女流俳人」の先駆けとして、「久女」が蘇^{よみがえ}るのに半世紀という歳月を要した。

（文・山崎 潔）



- 2 九州を知る！ マンスリーコラム
格調高キ心ノ叫ビ。杉田 久女

- 38 寄稿
三菱総合研究所 MONTHLY REVIEW

Top Interview

- 6 福岡銀行
株式会社 山口油屋福太郎 代表取締役社長
山口 毅 氏

- 12 熊本銀行
カネリョウ海藻 株式会社 代表取締役社長
高木 良樹 氏

- 18 親和銀行
株式会社 ミラージュ 代表取締役社長
西辻 松好 氏

- 24 地域と共生する FFG
宮若市 ネクストステージへ

- 36 九州の逸品 唐津焼陶片せんべい

- 45 「世界の偉人」を知る ヘンリー・フォード

- 46 海外ビジネスサポート体制

- 48 貿易お役立ち情報

- 51 DATA in 九州
高卒就職者の県外就職率

- 52 経営を語る！ 古森 重隆

- 58 ASIAN BOOKS
中国・百度の「AI革命」

- 60 九州の達人
文筆家 勝瀬 志保



今月の表紙

秋月 杉の馬場の桜

福岡県朝倉市の北部に位置する「筑前の小京都」といわれて名高い城下町、秋月。

歴史情緒たっぷりの、雰囲気漂う山間の小さな城下町にある約500mの杉の馬場通りは、通りの両側に並ぶ約200本の桜のトンネルを呈し、大自然のこの上ない美しさと城下町の歴史的景観が見事に調和しています。また、夜は裸電球が並び、幻想的な光景が見られます。

毎年、4月第1日曜日には「秋月春まつり」が開催されます。

※情報提供：朝倉市商工観光課



「ふくぎん少年野球教室 in筑後市」に参加した皆さん

今月の一枚 「ふくぎん少年野球教室 in筑後市」

今月の一枚は、平成30年1月21日(日)、福岡県筑後市の筑後広域公園にて開催された地方創生連携協定事業「ふくぎん少年野球教室 in筑後市」に参加した皆さんの集合写真です。

本イベントは、筑後市、FFG及び福岡銀行の3者で締結した地方創生連携協力に関する基本協定の事業の一環として、FFG設立10周年を記念して開催されました。当日は筑後市内の9つの少年軟式野球チームに所属する小学生約130名が参加。福岡銀行野球部(全日本軟式野球連盟福岡県連盟Aクラス)の部員約40名による守備、バッティング等の実技指導やミニゲームを行いました。熱心な指導により子どもたちの表情は真剣そのもので、活気に満ちあふれたイベントとなりました。

FFGでは、これからも次世代を担う子どもたちの育成支援を通じ、地域振興に貢献してまいります。

バックナンバーのお知らせ

「FFG調査月報」のバックナンバーは、ふくおかフィナンシャルグループのホームページにてご覧いただけます。 <http://www.fukuoka-fg.com/>



福岡の食を支えて110年。
全てにこだわるそこから生まれる
「食の幸」。

株式会社 山口油屋福太郎

やまぐちあぶらやふくたろう

山口 毅氏

代表取締役社長

やまぐち

たけし

取引店／福岡銀行 博多南支店

■会社概要

創業:1909年／設立:1955年／所在地:福岡市南区／資本金:1,000万円／従業員:548名／事業内容:食用油並びに輸入を含む業務用食材と資材の卸売業、辛子明太子および関連商品の製造と販売、焼き菓子「めんべい」「ほがじゃ」の製造販売、飲食レストラン経営および温浴事業経営／事業拠点:(本社工場)福岡市南区(工場・直営店)福岡市博多区・中央区・早良区、福岡県太宰府市・筑紫野市・福津市・田川郡添田町、佐賀県三養基郡、東京都大田区本羽田、北海道斜里郡小清水町



本社前(左から山口社長、柴戸頭取)

総合食品流通企業へ事業拡大

お客様からよく「なぜ社名が油屋ですか」と尋ねられますが、本来の家業は妻・勝子（現・専務取締役）の実家が営んでいた油屋です。初代・山口源一が1909年（明治42年）、福岡市管弦町（現在の福岡市博多区住吉二丁目）で、食用油の製造業を創業したのが始まりです。

1955年（昭和30年）、有限会社山口油屋に法人化し、三代目・山口重氏が社長の時に業務用食品全般を取り扱うようになりました。さらに1975年（昭和50年）、株式会社を改組し、外食業務に関連する資材と冷凍食品を本格的に取り扱いを始め、総合食品問屋に発展しました。

福岡の出身である私は、1959年（昭和34年）、皇太子御成婚記念として、総理府より日本青年派遣団員に選ばれ、中南米へ親善大使として派遣され、帰国後、当時の福岡日立家電での勤務を経て、1966年（昭和41年）山口油屋に入社しました。1984年（昭和59年）、株式会社山口油屋福太郎に社名変更

するとともに、社長に就任しました。

当時は、スーパーが集客のために食用油を仕入価格以下で販売するようになっていたこともあり、油屋の家業は成り立たなくなっていました。同業者の多くは廃業するなどしましたが、私は食用油のOEM（他社ブランド製品製造）や業務用食材の生産などで事業を継続。外食資材卸、辛子明太子・加工食品製造販売など、業務を拡大して「食の産業化」に挑戦し続け、総合食品流通企業へ事業拡大を図ってきました。

辛すぎ旨みのある明太子

「味のめんたい福太郎」の開発

我が社が取り扱う食材は、食用油や調味料、穀類、冷凍食品など、海の幸、山の幸を豊富に取り揃え、その数は1万5,000点を超えます。

その中で辛子明太子は、1970年代から「酒の肴」として各家庭に普及しましたが、非常に辛いものでした。何かの折に辛子明太子を頂いた時、妻が酒で洗って食べさせてくれま





山口社長

した。それが美味しくて、女性や子どもでもご飯のおかずとして食べられる、辛いけど明太子もあって良いと思いました。

原料のスケトウダラの卵を、240時間熟成し、二度漬けする独自の製法で、辛すぎず旨味のある明太子「味のめんたい福太郎」を開発。辛味を抑えた明太子は、お客様から多くの支持をいただき、全国の食卓で「おかず」として愛される食材となりました。

辛子明太子は、1975年（昭和50年）の山陽新幹線の全線開業で、博多の代表的なお

土産や贈答品として爆発的に売れましたが、時代や経営環境の変化に対応し、明太子を使用した菓子類・加工品の開発に鋭意努力してまいりました。その一つが辛子めんたい風味のセンベイ「味のめんべい」であります。また近年は、洋食や中華、エスニック料理にも使えるよう、食品メーカーや外食産業と共同研究・開発に取り組み、明太子のイメージを一新する瓶めんたい「THE MENTAI」も販売しております。

辛子めんたい風味の「味のめんべい」が 口コミから大ヒット商品に

私は、専務の勝子や社員に対して常々、「失敗してもいい。どんどんチャレンジしなさい」と話しています。辛子めんたい風味のセンベイ「味のめんべい」の企画・開発には、専務の勝子が大きく携わりました。間違いなくヒットすると確信して開発を続けた専務の思惑通り、2001年（平成13年）の発売開始後、口コミで大ヒット商品となり、空港や駅では飛ぶように売れ、現在では博多土産の定番にまでなり



8 6



4



5



1.2.本社めんたい工場（見学風景）／3.本社内にある直売店／4.女子ソフトボールチーム「福太郎めんべい」。全員が社員で、業務終了後に工場併設のグラウンドで練習に汗を流す／5.福岡県田川郡添田町にある英彦山第二工場ではめんべいを生産／6.北海道清水町にある馬鈴薯澱粉工場。廃校になった小学校を改修／7.社員全員の名入れ木札を社内に掲示／8.企業メッセージ



最前列左2番目から山口取締役、山口専務、山口社長、柴戸頭取、汐崎支店長(福岡銀行)、園村専務

ました。人気の理由は、馬鈴薯^{ばいしょでんぷん}澱粉ベースの生地に、明太子とタコ、イカなどを練り込み、海の幸の旨味が詰まり、辛さと香ばしさが程よく調和した味と食感になっていることです。おやつやおつまみなどのほか、鍋に入れてもおいしくいただけます。ねぎ味、マヨネーズ味、辛口、玉ねぎ入りをはじめ、各ご当地名物ともコラボレーション。博多ねぎを使った「ねぎ風味」、赤牛を使った「熊本めんべい」、長崎名物のタイをプラスした「長崎鯛めんべい」などを次々と商品化し、地域の振興にも貢献しております。

**廃校を活用し量産に対応、
「プレミアムめんべい」も人気に**

「めんべい」は、福岡県田川郡添田町内の旧酒造工場を改築した英彦山工場で製造してきましたが、大ヒット商品となったことで生産が追いつかなくなりました。当地区が耶馬日田英彦山国定公園のため、建て増しはできずに困っていたところ、添田町が県から取得していた旧県立田川商業高校跡への工場進出の

お話をいただき、旧体育館に焼成、選別・包装ラインなどを配置し、添田町工場としました。

廃校を工場として活用するのは、2013年（平成25年）7月に稼働を開始した北海道小清水町に次いで2ヶ所目です。北海道での事業は、馬鈴薯澱粉が不作の折、買い付けに行った小清水町からお話をいただき、廃校になった小学校を改修して工場を設けて進出しました。ホタテなどの味を凝縮した北国仕立ての「ほがじゃ」を作り、新しい北海道土産になっています。

2014年（平成26年）10月には、博多阪急地階にコンセプトショップをオープン。博多阪急限定商品の「プレミアムめんべい」は、うに味、えび味に加え、ワインにも合うトマトバジル味やチーズ味、お子様も大好きなホワイトチョコ味やキャラメルチョコ味も加わり、人気が広がっています。

「食の幸」を追求し、 スポーツでも社会貢献

廃校を活用しての工場建設は、福岡県添田町、北海道小清水町とも、同様に少子化、

過疎化が進んでおり、かねてから地域の活性化に貢献したいとの思いがありました。それぞれの地域で新たな雇用を創出し、添田町では校庭のグラウンドを整備し、女子ソフトボールチームを新設。実業団の日本女子ソフトボールリーグ入りを目指すほか、東京五輪で活躍する選手育成も視野に入れて頑張っています。

スポーツを通じての社会貢献は、福岡都市圏の中学校バスケットボール選抜大会「味のめんたい福太郎カップ」を開催しています。「スポーツを通じて、強い体と心を」という、中学・高校・大学とバスケットボールをプレーし続けてきた私の思いを形にしたもので、昨年15回目を迎えました。

本年3月には創業110周年を迎えます。飽食の時代といわれる中、「より健康的に、よりおいしく、より安全に」という姿勢を持ち続け、今後も多くの皆様に支えられ、新しい食文化を創造する総合食品企業として努力・邁進してまいります。

■ インタビューを終えて

福岡銀行 取締役頭取 柴戸 隆成

食用油の製造業からスタートし、時代の流れとともに食用油販売や外食資材卸、辛子明太子等の加工食品製造販売と業務を拡大され、現在では飲食店の運営も行われるなど、「食」に関連する幅広い事業を展開されています。

また、各地の名産品とコラボした商品プロデュース、過疎化が進む福岡、北海道の旧産炭地の廃校を工場に活用した新たな雇用の創出など、地域の活性化にも強い情熱をもち、取り組まれています。これからも時代とともに変化するニーズに応えながら、新しい食文化の創造にチャレンジし続けられることを期待しています。





海藻のパイオニアとして挑戦し続ける。
「私たちは、海藻に一生懸命です。」

カネリヨウ海藻株式会社

代表取締役社長
高木良樹氏

取引店／熊本銀行 宇土支店

■会社概要

創業:1954年／設立:1993年／所在地:熊本県宇土市／資本金:
3,000万円／従業員:336名(グループ合計)／事業内容:食品(主に
海藻)の加工・販売／事業拠点:(本社)熊本県宇土市(営業所)宮城
県黒川郡大郷町、東京都中央区、大阪市淀川区(工場)熊本県宇土
市、宮城県黒川郡大郷町



関カネリヨウ海薬

国際認証SQF取

本社前(左から高木社長、竹下頭取)

個人卸売から全国展開 電話営業で販路を拡大

海藻一筋60余年となるカネリヨウグループのスタートは、1954年（昭和29年）に高木良一が個人で始めた海産物卸売でした。その後、1967年（昭和42年）に現在地（熊本県宇土市）で、高木商店として海藻加工工業を創始、グループの基礎を築きました。

当時東京湾では、刺身のツマに使われるオゴノリの収穫が厳しくなっていました。熊本の海で獲れた名産の海藻を全国のお客様にお届けしたいと、オゴノリに加え、赤トサカ、青トサカなど彩海藻^{いろどり}を中心に売り込みました。

取引先は全国に亘りますが、当時では珍しい旅館や問屋等への電話営業を行い、サンプルを送付して販路を拡大しました。通信販売の先駆けともいえる商法で、現在でも電話と連動させた営業支援システムを構築しています。

売り上げは右肩上がりです。伸びていき、1967年（昭和42年）に製造・経理・総務・品質管理・商品開発を担う有限会社高木商店、

さらに1993年（平成5年）に卸・販売会社としてカネリヨウ海藻株式会社を設立しました。

もずく・めかぶ・彩海藻 国内トップシェアを確立

当グループは「海藻に一生懸命」をスローガンに、基礎研究から商品開発、製造、販売までトータルに扱う海藻総合メーカーへと成長。商品群は1,000種類を超え、もずく・めかぶ・彩海藻では国内トップシェアを確立しました。

成功に導いた強みは、上質な海藻の安定仕入れと、お客様への安定供給、徹底した品質管理です。仕入れ先は、日本各地や韓国など国外の産地に直接出向いて開拓し、毎年の収穫高、相場に変動があっても安定的に仕入れられる信頼関係を築いてきました。

加工・流通体制は、熊本の本社工場に加えて2011年（平成23年）、国内有数のわかめ産地の東北・宮城県に仙台工場を整備。この南北2大生産拠点を構え、全国各地へ1〜2日



3 1

2



1.高木社長／2.高木専務

で届けられ「お客様をお待たせしない」物流リードタイムを確立しました。

製品加工では、自社開発した「高木式加熱冷却機（THC）」を使って加熱殺菌しています。生の海藻の持ち味を損なわずに殺菌でき、素材の色や風味、食感を生かした製品を生んでいます。品質・衛生管理では全ての工程において、予め、危害を予測してその危害を防止し、不良製品の出荷を未然に防ぐためのシステムを構築しており、異物・クレームは低い水準を維持しています。

新商品の数々 国際審査でも高い評価

商品は当初オゴノリだけでしたが、様々な海藻を長期保管する方法を独自に考案。鮮度を保った海藻をミックスさせた「海藻サラダ」など一般消費者をターゲットにした新商品を次々に開発しました。

業界では原料売りが中心だった頃に、最終加工商品を東京駅で販売したところ、行列のできる盛況ぶりでした。新商品開発は、新たな販売ルートの確立につながり、健康ブームもあつて成長を大きく牽引しました。

商品ラインナップは、「三陸宮城県産めかぶ」、沖縄県産材料の「美ら海もずく」、「匠のもずく（三杯酢）」や、業界で初めて国立循環器病研究センターから食生活改善食と認定された「かるしおもずく」、九州産大麦と国産海藻のコラボで水溶性・不溶性食物繊維が同時に摂れる「海藻グラノーラ」など多彩で、それぞれ全国規模の審査会で評価され受賞しています。機能性表示食品に加えて、海藻由来の化粧品の開発や大学との共同研究で



7 6



4



5



1.海藻の天日干しの様子（見学風景）／2.熊本県宇土市にある本社工場見学の様子／3.選別の様子。異物がないかを目視でチェックする。ブルーの鉢巻は熟練技能者の証／4.三陸宮城県産めかぶ（かつおタレ付）。全国水産加工品総合品質審査会で農林水産大臣賞を受賞／5.めかぶ充填の様子／6.品質管理部門では、製造後に製造ロットごとの微生物検査を行う／7.企業メッセージ



前列左3番目から高木専務、高木社長、竹下頭取、井上支店長（熊本銀行）

海藻の新たな可能性を追求しています。

また、2016年（平成28年）には「究極のこぶ茶」が誕生。飲料と調味料のミシランとも言われる国際味覚審査機構（iTQi）で二つ星を受賞し、海外からも評価を受けました。海藻は、和食の無形文化遺産登録や和食ブームで海外にも広がりつつあり、2015年（平成27年）から海外展開し、2016年（平成28年）には通販サイトも始めました。

地域に貢献

海藻を育んだふるさとへ恩返し

海藻は海からの贈り物である天然の食材です。自然とその恵みを届けてくださる漁業者の皆様に対する感謝の気持ちを忘れてはなりません。一方で、温暖化や水質の変化による藻場（海藻が茂る場所）の減少、担い手の高齢化と後継者不足などの問題もあります。

当グループでは、豊かな海を守り、活気あふれる地域を持続させたいと、3年前から「天草恩返しプロジェクト」としてわかめ養殖を始め、天草の海でしか獲れないオリジナル

ブランドを開発しました。「つなぐ・わかめ」として商品展開し、昨年の第28回全国水産加工品総合品質審査会で大日本水産会会長賞と主婦大賞をダブル受賞しました。

漁業者の方々には産品の全量買い取りを行うなど、少しでもお力添えになればと思っています。地域貢献では、地元・宇土市への恩返しを目的に「カネリョウ基金」を創設し、伝統文化、教育振興、スポーツ振興活動や水源保護などを支援しています。仙台工場の地元の学校へ本や記念品の寄付に加え、地元の公園へ記念碑を寄贈しました。

100年企業に向けて挑戦 目標は世界トップシェア

海藻は世界に約1万2,500種もありますが、その栄養や効能が知られるようになってのは最近です。まだ多くの可能性が潜んでおり、当グループは「海藻のスペシャリスト」として、100年企業に向けて挑戦を続け、美と健康につながりお客様が感動する商品やサービスを提供していきます。

そのためには、社員一人ひとりの成長が欠かせません。働く意欲や安心感につながる職場づくりとあわせて、失敗してもそれを糧とする社員の果敢なチャレンジを会社として可能な限り積極的に応援していきます。

付加価値の高い商品開発と販路拡大に向けては、東京に商品企画部門と通販事業の体制を整備し、いっそう強化します。海外へは現在、ヨーロッパや東南アジアを中心に約30か国に輸出しており、今後はアメリカも視野に直接取引で利益率のアップを図ります。昨年ドイツで開かれた食品業界最大のトレードショー「アヌーガ」では、当グループの海藻サラダが日本企業で唯一、特別イベントの商品に選出されました。

少子高齢化が進む国内では、一般のお客様に直接販売する店舗、通販の推進などで若い方のファンも増やし、国内トップのシェアを維持しながら、世界を舞台にグローバルニッチトップを目指して躍進したいと思っています。

■ インタビューを終えて

熊本銀行 取締役頭取 竹下 英



カネリョウグループ様は、創業時から基礎研究、商品開発、加工・製造、販売・普及を一貫して手がけ、製造ライン機械装置まで自社開発して高品質の商品を生み出し、もずく・めかぶ・彩海藻で国内トップシェアの企業に成長されました。

世界で約1万2,500種といわれる海藻は、健康に良い食材であると同時に、化粧関連商品など非食品分野での活用にも無限の可能性を秘めています。大学との共同研究も進められており、グローバル総合海藻メーカーとしてさらなる発展を期待します。



『安心』と『信頼』を乗せ、
夢に向かって『進化』の道を走り続ける。

株式会社 ミラージュ

代表取締役社長

にし つじ まつ よし
西辻 松好 氏

取引店／親和銀行 大宮支店

■会社概要

創業:1953年／設立:1953年／所在地:長崎県佐世保市／資本金:
4,000万円／従業員:137名／事業内容:一般貨物自動車運送事業、
クレーン請負業、倉庫業、産廃物収集運搬業、損害保険代理業／
事業拠点:(本社)長崎県佐世保市(支店)長崎県西彼杵郡・東彼杵
郡、新潟県上越市



本社(左から西辻社長、吉澤頭取)

赤字企業から

背水の陣の覚悟で臨む

我が社の創業は1953年（昭和28年）。義父の溝口兼市が、佐世保最大の企業であった佐世保重工業株式会社への従業員派遣を行う「溝口組」を創業しました。1962年（昭和37年）には運送会社を買収し、運送事業に進出。佐世保重工業から出る産業廃棄物の輸送を始めました。私は地元・佐世保の高校を卒業後、東京で仕事をしていましたが、1970年（昭和45年）の結婚を機に溝口組に入社しました。

入社当時の溝口組は佐世保重工業の構内作業が中心で、ダンプカーを5〜6台保有するだけの、何年も赤字の続く大変な会社でした。義父は私に経営の一角を任せるようになり、私は会社の将来性を考えて、佐世保重工業オンラインの仕事から粹を越えて農産物輸送・鉄鋼輸送の仕事を手掛けることにしました。顧客は少なく資金も乏しい中で、小さな仕事を積み重ね、わずかな利益で食いつなぐような日々を送りました。その中で私が必死に取り組んだ

ことが、数字の管理です。現場からあがってくる、いくつもの数字を徹底的に分析し、少しでも収益を上げるためにどうしたらいいかを日々考えました。計数情報を従業員に開示し、問題点を共有することで、収支は改善し、その後は安定した収益を出せるようになりました。

社名を「ミラージュ（蜃気楼）」に変更したが、1997年（平成9年）のことです。先代社長の頭文字「M」から始まる社名を考えていたところ、我が社の限らない夢とロマンとが重なる「ミラージュ」という社名を考えました。この社名には夢へ向かつて一步一步前進を続ける砂漠の民たちの不屈のチャレンジ精神を私たちも持ち続けていたいという願いが込められています。

現在、ミラージュグループは、株式会社ミラージュ、株式会社アシア、株式会社アクロス、有限会社シンシア、株式会社兼松の計5社から構成され、北は北海道から南は鹿児島までネットワークを広げています。冷凍ワイン、グー、冷凍・冷蔵車、超低床トラック、ダンプ、クレーンなど計約130台の輸送車を保有し、国内流通をサポートしています。

2 1



3





西辻社長

人づくりを基本に、朝会では 人材育成を中心に交流を深める

会社は社長ひとりで経営することはできません。社員の総力を結集することによって、はじめて実績をあげることができるわけで、私は「人を育てる」「人を成長させる」「人づくり」が会社の業績・発展の基礎と考えており、『5S（整理、整頓、清掃、清潔、躰（しつけ））を徹底しながら「人が集まる企業」「人が辞めない企業」を目指しています。近年、労働力不足が深刻

な社会問題になっていますが、輸送業界も同様で、運転手不足はますます厳しい状況になりつつあります。優秀な人材を確保するためには、社長や幹部と社員の心の交流が大切で、毎朝のミーティングでお互いに意見や考えを出し合い、意思の疎通を図っています。このことによってさまざまな改善点も見えてきました。それが事故防止や社員満足度、お客様満足度の向上にもつながり、結果として会社の収益を押し上げています。

一方で、社員に快く働いてもらう環境をつくることにも注力しています。「利益は少しでも多く社員に還元しよう」と、社宅・独身寮を備えたほか、社員だけでなく社員の家族にも喜んでもらえる職場でありたいと、社員の奥様への誕生日プレゼントやJTB福利厚生制度の取り組みを実施するなど、職場にアットホームな雰囲気をつくり出すようにしています。

時代の変化を見通して、 現場の声を車両メーカーにも

「最も強い者が生き残るのではなく、最も



8 6



4

1. 企業間の流通はもとより、引越サービス、産業廃棄物処理などにも力を注ぐ／2. ダンプ車13台を保有し、建設資材、砂利、採石、砂、土砂運搬などを行う／3. 5tから65tまでの高機能クレーン車を揃える／4. 5. 最新鋭の冷凍トラックを見学／6. ドライビングシミュレーターを体験／7. ドライビングシミュレーターの結果が印字され、和やかな雰囲気／8. 企業メッセージ



7



5



最前列左4番目より松本取締役、西辻社長、吉澤頭取、山口支店長（親和銀行）、一丸常務

賢い者が生き延びるのでもない。唯一生き残ることが出来るのは、変化できる者である」。これは『進化論』を提唱したチャールズ・ダーウインの言葉です。変化する環境に適応するように自らを変えていかなければ企業は生き残ることができません。

お客様のニーズに合わせて我が社も常に変化し続けています。より新鮮な食品を消費者にお届けしたいお客様のために、我が社は長崎県内で初めて冷凍トラックを導入しました。本社で冷凍トラックの庫内の温度をリアルタイムで把握できるデジタル温度管理機能システム（GPS）を設置し、食品等の品質劣化の防止に役立っています。また、異なる温度帯の商品を同時に輸送できる『前後2層式庫』を採用し、最新の断熱材を使ってボディを極力薄くして内部の容積を最大限確保するなど、輸送効率を向上させました。さらに上下2段に分割する『加重防止柵』も導入し、積荷の崩れや包装材の摩擦によるキズを防いでいます。

コストダウンやお客様満足度の向上はもちろん、環境問題への対応のために燃費向上にも

取り組んでいます。ドライバーの運転状況を本社のコンピュータで管理し、急発進・急停止をしない運転を推進したり、車体の鉄製ホイールの替わりに高性能のアルミ製ホイールを採用したりすることで、燃料費の大幅な削減を実現しました。

当然のことですが、交通安全は運送会社の基本です。ハード面では、バックカメラを全車に装備し、追突防止装置の装着も進めています。ソフト面では運転手への安全教育に力を入れています。本社内の安全推進室を中心に、車にやさしい運転の推進、ドライブレコーダーを使った個人指導も行っています。このように我が社の『進化』に終わりはありません。

変化に対応できる人材を育て、魅力あふれる業界に

少子高齢化、人口減少、働き手不足など私たちを取り巻く環境はますます厳しくなっています。一方で、規制緩和やIT化が進み、お客様のニーズも多様化しています。AI（人工知能）は人々の暮らしや輸送業界にも、きっと

大きな影響を与えることでしょう。これからの運送業界はさらなる変革の時代に突入します。

しかし、どのような時代の中でも基本は『人』だと考えています。これからも「会社経営ができる人材」「環境変化に対応できる人材」「より良いサービスができる人材」を育てていきます。それが社員の幸福感にもつながり、お客様のニーズに応えることにもなると信じているからです。

我が社がこれまで事業を続けることができたのは、多くの方の支えがあったからこそだと思っています。だからこそ人を助けることで人は育つと確信しています。私が運送業界で仕事を始めてもうすぐ48年になりますが、我が社だけが良ければいいという考えは持っていません。これからは同業者が力を合わせて運送業全体を発展させなければなりません。未来に向かって、魅力溢れる業界を実現するために、微力ながら力を尽くすつもりです。

■ インタビューを終えて

親和銀行 取締役頭取 吉澤 俊介



西辻社長の経営の基本は『人』であると伺いました。社長就任時から「社員ファースト」の考えを貫いておられ、着実に経営の基礎を固められました。時代の変化を見通し、いち早く新車両・新システムを導入し、輸送の効率化、サービスの向上に取り組まれた結果、社員の皆さんやお取引先の満足度向上に繋がったのだと思います。

ミラージュの名に託した夢とロマンとともに、『人』を大切にする経営理念で長崎県の運送業界をリードし、長崎経済の一翼を担う企業として地域を元気にしていただきたいと願っています。



Miyawaka City

宮 若 市

ネクストステージへ

宮若市は、福岡市、北九州市のほぼ中間に位置し、両都市の通勤通学圏内にあります。また、両都市を含む九州各地を結ぶ九州自動車道の2つのインターチェンジ(若宮IC、宮田SIC)を有し、広域へのアクセスが充実していることから、産業立地に適したまちです。

寄稿:宮若市総合政策課

宮若市

福岡県

山間にある清水寺から若宮盆地に広がる雲海を望む



北部九州自動車産業の中核都市として



1

産業振興による 雇用の創出

これまで自動車産業を核とした企業誘致を積極的に進め、雇用環境の充実を図ってきました。雇用環境の確保は定住人口の増加を図る上で重要な要因となっており、今後もさらなる企業誘致を推進していきます。

またその中核であるトヨタ自動車九州では、テクニカルセンターの竣工から国内第2の拠点としての取り組みを推進しており、関連企業も相次いで本市に進出、磯光工業団地の完売などその存在感は高まるばかりです。

さらに、トヨタ自動車九州と宮若市は地域連携協定を締結。ボランティア活動を始め、グローバル人材育成事業など、その取り組みも次のステージへと進んでいます。



トヨタ自動車九州の地域貢献活動をパネルで紹介



トヨタ自動車九州のグローバル人材育成事業



2



4



3



5

1.トヨタ自動車九州ショールーム 2.トヨタ自動車九州で行われたRXのラインオフ(完成記念)式典 3.トヨタ自動車九州の本社敷地内にある開発・設計拠点「テクニカルセンター」 4.筑豊地区初の水素ステーション 5.磯光工業団地



新たな交流人口の創出へ

子どもたちが
夢を描けるまちへ

平成18年の合併を契機に、本市に見合う都市基盤整備に取り組んできました。その一つ、市域西部にある「西鞍の丘総合運動公園」芝生フィールドでは、少年サッカー大会が盛り上がっています。若宮インターチェンジに隣接しており、周辺に宿泊施設もあることなど、環境が整っていることもあり、少年サッカーであれば、一度に6試合を行うことができる広大なフィールドが大変好評です。

冬にはオーバードームすることからも、年中青々とした天然の芝でサッカーを楽しむことができます。また、Jリーグ1部、F.C.東京がミニキャンプを行ったことから、その芝管理には高い評価をいただいています。



さらに、市域東部には、都市公園として公認規格を有する野球場がある「光陵グリーンパーク」があります。現在多目的屋内施設を整備しており、本年6月に完成予定です。高校野球を始め、九州6大学野球、さらに韓国の大学チームのキャンプが行われるなど、スポーツ施設が整っていくにつれ、新たな交流人口の創出につながっています。



現在建設中の多目的屋内施設



光陵グリーンスタジアム



1



2



3



「西鞍の丘総合運動公園」芝生フィールド

- 1.「光陵グリーンスタジアム」試合風景 2.「西鞍の丘総合運動公園」で練習するFC東京
3.「西鞍の丘総合運動公園」でサッカーの試合をする子どもたち



高品質の農畜産物・食を発信

米・食味分析鑑定 コンクールにて、 最高賞の金賞受賞

市内の認定農業者の快挙をきっかけに、お米のブランド化への取り組みは一気に加速していくこととなります。

これまでも高い評価をいただいていた宮若のお米でしたが、そこには、データに裏打ちされた確かなおいしさを訴えるものがありました。そこで、食味計を使いお米のうまみを測定、さらに実際に食べた舌触りなど、総合的に判断し最高賞を獲得した宮若米。ブランド化への取り組みが始まりました。

また、大変希少な国産キクラゲを使った加工品や地域のやっかいものだった竹を使

うことをヒントに、今では大手デパートでも取り扱いが行われている竹千寿のちまき、徹底して飼料にこだわった宮若ブランドの牛肉など、他の地域にはない、こだわりの農畜産物が宮若市にあります。

これらは、宮若市のふるさと納税でも取り扱われており、高いリピーター率を誇っています。

宮若でしか手に入らない高品質な農畜産物、地方創生へ、さらなる発信に取り組んでいきます。

自らもお米づくりに取り組む有吉市長。
「自慢のお米をぜひ味わってほしい」と、
率先して宮若米をPR





1



2



3



4



5



6



7



8

1.竹千寿のちまき 2.濃厚でクリーミーな若宮地黄卵 3.国産クラゲを使った加工品 4.マスカットの女王ともいわれるシャインマスカット 5.宮若牛のサーロインステーキ 6.カミナリピクルスのキムチ 7.宮若牛の牛舎 8.宮若牛の畜産に取り組む森下牧場



次世代の人材育成・まちづくりへ

先進的な教育環境と 質の高い住環境

教育先進のまちづくりを掲げ、これまでさまざまな教育施策を展開してきた宮若市。公立幼稚園では県内で2番目に認定子ども園を整備したことをきっかけに、学校再編を行い、宮若東中学校の建設を始め、昨年4月には、施設一体型の小中一貫教育校を開校しました。

このような環境整備と併せ、学力向上に取り組むプロジェクトも取り組んでおり、基礎学力の向上を始め、教員の資質向上に向けた「教師塾」を発足。若い先生への指導技術の向上にも取り組んでいます。

また、教育環境の充実に加え、さまざまな企業が立地する宮若市では、定住の受



光陵ワンダーガーデンズ(完成予想図)

充実の教育環境



宮若西中学校



宮若東中学校



け皿となる環境が課題でした。そこで、市域東部に低廉で質の高い住環境を整えた「光陵ワンダーガーデンズ」を整備。ハウスメーカー6社との共同分譲方式によって取り組みを進めてきたところ、全153区画を有する住宅団地は、分譲開始から1年も経過しないうちに完売となるなど、大変好評でした。

次世代を担う子どもたちの育成を始め、新しい都市へ。宮若市のまちづくりは次のステージへと進んでいます。





地方創生から地域創生へ



連携協力によって 地方活性化を促進

福岡銀行とFFGと宮若市は、平成28年6月、それぞれの資源を有効活用し、連携協力して、宮若市の地方創生に寄与することを目的に、包括協定を締結しました。

宮若市は、自動車産業を中心に、農業、観光振興と小さいながらもキラリと輝くふるさとづくりに取り組んでいます。その施策の一つに、定住施策があります。新婚世帯、子育て世帯を対象とした家賃補助事業や住宅を取得された方を対象に固定資産税相当額の奨励金を7年間に渡って交付する制度、その他、お子様の保育料の減免制度などに取り組んでいます。また、光陵ワンダーガーデンズ完売に寄与した住宅ローン金利の



宮若市
MIYAKAWA CITY



福岡銀行

TOPICS

宮若市の イメージキャラクター 「追い出し猫」



追い出し猫のキャラクター
「さくらちゃん」

宮若市のキャラクター「追い出し猫」は、地元で古くから語り継がれていて、寺を荒らす大ネズミを退治した猫の伝説に由来しています。両面に顔があり、片方の顔では、にらみを利かせて災いを追い出し、もう一方は笑顔で福を招くという「縁起物」です。



1.平成28年6月の包括協定締結式 2.3.福岡銀行本店ロビーで3月12日～23日の期間中、宮若市のPRコーナーを設置 4.平成29年度に行われた日本シニアオープンゴルフ選手権の様子 5.福岡の奥座敷・脇田温泉(写真は「湯めぐり宿 楠水閣」)

優遇をはじめ、学校跡地や遊休市有地の利活用についても福岡銀行宮田支店、パブリックソリューション部、公務金融法人部等が緊密に連携して、活用を検討しているところです。

福岡県が取りまとめる観光基礎データでは、平成29年7月から9月までの海外居住者の宿泊総数が県内3位となっており、2万5千人を越えています。トヨタ自動車九州への工場見学のほか、脇田温泉やゴルフ場など、想定を上回る皆さんが宮若市を訪れています。2020年には、日本女子オープンゴルフ大会も予定されており、スポーツイベントを通じたインバウンド効果も大きく期待されることです。

このような市が持つ魅力をより効果的にPRしていくためにも、福岡銀行とFFGの支援をいただきながら、地方創生を加速させ、地域の持つ新たな魅力創造へとつなげていきます。



右／追い出し猫の絵馬 中／猫塚公園にある顔出し式の猫バスパネル
左／猫塚公園前バス停

合格・健康・商売繁盛・交通安全など、招きたいことを笑顔の面に書き入れ、怒った顔の面には、弱気退散・病魔退散・不況退散・事故退散などを書き入れると、願い事に合った自分だけの追い出し猫が完成(置物には、願い事のシール数種類が付いています)。合格祈願や開店祝い、新築祝いなどの贈り物に好評です。



FILE No.44

九州の「地域ブランド」をご紹介します。



んべい

箱内の両端および盆上の商品が「唐津陶片せんべい」

お菓子の蔵 唐津 鶴丸
が、十四代・中里太郎衛門
監修のもと、唐津焼の陶片
をモチーフに唐津焼の技法
を模して作り上げた「唐津
焼陶片せんべい」。

茶人に「一杓、二秋、三唐
津」といわれるほど愛され
ている唐津焼は、佐賀県の
西部から長崎県一帯で焼
かれた陶器で、唐津港から
出荷されたのが、その名の
由来といわれています。

厳選された佐賀県産小
麦を使用した素焼きの生地
を一枚一枚丁寧に手焼きし、
絵付けや釉薬、質感を再現し
た「唐津焼陶片せんべい」
は、唐津の新しい土産品とし
て注目を集めています。



本物そっくり！

唐津焼 陶片せんべい

寄稿

三菱総合研究所

MONTHLY REVIEW

APRIL.2018

Content

1

【民営化】

民間によるIoT投資を
活用した水道サービス

2

【高齢社会】

デジタルヘルス×IoTによる
リハビリ支援

3

【エネルギー】

メガソーラーを
安定継続させるには

4

【地域創生】

スタートアップに期待される
地域の課題解決

5

【AI】

RPAを
「野良ロボ」にしない

6

【経営】

生産性向上に不可欠な
「人的投資」と「組織変革」

【民営化】

民間によるIoT投資を
活用した水道サービス

次世代インフラ事業本部 大熊 修司

Point

- 人口減少に伴い、水道サービスの事業効率が悪化している。
- 民間のIoT投資を活用した事業構造の転換が有効な手段。
- 水道事業の民間移管合意には、住民との対話継続が必要である。

地域の人口減少が進む中、水道料収入の減少は免れない。このままでは浄水場施設の老朽化への対応もままならない。水道インフラの施設は耐用年数が数十年と長く、浄水場の規模を人口動態に合わせて柔軟に縮小することは難しいからだ。さらに、水道料金を値上げしようとしても、住民の同意を得ることは簡単ではないだろう。こうしたジレンマの中で、水道インフラ・システム改革は先送りされ続けている。

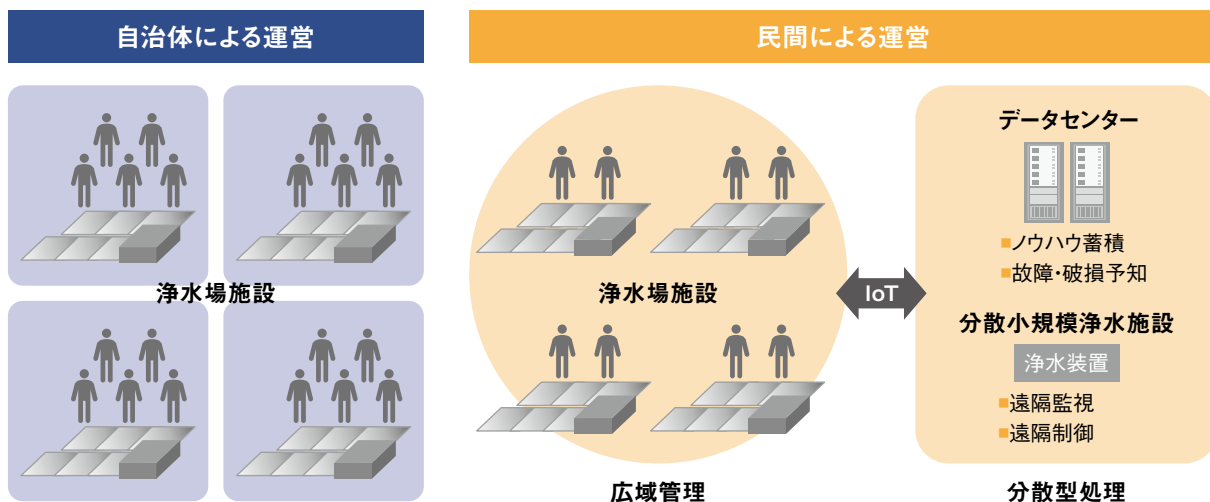
課題解決に向けて、民間事業者が主体的に事業運営を行うコンセッション（公共施設等運営権）による事業手法

に期待が高まっている。民間事業者が蓄積している技術や資金を活用し、水道サービスを効率的かつ安定的に継続できる事業構造へ転換することを目的としている。とりわけ人口密度の低い地域では、民間の生産性向上ノウハウを地域の水道事業に活かして省力化を図りたい。これらイノベーションの実現には、民間のIoT技術の活用が必須となるだろう。

IoTの活用例としては、メンテナンスの対象となる施設や設備に異常を検知するセンサーを取り付け、遠隔監視や自動制御などのシステムを構築することがある（図）。原水の水質情報、施設の稼働状況などをもとに、過去の運転履歴から、最適な自動運転を行うことが可能となる。天気・気温・降水量などの外部情報も監視精度を高める上で欠かせない。これらデータの蓄積があつて初めて、分散型の小規模な処理施設を無人で運用できるようになる。

問題は、住民と如何に合意形成を図るかだろう。「飲み水である水道事業を民間に任せることは危険」といった漠然とした懸念は根強い。住民に対して安定した水道サービスを提供することがコンセッション参入の大前提とはいえ、住民の不安を完全に払拭することは困難だ。地域における水道システム改革が、住民・行政・民間事業者の全てにとって大きなメリットであることを丁寧に説明し、住民の不安を解消できるよう対話続けることが求められる。インフラ施設の老朽化対策は待ったなしだ。今すぐにでも住民との対話を始める必要があるだろう。

【図】民間のIoT投資を活用した水道サービス



出所：三菱総合研究所

【高齢社会】

デジタルヘルス×IoTによる
リハビリ支援

オープンイノベーションセンター 鈴木 智之

Point

- 日本では高齢者の自立支援に関するソリューションの重要性が高い。
- 自立支援には「予防」と「回復」の2種類のアプローチがある。
- IoT技術で得られるデータを活用した多様なサービスに注目。

IoTを活用したデジタルヘルス(※1)の活用領域が広がっている。「Fitbit」(※2)に始まり、体重計、睡眠計などの日常生活をモニタリングするものから、排せつ検知、トレーニング支援、ぜんそくのホットスポット予測など、ここ数年でその裾野は大きく広がってきた。高齢化が進む日本では生活の自立支援に関するソリューションの重要性が高い。方策の一つは予防、もう一つはリハビリテーション(以下、リハビリ)などによる回復である。

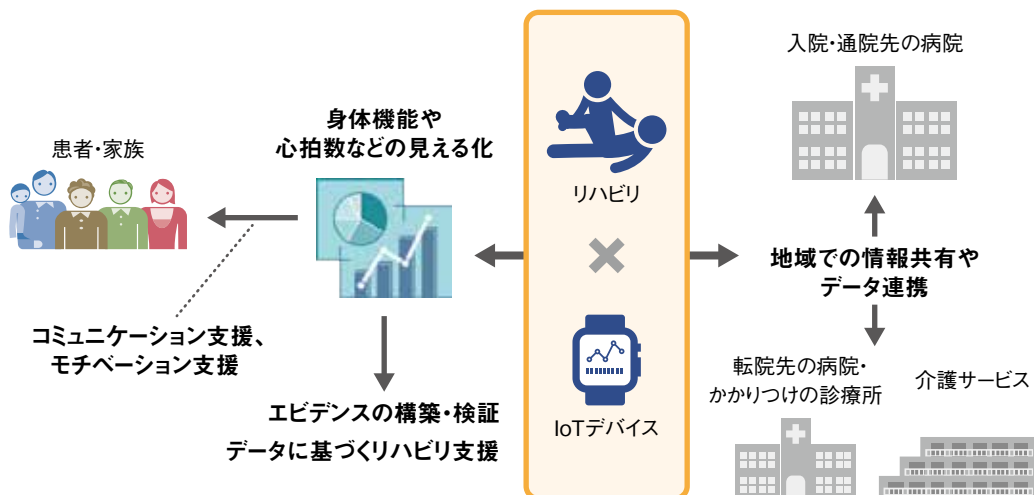
「予防」のデジタルヘルスには多くのサービス事業者が参入しており、生活場面から診断まで幅広くデータを

収集して活用する技術が確立されている。Nokiaは活動量や睡眠などのモニタリングサービスを提供している。大塚製薬とNECは共同で薬の飲み忘れを防ぐIoTピルケースを開発、服薬継続により脳梗塞の再発抑制に貢献するサービスを提供する。

「回復」分野での事例はまだ少ないが、利用は着実に拡大していくだろう。介護が必要となった65歳以上の高齢者の3割(※3)は、脳卒中や転倒による骨折などが原因で身体機能が低下している。再び歩き始め、日常生活に復帰するためには、IoT技術によって簡便かつ正確に得られる身体機能などのデータがリハビリに役立つ。具体的には、「エビデンスの構築・検証」「データに基づくリハビリ支援」「患者・家族とのコミュニケーションやモチベーション向上」など患者目線での活用に加えて、医療や介護のサービス事業者の情報共有やデータ連携にも活用できる可能性がある(図)。

三菱総合研究所がMoffと共同で開発する「モブ測」は、歩行の状態や腕の可動範囲など患者の身体機能を手軽に見える化することで、関連する利用シーンへの貢献を目指している。NTTドコモは、着るだけで心拍数を測定できる機能素材を用いて、リハビリ中の心拍数や活動データを取得、効果の違いを検証する取り組みを行っている。米国とイスラエルに拠点を置くVR Healthが手がけているようなVR(仮想現実)技術を活用したリハビリサービスも、身体機能データなどと組み合わせる今後発展していく可能性がある。IoTを活用したデジタルヘルスのさらなる活用が期待される。

[図]IoTを活用したデジタルヘルスによるリハビリテーション支援



(※1) ICTを活用したヘルスケアソリューションの総称。
(※2) アメリカのフィットビットのリストバンド型ウェアラブル端末。歩数、消費カロリー、距離、心拍数、睡眠に関連する情報を計測、記録できる。
(※3) 内閣府「平成29年版高齢者白書」(2017)。

出所：三菱総合研究所

【エネルギー】

メガソーラーを
安定継続させるには

地域創生事業本部 馬場 史朗

Point

- 低炭素社会実現には、メガソーラーの安定的継続が不可欠。
- FIT後は、地域内で事業を引き継ぐ案に期待。
- 地域の新規事業者に安く譲渡して電力を卸売すれば地方創生に貢献。

再生可能エネルギーの高値買い取りを電力会社に義務付ける「固定価格買取制度（FIT、2012年開始）」が呼び水となって、大規模太陽光発電所（メガソーラー）の設置が進んできた。普及拡大の流れを受けて国は、2030年には再生可能エネルギーが、主力電源となり、電力量ベースで22～24%（うち太陽光は7%程度）を担うと試算している（※1）。

だが、FITによる買い取りは最長20年間のため、2032年には安定した高値で売電できないメガソーラーが出始める。民間事業者の大半が利幅縮小を嫌って

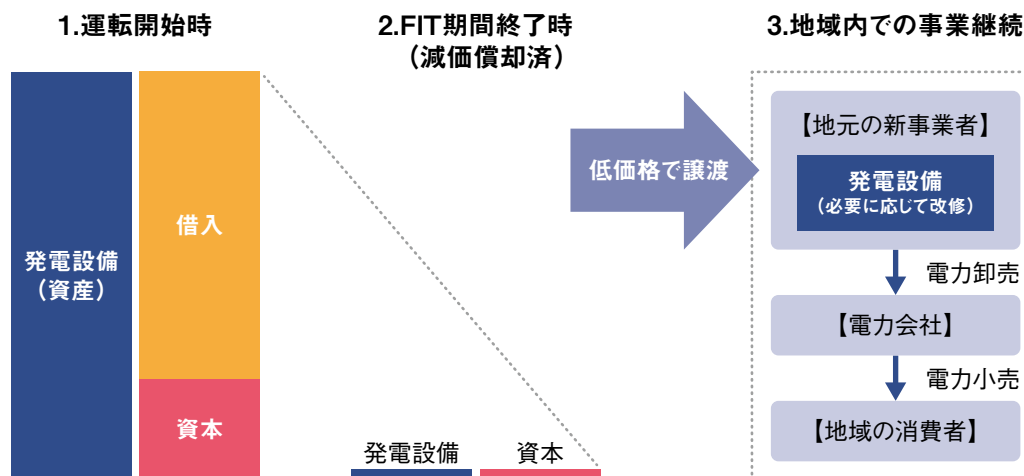
廃業に走れば、再生エネルギーの主力電源化は遅れ、2050年に低炭素社会へ移行するという目標の達成も厳しくなる。資源エネルギー庁は、蓄電池設備の併設促進を通じて、電気を一時的に貯めてから売却することでメガソーラーを「安定電源化」する案を示している。しかし、実現に不可欠な蓄電池価格の大幅低下は当面、期待薄である。

メガソーラー事業者は、FIT期間終了後の対応を今のうちから真剣に考えておくべきだろう。大まかな選択肢としては、①再投資や建て替えを経て事業継続、②改修しつつ事業継続、③撤去・廃棄した上で地権者に用地を返還、の三つが考えられる。その際の判断要素は、用地を所有する地権者の意向や電力市場の動向、改修に必要な設備投資の額、事業を継続した場合に期待できる利回りなどである。

卸電力価格がふるわず計画通りの収益を上げられないと判断した民間事業者が発電を続けることを躊躇する一方、地権者が用地の継続利用を望むケースも多いだろう。そうした場合は、発電設備を地域密着型の新事業者に引き継ぐことも一案である。減価償却済みで資産価値が大幅に減少した設備であれば評価額は低めになるため、地域発の新興事業者でも手が届く。こうした新事業者が近隣の電力会社に対して低価格で卸売りを行えば、地方創生の一助にもなる（図）。

電力には一定の需要がある。そして公益事業でもある。利幅が薄くなったとしても発電を引き継ぐ者は常に存在するのではないだろうか。

【図】FIT後にメガソーラーを地域に移管する流れ



出所：三菱総合研究所

（※1）経済産業省「長期エネルギー需給見通し」（2015年7月）に記載。

【地域創生】

スタートアップに期待される
地域の課題解決

オープンイノベーションセンター 須崎 彩斗

Point

- 課題解決に対する地域発スタートアップへの期待が大きい。
- 自治体はスタートアップと課題に取り組み、初期の顧客となること。
- スケールアップできる課題設定がカギ。

国連サミットで「持続可能な開発目標（SDGs）」が採択されるなど、企業による社会課題解決の取り組みに関心が高まっている。日本では社会課題解決をもたらすものとして主に都市圏の大手企業のイノベーションが期待されてきた。今後は、地域密着の目線で課題を解決する地域発ベンチャー企業（スタートアップ）の存在感が増す。地域に根ざしてスタートアップが活躍できるのは、革新的な技術を用いてスピーディーに事業を開始（スモールスタート）できるからである。大きな市場を必要とする大企業では対応できず、手付かずのまま残っている地域課題

は多い。就農人材不足に悩む小規模な農家に対し、センサーとAIを活用した農作物育成を、1年以上にわたり支援する取り組みなどはその好例といえよう。

では実力のあるスタートアップをどう地域に呼び込むか。ポイントは二つある。まず、スタートアップと伴走して課題解決に取り組み、事業へのインセンティブを増すため初期の顧客となること。これについては地域固有の課題を示し、解決策を提案したスタートアップと一緒にその解決を目指す「スタートアップインレジデンス」という取り組みが始まっている。

もう一点は、事業のスケールアップを支援することである。単に展開の範囲を拡大するのではなく、事業のスコアを上げ、スタートアップが短期間で全国ないしグローバル規模に事業展開する可能性をアピールする必要がある。そのためには行政と異なる視点で社会課題を見据え、新事業を企画できる外部有識者を有効に活用するべきだ。

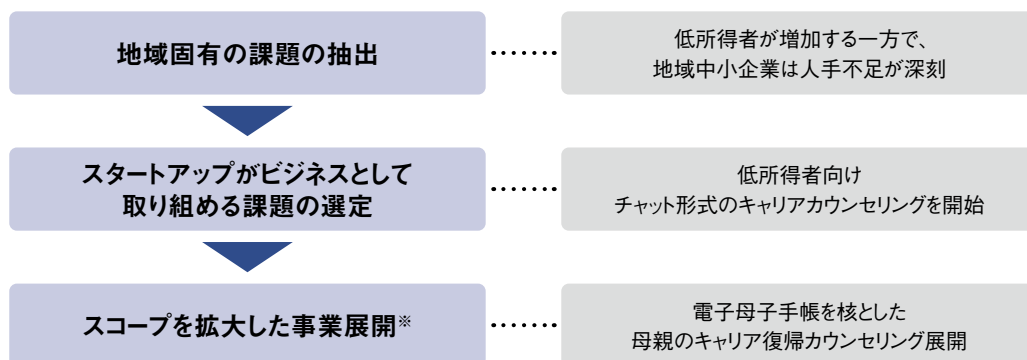
三菱総合研究所が神戸市と共催した「未来共創カンファレンス（※1）」では、同市がスタートアップの事業化を支援した事例が紹介された。その一つに、低所得者対象のチャット形式のキャリアカウンセリングサービスがある（図）。現在は事業スコープを広げ、電子母子手帳を核とした「母親の悩み共有」や「出産後のキャリア相談」の新事業を計画中だ。神戸市は、「チーフ・イノベーション・オフィサー」として、米国のスタートアップ支援事業者を招いた。事業拡大支援にますます注力することが期待される。

（※1）2018年1月25日に三菱総合研究所が神戸市と共催した「神戸発 未来共創イノベーションカンファレンス」地域力を競争力へ。

[図] スタートアップを地域に呼び込む課題設定の流れ

地域発のスタートアップに求められる
課題設定の流れ

神戸市における事例



※スタートアップが将来事業拡大できる規模のインパクト

出所：三菱総合研究所

【A I】

RPAを
「野良ロボ」にしないコンサルティング部門
経営イノベーション本部 佐々木 康浩

Point

- 自動で大量に業務処理を行うソフトウェア「RPA」が企業に浸透しつつある。
- 風潮に流されて導入を進め、保守が行き届かない「野良ロボ」になる例も。
- 実装・運用基準を定め、技術進化に合わせて定期的に見直しを。

ロボットが仕事を肩代わりしてくれるかのように、コンピュータ上の定型業務を自動で大量に一括処理するソフトウェア「RPA (Robotic Process Automation)」が普及しつつある。AI 技術を使うことで、従来であれば人間にしかできないと思われていた複雑な作業も行える。主要な金融機関が業務自動化の手法として採り入れ、大手広告代理店の電通も、長時間労働を是正する切り札として導入を進めている。経済誌を中心としたメディアに採り上げられる回数も増えてきた。

RPAには事務効率化や働き方改革につながる以外

にも、さまざまな効用がある。従来であれば過大な投資によってシステムを構築しなければ不可能だった業務に適用することで、コストを大幅に節減できる。また、人の手間や負担を軽減して情報収集やレポートニングの頻度も増やせることから、経営判断の高度化にもつながられる。

ただし、導入効果を最大化するには、あらかじめ中長期的な計画を立てておくことが不可欠だ(表)。大量の一括処理を要する業務がないにもかかわらず、無計画にRPAを導入して、無駄な投資をしてしまった企業が現れている。

導入に関してだけでなく、運用していく中で弊害も出てきている。適用範囲が広がって数が増えすぎた結果、管理担当者が不明となつて保守されないRPAが、放置されたままメール送信やファイル操作などの処理を勝手に行う「野良ロボ」と化している。また、処理する計算の結果が間違っていることに会社が長い間気づかず、経営判断のミスを引き起こしかねなかったケースも報告されている。

野良ロボに手をかまれないようにするには「首輪」、つまり一定の実装・運用基準を用意するしかない。情報システム向けほど堅牢なものである必要はない。内部統制において、表計算ソフトやワークフローに対して策定したものと同類のものだ。ただし、技術の進化が早い領域であることから、実装や運用の基準は常に見直すことが肝要である。モニタリングや定期監査を実施して、チェック体制に不備が生じないようにすることも忘れてはならないだろう。

[表] RPAの導入・運用で見られる問題点と解決策の例

	問題点	原因	解決策(例)
導入時	■導入効果が最大化されない ■一部の部署や業務に限られ拡大しない	■何となく導入が始まってしまう ■目先の業務だけに適用する	■導入計画の立案 ■活用ロードマップ策定 ■実装基準の策定
運用時	■導入効果を評価できない ■担当者が異動すると使われなくなる ■勝手に動作するなど「野良ロボ」化する ■処理結果の間違いに長く気づかない 	■現場が勝手に使い始めて属人化していく ■RPAの稼働台数を誰も把握していない	■運用基準の策定 ■管理ツール導入 ■モニタリング・定期監査の実施

出所：三菱総合研究所

【経営】

生産性向上に不可欠な
「人的投資」と「組織変革」

政策・経済研究センター 酒井 博司

Point

- 働き方改革の根本は中長期にわたる生産性向上にある。
- 日本のR&D投資水準は米英と並ぶが人材・組織変革向け投資は低め。
- 人的資本向上と組織変革の重要性を再認識すべし。

働き方改革の根本は、企業の生産性を中長期的に向上させる点にある。経済協力開発機構（OECD）は、生産性向上には研究開発や経営組織改善、人材の質向上といった継続的なイノベーション活動による無形資産蓄積が欠かせないと指摘している（※1）。

OECD諸国では企業の無形資産を、研究開発（R&D）を軸とした投資で蓄積される「革新的資産」、コンピューターやソフトウェア、データベースからなる「情報化資産」、そして人材投資や組織変革、ブランド力構築などで培われる「経済的競争能力」の三つの類型に

分け、同じ基準で計測している（※2）。

日本は製造業偏重（※3）ながらR&D投資の水準自体は高い。2012年時点で国際比較すると、日本の革新的資産のGDP比は6%と、米国の5%や英国の4%をしのぐ。

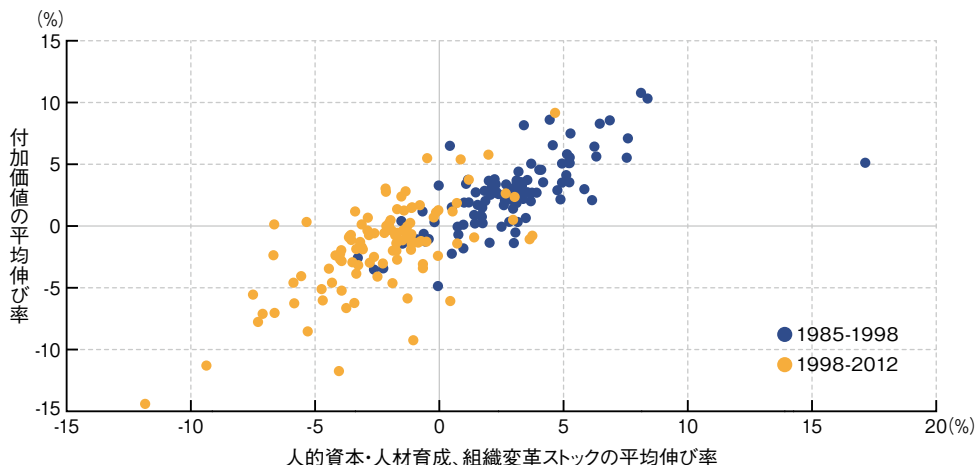
しかし、人材開発や組織変革のための投資はおろそかになっているようだ。経済的競争能力のGDP比は米英が7%程度なのに対し、日本は3%にとどまっている。時系列で見ると、日本企業が人的資本や組織変革をR&Dの後回しにしたツケの大きさが分かる。

日本の108産業を分析すると、人的資本や組織変革によるストックと、創出された付加価値には一貫して強い相関がある。だが、1998年以前と比べると、同年以後は人的資本・組織変革投資と付加価値の伸びが、ともに鈍化していることが分かる（図）。90年代後半にリストラ圧力が強まったことを契機として、人的資本・組織変革への投資が減少に転じ、付加価値の伸びも停滞している。

2017年3月に政府がまとめた働き方改革実現会議の実行計画には、長時間労働の是正や同一労働同一賃金の導入が盛り込まれた。しかし、生産性向上に不可欠な人的資本の向上や組織変革には、あまり言及されていない。

政府も産業界も、人的投資の重要性を再認識する必要がある。単に投資額を再び増やすだけでは不十分ではないだろうか。イノベーションを通じて多様な人材が育成されるとともに、そうした人材が思う存分活躍できるように、組織の変革が進むことを期待したい。

〔図〕業種別に見た人的資本・組織変革ストックの伸びと付加価値の伸びの比較



注：人的資本・人材育成、組織変革投資の水準が最も高い1998年の前後でデータを分割している。

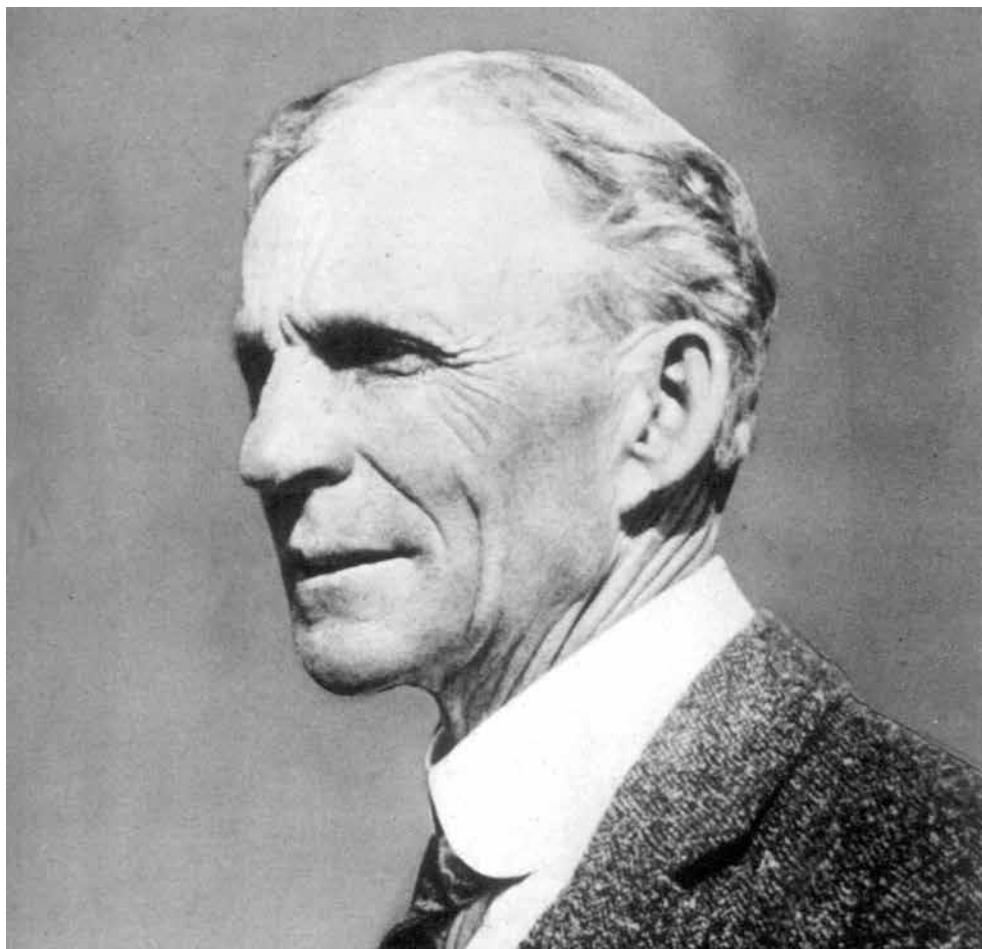
出所：JIPデータベースより三菱総合研究所作成

（※1）OECD, Supporting Investment in Knowledge Capital, Growth and Innovation, Oct. 2013.
（※2）OECDの定義に基づいた論文が「Corrado, C., Hulten, C., and D. Sichel(2009), "Intangible Capital and U.S. Economic Growth", Review of Income and Wealth, 55(3), 661-685.」である。日本の計測結果は経済産業研究所のJIPデータベースに記載されている。
（※3）MRIマンスリーレビュー2017年7月号「非製造業の研究開発が新市場をもたらす」参照。

「世界の偉人」を知る



profile No.19



©Topham Picturepoint/amanaimages

ヘンリー・フォード

Henry Ford (1863~1947)

出身：アメリカ合衆国

実業家

— 名言 —

二十歳であろうが八十歳であろうが、学ぶことをやめた者は老人である。
学び続ける者はいつまでも若い。

人生で一番大切なことは、若い精神を持ち続けることだ。

*Anyone who stops learning is old, whether at 20 or 80. Anyone who keeps learning stays young.
The greatest thing in life is to keep your mind young.*

成功の秘訣というものがあるとすれば、それは常に他人の立場を理解し、
自分の立場と同時に、他人の立場からものごとを見ることのできる能力である。

*If there is any one secret of success, it lies in the ability to get the other person's point of view
and see things from that person's angle as well as from your own.*

海外駐在員事務所

アジアに7拠点、アメリカに1拠点の海外駐在員事務所を展開しています。8拠点の現地ネットワークを通じて、様々な現地情報のご提供などを行います。



福岡銀行 大連駐在員事務所

【所在地】
中華人民共和国大連市人民路60号
大連富麗華大酒店622号室

【TEL】
(国番号 86) 411-8282-3643

【開所年月】1995年11月

カバーエリア
中国東北三省及び黄河以北エリア



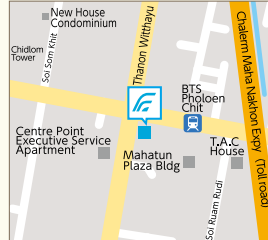
福岡銀行 バンコク駐在員事務所

【所在地】
16th Floor Unit 1606, Park Ventures Ecoplex, 57 Wireless Road, Lumpini, Pathumwan, Bangkok 10330, Thailand

【TEL】
(国番号 66) 2-256-0695

【開所年月】2012年3月

カバーエリア
タイ・ラオス・カンボジア・
ミャンマー・インド・バングラデシュ



福岡銀行 上海駐在員事務所

【所在地】
中華人民共和国上海市延安西路
2201号
上海国際貿易中心2010号室

【TEL】
(国番号 86) 21-6219-4570

【開所年月】1995年3月

カバーエリア
上海を中心とする華中エリア及び
華南エリアの一部



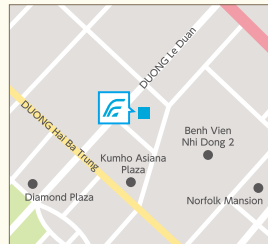
福岡銀行 ホーチミン駐在員事務所

【所在地】
Suite 1108, Saigon Tower,
29 Le Duan Street, District 1,
Ho Chi Minh City, Vietnam

【TEL】
(国番号 84) 28-3822-2802

【開所年月】2016年7月

カバーエリア
ベトナム



福岡銀行 香港駐在員事務所

【所在地】
Room 404, 4/F, Far East Finance
Centre, 16 Harcourt Road, Hong Kong
(香港中環夏慤道16号 遠東金融中心4樓404室)

【TEL】
(国番号 852) 2524-2169

【開所年月】1985年5月

カバーエリア
香港及び華南エリアの一部・
フィリピン



福岡銀行 シンガポール駐在員事務所

【所在地】
1 George Street #17-05
Singapore 049145

【TEL】
(国番号 65) 6438-4913

【開所年月】2011年12月

カバーエリア
シンガポール・マレーシア・
インドネシア



福岡銀行 台北駐在員事務所

【所在地】
台湾台北市中山区松江路126号
将捷国際商業大樓6F-1

【TEL】
(国番号 886) 2-2523-8887

【開所年月】2015年12月

カバーエリア
台湾



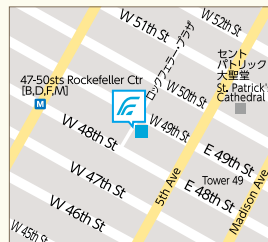
福岡銀行 ニューヨーク駐在員事務所

【所在地】
One Rockefeller Plaza,
Suite 1201, New York,
NY 10020-2003 U.S.A.

【TEL】
(国番号 1) 212-247-2966

【開所年月】2011年11月

カバーエリア
北米





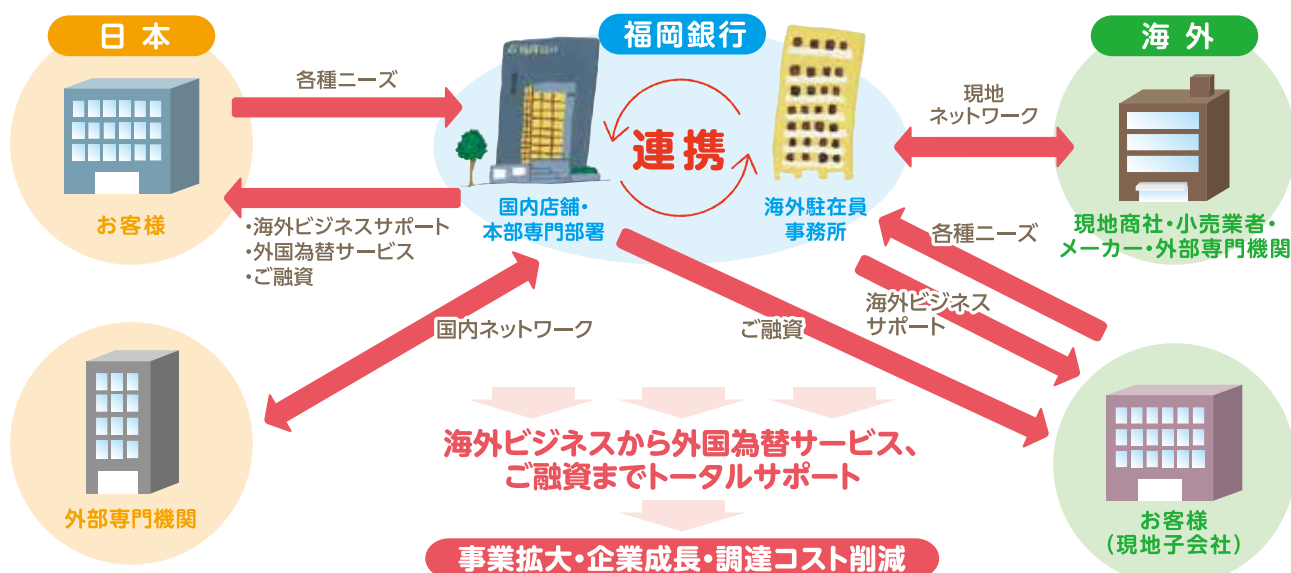
海外ビジネスサポート体制

福岡銀行の海外ネットワーク

国内外総勢約40名の本部専門部署スタッフが、地方銀行最大の海外ネットワークを活かして、お客様の海外ビジネスをアウトバウンド・インバウンドの両面でサポートします。



◎ サポートの流れ



アジア展示会情報 | イベント等は主催者側の都合により変更されることもあります。

場 所	展 覧 会 名	期 間
北京展覧館	2018 北京国際噴印、彫刻、標識技術展覧会	4月16日～4月18日
	2018 第 16 回中国国際科学計器及び実験室装備展覧会	4月21日～4月23日
	第 3 回北京（国際）新型都市化産業博覧会	4月30日～5月3日
	2018 第 20 回北京国際特許加盟展覧会	5月4日～5月6日
	第 7 回中国国際養老サービス業展覧会	5月9日～5月11日
	2018 中国飲食業仕入展覧会	5月21日～5月23日
	第 9 回中国北京国際ワイン博覧会	5月22日～5月24日
	第 6 回中国（北京）国際サービス及び貿易交易会	5月28日～6月1日
	2018 第 4 回北京ウェーチャットビジネス博覧会	6月27日～6月29日
	2018 第 4 回中国軍隊と民間との技術装備博覧会	6月28日～6月30日
	2018 第 18 回中国国際模型展覧会	4月20日～4月22日
	2018 第 21 回中国国際撮影機械、影像機材及び技術博覧会	5月3日～5月6日
	2018 北京国際工業知能化及び自動化展覧会	5月9日～5月11日
	第 5 回中国（北京）国際建築省エネ及び無公害建築技術装備博覧会	6月7日～6月9日
	2018 第 34 回北京国際チェーン店加盟展覧会	3月31日～4月1日
	2018 北京国際飲食業チェーン店加盟展覧会	
	2018 第 11 回中国国際投資及び理財博覧会	
	2018 第 19 回中国国際脱硫酸及び集塵浄化技術設備展覧会	4月10日～4月12日
北京全国農業展覧館	2018 北京木造建築及び装飾と関連商品展覧会	4月14日～4月16日
	2018 中国海外観光交易会	4月16日～4月18日
	2018 芸術北京博覧会	4月29日～5月2日
	2018 北京国際ワイン、お酒展覧会	5月10日～5月12日

蘇州

蘇州国際博覧センター	第三回蘇州ペット用品ブランド展&ペットショー	4月13日～4月15日
	2018 中国 IOT 博覧会（春）	4月25日～4月27日
	2018 中国蘇州葦草ハウジング博覧会	6月1日～6月3日
	2018 国際ラベル、フレキシブル包装、フィルム博覧会	6月13日～6月15日

上海

上海新国際博覧中心	2018 上海国際工業自動化、ロボット及び無人機械展覧会	4月2日～4月4日
	2018 上海国際人工知能産業展覧会（C - SMART）	
	第十回中国数値制御機械展覧会	
	第九十六回中国労働保護製品交易会	4月11日～4月13日
	2018 上海国際先進レール交通技術展覧会	4月19日～4月21日
	2018 上海国際デジタルプリント展覧会	4月19日～4月22日
	中国国際ガラス工業技術展覧会	
	2018 中国国際ゴルフ博覧会	
	上海国際小売業設計及び設備展	4月26日～4月28日
	2018 上海国際クリーン技術及び設備博覧会	
	2018 中国上海環境保護産業博覧会	
	2018 中国（上海）第二十三回国際ポート及び技術設備展覧会	4月26日～4月29日
	2018 ライフスタイル上海ショー	
	2018 上海国際ホテルデザイン及び用品博覧会	
	中国環境博覧会 上海国際空気清浄及び換気技術設備展覧会	5月3日～5月5日
	第二十一回中国国際ペーカリー展覧会	5月9日～5月12日
	2018 第九回上海国際缶詰食品及び原・副材料、機械設備博覧会	
	第十九回中国国際フード及びドリンク展覧会	
上海世貿商城 (上海マート)	アジア生鮮配送展覧会	5月16日～5月18日
	第十七回上海国際包装及び食品加工展覧会	
	中国国際美容・化粧品・洗濯用品博覧会	
	SNEC 第十二回（2018）国際太陽エネルギー産業及び太陽光発電技術（上海）展覧会	5月22日～5月24日
	第二十三回中国国際キッチン&バス設備展覧会	5月28日～5月30日
	2018 上海国際モータ展覧会	6月5日～6月8日
	アジア家電展	
	2018 上海国際ワイン博覧会	
	2018 中国（上海）国際養老、輔具及びリハビリ医療博覧会	6月13日～6月15日
	第十八回世界製薬原材料中国展	
	第二十回健康原材料・天然原材料中国展覧会	
	中国文化用品商品交易会	6月20日～6月22日
	第七回（上海）国際サービスロボット技術及び応用展覧会	
	2018 上海医療保健交易会	
	2018（上海）SYLVA 国際木業展覧会	6月27日～6月29日
	2018 中国国際大豆食品加工技術及び設備展覧会	4月9日～4月10日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際輸出入食品博覧会	
上海光大会展中心	SAMPE 2018 国際先進複合材料製品、原材料、治具及び工程応用展覧会	6月25日～6月27日
	2018 上海国際口腔清潔・ケア用品展覧会	6月28日～4月14日
	2018 上海国際家庭用洗濯用品展覧会	4月12日～4月14日
	2018 上海国際輸出入食品博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際輸出入食品博覧会	4月24日～4月26日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際輸出入食品博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	5月16日～5月18日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	5月16日～5月18日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	5月16日～5月18日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	5月16日～5月18日
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
	2018 上海国際健康食品博覧会 / 第四回上海酵素産業博覧会	
上海国家会展中心	中国国際医療器械設計及び製造技術（春季）博覧会	4月10日～4月13日
	中国国際医療原料薬、中間体、包装、設備交易会	
	中国国際プラスチック・ゴム工業展覧会	
	中国国際自転車展覧会	4月24日～4月27日
	中国国際自動車及び部品展覧会	
	上海自転車装備展覧会	
	中国国際オートバイ及び部品展覧会	5月6日～5月9日
	中国国際エレベーター展	
	2018 第六回上海国際航空宇宙飛行技術及び設備展覧会	
	第十回上海国際新材料展覧会	5月8日～5月11日
	第十四回上海国際粘着テープ、保護フィルム及び光学フィルム展覧会	
	中国国際スポーツ用品博覧会	
	第十一回上海国際水処理展覧会	5月25日～5月28日
	2018 上海国際固形廃棄物処理と排気ガス処理展覧会	
	2018 上海国際建築排水設備と技術展覧会	
	2018 上海国際ポンプ、配管及びバルブ展	5月31日～6月2日
	中国国際金型技術及び設備展覧会	
	ITE ボルトナット展覧会	
		6月5日～6月9日
		6月20日～6月22日

場 所	展 覧 会 名	期 間
大連星海会展中心	蘇州、杭州シルク服装（大連）博覧会	4月3日～4月14日
	第13回大連春夏季服装及び輸出入商品博覧会	4月16日～4月24日
	第9回国際真珠、宝石、玉石博覧会	4月26日～4月30日
	第8回大連国際食品博覧会	5月3日～5月7日
	2018第20回大連国際工業博覧会	5月24日～5月26日
	蘇州杭州シルク服装（大連）博覧会	5月28日～6月11日
	2018大連春夏季茶博覧会及び陶器工芸品博覧会	6月14日～6月18日
	第10回中国（大連）国際真珠宝石アクセサリー博覧会	6月21日～6月25日
	2018中国（大連）健康産業博覧会	6月29日～7月1日
大連世界博覧広場	第60回大連不動産交易会及び海外不動産投資展覧会	4月12日～4月15日
	第2回中国（大連）飲食業チェーン店加盟展覧会	
	2018中国（大連）国際自動車博覧会	4月28日～5月2日
	2018大連建築材料博覧会	5月5日～5月6日
	2018年第32回中国大連輸出入商品交易会及び大連海外ブランド商品展示会	5月17日～5月20日
	2018第21回大連国際工業博覧会	5月24日～5月27日
	中国・大連2018国際IT及び春季人材募集大会	6月10日
	第16回中国国際ソフトウェアと情報サービス交易会	6月12日～6月15日
	第23回中国国際建築裝飾材料展覧会	6月21日～6月24日
第23回中国国際建築裝飾材料展覧会		
大連国際会議中心	2018中国海外留学帰国者遼寧大連創業ウィーク	6月29日～6月30日
	中国養老産業大会	3月30日～4月1日
	2018大連第3回アニメ芸術博覧会	4月5日～4月7日
	大連アジア太平洋地区ハイエンド美容美髪博覧会	5月15日～5月17日
	2018大連アニメとデジタル文化産業展覧会	6月1日～6月3日
	2018中国介護管理大会及び介護用品展覧会	6月6日～6月8日
	2018第4回中国文化財フォーラム及び展覧会	6月10日～6月12日
	第18回中国重症血液浄化大会及び展覧会	6月20日～6月24日
	第7回国際内分泌と代謝大会第6回国際糖尿病大会	6月29日～7月1日

北京

中国国際展覧中心 (新館)	2018 第 68 回北京国際自動車補修展覧会	4月1日～4月4日
	2018 第 12 回中国国際省エネ廃棄物有害物排出減少展覧会	4月2日～4月4日
	第 29 回国際製冷、空調、暖房、通風及び食品冷凍加工展覧会	4月9日～4月11日
	第 27 回北京正北京好輝、赤ちゃん用品博覧会	4月14日～4月16日
	2018 第 19 回中国国際車、船用天然ガススタンド展示会	5月10日～5月12日
	2018 第 20 回中国国際花卉園芸展覧会	
	2018 第 16 回中国国際鑄造博覧会	
	2018 第 18 回中国国際冶金工業展覧会	5月16日～5月19日
	2018 第 18 回中国国際（北京）暖房、空調、通風、入浴周辺、家庭用品展覧会	5月22日～5月24日
	2018 北京国際陸地運輸、公共交通車両及び部品展覧会	
	2018 中国鉱業展覧会	
	第 4 回中国（北京）国際ばら物流、積卸技術装備展覧会	6月6日～6月8日
	第 3 回北京国際家庭用品展覧会	6月14日～6月18日
	2018 第 22 回中国（北京）ウェディング及び撮影器材、顔縁博覧会	
	2018 北京国際ペット用品展覧会	
	2018 アジア（北京）国際食品、飲料展覧会、輸入食品博覧会	4月1日～4月3日
	2018 中国国際無公害食品およびハイエンド食料博覧会	
	2018 中国国際健康産業博覧会	
中国国際展覧中心	2018 第 9 回中国国際現代農業博覧会	4月8日～4月10日
	2018 北京国際優質農産品展示交易会	
	2018 第 19 回国際ハイエンド健康食用油及びオリーブ油博覧会	
	2018 第 8 回中国国際真珠玉石アクセサリー展覧会	4月13日～4月16日
	2018 第 32 回中国北京国際美容化粧品博覧会	4月19日～4月21日
	2018 第 15 回中国国際焙煎商品展覧会	
	2018 中国（北京）国際スマート都市及び技術応用製品展覧会	
	2018 アジア（北京）物のインターネット展覧会	4月27日～4月29日
	2018 アジア（北京）国際ソフト及びシステム管理展覧会	
	2018（北京）国際ビッグデータ産業博覧会	
	2018 中国（北京）国際ビルメンテナンス業展覧会	4月27日～4月29日
	2018 中国（北京）国際スマート住宅、スマートハード展覧会	
	2018 第 15 回北京国際自動車展覧会	
	2018 北京国際電子支払技術と設備展覧会	5月7日～5月9日
	2018 北京軍隊と民間との装備展覧会	
	第 11 回中国国際国防電子展覧会	
	2018 第 20 回北京国際玩具及び幼児教育用品展覧会	5月12日～5月14日
	2018 第 21 回中国北京国際科学技術展覧会	5月17日～5月20日
北京国家会展中心	第 27 回中国国際専門の音響、照明、楽器及び技術展覧会	5月24日～5月27日
	2018 国際交通工程、スマート交通及び施設展覧会	5月28日～5月30日
	北京第 14 回国際テーマパーク、児童遊園地及びレジャー施設展覧会	6月7日～6月9日
	2018 第 12 回中国北京国際アウトドア用品及び設備展覧会	
	第 16 回中国国際環境保護展覧会	
	2018 中国北京国際スマート製造設備産業展覧会	6月13日～6月15日
	第 14 回中国（北京）国際動力伝動と制御技術展覧会	
	2018 第 14 回中国北京国際工業自動化展覧会	
	2018 北京国際都市軌道交通展覧会	6月21日～6月23日
	2018 第 7 回中国国際情報化装備と技術展覧会	
	2018 北京国際ホテル用品博覧会	
	2018 中国国際飲食業交易会博覧会	6月26日～6月28日
	2018 第 8 回中国国際スマート電網建設及び配布式エネルギー展覧会	
	第 14 回中国国際工作機械工具展覧会	
	2018 中国芸術教育博覧会	6月26日～6月30日
	2018 第 12 回中国国際ボイラー及び新型暖房設備展覧会	6月30日～7月2日
	2018 第 12 回中国国際新風、空気浄化及び浄水設備展覧会	4月2日～4月4日
	第 10 回中国（北京）国際袋式集塵技術と設備展覧会	
	2018 第 10 回中国国際脱硫脱硝及び集塵浄化技術設備展覧会	
	2018 中国国際視聴集成設備と技術展示会	4月11日～4月13日

場 所	展 覧 会 名	期 間
	2018 第 22 回 深セン・香港・マカオ国際自動車博覧会	6 月 2 日～ 6 月 10 日
	2018 第 3 回 中国（深セン）国際クロスボーダー E コマー ストレードフェア	6 月 15 日～ 6 月 17 日
	2018 第 10 回 中国（深セン）国際ブランド F C 展	
	第 3 回 国際スマート製造、ロボット工学、携帯電話展示会	
	2018 Touch China（第 11 回 深セン国際タッチディスプレイ レイ&アプリケーション展）	6 月 21 日～ 6 月 23 日
	第 29 回 中国（深セン）国際時計フェア	6 月 22 日～ 6 月 25 日
	2018 第 3 回 深セン国際ドローン展示会	6 月 23 日～ 6 月 25 日
	第 22 回 華南国際産業自動化エキスポ	6 月 27 日～ 6 月 29 日
	2018 第 20 回 華南水エキスポ	6 月 28 日～ 6 月 30 日
	第 16 回 中国（深セン）お茶博覧会	6 月 28 日～ 7 月 1 日

広州

広州中国輸出入商品取引 会館 (China Import & Export Fair Complex, Pazhou)	CIAE 2018 - 第 12 回 国際ゲーム&アミューズメントエキ シビジョン	4 月 3 日～ 4 月 5 日
	AAA Expo 2018 - アジアアミューズメント&アトラクショ ンエキスポ	
	中国シアター&シネマ 2018 - 中国国際劇場・映画設備フェア	
	アジアカラオケ&バー 2018 - 第 12 回 アジアカラオケ・バー 設備フェア	
	デンタル華南 2018 - 第 23 回 華南国際口腔展覧会	4 月 4 日～ 4 月 7 日
	広東フェア 2018 - 第 123 回 中国輸出入フェア（エレクト ロニクス）	4 月 15 日～ 4 月 19 日
	広東フェア 2018 - 第 123 回 中国輸出入フェア（消費財）	4 月 23 日～ 4 月 27 日
	2018 第 21 回 中国（広州）国際バルブ&パイプ産業展	5 月 9 日～ 5 月 11 日
	2018 第 15 回 広東国際楽器展覧会	5 月 10 日～ 5 月 13 日
	プロ照明・音響広州 2018	
	2018 Cannex 国際生計工業展	5 月 15 日～ 5 月 18 日
	LET CHINA 2018 - 第 9 回 中国国際物流機器技術展（広州）	
	CRE 2018 - 第 9 回 広州ホテルケータリング業界サプライ ヤー博覧会	5 月 23 日～ 5 月 25 日
	2018（春）中国（広州）国際お茶博覧会	5 月 24 日～ 5 月 28 日
	第 28 回 国際シューズ&レザー産業展覧会	5 月 30 日～ 6 月 1 日
	2018 中国セラミック技術・機器・製品エキシビジョン	5 月 30 日～ 6 月 2 日
	2018 広州 国際金属、冶金工業展覧会	6 月 6 日～ 6 月 8 日
	2018 広州国際照明展覧会	6 月 9 日～ 6 月 12 日
	2018 広州国際建築電気技術展覧会	
保利世貿博覧館 (Poly World Trade Expo Centre)	2018 第 12 回 広州国際食用油、オリブオイル産業博覧会	
	第 18 回 広州栄養健康食品、有機製品展覧会	
	第 18 回 広州国際食品展	6 月 28 日～ 6 月 30 日
	第 7 回 広州国際飲料水産業博覧会	
	第 10 回 広州国際ワイン、ビール展覧会	
	リハケア&整形チャイナ 2018 - 第 8 回中国（広州）リハビ リテーション設備・器具展覧会	4 月 2 日～ 4 月 4 日
	GD ウォーター 2018 - 広州国際水展	
	第 30 回 広州国際玩具・模型展覧会	4 月 8 日～ 4 月 10 日
	第 9 回 広州国際ベビーカー・ベビー製品フェア	
	ジンハンフェア 2018 - 第 37 回 ジンハン・ホーム&ギフト フェア	4 月 21 日～ 4 月 27 日
	スチールビルド 2018 - 第 7 回 中国（広州）国際鉄鋼金属 建材展	
	ルーフチャイナ 2018 - 第 8 回 中国（広州）国際屋根&防 水技術展	5 月 15 日～ 5 月 17 日
	PMWIF 2018 - 第 8 回 中国プレハブ住宅、モジュール建築 フェア	
	2018 第 18 回 広州靴機械、素材、レザーフェア	5 月 30 日～ 6 月 1 日
	2018 広州ダイビング、リゾート、トラベルショー	6 月 1 日～ 6 月 3 日
	2018 第 9 回中国国際児童教育博覧会	6 月 9 日～ 6 月 11 日
	2018 広州フードエキスポ	6 月 15 日～ 6 月 17 日

台湾

Taipei World Trade Center Hall 1	2018 台北食品博覧会、台北国際ベジタリアン&法事用品 彫刻品展、茶文化産業展	4 月 5 日～ 4 月 8 日
	第 20 回台北国際ベビー&マタニティ製品フェア（春夏季）	
	2018 台北国際キッズ博覧会&教育展（春夏季）	
	台北国際自動車部品展覧会	4 月 11 日～ 4 月 14 日
	台湾国際バイク産業展	
	台湾国際電気自動車展示会	4 月 12 日～ 4 月 15 日
	台湾国際改造車&車輛メンテナンス用品フェア	
	台北国際ギフト&文房具フェア	4 月 19 日～ 4 月 22 日
	台湾お土産・ギフトフェア	
	台湾国際照明科学技術展	4 月 25 日～ 4 月 28 日
	2018 春季パソコンフェア	4 月 27 日～ 4 月 30 日
	第 12 回台北国際観光博覧会、2018 年台湾観光特産物&グ ルメフェア	5 月 4 日～ 5 月 7 日
	台湾ゲーム機産業展示会	5 月 10 日～ 5 月 12 日
	2018 台北国際ベジタリアン&有機産品博覧会	5 月 11 日～ 5 月 14 日
	台北ウェディング用品展示会・夏季展、台北国際ジュエリー 展示会	5 月 18 日～ 5 月 21 日
	第 23 回台北国際家具・台所・建築・建材展示会& 2018 台 湾国際建築・空間デザイン生活展	
	2018 第 37 回新デザイン展示会	5 月 25 日～ 5 月 28 日
	台北国際パソコン展示会	6 月 5 日～ 6 月 9 日
	第 10 回台北国際加盟&創業展、2018 台湾国際不動産&金 融投資展	6 月 15 日～ 6 月 18 日
Taipei World Trade Center Hall 3	2018 台北国際家具フェア	
	台湾国際シア&健康介護産業展	6 月 21 日～ 6 月 24 日
	台湾国際医療展覧会	
	台湾国際イスラム産品展	
	台北国際包装工業展覧会	
	台北国際食品加工設備&製菓機械見本市	6 月 27 日～ 6 月 30 日
	台湾国際ホテル&料理設備用品見本市	
	台北国際食品展覧会	
	2018 台湾猫日、上聯台北国際ペット用品博覧会（春季展）	4 月 5 日～ 4 月 8 日
	第 17 回台北国際ウェディング&ジュエリーフェア	4 月 13 日～ 4 月 16 日
	台北国際酒春季フェア	4 月 27 日～ 4 月 30 日

場 所	展 覧 会 名	期 間
上海世博覧館	第十八回中国国際染料工業、顔料とテキスタイル化学品展覧 会	4 月 11 日～ 4 月 13 日
	2017 上海国際ユニフォーム博覧会	
	2017 上海国際学生服展覧会	4 月 19 日～ 4 月 21 日
	中国（上海）国際技術輸出入交易会	
	NEPCON CHINA 2018	4 月 24 日～ 4 月 26 日
	2018 中国国際低炭素科技博覧会	
	2018 中国華夏ハウジング博覧会	4 月 29 日～ 5 月 1 日
	2018 上海自動車博覧会	4 月 30 日～ 5 月 1 日
	2018 中国（上海）国際茶葉博覧会	5 月 10 日～ 5 月 13 日
	2018 中国国際クラフトビール会議・展覧会	5 月 16 日～ 5 月 18 日
	2018 中国国際有機食品博覧会（BIOFACH CHINA 2018）	5 月 24 日～ 5 月 26 日
	第十六回中国国際屋根及び建築防水技術展覧会	5 月 28 日～ 5 月 30 日
	2018 中国マタニティ・ベビー用品博覧会	6 月 9 日～ 6 月 10 日
	2018 上海国際駐車設備展覧会	
	2018 上海国際新エネルギー自動車及び自動車製造材料展覧 会	6 月 11 日～ 6 月 13 日
	2018 上海国際充電机展覧会	
	2018 上海国際映画技術展覧会	6 月 13 日～ 6 月 22 日
	2018 中国ウェディング博覧会	6 月 16 日～ 6 月 17 日
	PCIM Asia 2018	6 月 27 日～ 6 月 29 日

香港・マカオ

香港会議展覧中心 (Hong Kong Convention & Exhibition Centre)	鉱山とマネーアジア 2018	4 月 4 日～ 4 月 6 日
	HKTDC 香港国際ライティングフェア（春季）	4 月 6 日～ 4 月 9 日
	国際 ICT エキスポ	4 月 13 日～ 4 月 16 日
	HKTDC 香港エレクトロニクスフェア（春季）	
	HKTDC 香港ハウスウェアフェア	4 月 20 日～ 4 月 23 日
	HKTDC 香港国際ホームテキスタイル&ファニッシングフェア	
	HKTDC 香港ギフト&プレミアムフェア	4 月 27 日～ 4 月 30 日
	HKTDC 香港国際医療機器フェア	5 月 7 日～ 5 月 9 日
	グルメアジア 2018（ファインダイニング関連エキスポ）	5 月 9 日～ 5 月 11 日
	ビルドアジア 2018 - 建材、電気照明、防火展	
	2018 姉妹專業美容展（ビューティープロフェッショナル ショー）	5 月 15 日～ 5 月 17 日
	クラウドエキスポアジア&データセンターワールド香港 2018	5 月 16 日～ 5 月 17 日
	アートフェア香港	5 月 18 日～ 5 月 20 日
	HKIEE 第 24 回 香港国際教育エキスポ	5 月 19 日～ 5 月 20 日
	国際アンティークフェア	5 月 26 日～ 5 月 29 日
	Vinexpo 香港 2018（ワイン関連）	5 月 29 日～ 5 月 31 日
	SMART 国際不動産及び投資博覧会	6 月 2 日～ 6 月 3 日
	アジアアトラクション博覧会 2018（観光関連）	6 月 6 日～ 6 月 8 日
	2018 第 12 回 ヘルスエキスポ	
アジア国際博覧館 (AsiaWorld-Expo)	第 91 回 香港ウェディングフェア	6 月 8 日～ 6 月 10 日
	香港ビューティー&フィットネスエキスポ 2018	
	リテールアジアエキスポ 2018	6 月 12 日～ 6 月 14 日
	第 32 回 香港国際旅行エキスポ	
	第 13 回 M I C E トラベルエキスポ	6 月 14 日～ 6 月 17 日
	香港おもちゃフェスティバル 2018	
	インホームエキスポ	6 月 15 日～ 6 月 17 日
	6 月香港ジェエリー&ジュエフェア	6 月 21 日～ 6 月 24 日
	グローバルソース コンシューマーエレクトロニクスフェア	4 月 11 日～ 4 月 14 日
	グローバルソース モバイルエレクトロニクスフェア	4 月 18 日～ 4 月 21 日
	グローバルソース ギフト&ホーム香港フェア	
	香港国際印刷・包装フェア	4 月 27 日～ 4 月 30 日
	グローバルソース ファッションショー-香港	
	第 1 回 一帯一路国際食品博覧会（香港）	6 月 27 日～ 6 月 29 日
フォーシーズンズ ホテル マカオ (Four Seasons Hotel Macao)	2018 国際ゲームサミット	5 月 15 日～ 5 月 17 日
ベネチアン マカオ (Venetian Macao)	2018 MIECF マカオ国際環境協力フォーラム&展示会	4 月 12 日～ 4 月 14 日
	マカオ無形文化遺産と古代アートフェア	5 月 15 日～ 5 月 17 日
	マカオ国際協会会議および展示会（投資関連）	5 月 28 日～ 5 月 30 日

深圳

深圳会議展覧中心 (Shenzhen Convention & Exhibition Centre)	2018 年 深センウェディングエキスポ	4 月 4 日～ 4 月 6 日
	第 5 回 深セン・香港・韓国ファッション&ビューティーエキ スポ	
	2018 深セン（春季）住宅&家具エキシビジョン	
	第 3 回 深セン ベビー&マザー商品展	
	2018 第 5 回 中国（深セン）国際旅行博	4 月 5 日～ 4 月 6 日
	CITE 2018 - 第 6 回 中国 IT エキスポ	4 月 9 日～ 4 月 11 日
	CIEP 2018 - 第 16 回 中国国際人材交流大会	4 月 14 日～ 4 月 15 日
	IECIE 2018 - 深セン国際電子タバコ産業エキスポ	4 月 14 日～ 4 月 16 日
	SIUF 2018 - 中国（深セン）国際ブランドアンダーウェアフ ェア	4 月 19 日～ 4 月 21 日
	深セン国際金・ジュエリー&宝石展覧会 2018	4 月 19 日～ 4 月 22 日
	第 26 回 深センギフト&ホームテキスタイルフェア	4 月 25 日～ 4 月 28 日
	2018 年 第 4 回深セン国際ペット用品展覧会	5 月 1 日～ 5 月 5 日
	2018 第 20 回 ファッションソース（深セン国際服飾 OEM、 繊維アクセサリー、衣料品アクセサリーエキスポ）	
	2018 CE China 中国（深セン）国際消費者向け電子製品 ショー	5 月 3 日～ 5 月 5 日
	2018 中国（深セン）国際床材産業エキスポ	
	2018 深セン国際ワイン&スピリッツ博覧会	
	2018 第 6 回 深セン国際自然有機&栄養健康産業エキスポ	
	2018 深セン香港国際教育フェア	5 月 4 日～ 5 月 6 日
	第 14 回 中国（深セン）国際文化産業博覧会	5 月 14 日
	2018（深セン）国際電源工業 & 充電設備展	
	第 16 回（深セン）中国国際小型モーター・電子機器エキシ ビジョン	5 月 17 日～ 5 月 19 日
	CSHE 2018 チャイナスマートホームエキスポ	
	レーザーフェアチャイナ 2018	
	CIBF 2018 - 第 13 回 中国国際バッテリーフェア	5 月 22 日～ 5 月 24 日

場 所	展 覧 会 名	期 間
Marina Bay Sands	Hospitality Technology 2018 - The 11th International Hospitality Technology Exhibition	4月24日～ 4月27日
	ラマダン・フェスティバル 2018	6月8日～ 6月10日
	Singapore International Optical Expo	4月10日～ 4月12日
	TFWA Asia Pacific Exhibition & Conference	5月6日～ 5月10日
	NXTAsia 2018	6月26日～ 6月28日
セントサ島	CommunicAsia 2018	
	EnterpriseIT 2018	
	Singapore Yacht Show	4月12日～ 4月15日

マレーシア

KL Convention Centre	Smart Kids Asia	3月31日～ 4月1日
	Facon Education Fair, March 2018	
	アジアウォーター 2018	4月10日～ 4月12日
	第 30 回 マレーシア国際宝飾フェスティバル	4月19日～ 4月22日
	Franchise International Malaysia 2018 (FIM2018)	4月20日～ 4月22日
	ホームデザイン・インテリア展示会 2018 (HOMEDEC)	4月26日～ 4月29日
	Internaional Invention, Innovation & Technology Exhibition 2018 (IITEX)	5月10日～ 5月12日
Putra World Trade Centre	21st SE-ASIAN HEALTH CARE - PHARMA & CLEAN ROOM SHOW	5月14日～ 5月16日
	Prefect Livin 2018	4月5日～ 4月8日
	Metaltech 2018	5月23日～ 5月26日

インドネシア

Jakarta Convention Centre	LAB Indonesia 2018	4月4日～ 4月6日
	ガルーダ・トラベル・フェア	4月6日～ 4月8日
	Islamic Health Care Expo	4月10日～ 4月12日
	MedTech	4月14日～ 4月15日
	Islamic Book Fair 2018	4月18日～ 4月22日
	第 11 回 ジャカルタ国際宝飾フェア 2018	4月19日～ 4月22日
	インドネシア・アウトドアフェスティバル・INDOFEST 2018	5月4日～ 5月6日
	TEKNOPOLIS 2018	5月9日～ 5月13日
	Post Graduates Education Expo	5月12日～ 5月13日
	E-Commerce Indonesia Expo	5月16日～ 5月18日
	インドネシア・パブリックサービス・エキスポ 2018	5月17日～ 5月19日
	Mommy and Me 2018	6月1日～ 6月3日

インド

Bombay Exhibition Centre	India Fire and Safety Industry	4月5日～ 4月7日
	India Shoes & Accessories	4月12日～ 4月14日
	ChemLogistics India	4月25日～ 4月26日
	International Interiors & Design Fair	5月3日～ 5月6日
	ムンバイ LED 展示会	5月10日～ 5月12日
	インド コンクリート展示会	5月17日～ 5月19日
	Concrete Show India	5月24日～ 5月26日
Pragati Maidan, New Delhi	Asia Rubber Expo	5月4日～ 5月6日
	Homeland Security Expo India	5月10日～ 5月11日
	インド宝石・ジュエリーフェア	5月13日～ 5月14日
	International Beauty & Spa Expo	5月28日～ 5月29日
	Fabrics & Accessories Trade Show	5月31日～ 6月2日
	Professional Beauty Delhi	6月4日～ 6月5日
	World Environment Expo	6月5日～ 6月7日

マニラ

マニラ世界貿易センター (World Trade Center Metro Manila)	マニラ国際自動車ショー 2018	4月5日～ 4月8日
	IFEX フィリピン 2018 (シーフード関連)	5月25日～ 5月27日
SMX 会議場 (SMX Convention Center Manila)	philbeauty 2018 - フィリピン国際ビューティーショー	5月30日～ 6月1日
	フィリピンマリン 2018 (造船関連)	6月27日～ 6月29日
	ワイヤー & ケーブルショー フィリピン 2018	

平成 30 年 3 月 6 日現在

場 所	展 覧 会 名	期 間
Taippei World TradeCenter Nangang Exhibition Hall	2018 台北新芸術博覧会	5月18日～ 5月21日
	2018 第 37 回新デザイン展示会	5月25日～ 5月28日
	台北国際パソコフェア	6月5日～ 6月9日
	2018 台北国際ウェディングフェア、2018 台北国際ジュエリー & ブランド品フェア	6月22日～ 6月25日
	2018 夏季安全安心農業ブランド見本市	6月29日～ 7月1日
World Trade Center Taichung	台北国際自動車部品展覧会	4月11日～ 4月14日
	第 21 回台北国際安全博覧会	4月25日～ 4月27日
	台北国際スマート機械 & スマート製造展示会	5月9日～ 5月12日
	台北国際パソコフェア	6月5日～ 6月9日
	台北国際包装工業展覧会	6月27日～ 6月30日
Taichung International Exhibitional Center	台北国際食品加工設備 & 製菓機械見本市	
	台北国際食品展覧会	
	2018 商業車博覧会	4月12日～ 4月15日
Kaohsiung Exhibition Center	第 17 回台湾創業加盟展示会・台中展	4月27日～ 4月30日
	2018 第 10 回台中ベジタリアン健康展示会	6月8日～ 6月11日
	台湾国際建築室内設計建材展示会	4月20日～ 4月23日
Queen Sirikit National Convention Centre	TITF 台中国際旅行フェア	4月27日～ 4月30日
	2018 精密工作機械応用展示会	5月25日～ 5月29日
	2018 自動化機械展示会	
Impact Arena Exhibition & Convention Center	2018 台湾国際ファスナー展示会	4月10日～ 4月12日
	2018 高雄市旅行団体旅行展示会	4月20日～ 4月23日
	2018 高雄国際ジュエリー & 母の日ギフト展示会	4月28日～ 5月1日
	台湾国際機械 & 化学工業展示会	5月30日～ 6月2日
	高雄ベビー & マタニティ製品フェア (夏季展)	6月8日～ 6月11日
	2018 高雄国際建築空間設計生活展示会、2018 高雄家具 & ペットフェア	

バンコク

Bangkok International Trade & Exhibition Centre	ASEANbeauty 2018	5月3日～ 5月5日
	Labelexpo Southeast Asia 2018	5月10日～ 5月12日
	Asian Paper & Tissue World 2018	6月6日～ 6月8日
	E-Biz Expo 2018	6月7日～ 6月9日
Queen Sirikit National Convention Centre	46TH NATIONAL BOOK FAIR & 16TH BANGKOK INTERNATIONAL BOOK FAIR 2018	3月29日～ 4月8日
	第 30 回 BABY & KIDS BEST BUY	5月3日～ 5月6日
	THAILAND TRAVEL & DIVE EXPO 2018	5月10日～ 5月13日
	THAILAND GOLF EXPO 2018	
	THAILAND'S EDUCATION TECHNOLOGY EXPO 2018 (EDTEX 2018)	5月11日～ 5月12日
	THAILAND MOBILE EXPO 2018	5月24日～ 5月27日
	PET EXPO THAILAND 2018	5月31日～ 6月3日
	HEALTHCARE 2018	
	WEDDING FAIR BY NEO	6月7日～ 6月10日
	7TH JAPAN JOB FAIR 2018	6月8日～ 6月9日
	COMMART JOY 2018(IT EVENT)	6月21日～ 6月24日
	World Cyber Games 2018	4月26日～ 4月29日
	LED Expo Thailand 2018	5月10日～ 5月12日
Impact Arena Exhibition & Convention Center	第 18 回 お金の EXPO 2018	5月29日～ 6月2日
	THAIFEX/ タイフェックス 2018 - World of food	5月29日～ 6月2日
	SILMO Bangkok 2018(ASEAN's optical Fair)	6月20日～ 6月22日

ホーチミン・ハノイ

Saigon Exhibition & Convention Center (Ho Chi Minh)	Vietnam Textile & Garment Industry Expo (繊維、皮革)	4月11日～ 4月14日
	Lifestyle Vietnam 2018 (手芸品、刺繍、民芸品、アクセサリ)	4月18日～ 4月21日
	Cosmobeaute Vietnam 2018 (美容用品、ケア用品)	4月19日～ 4月21日
	Automechanika Ho Chi Minh City 18 (車部品、車用品)	4月25日～ 4月27日
	Vietnam International Cafe Show (コーヒー、紅茶、チョコレート、機械設備)	5月3日～ 5月5日
	The 10th International Exhibition on Environment and Energy Technology (省エネ・環境保護製品、技術)	5月9日～ 5月11日
	Food ingredients Vietnam 2018 (食品、原材料)	5月16日～ 5月18日
	May International Jewelry + Watch Vietnam 2018 (宝石、ジュエリー、時計)	5月17日～ 5月20日
	Saigon International Autotech & Accessories Show 2018 (車部品、車用品)	5月24日～ 5月27日
	Vietnam International Exhibition on Film and Television Technology (テレビ・フィルム・インターネット)	6月7日～ 6月9日
	Plastech Vietnam 2018 (プラスチック製品、ゴム製品、ラテックス製品)	6月13日～ 6月15日
	Paper Vietnam 2018 (加工紙、再生紙、特殊紙)	
	Coatings Vietnam Expo 2018 (塗料、インク、顔料)	
	Rubber & Tyre Vietnam 2018(ゴム製品、タイヤ、チューブ)	
Hanoi International Center for Exhibition	MeKong Beauty Show 2018 (美容用品、ネイル、ヘアケア用品)	6月14日～ 6月16日
	Vietnam International Trade Fair (機械、電気、建築、家具)	4月11日～ 4月14日
	Minig Vietnam 2018	4月18日～ 4月20日
National Exhibition Construction Center (Hanoi)	HVACR Vietnam 2018 (暖房、換気、空調)	4月18日～ 4月20日

シンガポール

Suntec SINGAPORE	Asia Health Exhibition 2018	4月2日～ 4月4日
	IDEM Singapore 2018	4月13日～ 4月15日
	Food & Hotel Asia 2018 (Suntec & Singapore Expo の 2 つの会場にて)	4月24日～ 4月27日
	Fluid Solutions Asia 2018 (FSA2018)	5月16日～ 5月18日
	BroadcastAsia2018	6月26日～ 6月28日
Singapore Expo	Pet Expo 2018	4月6日～ 4月8日
	Food & Hotel Asia 2018 (Suntec & Singapore Expo の 2 つの会場にて)	4月24日～ 4月27日
	Bakery&Pastry 2018 - The 12th International Exhibition of Equipment , Ingredients and Supplies for the Bakery and Pastry Industry	
	HotelAsia2018 - The 21st International Exhibition of Hotel, Restaurant and Foodservice Equipment, Supplies and Services	

九州の身近なデータを
ワンポイント解説する
コーナーです。

DATA in 九州

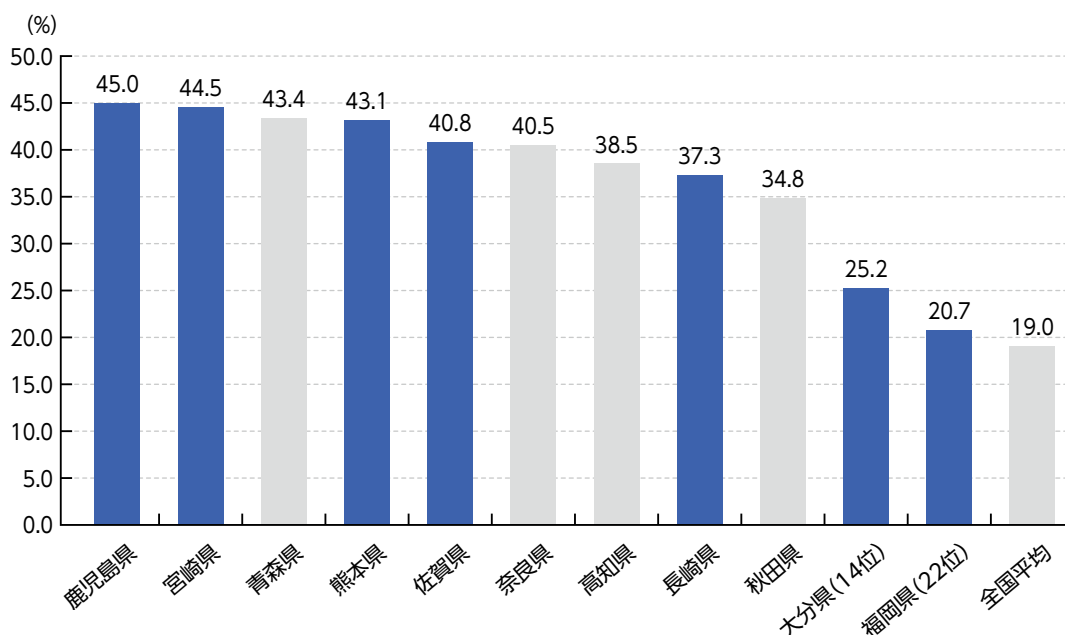
今月の注目データ

高卒就職者の県外就職率

人口減少が今後も予想される現代社会において、九州では他の地域以上に少子高齢化が進んでいます。

全国の高卒就職者の県外就職率を見てみると、鹿児島県(45・0%)をトップに、宮崎県(44・5%)、熊本県(43・1%)、佐賀県(40・8%)が40%を超えるなど、九州の全県が全国平均(19・0%)を超え、若い労働人口が他県へ流出していることがわかります。

高度人材を含めた労働人口の大都市圏への集中化は、全国の地方社会が抱える共通課題となっていますが、特に九州の地方都市においては喫緊の課題であることが見て取れます。少子高齢化が進む中で経済が持続的な発展を遂げるためには、労働力の確保とイノベーションによる生産性の向上が不可欠であることを考えると、将来的には地域間の人材獲得競争がさらに強まる可能性もあります。そうした中、産学官の連携等を通じて、優秀な人材を地元企業が確保できるような取り組みを進めていくことが、今後の九州経済の発展と雇用拡大には重要であると考えられます。



出所：文部科学省「平成28年度高等学校卒業者の就職状況(平成29年3月末現在)に関する調査」を基にFFGビジネスコンサルティング作成

キャッシュレス生活へ

クレジットカードや電子マネーに続き、便利な「現金要らず」のカたちとして注目を集めるデビットカード。
FFGではさらに、収支の可視化と夢実現に向けた貯蓄を同時に実現する、
独自のスマートフォンアプリとの日常ペア使いをご提案しています。

夢までの距離が見える、お金管理アプリ

Wallet+

ウォレットプラス



クーポン

提携企業のクーポンが使える



情報コンテンツ mymG+

お金にまつわる、ちょっとお得で
賢い情報を読むことができる



残高表示

いつでもどこでも登録口座の残高が
確認できる



収支管理

口座の入出金から収支のバランスま
でグラフで見える
いつ、どこで、何にお金を使ったか
確認できる



目的預金

アプリ上から簡単に、目的と金額を
決めて貯蓄預金の開設ができる



／ペア使いなら／

日常生活から夢への 一歩まで応援します！

- すっきりお金の管理ができる
- お得なクーポンの活用
- 日々の消費と、非日常の貯蓄やローンなどが繋がりやすい

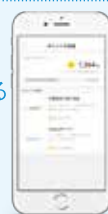
把握

- ✓ 13カ月分の収支推移
が確認できる
- ✓ ご利用明細(利用日・
金額・加盟店)が分かる



ポイント

- ✓ Debit+の利用額に応じて
ポイント「my Coin」が貯まる
- ✓ 貯まったポイントは、
キャッシュバックやほかの
ポイントへの交換も可能



貯蓄

- ✓ 余剰資金はいつでも
好きなタイミングで
貯蓄できる「ちょこっ
と預金」へ



平成30年3月16日現在

〈お申込み・商品に関するお問い合わせ〉

- 福岡銀行テレホンサービスセンター
0120-117-985
- 熊本銀行テレホンサービスセンター
0120-189-066
- 親和銀行テレホンサービスセンター
0120-122-312

※受付時間：平日 9:00 ~ 20:00
(但し、銀行休業日は除きます)

〈Debit+〉

- お申込みは各銀行のホームページ、または店頭で

ふくぎん	デビット	検索
熊本銀行	デビット	検索
親和銀行	デビット	検索



〈Wallet+〉

- アプリダウンロードはこちらから

ふくぎん	ウォレット	検索
熊本銀行	ウォレット	検索
親和銀行	ウォレット	検索



ペア使いで

新たな



ラインナップは
・一般カード
・ゴールドカード
交通系IC「nimoca」
「SUGOCA」
搭載タイプも

※「nimoca」「SUGOCA」
搭載タイプは福岡銀行のみの
お取扱となります。

現金感覚の決済カード

Debit+

デビットプラス

「デビットカード」とは

銀行口座から、残高の範囲で支払いができるカードです。
Debit+は、JCBのクレジットカードが使えるお店であれば、ご利用いただけます（一部利用できない加盟店がございます）。
また、15歳以上（中学生を除く）であれば、誰でもお申込みいただくことができ、お申込みにあたっての収入審査もありません。

Q.「クレジットカード」との違いは？

A. クレジットカードは 1カ月分の利用金額を 「まとめて・後払い」	デビットカードは 利用金額を 「都度・即時払い」
--	--------------------------------

Q.「キャッシュカード」との違いは？

A. キャッシュカードは ATMで預金を 「現金化」	デビットカードは 現金化せず、直接 「口座引落し」
----------------------------------	---------------------------------

だから！



使いすぎる心配もなく安心

- ・カード利用は、Debit+ご登録口座の預金残高の範囲内で可
- ✓ 限度額設定もできるため、使いすぎも防止
- ・JCBの加盟店舗で、現金支払いと同じ感覚でお買物
- ✓ 24時間365日、ネットショッピングも海外利用もOK
- ✓ ATMで現金を引き出す手間なし
- ✓ 電子マネーのように、事前にチャージする必要なし

<Debit+について>

- ・キャッシュカード機能はなく、ATMでのご利用はできません。・一部即時引落にならない場合やご利用対象外の加盟店がございます。
- ・一般カードは1,350円、ゴールドカードは10,800円の年会費（税込）がかかります（一般カードは初年度無料）。・福岡銀行・熊本銀行・親和銀行いずれかに普通預金口座をお持ちの15歳以上の個人のお客さま（中学生を除く）がご利用いただけます。・お一人さまにつき一枚のみの発行となります。
- ・Debit+のお申込みからお届けまでは1週間～2週間程度の日数がかかります。
- ・お申込みの結果、カードの発行をお断りさせていただく場合がございます。お断りの理由の回答や、お申込書の返却はいたしかねますのでご了承下さい。

<Wallet+について>

- ・iBank マーケティング株式会社が提供するサービスです。
- ・預金サービスは福岡銀行・熊本銀行・親和銀行が提供するサービスであり、預金サービスのご利用にはいずれかの普通預金口座（個人のみ）の登録が必要です。

家が欲しいなあと思ったら…!

ふくぎんで

こんなこと 相談できるよ!



ブランドキャラクター「ユーム」

- ☐ マンションと戸建てどちらにしようかな？
- ☐ 資金計画どう立てるの？建築費用ってどの位？
- ☐ この土地にどんな家が建つのかな？

住まいや暮らしについてのセミナーを定期的を開催しています!

住まいるギャラリー建築士による、これから家を購入される方向けの定番セミナーをはじめ、外部講師をお招きして行う特別セミナー、ワークショップなど様々な分野のセミナーを定期的で開催しています。ご関心のあるテーマ等がございましたらお気軽にご参加ください♪



詳しくはQRコード
からCHECK

福岡銀行 住まいるギャラリーには 無料で相談できる建築士がいます。

「誰に相談していいかわからない!」そんな疑問を一緒に解決していきます。

「お家」に関するどんなことでも相談できる!

これから家を建てられる方、今のお住まいでお悩みの方、
どなたでもご利用いただけます。

資金計画と建築費用についてのお悩み、間取りやインテリアに関するお悩み、リフォームについてのお悩みなど、住まいに関するお悩みについてお気軽にご相談ください!

平面図を立体でイメージすることができる3Dパースの作成サービスも人気です♪



3Dパース作成

カタログ・サンプル充実!

住まいづくりに関するサンプル・カタログ・本を幅広く取り揃えています!ご自由に閲覧できますので、情報収集にぜひご利用ください。



KIDSコーナーあります!

お子様一人でも楽しく遊べるスペースをご用意しています。お子様連れでも安心してお越しください♪



お問い合わせ・
ご相談は

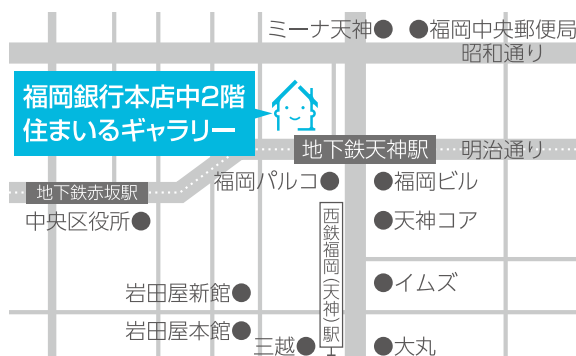
※契約や請負は行っておりません。第三者としての提案に努めます。



〒810-8727
福岡市中央区天神2-13-1 福岡銀行本店中2F

TEL 092-723-2290

【営業時間】平日／9:00～17:00 土曜／10:00～17:00
(日曜・祝日および12月31日～1月3日はお休みさせていただきます。)



福岡銀行



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

春に舞鶴公園で出合える

植物や野鳥、昆虫たち。

1. イソヒヨドリの囀りが響き渡る／2. エノキの若葉はサラダ色／3. パステルカラーが美しいキウリグサ／4. 常緑樹のクスノキだけど新葉は色めく／5. 4月に入ると飛び始めるコムスジ／6. 精一杯花開いたハコベ／7. 花からして小判のようなコバンソウ／8. 蓮濠に年中暮らすカワセミ／9. 通りすぎりにキビタキの美声を聴く／10. 水面の新緑にハスの若葉が映える（撮影・解説：勝瀬 志保氏）



舞鶴公園にて。「今まで筆筒で眠っていた母の着物の袖に通すことが最近の楽しみです」

profile

勝瀬 志保

KATSUSE SHIHO

福岡市在住
文筆家

九州の達人
Master of Kyushu

| 37 |

頑張るあなたを紹介するコーナーです

都心の生きものを 撮り続ける

福岡市の舞鶴公園に飛来する野鳥や昆虫、植物を10年にわたって撮り続けている人がいる。文筆家の勝瀬志保さんだ。2011年には、四季折々に変化する大濠の表情を紹介した「大濠の季節」も出版している。

「都心部に豊かな自然があることを知ってほしいです。多様な生きものがいる環境は、命の大切さも教えてくれます」

地域の公民館や老人福祉センターで、自然講座を頼まれることも多い。近隣の小学校で自然観察の授業を行い、子どもたちからは「しほはかせ」と慕われている。

「今朝も舞鶴公園に行つて写真を撮りました。撮りためた写真がたくさんあるので、また本を出したいですね」

勝瀬さんは今日もカメラを手に公園を散策し、草木や小さな生きものたちの営みにそっと寄り添う。



自著「大濠の季節」(海鳥社)

福岡と東京、全国各地をつなぎ、
オープンイノベーションを共創するビジネス拠点。

DIAGONAL RUN

FUKUOKA

2018.3.30 FRI GRAND OPEN!



PLAN

¥ 料 金		シングルプラン	マルチプラン
	フリーデスク	15,000円	20,000円
	固定席	23,000円	28,000円
	スモールオフィス	90,000円	
	ドロップイン	500円/時間	1,500円/日
時 間	平日 9:00~22:00 (月額会員は、休祝日についても利用可能)		
ドリンク	無料		
会議室	月額会員は10時間まで無料 (10時間以降は1,500円/時間)		
郵便物	無料		

※月額利用については、別途所定の審査を行わせて頂きます。
※ゲストは、月額契約頂いている会員に限り無料枠がございます。
※月額利用については、入会時に事務手数料として、1ヵ月分の利用料を頂戴いたします。
※料金は2018年3月時点のものです。



ACCESS ▶ 西鉄バス アクロス福岡・水鏡天満宮前 徒歩1分
市営地下鉄 中洲川端駅 徒歩5分
市営地下鉄 天神駅 徒歩6分

ADDRESS ▶ 福岡県福岡市中央区西中洲6-27 5F

CONTACT ▶ www.diagonal-run-fukuoka.jp

