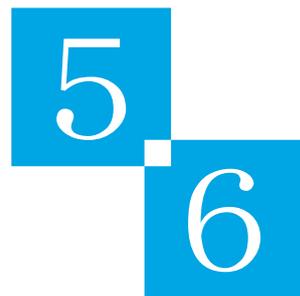


# FFG調査月報

We look into your eyes, lend an ear to you, and engage with you.

あなたのいちばんに。  
FFG 福岡ファイナンシャルグループ



## Top Interview

-  河津 英弘 氏 トリゼンフーズ 株式会社 代表取締役社長
-  山田 純策 氏 熊本不二コンクリート工業 株式会社 代表取締役社長
-  道津 吉章 氏 株式会社ドゥイング 代表取締役社長



Season's Greeting

支店からの  
便り

親和銀行  
新上五島支店

今回は、親和銀行 新上五島支店から初夏の便りです。





九州の西端、長崎県五島列島の北部に位置し7つの有人島と60の無人島から構成される長崎県新上五島町。新上五島町は美しい自然が作り出す癒す風景や対馬海流に乗って多種多様で豊富な魚が回遊し「釣りの聖地」として多くの人が訪れます。

島ならではの歴史と伝統文化が数多く残り、特に250年にも及ぶキリシタン禁教令下の弾圧に耐え、のちに信者たちが造った29の教会が点在しています。中でも、「長崎と天草地方の潜伏キリシタン関連遺産」の世界遺産登録へ頭ヶ島天主堂を含む「頭ヶ島の集落」が世界遺産候補の構成資産として挙げられています。

(写真手前、ドーム型屋根の塔屋をもつ赤屋根の建物が頭ヶ島天主堂)



# 藍ト白ノ美ニ魅セラレ。



久留米藩・通外町出身  
井上 伝でん

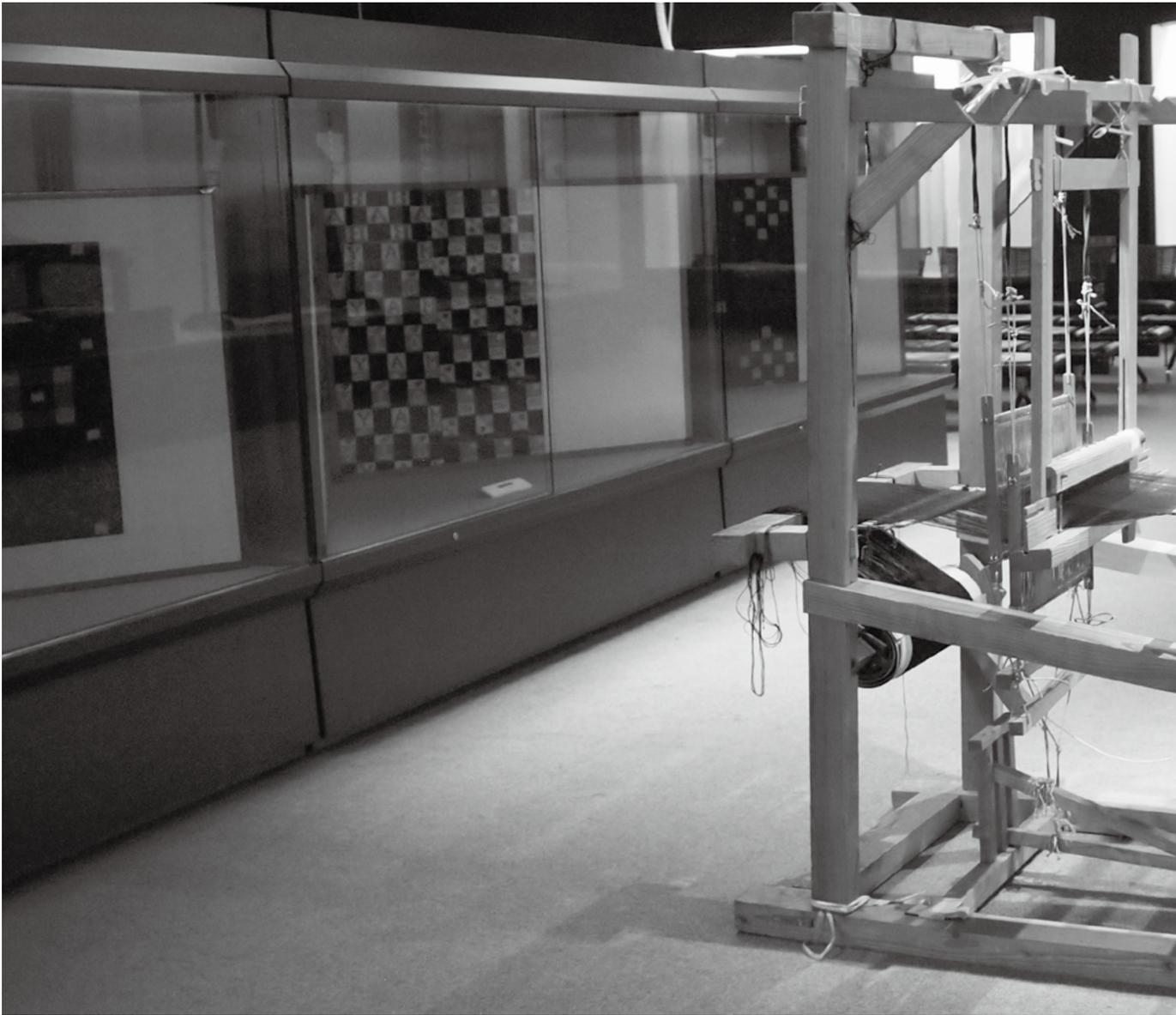
1788年~1869年  
(満80歳没)

藍染めの木綿の布地がかすり（加寿利）と呼ばれるのは、藍色が所どころ掠め取られたように白い文様になっていることに由来する。その昔、織物の一反を一日で織ることを「日ばた」といった。藍の産地だった福岡県久留米地方の娘たちは十歳を待たずに織り方を身につけた。「日ばた」を織ることができるようになると一人前、そろそろ結婚ということになる。天明（一七八八年）に生まれ、江戸時代の末期を明治二年まで生きた井上伝が久留米紺の創始者である。

城下の娘たちと同じように機織りを始めた伝は、生来の器用さでほどなく高度な織り機を使いこなし、大人もおよばない精巧秀美な縞布を織った。着古し洗い継いだ着物の「柄」の面白さに気づいたのはそんな日々の中である。染めの抜け落ちた布地の白い斑点文様。雪を散らした紺地は新鮮だった。古びた着物を解きほぐし、色の違う糸の絡みを観察した。藍を染ませずに白く残すにはどうするか。藍と白の対照が美しい久留米紺考案のヒントとなる。

染めたくない部分の白糸を一定の間隔で糸で括り、藍に浸した。括り糸を解くとそこだけが白く残った。その糸で織った布は藍の地に白い斑点が、イメージしたとおりの





久留米絣資料館(地場産くるめ2F 入場無料)



所在地:久留米市東合川15丁目8-5

文様を描いていた。十歳を超えて間もない娘のひらめきが生んだ藍染めの布地は「霜降」、「雪降」、「あられ織り」と呼ばれて城下でたちまち評判となる。創意し工夫し試みたところが創始者たる少女の天性である。十代半ばになると、数十人に技法の指導をするほどの人気者になった。

「大極上御談 織屋おでん」の証票をつけて工場生産を始めたとき、三十歳になっていなかった。ブランド品である。充実した絣人生は斬新多彩な意匠を創案し、七十過ぎても指導を頼まれれば遠隔地をいとわなかった。横綱の小野川一行が巡業した際に大幅の特製品を徹夜で仕上げた逸話も残している。三人を儲けた結婚生活は夫の病没で短かったが、加寿利の血を長女に託し、「暑からず寒からずの初夏のいい季節に」の願いどおりに八十歳で逝った。

(文・山崎 潔)



2 九州を知る! マンスリーコラム  
藍ト白ノ美ニ魅セラレ。井上 伝

39 「世界の偉人」を知る ジークムント・フロイト

**Top Interview**

6  福岡銀行  
トリゼンフーズ 株式会社 代表取締役社長  
河津 英弘 氏

40 九州の逸品 肥後象がん

12  熊本銀行  
熊本不二コンクリート工業 株式会社 代表取締役社長  
山田 純策 氏

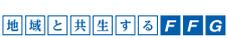
44 アジア駐在員報告(台北)

50 貿易お役立ち情報

18  親和銀行  
株式会社 ドウイング 代表取締役社長  
道津 吉章 氏

53 FFGニュース

54 経営を語る! 西郷 隆盛

24  地域と共生する FFG  
益城町

58 **NEW!**  
Books of The World  
創造と革新のためのフレームワーク

34 寄稿  
三菱総合研究所 MONTHLY REVIEW

60 九州の達人 ヘネシー X.O カクテルコンペティション2017 優勝  
大津 麻紀子



## 今月の表紙

### 阿蘇のあか牛

雄大な自然が広がる阿蘇地域。野焼きが終わり、草原が一面緑色になる頃に牛の放牧が始まります。あか牛は耐寒、耐暑性に優れていることから放牧に適しており、阿蘇の肥沃な大地で一日に40~50キロの牧草や野草を食べ、のびのびと育っています。

放牧されている草原では、独自の生態系が形成され草原再生と環境保全の視点からも阿蘇のあか牛は大切な役割を果たしています。



ふくおかフィナンシャルグループ どんたくパレード隊



### 今月の一枚 「ふくおかフィナンシャルグループどんたくパレード隊」

今月の一枚は、5月3日（木・祝）、4日（金・祝）に福岡市中心部で開催された、「第57回 博多どんたく港まつり」に参加したどんたくパレード隊の写真です。

FFGの新入行員や福岡銀行吹奏楽団等、約130名で編成された「ふくおかフィナンシャルグループ どんたくパレード隊」は、ふくぎん本店広場に設置した演舞台「ふくぎんどんたくステージ」やパレード等で踊りや演奏を披露しました。今年は天候にも恵まれたことから、2日間の人数は昨年を10万人上回る約230万人（主催者発表）となり、祭りは大いに盛り上がりました。

FFGでは、これからも地域の伝統行事に積極的に参加するなど、地域の皆様とのふれあいを大切に活動が続けてまいります。

バックナンバーのお知らせ

「FFG調査月報」のバックナンバーは、ふくおかフィナンシャルグループのホームページにてご覧いただけます。 <http://www.fukuoka-fg.com/>



太陽と澄んだ空気  
で育てられた  
『華味鳥』を  
ご家庭から海外まで。

トリゼンフーズ株式会社

代表取締役会長

河津善博氏

代表取締役社長

河津英弘氏

取引店／福岡銀行 吉塚支店

#### ■会社概要

創業:1949年／設立:1987年／所在地:福岡市博多区／資本金:  
6,400万円／従業員:180名／事業内容:鶏肉販売業、飲食業／  
事業拠点:(本社)福岡市博多区 (工場・支店)福岡市東区、糸島市、  
佐賀県多久市、東京都中央区銀座、大阪市北区



トリセンプー株式会社 糸島工場

博多華味鳥

糸島工場前(左から河津会長、河津社長、柴戸頭取)

## 創業は福岡の吉塚商店街 祖父の想いをブランド化

戦後間もない1949年(昭和24年)、福岡市博多区の吉塚商店街で私の祖父・河津善陽よしはるが鶏肉販売店『とり善』を開業しました。そのころの日本は食糧難の時代で、牛肉や豚肉はほとんど出回ることがなく、鶏肉が主な食材だったことから店は大繁盛していたそうです。吉塚市場の店舗内で毎日数十羽の鶏を捌き、店頭での販売のほか飲食店へ自転車で何度も配達を行っていたほどでした。

ところが1970年代になると大型スーパーが福岡にも次々に開店しはじめました。善陽の長男・善博(現・会長)は高校卒業後すぐに家業を手伝い、47歳のときに善陽から事業を継ぎました。間もなくして善博は、「これからの時代は小売だけでは厳しい」と、鶏肉の加工に乗り出すことにし、鳥飼(福岡市城南区)で鶏肉販売を行っていた祖父の弟と共同で、佐賀県唐津市に加工場を建設しました。唐津は近郊に契約生産者(養鶏農家)が多く、生産地から加工場までの時間の短縮を考えてのことでした。

ブランド鶏の『華味鳥』はなみどりが誕生したのは1988年(昭和63年)のことです。大手の鶏肉販売業者との価格競争では勝ち目がないと感じた善博は、商品をブランド化することによって差別化を図ることにしたのです。『華味鳥』は、澄んだ空気が満ち溢れ、陽光がたっぷりと降り注ぐ平飼いの鶏舎で、海藻やハーブなどのエキスト、米ぬか、大豆粕などと混ぜ合わせ、長期間発酵させた専用の飼料を与え、大切に育てられた鶏だけに与えられる名前です。肉の色が華やかできれいなピンク色だったために「華」の字を充てました。鶏肉特有の臭みを抑え、はつきりとした旨みと歯ごたえを楽しめます。

### 「博多水たき」を全国に 台湾・中国へ店舗広げる

さらに1995年(平成7年)には飲食業に進出。新鮮な華味鳥の水たきを提供する、『水たき料亭 博多華味鳥』の展開を始めました。現在、『博多華味鳥』は、水たき・もつ鍋の店を福岡の9店舗をはじめ、東京、名古屋、





河津社長

大阪、広島にも展開しています。海外では中国に1店、台北では今年5月に3店目をオープンしました。

また、大皿料理と美味しいお酒を提供する『ヴァイオレットの風』や、カジュアルスタイルでワインも楽しめる『ペプチード』も展開しています。

さらに、ご家庭でも料亭の味を楽しんでいただくとうと通信販売「博多華味鳥のお取り寄せ」も始めました。スープが評判を呼んだ、水たきや鶏すき等の鍋セットや、テレビ番組でも取り上げられたポン酢などの商品を豊富に揃えています。

### 失敗の連続でも

### どんな時も明るく前向きに

これまでの事業は常に順風満帆であったわけではありません。善博は「失敗の連続だった」と言っています。例を出すと、以前長崎へ出店した時のことです。立地も良く、店舗内も広く、しかも居抜きで初期投資は少なくて済むという好条件だったことから、すぐに契約し、店舗をオープンさせました。ところが開店して初めて、店舗が広すぎて、厨房からお客様へ料理を運ぶ時間がかかり過ぎるなど、お客様に満足していただけるサービスの提供が難しいと気付いたので、即日撤退を決意し、違約金等で数千万円の損害を出しました。会社は大打撃を受けたのです。おそらく善博自身も相当落ち込んだことでしょう。ただ、善博はどんな時にも、従業員や家族にそんな表情、感情を見せたことはありません。家に帰ってくる時はいつも朗らかで、好きな歌を口ずさみながら笑顔で玄関から入ってきます。この明るさからなのか、会社全体も明るく前向きな雰囲気が出ています。

「人間万事塞翁が馬」という諺ことわざがあります。



8 6



4



7



5

- 1.糸島新工場で水炊き用スープ製造工程を見学
- 2.鶏肉をカットする様子
- 3.最新鋭の機器。3次元で材料の形状と重さを量り、均一にカットしていく
- 4.マイナス40度の冷凍保管庫を見学
- 5.通信販売「華味鳥の水炊きセット(3~4人前)」
- 6.博多華味鳥 中洲本店
- 7.名物の水たき。ブランド鶏「華味鳥」を濃厚な鶏ガラスープで煮込む
- 8.企業メッセージ



前列左3番目から河津会長、河津社長、柴戸頭取、広松支店長(福岡銀行)

福が禍わざわいになり禍が福へと変わる。禍福は予測できない、運に左右されるということ。しかし、善博は四六時中、仕事のことを考えていました。運とは言っても、その運を引き寄せているのは日々の努力だと思えます。

### 時代の変化にチャレンジ 人手不足への対応も

その善博から私は、2015年(平成27年)に社長を引き継ぎました。海外の高校を卒業し、帰国して経理の勉強をした後、鶏肉の輸入商社に4年間勤務してからの入社。業績が順調な時期にバトンが渡されたことは、大変恵まれていると感じています。

いま日本全体が直面しているのが「働き手不足」の問題です。少子高齢化によってこれからはますます労働力不足が深刻になっていくことでしょう。幸いなことに、我が社には多くの人材が集ってくれていますが、その人材をどう育て、どう経営に活かすかが課題です。社員の適性をしっかりと見極め、適正に評価をして、効率的に働ける職場を醸成したいと考えています。

一方、業界を取り巻く経営環境は急速に変化しています。小売店からスーパーへの時代は過ぎ、スーパーに代わってネット販売が猛烈な勢いで伸びています。5年、10年先がどんな環境になっているか予測は極めて困難で、現状にあぐらをかいていれば時代に取り残されてしまいます。新しい時代に向かってチャレンジを重ね、スピード感をもって対応しなければならぬと覚悟しています。

### 最新設備を備えた糸島新工場

#### 農・畜・水産業とも連携

我が社は今年2月に糸島工場（福岡県糸島市）を竣工しました。福岡市の中心部から車で30分ほどの立地で、農業や畜産業が盛んな地域です。新工場の稼働にあたって導入した機器はいずれも最新型で、これまで手作業でしか行えなかった「一枚肉のチキンカツ」や「立体成型チキンカツ」などの加工を全自動で行えるようになりました。人の手による加工を抑えることで、衛生的な商品加工が可能となりました。

またこれからは、鶏肉以外の分野で地元の農畜水産業と連携したさまざまな創造に挑戦していきます。養鶏業の最大の悩みは鶏糞の臭いと処理費の問題です。直営・契約養鶏場で排出される鶏糞は年間2,000トンに達します。

これまでは産業廃棄物として処理していましたが、有効に使う方法はないかと考えた末、辿り着いた答えが独自開発のバイオエキス「華燦々」です。乳酸菌や光合成細菌等を配合したこのエキスを鶏糞に散布して発酵させることで、高純度の肥料にしています。発酵してできた肥料「華燦々(S)」は農産物の育成に使えるほか、「華燦々」を使った固形栄養素を海中の岩場に設置することで海藻を育てるほか、アサリなど二枚貝のエサになるプランクトンやバクテリアを繁殖させ、貝の養殖への効果が期待されています。

刻々と変化する経営環境の中でさまざまなニーズを敏感に感じ取り、品質、味、そして食のあり方を社員全員で模索し、これからも多くの課題と戦います。「日本はもちろん世界に通じる味と品質」を合い言葉に、より高い目標に向かって、より大きな飛躍を続けたいと考えています。

## ■ インタビューを終えて

福岡銀行 取締役頭取 柴戸 隆成



輝く太陽と澄んだ空気の中で大切に育てられた「華味鳥」は、今では国内の店舗だけでなく、家庭の食卓や、中国・台湾でも味わえるようになりました。

世界に通じる味と品質を求め続けるとともに、土壌改良剤や肥料を開発されるなど、農畜水産業の振興にも取り組まれています。

これからも創業者から引き継がれた想いを大切にしながら、変化の激しい時代をチャレンジ精神とスピード感をもって乗り越え、より大きく飛躍されていられることを期待しています。



自然環境と地域社会を生かす  
製品づくりこそが私たちの使命です。

くまもとふじ  
熊本不二コンクリート工業  
株式会社

代表取締役社長

やま だ じゅん さく  
山田 純策 氏

取引店／熊本銀行 菊池支店

#### ■会社概要

創業・設立:1973年／所在地:熊本県菊池市／資本金:1,000万円  
／従業員:130名／事業内容:コンクリート二次製品製造販売／事業  
拠点:(本社・工場)熊本県菊池市 (営業所)熊本県上天草市・熊本市  
中央区



工場敷地内(左から山田社長、竹下頭取)

## 約4万坪の工場

### 成型したコンクリート製品を現場へ

「コンクリート二次製品」は、一般にはなじみが薄いかも知れません。しかし、周りを見れば道路や農用地、公園、宅地造成、下水道など多種多様に使用され、地域社会とそこで暮らす人々の生活に深く関わっています。

私は1960年(昭和35年)、当時の帝国ヒューム管株式会社(清算終了)に入社。営業マンとして北九州・小倉出張所勤務だった1973年(昭和48年)に脱サラして、妹婿の里で交通の便も良い現在地に我が社を設立しました。起業に当たっては、当時北九州・八幡にあったコンクリート会社の工場長をしていた高校の先輩に相談し、その会社の「不二」を商号に使用させていただき、技術者の支援も受けました。

創業当時の土木・建設工事は、現場で型枠を作ってコンクリートを打設する工法から、工場で成型して現場に運ぶプレキャストコンクリート(※1)二次製品の使用が主流になり始めていました。桑畑を整備した当初の工場

敷地はすぐに狭くなり、周辺の農地や牧野などを譲っていただいて拡張し、今では東京ドーム3個分に近い約4万坪(13万2,200㎡)の広さになっています。

(※1)現場で組み立て・設置を行うために、工場などであらかじめ製造されたコンクリート製品、あるいはこれをを用いた工法

### ワンストップで供給

### 時代が求める製品2,500種類

広い敷地内には、本社とそれぞれの製品工場が同じ場所にあります。これを生かして、幅広いラインナップの製品を、ワンストップで供給できるのが我が社の大きな強みです。注文から納入までが迅速で、小ロットで多品種の注文にも応じられます。

製品は、側溝用、歩車道用、集水枡(※2)

用、水路用、暗渠(※3)用、擁壁(※4)用、法面

(※5)用、景観・透水用、下水道用、防火水槽

用など多用途にわたります。さらに技術・営業スタッフがお客様のニーズを掘り起こして

商品化し、工場で生産して直販する製品は2,500種類にもなります。コンクリート二次



3 1

2



山田社長

製品では「1工場当たり生産高日本1」（東京商工リサーチ調べ）に何回か選ばれました。石油ショックでのセメント不足やバブル崩壊後の景気低迷など、経営を取り巻く環境が厳しい時もありましたが、「技術と信頼」、少量多品種生産で「不二コンに頼めば何でもそろ」とお客様に言ってもらえる安心の供給体制で成長を続けてきました。

（※2）雨水や排水を受けるもので、排水管を合流させたり、泥などで管が詰まらないように泥だまりの役割をするもの

（※3）地下に設けられていて外からは見えない水溝

（※4）土木工事で、盛り土や切土における斜面の土砂が崩れるのを防ぐために設ける土留め構造物

（※5）盛り土や切土により作られる人工的な斜面

### 工期短縮・人手不足に貢献 高品質・高施工効率の商品開発

製品については、JIS（日本工業規格）表示許可や日本消防設備安全センター、日本下水道協会などの認定工場となる一方で、独自の知恵と工夫により高品質、高施工効率のヒット商品を生み出しました。

擁壁・法面用の「中型ブロック」はその一つです。斜面の崩壊防止（土留工事）や宅地造成では、コンクリート二次製品の間知ブロック（積みブロック）が幅広く使われています。しかし、これを歪みなく積むためには石工の技術が必要ですが、どこの現場も人手不足は深刻です。

そこで、表面が1m×0.5mの中型ブロックを開発。1m当たり間知ブロックでは8.3個が必要だったところを2個で築けるようにしました。重さは1個17.7kg（参考重量）です。クレーンを装備したユニック車で吊り上げられ、専門の技術者がいなくても、少人数で効率的な施工が可能になりました。

熊本地震の復旧工事では、こうした数多くの製品が使われ、工期の短縮や現場の人手不足



1.できあがった製品は、強度を高める為、2週間ほど置場で自然養生する／2.東京ドーム3個分に近い約4万坪の広大な工場全景（空撮）／3.製品の脱型機で型枠から抜き出す工程／4.5.工場の見学風景／6.製品の表面に傷や汚れなどがないかを確認する／7.型枠に流し込んだコンクリートが固まったことを確認し、型枠から外す／8.新入社員メッセージ





前列左5番目から山田社長、竹下頭取、東支店長(熊本銀行)

対応にも貢献しました。施工現場の工期は短縮されますが、我が社の製造現場では手作業の工程も多く、同様に人手不足で生産が追いつかずうれしい悲鳴を上げる側面もあります。

地震が教訓となり、耐震性貯水槽(40㎡、60㎡)や大地震に対応して宅地造成等規制法の基準をクリアした大臣認定L型擁壁(高さ5m)など製品の大型化も進めています。

### 環境や景観に配慮した製品 藻場造成や漁礁ブロックも

地球温暖化が懸念され、集中豪雨などの自然災害が相次ぐ中で、環境や景観などに配慮した製品の製造にも注力しています。中でも連続したすきまを多く含むポーラス(透水)コンクリートを使った二次製品は、水質浄化や透水、吸音、さらに緑化・植栽などの性能を併せ持つ優れたものです。

集水枒やマンホール、道路側溝など様々な用途に使われ、自然地表が減ったのが原因といわれる都市型水害に対しては、雨水を効果的に地下に浸透させて被害を防ぎます。河川



ポーラス(透水)コンクリートを使用した施工事例。  
保土性、保水性に優れ、コケ類や植生が根着しやすい

や海岸の護岸ではハビタット(生物のすみか)となり、水産事業の藻場(※6)造成や漁礁ブロックなどでの利用が可能です。焼酎かすを濃縮したアミノ酸を混入したタコツボの商品化も研究しています。

この他にも、例えば側溝では、消音設計でガタツキ音を抑えたり、蓋の民地側を高くして道路排水の家屋流入を防いだり、様々な工夫を凝らしています。雑草防止機能付きの側溝や境界ブロックもあり、道路面の傷みや景観が損なわれるのを防ぎ、枯れ草の防火対策にもなっています。

また、製造工程で型枠をゆすりながら生コンを充填するシェイク方式を採用し、騒音が

抑制及び高品質と同時に外見の美しさにも配慮した製品づくりに力を入れています。

(※6)海藻が茂る場所

### 福祉事業も展開

### 安全、快適な街づくりに貢献

我が社は今年6月に創立45周年を迎えます。顧客第一主義と地域密着型を強く守り、良い製品を造り、納期を必ず守る——という経営理念を貫いてきました。

地域に対しては、関連企業において社会福祉法人東康会(とうこうかい)が知的障害者福祉工場や就労支援事業所、特別養護老人ホームなどを、また社会福祉法人不二学園が子育て世帯応援を目的に県内唯一の音楽保育園を運営しています。

今後、コンクリート二次製品事業では、電柱の地中化工事などでの新しい需要も開拓し、時代のニーズに定める安価で使い勝手のよい製品づくりをより進展させ、2代、3代と継承。福祉事業と併せて地域の人々がより安全、快適に暮らせるように貢献したいと思えます。

## ■ インタビューを終えて

熊本銀行 取締役頭取 竹下 英



熊本不二コンクリート工業様は、地域と時代のニーズにマッチした使い勝手の良い製品づくりに徹し、卓越した技術と工夫を盛り込んだ2,500種類もの製品を網羅するコンクリート二次製品メーカーとして成長されました。

製品は、社会のインフラ整備、豊かな生活環境の実現、自然環境保護などに欠かせないものばかりです。福祉事業も展開されており、人と地球に優しい環境・福祉技術にさらなる磨きをかけ、社会に貢献されることを期待します。



長崎・五島で「地域一番店」を目指し、  
奉仕と感謝の気持ちで  
地域社会に貢献する。

株式会社 ドウイング

代表取締役社長

どうつよしあき  
道津 吉章氏

取引店／親和銀行 新上五島支店

#### ■会社概要

創業・設立:1991年／所在地:長崎県南松浦郡新上五島町／資本金:3,000万円／従業員:297名／事業内容:スーパーマーケット、ディスカウントストア、コンビニエンスストア、書籍販売・DVDレンタルショップ、100円ショップの運営／事業拠点:(本部)長崎県南松浦郡新上五島町 (営業所)長崎県五島市・南松浦郡新上五島町



中通島の青方港(左から道津社長、吉澤頭取)

## お客様に笑顔を UターンでF C店を展開

九州の最西端に位置し、大小140余の島が連なる長崎県五島列島。この列島最大の福江島を中心とする南西部の島々が下五島、次に大きな中通島を中心とする北東部の島々が上五島です。我が社は、五島地区の小売業で、地域一番店を目指し、フランチャイズチェーン(以下、F C)展開でスーパーマーケット、ディスカウントストア、コンビニエンスストア、書籍販売・DVDレンタルショップ等を開き、あわせて300人以上の雇用を創出しています。

私は当時の上五島町(現新上五島町)で生まれ、長崎本土の高校で服飾デザインを学び、福岡の大学で商業のイロハを学びました。大学卒業後は大手家具メーカーの代理店に就職。家具の営業として会社の売上記録をつくるなど表彰も受けましたが、故郷の五島で生コンや建材、家具等を販売する会社を経営していた父・政から請われ、家具の代理店を退職し、五島に帰郷しました。

父の会社は、売掛金の回収が盆と正月の年2回だけといった昔ながらの商いの仕方です。億単位の借金を抱えていました。私はこの会社の立て直しに携わる一方で、1991年(平成3年)に私の苗字にある「道」と「行動する(Doing)」の意から名付けた「株式会社ドウイング」を設立し、現金商売である小売業を始めたのです。「創意・誠実」をモットーに、「お客様に笑顔の絶えない、喜んでいただけるお店づくり」に徹し、これまでに小売業以外の事業からはすべて撤退し、以降は順調に成長を続け、現在、スーパー「エレナ」3店、ディスカウントストア「オサダ」2店、コンビニ「ポプラ」7店、書籍販売・DVDレンタルショップと100円ショップ「キャン・ドゥ」の「メディアシティDOING」1店の計13店を運営し、長崎県の小売業売上高でベスト10入りするほどになっています。

### 本土と同じ値段で

### さまざまな業態で相次ぎ出店

離島での小売事業は、船便等の輸送コストを上乗せした価格設定を行うことが通常で、





道津社長

五島地区では長く物価が高い状態が続いてきました。私はUターンすることで、その価格差をいっそう強く感じ、本土の店舗と同じ商品を同じ価格で提供しようと、五島では初めてのFC方式での小売事業に挑戦しました。

まず1991年(平成3年)のドウイング設立の翌月には、当時ディスカウントストア地場大手となっていた「オサダ」(佐賀県)のFC店「OSADA上五島店」をオープンしました。

その後、下五島に2店を出店し、オサダが2000年(平成12年)に経営再建を断念した後も名称はそのままに、現在は上五島、下五島で各1店(他の1店は他社に貸与)を我が社が直営しています。

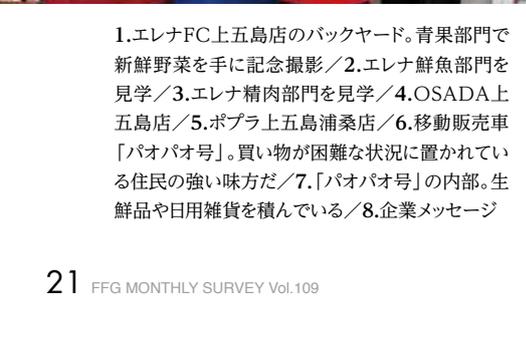
続いて1997年(平成9年)、「日本良書チェーン」を運営する書店開発株式会社(東京)のFC店として、上五島に書籍販売・DVDレンタルの「メディアシティDOING」を開店しました。

**コンビニは7店を展開  
人気の店炊きご飯弁当も**

佐世保港、長崎港から60〜100kmも離れた五島で、生鮮品や総菜、おにぎり、弁当などの食品を、本土の店舗と同一価格で安定供給することは容易ではありません。コンビニのフランチャイザーには当初、九州発のFCで大手に比べて経営の自由度が高かった「リック」<sup>リック</sup>と加盟店契約を行いました。

1970年代から出店が増え、社会インフラともなったコンビニですが、五島は長い間空白地でした。1999年(平成11年)、五島にRICI号店がオープンした時は、多くの方に喜んでいただき、地元紙にも取り上げられました。

暮らしに身近な小売店として親しまれ、



1.エレナFC上五島店のバックヤード。青果部門で新鮮野菜を手に記念撮影/2.エレナ鮮魚部門を見学/3.エレナ精肉部門を見学/4.OSADA上五島店/5.ポブラ上五島浦桑店/6.移動販売車「パオパオ号」。買い物に困難な状況に置かれている住民の強い味方だ/7.「パオパオ号」の内部。生鮮品や日用雑貨を積んでいる/8.企業メッセージ



前列左5番目から道津社長、吉澤頭取、大畑支店長(親和銀行)

RIC店舗は五島で計6店舗を展開。2016年(平成28年)からRICの経営母体の変遷の中で、物流や24時間営業に縛られないなど自由度が高かった「ポプラ」(広島市)と契約し、2年がかりでRICからポプラへ移行するとともに、新たに1店をオープンし、現在ではポプラ7店舗を展開しています。

ポプラとの契約に当たっては、広島の本社に出向いて物流コストや船便の欠航時の商品対応など、離島ならではの課題を解決することができました。現在7店あるうち、3店は24時間営業で、残り4店舗は朝6時から深夜12時までの営業としています。店内で炊いた白飯を店頭で詰める人気のお弁当も本土店舗と同様に提供し、一日の売上が100万円を越す店舗もあるほど、地域の皆様にご利用いただいております。

### スーパーや100円ショップ

### 移動スーパーも開始

鮮度の高い商品提供で定評がある「エレナ」(佐世保市)のFC店として、2004年(平成16年)からスーパーマーケットにも参入し、

現在五島地区で3店舗を展開しています。同社の店舗は長崎、佐賀両県に40店以上ありますが、FC方式は我が社の3店舗のみです。POSシステムを活用し、商品構成は本土内の店舗と同じで、新聞折り込みやWEBチラシも共通のものを使用しています。

セルフサービスが基本のスーパーですが、我が社では男性客やお年寄りの要望に応える形で、お買い上げ品をレジで店員が袋詰めをしてお渡しするほか、2016年(平成28年)にはセルフレジを導入し、今年からはクレジットカードや電子マネーの取り扱いを開始します。セルフレジの導入に際し、最初は戸惑われるお客様もいましたが、「慣れたら便利」と、今ではとても喜んでいただいています。

毎日ご来店いただくお客様がいる一方で、高齢などの諸事情で買い物が困難な方も増えています。こうした方を応援するため、2018年(平成30年)3月から上五島の2店で移動販売を開始。「パオパオ号」と名付けた1.5トン車2台に、生鮮品や日用雑貨などを積んで、要望のある地域を巡回し、「利益は二の次」という覚悟で取り組んでいます。

## 「数字」を共有して店舗運営 人口減社会に新たな挑戦

私は、郷里の五島に戻って、父の会社の財務諸表を徹底的に検証し、経営に活かす勉強をしました。現在でも店舗運営に際し、「労働分配率40%以内」という目標を掲げ、経営状態を数字で示して店長やスタッフを教育し、効率的な商品構成や接客で各店舗がそれぞれ利益を出せるように努めています。そういった努力を積み重ねた結果、売り上げは順調に伸び、近年は年商70億円を超えるようになりました。

本土以上に少子高齢化が進む中で、今後は上五島で現在19,000人ほどの人口が年500人ずつ、また下五島では現在37,000人ほどの人口が年750〜800人ずつ減り続けると推測されています。こうした中で若い人材の確保、社会の変化に応じた新たな店舗展開などが現在の我が社の課題となっています。これまでに培った経営実績でさらなる挑戦を続け、杓岐や対馬、種子島、屋久島など他の離島も含め、離島の地域社会の維持に貢献できる企業を目指したいと思います。

## ■ インタビューを終えて

親和銀行 取締役頭取 吉澤 俊介



人口減少と少子高齢化が本土以上に進む中、道津社長はコンビニやスーパーをはじめ、暮らしのすぐそばに寄り添う小売店を五島各地に展開されています。

流通コストを徹底的に見直し、本土と同一の商品を同一の価格で提供されているだけでなく、買い物弱者と呼ばれる地域住民の方々のために、今年3月から移動販売もはじめられました。今後も社会状況の変化に柔軟に対応され、社員の皆さまと一丸となって、安心して暮らせる地域社会を創出されることを期待しています。



Mashiki Town

# 益城町





益城町は、熊本県のほぼ中央に位置し、政令指定都市である熊本市に隣接しながらも、多くの自然に囲まれた美しい町です。

南部の広大な平野では稲作や柿、北部の益城台地ではスイカや、かんしょなどの農産物の生産が盛んです。

東部には阿蘇くまもと空港、西部には益城熊本空港インターチェンジを擁し、交通アクセスにも恵まれています。

そのような地域特性と、子育て世帯を中心とした定住促進支援策が相まって、人口は堅調に増加していました。

寄稿：益城町企画財政課

秋津川沿いの桜並木を歩く園児たち



## 激震の爪あといたる所に

平成28年の熊本地震で震度7に二度襲われた益城町。

家屋が倒壊し、道路は割け、あるいは崩落した岩石に阻まれ、橋は落ち、いつも通っていた道はその機能を果たさなくなっていました。

町外はおろか、同じ町に住む親戚や親しい人たちにさえ会うのが困難な状況を強いられました。

初めて体験する突然の衝撃に、町民は戸惑い、多くの人々が避難所に詰め掛けました。

余震におびえ、苦しい生活が続きました。あんなに大好きだった美しい自然が恐ろしいとさえ感じました。

1.ほとんどの家屋が倒壊した寺迫地区。現在は更地となっています 2.町の中心地・木山地区。突然の衝撃に、ただひたすら涙と憤りが溢れます 3.真っ二つに割れ、全面通行止めとなった道路(国道443号) 4.子どもたちの通学路となっていた田中橋も崩落しました 5.岩石が道路に落石した箇所も。往来がなかったのが不幸中の幸いでした 6.地盤沈下により突出したマンホール。陸上競技場には避難者のテントが立ち並んでいます





1

## 集結した温かい支援

震度5〜6の余震が続き、またいつ、大きな地震が来るかという恐怖におびえる中、支えとなってくれたのは、多くの方のご支援でした。

発災直後から対応にあたった自衛隊や警察、消防などの救助に特化した団体と災害医療チーム(DMATやJMATなど)は、24時間体制で被災者の救助、支援にあたりました。

また全国各地からボランティアや自治体職員などさまざまな人たちが駆けつけました。慣れない土地にも関わらず支援業務に臨み、時には、炎天下でのごみの片付けや荷物の運搬など、非常に過酷な状況での作業にも従事してくださいました。

一人一人と言葉を交わしたわけではありませんが、あの時お世話になった数多の人々の温かい心を、私たちは一生忘れません。



3

1.連日、ボランティアセンターには県内外を問わず多くの人々が駆けつけました 2.自衛隊員の作るおにぎりをもらうために並ぶ人々。心の底からおいしいと感じました 3.物資を求め、たくさんの人々が押し寄せた町役場の駐車場 4.体調不良を訴える人々に親身に対応し、相談事にもっていた日本赤十字社の職員 5.各地から、整理しきれないほどに送られてきた支援物資 6.支援車両が集中した役場付近の木山交差点では、応援に駆けつけた警察官が昼夜を問わず交通整理にあたりました 7.夏が本格化してきた7月。汗だくになりながらボランティア活動に従事してくれました 8.支援だけに頼れないと、自分たちから率先して炊き出しを手伝う高校生



2



7



4



8



6



5



1

## 少しずつ復旧していく町並み しかし…

発災から2年が経過。公費解体（公費による被災建物の解体）も平成29年度内に完了し、町内のインフラも復旧が進んでいます。

町民の心も復興を目指し少しずつ変化し、若者たちがまちの未来を考える「益城町未来トーク」や、町民主体となつて、震災遺構や文化財の現状・史跡を訪ね歩くフットパス、そのほかにも地区ごとに独自のイベントなどを企画・開催し、改めて町の良さをPRしたり、来町者を増やす活動を行っています。

その一方で、今もなお約2,300世帯が仮設住宅（みなし仮設住宅を含む）での生活を余儀なくされており、多くの町民が心から安心して生活できる環境にはありません。

- 1.いまだ多くの人が居住する仮設住宅
- 2.震災遺構や史跡を巡るフットパスツアー（下砥川地区）
- 3.開催が懸念された「木山初市」も場所を変えて実施されました
- 4.地区でのイベントも行われるようになってきました（東無田地区の納豆作り）
- 5.役場も仮設庁舎で業務を再開しました
- 6.「未来トーク」が実現させた「MASHIフェス」。今後も継続していきます
- 7.県指定無形民俗文化財となった「お法使祭」。神輿を投げ落とす「荒神輿」が見どころです



## 1 株式会社 お茶の富澤

☎096-286-2231

益城町でお茶を作り続けて89年目を迎える老舗のお茶屋です。地震の影響で自宅、店舗共に失いましたが、畑、工場は無事でした。

震度7を二度乗り越えた畑から採れた大地の力溢れる復興益城茶をぜひお楽しみください！



代表取締役 富澤 堅仁さん

## 3 むさし本舗 益城インター店

☎096-289-2778

幸いお店の被害も少なく、震災後すぐに再開できましたが、従業員の何人かは家が全壊になったりで、大変な思いをしています。でも、みんなで力を合わせ、一個一個手作りで熊本の郷土菓子「いきなり団子」を作っています。



田中 晴美さん

## 2 吉田ライスセンター

☎096-286-7422

被害の大きかった益城町の津森地区で米づくりをしています。畑もいくつか被災し、段差ができてしまっている箇所もありますが、清らかな水で育まれるこのお米を全国の皆さまにお届けできたらと思います。



代表取締役 吉田 一樹さん・薫さん

# 益城町ふるさと納税

益城町は、今も震災からの復旧・復興に向かって頑張っています。いただいたご寄附は、町はもちろん、町で頑張る農商工業者の支援にもつながります。

ふるさとチョイス 益城町

検索

震災で農地や商業施設も甚大な被害を受けました。しかし、たくましく自分たちの足で歩み始め、町のにぎわいを再び取り戻そうと頑張っている人たちがいます。今回一部の人たちをご紹介します。

## 給食センターの再建に是非お力をお貸しください。

平成28年4月の熊本地震により、町の給食センターは壊滅的被害を受けました。震災後は弁当給食などの方法で何とか急をしのいだものの、給食センターの再建はまだまだ出来ておらず、他自治体の委託により何とか給食提供を続けている状況です。過去に例を見ない災害に見舞われたとはいえ、子どもたちに不自由な思いをさせたり、笑顔を消してしまうようなことがあってはならない。震災での経験を教訓に、給食センターを単に元通りに復旧させるのではなく、緊急時は“被災者を助ける給食センター”として再建することを目指しています。しかし、震災による復旧・復興事業に多額の費用がかかり、再建費用の捻出が厳しい状況となっています。皆様からの温かいご支援をどうぞよろしくお願いいたします。



●お問い合わせ 益城町役場企画財政課財政係 TEL:096-273-8820

益城町給食センター ふるさと納税

検索

## 5 有限会社 吉原食品(キムチの里)

☎096-286-7676

お店はかろうじて無事で、被災後も割と早く再開したんですが、家が全壊になってしまい、キムチ作りが心の支えとなっていました。うちは、白菜の栽培から行う、安心安全の漬物づくりを、昔から当たり前のようにはやってきました。ぜひ、ご賞味ください。



吉原 路子さん

## 4 有限会社 富喜製麺所

☎096-286-0020

わが社は50年余り受け継がれてきた製法と、美味しい地下水によって織りなす味を守ってきました。返礼品に出品している太平燕タイピーエンは、発祥のお店と一緒に商品作りをした自慢の一品です。

震災を経験してたくさんの人に支援していただき、またそういった出会いを通してものづくりに対する思いが変わりました。その恩返しのような気持ちで、今日も製品を作っています。



取締役 村上 誠一郎さん

## 7 有限会社 坂本製油

☎096-286-6504

創業69年。古式圧搾法という昔ながらの製法で、1本1本丁寧に手作業で充填しています。震災直後は、油が工場の床に散乱し、後片付けなどで心が折れ、やめてしまおうと思ったこともありましたが、全国からのボランティアやお手紙に励まされました。

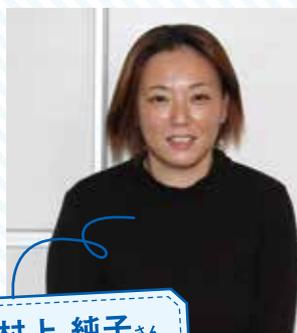


中山 貴裕さん・恵さん

## 6 むらかみファーマーズ

☎096-286-6217

お米とスイカを作っています。色々な人の知恵と、独学で勉強し開発した甘酒「水糍すいひ」を出品しています。今年はスイカも出品します！震災時は家も納屋も倒壊し、ビニールハウスで生活していましたが、家も再建することができました。あの時に色々なものをいただいたので恩返しをしたいという気持ちで生産しています。



村上 純子さん



## 熊本銀行から 益城町と地方創生及び震災復興で包括連携協定

熊本銀行とふくおかフィナンシャルグループ(以下、FFG)は益城町と平成28年12月、地方創生と熊本地震からの復興支援を目的に包括連携協定を締結しました。

FFGでは震災の発生以降「熊本復興」を最重要課題と位置付け、その一環としてグループ傘下の福岡銀行と親和銀行の行員約1,000名のボランティアを被災地へ派遣しました。また、全国の銀行のご理解の元、熊本県産品の販売促進に協力させていただきました。

熊本銀行では所有する益城町のグラウンドを仮設住宅用地として無料提供させていただきました。

今後も、益城町の地方創生と震災復興へ向け、私共グループの総力を結集し全力で取り組んでまいります。



左より、熊本銀行 竹下英頭取、益城町 西村博則町長、FFG 横田浩二取締役執行役員



寄稿

三菱総合研究所

# MONTHLY REVIEW

MAY.2018

## Content

- 1 | 【海洋】  
新たな海洋立国を目指し自動航行で国際競争力を確保
- 2 | 【人工知能】  
AIによる「副業・兼業人材」のマッチング
- 3 | 【ヘルスケア】  
日本の介護をアジアに展開するために
- 4 | 【地域経済】  
地域のインバウンド消費を掘り起こすモバイル決済

# 1

## 【海洋】

### 新たな海洋立国を目指し 自動航行で国際競争力を確保

科学・安全事業本部 武藤 正紀

#### Point

- 第3期「海洋基本計画」が閣議決定。今後5年間の方向性が示された。
- 海運や造船の国際競争力確保に向けて航行自動化の実現が重要に。
- 先端ICT利用と海外勢との共同開発で国際競争力あるイノベーションを。

四方を海に囲まれ世界第6位の管轄海域(※1)を有する日本は、海に経済活動を支えられている海洋国家である。現在日本は、「新たな海洋立国」を実現するべく(※2)、今後5年間の海洋政策の方針を示す第3期「海洋基本計画」(※3)で、海運や造船の産業振興に加え、海洋資源・エネルギー産業の発展に関する指針を重点テーマに打ち出している。とりわけ海運・造船分野への注目度は高い。現在、東南アジアなどの経済発展に伴い海上物流の需要が活況を呈している。中国や韓国などとの国際競争も厳しさを増している。2018年4月には国内主要3社のコンテナ船事業

を統合した新会社Ocean Network Express(ONE)が事業を開始するなど、体制面での事業構造改革が進みつつある。今後、技術面で日本が国際競争力を発揮するには、AIやIoT(モノのインターネット)、ビッグデータを利用するなど、船舶航行の自動化・効率化を推進することが重要となる。同分野では欧州が先行している。しかし、日本も政府と国内各社が連携し研究開発に着手し、欧州を猛追している。

自動航行が実現すれば、船舶事故の原因の約8割を占めるヒューマンエラーが削減される。船員スペースやブリッジも縮小でき貨物搭載量も増える。安全性、効率性の両面で向上を図ることができる。国内の社会課題を解決できるというインパクトも秘めている。例えば、離島航路での船舶航行を自動化できれば、運用コストの圧縮が期待できる。自動航行船の普及は、海洋立国として日本が取り組むべき重要課題と考えられる。

もともと日本はプロペラ効率や省エネ性能などの造船技術に優れている。船舶用センサーなどIoT関連の技術力も高く、船舶衝突回避や自動離着桟(出船・入船管理)といった技術面の課題解決に向けて、他国と競っている。しかし、国内には、漁業調整のため実証海域確保が難しいなどの課題もある。今後、海外海域での自動航行実証も考慮してよいだろう。海外勢と共同開発できれば国際競争力確保にもつながる。シンガポールなど海路の混雑が課題となっている国は連携先として有望だろう。広く戦略的な視野をもって、イノベーションを起こし、海洋立国への道を着々と進むことが重要である。

[表] 船舶の自動航行に関する主な技術課題とイノベーション戦略

技術課題	イノベーション戦略案	海外の競合先
安全対策 (見張り自動化・衝突回避など)	国内外の混雑海域における実証による衝突回避など技術の高度化、センサーメーカーなどと連携した研究開発	英国: Rolls-Royce ノルウェー: Kongsberg など
自動離着桟 (出船・入船管理)	準天頂衛星を含む複数測位衛星利用による高精度測位技術の適用	同上
省エネ・低環境負荷航行	自動航行の実証データ(ビッグデータ)を日本の造船技術などに活用(効率性、省エネ性能の高度化)	ノルウェー: YARA International (完全電気自動化船)など

(※1) 日本の領海および排他的経済水域(EEZ)。面積は約447万km<sup>2</sup>。  
(※2) 「海洋基本法」第1条で規定。  
(※3) おおむね5年に1回改定。2018年5月に第3期計画が閣議決定された。

出所: 各種資料より三菱総合研究所作成

# 2

## 【人工知能】 AIによる「副業・兼業人材」 のマッチング

次世代インフラ事業本部 寺澤 憲人

### Point

- 副業・兼業の解禁は、複数の企業による人材の能力と時間の共有を促進する。
- 能力と時間の共有には、人材と業務との柔軟な即時マッチングが必要。
- AIが人材を最適配分するために、業務内容の再定義とデジタル化を。

政府の後押しにより副業や兼業を解禁する機運が高まっている。働き方に関する企業側の意識も変わり始め、届け出制度や許可制度を設けた上で副業・兼業を容認するケースも増えている。副業・兼業を介して従業員が獲得する新たなスキルや経験を、本業へと還流させることが狙いの一つだ。少子高齢化や業務の増加・複雑化が招く人材不足を解消するには、スキルを囲い込まずに社内外で活かす必要があると見ている。

就業に対する変革の流れは、AIを活用した人材マッチングプラットフォーム(AIマッチングPF)の整備を

促すだろう。副業・兼業は、場所や時間に制約されない働き方を実現する「仕掛け」があって初めて成り立つからだ。柔軟な即時マッチング機能を備えるAIを、「副業・兼業人材」の能力と時間の共有に活用する意義は大きい。とりわけ、希少な人材に発注が集中する場合などに本領が発揮されるだろう。

企業が漠然と求人をして、AIマッチングPFは最適なスキルセットを推定して適切な人選をしてくれる。例えば、未経験の販促イベントを企画することになったとしよう。期限は1カ月後に迫っている。しかし、社内に経験者はいない。人を雇うまでもないが、不案内な分野で今すぐ手助けが欲しい——。ここでAIマッチングPFに、「販促イベント?」と問いかける。会社の規模・販促対象の製品などを把握したAIマッチングPFは、他社で働く経験者を探し、こう教えてくれる。「類似のイベントでSNSマーケティングや街頭イベントの提案・運営をしている経験者が見つかりました!」「1週間以内に10万~15万円でイベント手順書を納品できます!」(図)。

発注する企業や仲介業者が担ってきた契約条件の調整を即時に行う機能も今後AIマッチングPFに実装されるべきだろう。マッチングの精度や契約に係る機能を担保するには、発注する業務に必要な知識、スキル、職務内容だけでなく、成果の評価基準をデジタル化して定義する必要がある。来るべきAIを活用した人材マッチング時代に先駆けて、自社業務もデジタル化して再定義する必要がある。これはAIが学習する上で不可欠な、まず人がすべき仕事の一つである。

【図】AIを活用した人材マッチングプラットフォームの運用イメージ



出所：三菱総合研究所

# 3

## 【ヘルスケア】 日本の介護を アジアに展開するために

ヘルスケア・ウェルネス事業本部 川邊 万希子

### Point

- アジアでは高齢化が加速。しかし、これを支える介護制度・産業に遅れ。
- 超高齢社会に突入した日本の取り組みは「自立支援」がキーワード。
- 日本の経験を活かした介護サービスの価値をアジアに伝える意義は大きい。

アジア諸国では高齢化の加速※1に伴って、介護制度を導入する機運が高まっている。多くの国は経済発展途上にあるため、「豊かになる前に老いる」と言われており、高齢化対応の制度や産業が脆弱なのが現状だ。日本は2000年に介護保険制度を創設し、超高齢社会の課題先進国としての経験・ノウハウを蓄積している。制度構築と産業振興の両面でアジア諸国に貢献できる可能性が高い。

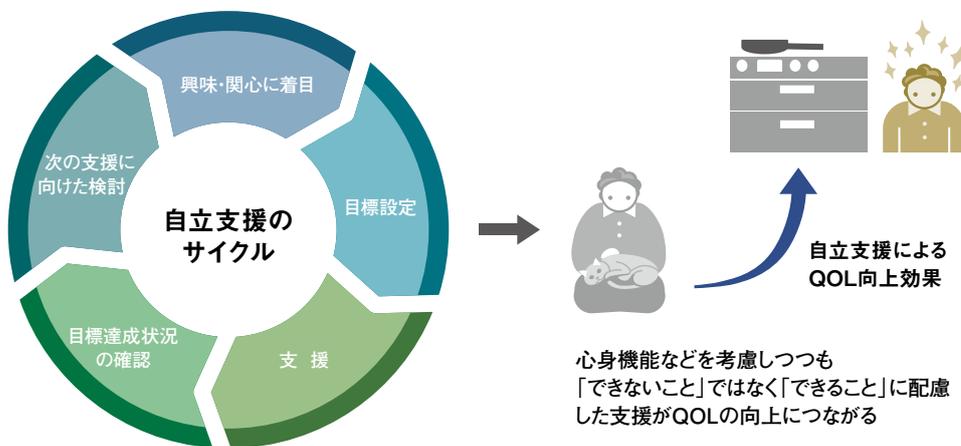
新たな介護制度を創設するにあたっては「自立支援」の視点を取り入れる必要がある。自立支援とは、加齢に

伴い心身機能が低下したからといって、介護職員が全て世話をするのではなく、高齢者の自立した生活を支援することを意味する。日本では介護制度創設当初、高齢者ができることまで奪ってしまい、自立度を低下させ、サービスにかかる介護給付費が増大するという状況も見られた。そのため、改めて自立支援の重要性をうたい、制度や運用上の改正を繰り返した経緯がある。これから高齢者対策を検討するアジア諸国においては、最初から自立支援の考え方を取り入れた制度にすれば、日本と同じ失敗を繰り返さずに済むだろう。

自立支援を考える上で重要なのは、高齢者の興味・関心に配慮することだ。例えば調理好きの主婦が加齢に伴い動作に支援が必要となったとしても、できる限り「自分で調理して食べる」楽しさを奪ってはいけない。心身機能などを考慮して「できないこと」ではなく「できること」に配慮した目標を、本人との合意の上で設定する。これにより気持ちの張りが生まれ、QOL(生活の質)の向上も見込めるだろう。

2017年2月、内閣官房に国際・アジア健康構想協議会が発足し、約350事業者(同12月時点)が参加する官民プラットフォームが設立された。日本の民間事業者の海外進出を通じて、アジア諸国の介護産業振興を支援する体制がここにきて整った。民間事業者も自らの製品・サービスをいま一度、自立支援という観点から見直し、現地の国々の官民と手を携えながら、日本の介護の価値を伝えていく必要があるだろう。

【図】自立支援によるQOLの向上



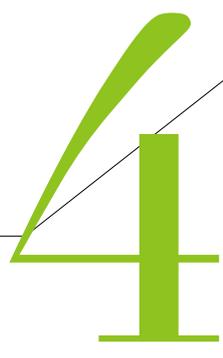
(※1) 国際連合の「世界人口予測2017年改訂版」によると、2025年の日本の高齢化率の予測値が29.3%なのに対し、中国は14.2%、韓国は19.9%、台湾は19.3%、シンガポールは19.2%、タイは16.0%。

出所：三菱総合研究所

【地域経済】

# 地域のインバウンド消費を掘り起こすモバイル決済

政策・経済研究センター 山藤 昌志



## Point

- インバウンド消費額は4兆円超え。しかし観光客単価は伸び悩み。
- 中国人観光客にモバイル決済増加の兆し。消費喚起への弾みとなるか。
- モバイル決済は地域の「コト消費」の鍵に。日本発サービスに期待。

2017年の訪日外国人消費額が過去最高の44兆円に達した。けん引役は消費額全体の4割を占める中国人観光客である。一方で、1人あたりの旅行中消費額は2015年の25万円超から足元では20万円弱と伸び悩んでいる。この背景には昨今の元安傾向や中国政府による高級品への関税引き上げ措置があるが、中国人観光客の消費停滞を助長するもう一つの要因として指摘されているのが、日本の決済手段だ。

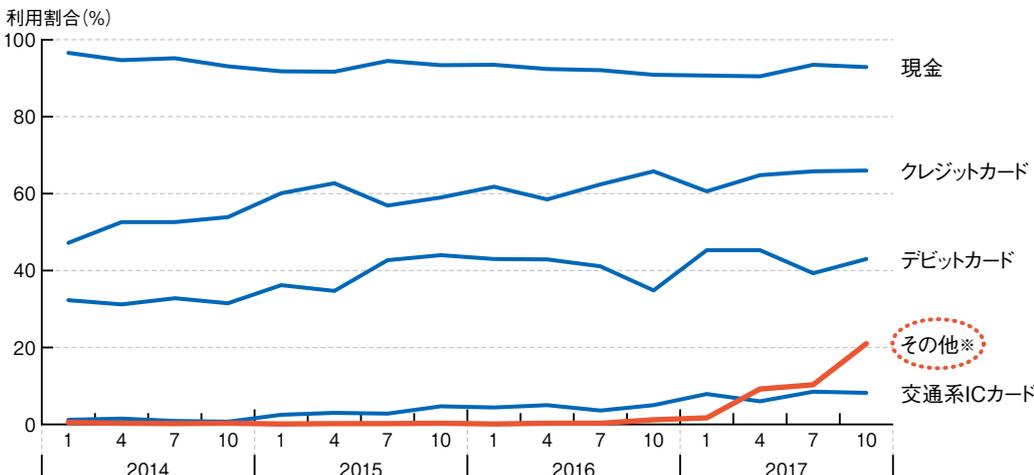
中国国内では近年モバイル決済が急速に普及し、今や生活に欠かせないインフラとなっている。こうした中で

訪日観光客は、依然として現金が主流となっている日本の決済環境にストレスを感じるという。三菱総合研究所の試算では、モバイル決済が使えないことによる消費減退効果は最大で消費額の2割強、3,000億円に上っている可能性がある(※1)。

他方、中国人観光客の日本での決済手段には、変化の兆しが見られる。「訪日外国人消費動向調査」が示す訪日中国人の決済手段を見ると、2017年に入って「その他」が顕著に増加している。同調査での「その他」は内訳が明らかになっていないが、同じ時期に日本の小売業で導入が加速した中国系モバイル決済「アリペイ」および「ウィーチャットペイ」の影響である可能性が高い。日本の大手流通業はここきて中国人観光客向けのモバイル決済環境をさらに充実させる動きを見せており、2018年春以降にモバイル決済の普及で、消費がどこまで喚起されるかが注目される。

モバイル決済の広がりには、モノの購入にとどまらず、地域固有の体験サービスなどの「コト消費」を促す。地域内の経済活性化、いわゆる乗数効果が期待できる。情報提供・予約・送客から観光のアフターフォロー、さらには決済サービスまでを一手に提供できるスマホ上の対話アプリが、地域密着型の新たな日本発決済サービスの基盤となる。現状、LINE Payがタイや台湾を中心に1,000万人規模のユーザーを獲得しているが、本丸の中国人観光客には食い込み切れていない。地域経済の新たな循環モデルを生むべく、モバイル決済と地域サービスが連携した日本発サービスによる挑戦が望まれる。

【図】訪日中国人観光客が利用した決済方法(複数回答)



(※1)各種データより三菱総合研究所推計。訪日中国人のモバイル決済利用割合と1人あたり消費額との関係を定量化した上で、直近の訪日消費におけるモバイル決済利用割合(20.9%)が中国都市部の利用割合(98.3%)、2017年6月「日銀決済システムレポート別冊」より「にキヤッチアップしたと想定した場合の1人あたり消費増加率を算出した。

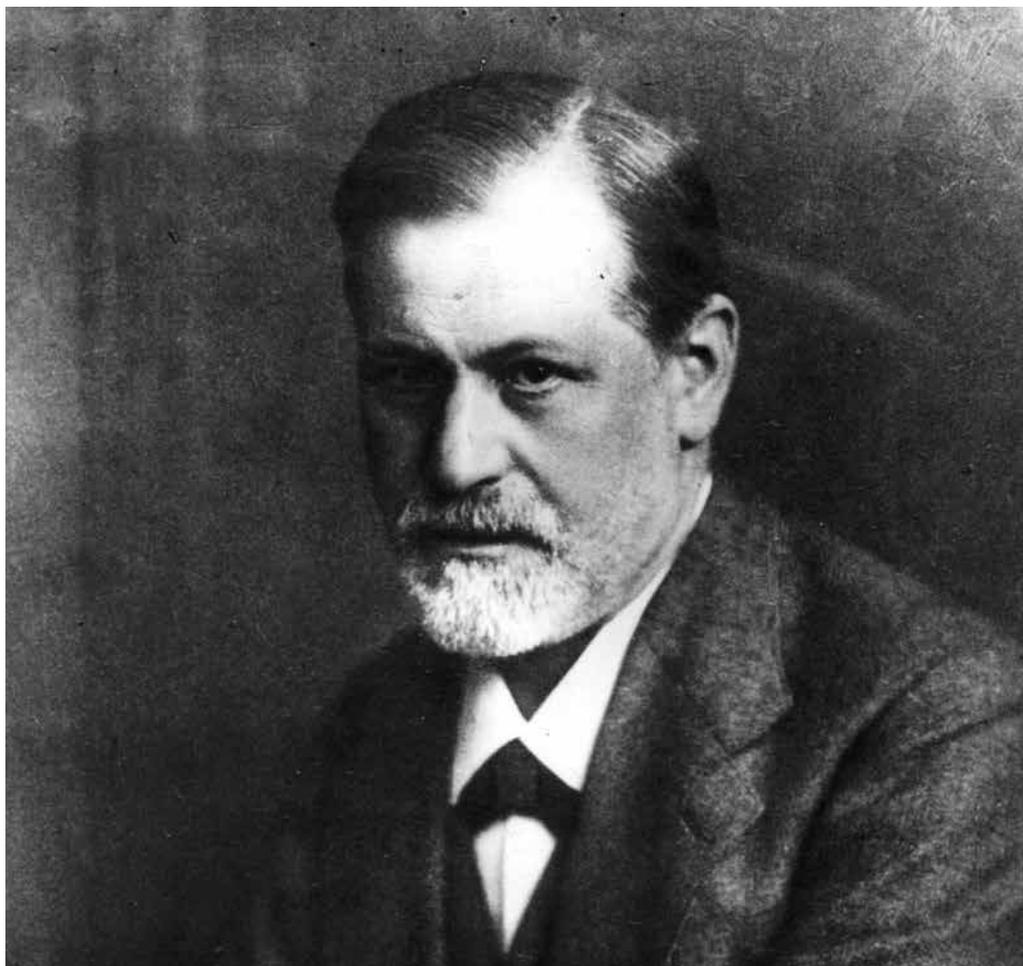
※「その他」には、中国系モバイル決済の利用分が含まれている可能性が高い。

出所：観光庁「訪日外国人消費動向調査」より三菱総合研究所作成

# 「世界の偉人」を知る



profile No.20



©Keystone Pictures/ZUMA Press/amanaimages

## ジークムント・フロイト

Sigmund Freud (1856~1939)

出身:チェコ

精神科医

— 名言 —

人間は自分のコンプレックスを除去しようと努めるべきではなく、  
それと調和を保つように努めるべきです。

*A man should not strive to eliminate his complexes but to get into accord with them.*

自分にひたすら正直でいることは、よい修練になる。

*Being entirely honest with oneself is a good exercise.*



特別編

九州の逸品

KYUSYU NO IPPIN

FILE No.45



九州の「地域ブランド」を  
ご紹介致します。

熊本

ひょうご

# 肥後象がん

※「肥後象がん」の名称で、国の伝統的  
工芸品に指定されています。

熊本を代表する伝統工芸品・肥  
後象がん。武家社会で花開いた工芸  
品は、脈々と受け継がれ、装飾品や  
装身具などの現在のライフスタイル  
に合わせたものへと変化を遂げてい  
ます。今回はその歴史を紐解くと同  
時に、肥後象がん師・河口知明氏への  
インタビューを通して、肥後象がん  
の今を見つめます。



刀の鐙を現代風にアレンジしたループタイ  
(肥後象がん師・河口知明氏作)

## ◎ シルクロードを経て 日本に伝わった象がん技術

象がんは、「象眼」「象嵌」とも記します。象は「かたどる」、嵌は「はめこむ」という意味があり、「象嵌」とは一つの素材に異なる素材を嵌め込む工芸技法の総称です。その技術は数千年前にエジプト方面から起こり、中東を経てシルクロードを通り、中国に伝わったとされています。

日本には飛鳥時代、仏教伝来と共に象がん技術が広がったとされ、江戸時代には全国的に普及しました。肥後象がんが現代まで残っているのは、名工たちが肥後象がんを芸術の域にまで高め、その技術を後人が頑なに守り続けてきたからです。

## ◎ 約400年前、 鉄砲鍛冶から始まった 肥後象がん

肥後象がんの歴史は、約400年前、林又七という鉄砲鍛冶によって始まったと伝えられます。又七は熊本城を築城した尾張国出身の加藤清正に

仕え、天正16年(1588年)には、清正とともに肥後に入国。その後、肥後藩は徳川幕府によって改易されますが、又七はその腕を買われ、引き続き細川家に召し抱えられます。特に細川忠興(三斎)は、名匠に刀剣金具の製作にあたらせ技量の奨励をはかったため、鑢はばや刀装金具類の名品が数多く生まれました。

肥後金工として有名なのは、林、西垣、平田、志水の四家および幕末にでた神吉家です。林派の流れを受けた神吉派三代の楽寿らくじゆは、又七以来の名人と称されました。

しかし、明治維新後の廃刀令はいとうれいで刀装金具の需要が激減し、象がん師の多くが転廃業に追い込まれました。その中で、幕末に創業した田辺家が懐中時計の鎖くさりや帯留めなど、装飾品、装身具など新分野にその技を応用し、肥後象がんの技法が守られてきました。

人間国宝の米光よねみつ太平洋氏及び県の重要無形文化財の保持者に認定された田辺恒雄氏により、後継者の養成がなされ、現在では、10数名の象がん師が活躍しています。伝統技術を保存するため昭和38年(1963年)、

「肥後象眼技術保存会」が結成され、平成15年(2003年)には「肥後象がん振興会」が伝統的工芸品の国指定を受けました。

## ◎ 人間国宝の元で 8年修業を積む

人間国宝に認定された肥後象がん師・米光太平洋氏の元で8年修業し、その技を今に伝えている人がいます。それが、熊本市内に工房を構える肥後象がん師・河口知明氏かわくちともあきです。今回は、河口氏にお話を伺いました。

## ◎ 厳しい修業を終え 晴れて肥後象がん師に

私がこの道に入ったのは、10代の頃で、幼い頃から手先が器用だったこともあり、親の勧めで坪井町に住んでおられた米光先生の元で修業することになりました。仕事は好きでしたが、当時は弟子もたくさんいて、中には意見の合わない人もいましたので、弟子入りして3年目の時、辞めて他の仕事に就こうかと思いましたが、しかし、3年を過ぎると「この仕事を自分のものになくしては」と思うようになりました。



肥後象がん師・河口知明氏。1946年生まれ。人間国宝の肥後象がん師・米光太平洋氏に師事。後進育成に力を注ぐと同時に、新しいデザインの肥後象がんを模索する



左.茶道で和菓子を食するために使われる道具・菓子切／右.パレット(写真)やネックレスなど装身具も多く手掛ける

職人の世界では、5年習ったら2、3年お礼奉公をするというのが慣例で、私も5年目で独立を考え、その後3年間お礼奉公しました。修業8年目で晴れて独立しましたが、独立する際に先生が肥後象がんの販売先を紹介してくださるなど、とてもよくしてくださいました。

### ◎ 多彩な技法と 繊細な手技

肥後象がんは手仕事の基本です。小づちやタガネといった仕事道具も全て手作りです。溶接も接着剤も施さず2つの金属を合わせるには、長年の経験と勘が頼りです。一般的なものは「布目象がん」と呼ばれる技法で、地鉄に縦横、両斜めから4回にわたって、タガネを斜めに倒して地鉄に当て、小づちで打ち、1ミリの隙間に4〜5本ほどの溝をつくります。

タガネで浅く布目のように刻まれた部分に柔らかな金や銀をのせて、鹿の角を当てて打ち込みます。嵌め込むことで、後々まで金や銀が脱落しません。

布目象がんの他にも、様々な技法があります。私が得意とするのは絵柄が立体的に表現される据紋技法(高肉彫)に彫刻したものをはめこむ技法)です。先人は様々な技法を使っていますから、あらゆる技法を習得していないと古い罫の修理もできません。

### ◎ 漆黒の地鉄が美しい 肥後象がん

肥後象がんは地鉄そのものの美しさを大切にするため、塗料等は一切使わないで錆色だけで仕上げます。錆というと赤茶色を想像される方が多いですが、肥後象がんの錆は黒色です。黒い錆は、錆止めの役目もあり、腐食しません。しかし、この黒い錆を出すのは大変根気のいる作業で、手抜きをしたらすぐに分かります。

錆出しは、まず錆出し液を塗り、湿気や乾燥に気をつけながら、良質な錆の発生を待ちます。1時間おきに状態を見て、錆の出方が丁度いいと思ったら夜中でもお茶で炊いて作品を投入します。乾かしてから油煙を混ぜた油を塗って焼く作業を4回繰り返し





左、布目象がん蜻蛉文香合。お茶席で焚くお香を入れる器／右、青海波文香合。伝統的な文様をあしらった香合



肥後象がん師・河口氏

ます。こうして、肥後象がんを象徴する地鉄の黒色は、時間と手間をかけてようやく現われ出ます。

### ◎後進育成に力を注ぐ

現在、注力しているのは後進の育成です。第2・4日曜は、熊本県伝統工芸館で肥後象がんを教えていて、そこから私のところへ習いに来る人もいます。若い人は作品を全否定するとやる気をなくしてしまうので、まず褒めて、その後に改善点をいうようにしています。自分の作品に満足してしまうと、そこで成長は止まってしまいます。自分で悪いところが見えたら、それは成長している証拠です。

私の元で修業し、独立した肥後象がん師は現在4名いますが、若手には今までの名工たちが築いてきた肥後象がんの質を落とすような仕事はしないようにいつています。今の時代になつて肥後象がんの質が落ちたといわれたくありません。先人が築いてきた技術をこれからも後進に伝えていきたいと思っています。

### ◎現代に合った新デザインを提案

江戸時代に武具装飾から生まれた肥後象がんも、時代の流れと共に装身具や装飾品に変わってきました。今はネクタイピン、カフス、アクセサリー、ペーパーナイフ、茶道具など多岐にわたっています。お客様からも「名前を入れてほしい」「この写真を図案化してほしい」と注文をいただくことがあります。新しいデザイン、新しい製品を考えるのは楽しい作業です。これからも、先人たちの技術を守りながら、現代の人々のライフスタイルに合った新しい肥後象がんを提案していきたいです。

## information

### 河口知明(雅号:光秋)

■工 房：熊本市池田4-12-9 ■電 話：096-324-3326  
 ※工房にお越しの際は、事前にお電話をお願い致します

熊本県伝統工芸館(河口氏の作品はここで購入できます)

- 住 所：熊本市中央区千葉城町3-35
- 電 話：096-324-4930
- 開館時間：9:00~17:00
- 休 館 日：月曜(祝日の場合は翌日)、年末年始
- 入 館 料：無料(2階企画・常設展示室のみ有料)
- http://kumamoto-kougeikan.jp/



1.家紋や花、文字など、金銀の模様を打ち抜く型も手作り／2.布目切り。肥後象がんの基本中の基本ともいえる技／3.毛彫りで模様に輪郭を刻んでいくとより立体的になる／4.アイディアの図案帳。幾何学模様や草花、アルファベットまで、依頼主の希望に応じてデザインする／5.小づち、タグネなど肥後象がんを使う道具は、ほとんど手作り





Taipei Representative Office

## 台北駐在員報告



# 台湾の最新事情

はじめに

台湾は、九州と比較すると面積と経済規模はほぼ同等ですが、人口は2,357万人で約2倍となっています。人口のほとんどが中国大陸からの移民およびその子孫であり、1945年10月25日の台湾光復以降、中国大陸各地から台湾に移り住んだ人々である外省人が13%、翌1946年1月の国府行政院訓令により、「1945年10月25日より中華民国の国籍を回復した」ともとされた当時の台湾住民とその子孫である本省人が85%、先住民が2%を占めています。そして、現在は人口の約7割が西部の直轄市「台北市、高雄市、新北市、台中市、台南市、桃園市」に集中しています(図表①)。

近年、九州各地と台湾との直行便就航も相次ぎ(図表②)、九州の認知度も年々向上するなか、台湾と九州の結びつきは今後も持続的に発展していくものと思われ、今回は「台湾の最新事情」について触れたいと思います。

【図表①】台湾の基礎情報(九州との比較)

	台湾	九州	九州との比較
面積	約3.6万km <sup>2</sup>	約3.7万km <sup>2</sup>	ほぼ同等
名目GDP	5,286億米ドル (2016年)	5,717億米ドル (2012年)	ほぼ同等
人口	2,357万人	1,296万人	約2倍
主要都市の人口	台北市(268万人) 新北市(399万人) 桃園市(219万人) 台中市(279万人) 台南市(189万人) 高雄市(278万人)	福岡市(157万人) 北九州市(95万人) 大分市(48万人) 長崎市(42万人) 熊本市(74万人) 鹿児島市(60万人)	—

※台湾の人口は2018年1月の速報値、九州の人口は2017年10月の推計値  
(出所) 中華民国内政部、国勢調査、IMF



【図表②】九州-台湾間の直行便(定期便)

	就航都市	新規路線就航時期	航空会社	運航便数
福岡	台北	2018年3月 (バニラエア)	エバー航空 中華航空 タイガーエア台湾 バニラエア	週40便 毎日6便(月、木は5便)
	高雄	2015年3月	エバー航空	週5便 (月・水・木・土・日)
北九州	台北	2018年10月 (予定)	スターフライヤー	未定
熊本	高雄	2014年10月	中華航空	週3便 (火・金・日)
宮崎	台北	2008年6月	中華航空	週2便 (水・土)
鹿児島	台北	2012年3月	中華航空	週5便 (月・火・木・金・日)

※2018年2月末現在、新規就航路線発表分も含む  
(出所)各航空会社HP

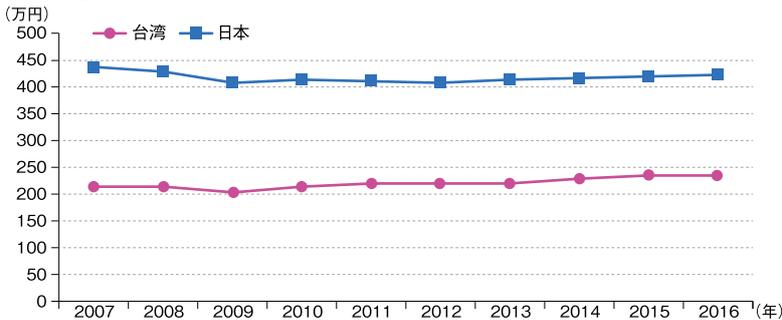
## 台湾の最新事情① 「日本と異なる労働環境」

台湾の年間平均給与は日本と同様に上昇幅は小さく、近年は2000万円台前半で推移しています(図表③)。派遣法がないため雇用形態の9割超は正規雇用ですが、社内昇格制度が充実していないため、転職によるキャリアアップが一般的となっています。台湾企業は中小企業が多いため、社内研修制度が発達しておらず、新卒などの若手人材の育成ではなく、「即戦力」となる中途採用にコストをかける傾向があります。一方で、日本企業は食事手当や通勤手当の支給に加え、年に1回の社員旅行など福利厚生の実を図りながら、労働力の確保に努めている企業が多いのが実態です。

なお、台湾の労働基準法は数年間の議論を経て、週休二日制の導入や休日残業の割増率の引き上げ、年次有給休暇の付与対象者の拡大等を盛り込んだ改正案が2016年12月6日に台湾の立法院を通過し、2017年1月1

日より施行されました。しかしながら、多くの企業において、残業代の増額や新たな社員の採用が必要となり、労使双方から運用の柔軟性を欠くとの指摘もあり、2018年3月1日からは再改正労働基準法が施行されています。現在、企業側は社内規程を見直すなど適切な対応が求められています。

【図表③】年間平均給与の推移(2007年~2016年)



※1台湾元≒4円換算  
(出所) 中華民国統計資訊網、国税庁HP

【図表④】労働条件に関する基礎情報

就業年齢	15歳未満の児童雇用不可
正常労働時間	8時間/日、40時間/週
残業時間の制限	4時間/日、54時間/月 ※3ヶ月間の累計では138時間を超えることはできない
有給休暇	7日～30日/年(勤続1年以上、勤続年数による) ※勤続0.5か月～1年未満は3日 ※未消化分(翌年または契約終了時)の買取義務有
賞与	年1回(12月末や旧正月前) ※台湾企業の3割は賞与支給無しと言われている
その他手当	紅包(旧正月前に支給する祝金)、三節礼金(連休前に支給する祝金)
食事手当	2,400元(9,600円)まで非課税 ※給与支給総額に含める企業が多い 〈例〉総支給30,000元=基本給27,600元+2,400元
通勤手当	台湾企業は支給無しの企業が多い

(出所) 中華民国労働部、労働政策研究・研修機構HP

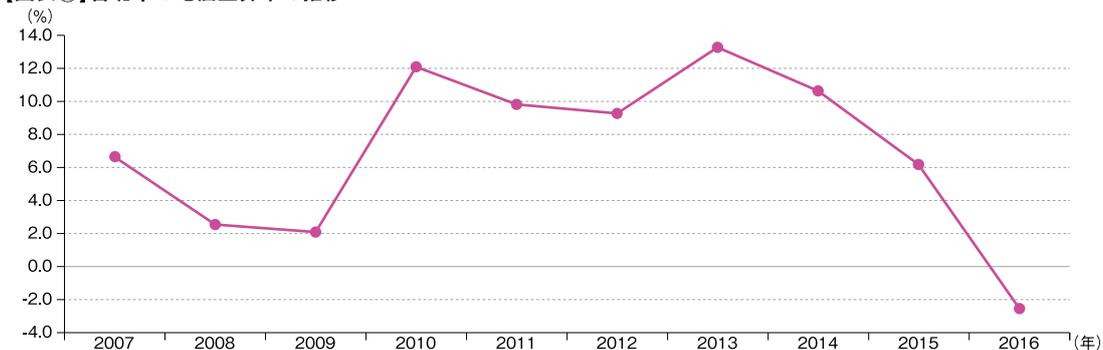
## 台湾の最新事情② 「不動産価格の高騰」

近年、台湾の不動産価格はチャイナマネーの流入や2009年の相続税率大幅引き下げ(一律10%)による海外にあった富裕層資産の不動産投資により大幅に上昇してきました(図表⑤)。

台湾の内政部によると、台北市の住宅価格は、2000年代初めは1世帯当たりの手取り年収の6倍でしたが、2015年には16倍に達しています。

この不動産価格高騰により一般市民が自宅を購入できないなどの弊害が顕在化してきており、投機的な取引の抑制に向け、不動産転売時に土地と建物の売却益に一括課税する「房地合一課税」が2016年1月から施行されています。全体的に価格下落の動きも徐々に出始めているますが、台北市内の平均住宅取引価格は、2018年2月時点でも1坪あたり230万円を超えており、台湾へ進出する日系企業にとっても投資コスト面で頭の痛い問題となっています。

【図表⑤】台北市の地価上昇率の推移



(出所) 内政部營建署地政司HP



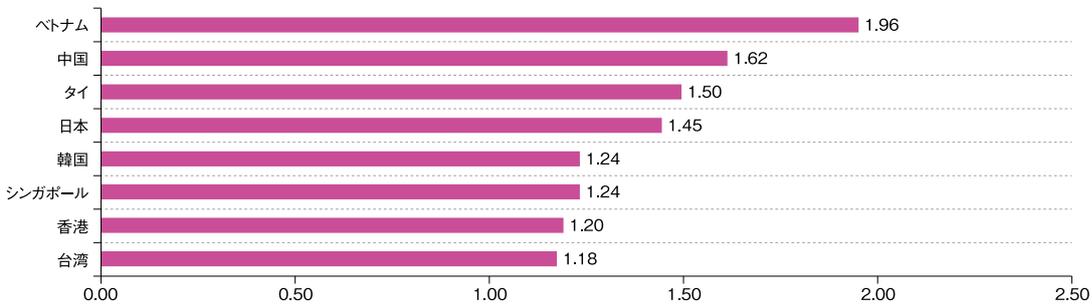
### 台湾の最新事情③ 「急速に進む少子高齢化」

台湾の出生率は世界最低水準であるため(図表⑥)、近年急速に高齢化が進んでおり、2018年には高齢社会(65歳以上人口の割合が14%超)に入り、2025年には超高齢社会(65歳以上人口の割合が21%超)を迎えると予想されています(図表⑦)。

少子化が進む背景として、賃金水準の低位安定、男女平等(女性の社会進出)、若者の結婚観の変化、少子化対策の遅れ等が挙げられる一方で、台湾医薬・化粧品チェーン業界の統計によると、高齢者は、健康食品、医療・美容用品、サプリメントへの関心が高く、超高齢社会も見据えて、医療、医療器材、健康・ヘルスケア分野の関連産業への注目が集まっています。「異業種参入」や「生産能力増強」、「日本企業との連携」といった現地報道からも医療・健康関連業界が好調である様子が窺え、既に超高齢社会を迎えている日本のノウハウが各方面で活かされる機会

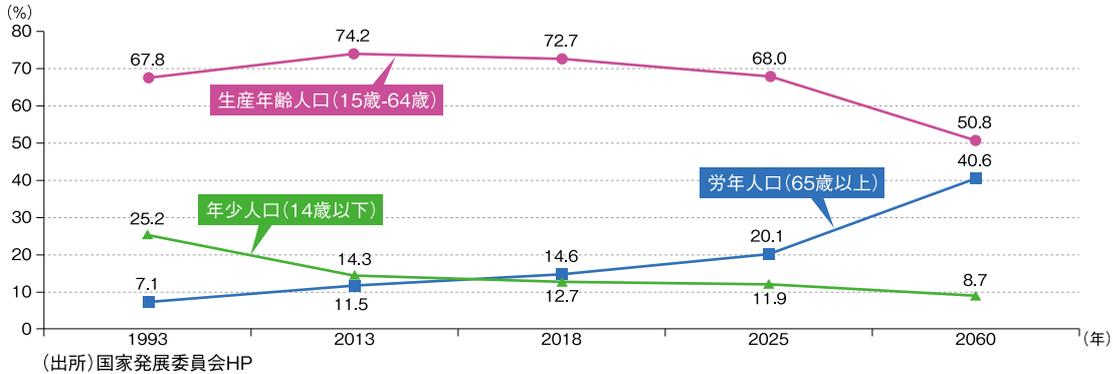
が今後も増えると推察されます。

【図表⑥】アジア各国の合計特殊出生率(2015年)



※合計特殊出生率:一生の間にひとりの女性(15~49歳)が生む子供の数  
(出所)国家発展委員会HP

【図表⑦】台湾の人口構造推計



(出所)国家発展委員会HP

### 台湾の最新事情④ 「日本食文化の浸透」

台湾のレストランなど飲食店店舗数は18~19万店舗と言われている中、日本料理店は1万店舗以上となっており、6割が台北市、新北市、桃園市、新竹市など台湾北部に集中しています。

日系外食チェーンは数多く進出していますが、2000年以前に進出した企業は、業歴も長く台湾人に既に入力されているため、メニューの現地化が進む一方で、2000年代後半以降に進出した日系外食チェーンは、基本的に日本と同じメニュー味で提供されています。

また、近年は台湾での日本食ブームを受け、日系外食チェーンなどの進出が相次ぎ、直近2年間では4,500店舗以上増加しており、特にラーメンやうどん等の「麺類」や「とんかつ類」の伸び率が大きいのが特徴となっています(図表⑧)。

## 台湾の最新事情⑤

### 「急増する訪日旅行者」

リーマンショック後の世界経済の回復により円安台湾元高が進行したことや、東京などの大都市と台湾間のLCCが相次いで就航し航空運賃が下落したことなどを理由に訪日台湾人は直近5年間で3倍近く増加しています。

す(図表⑨)。

2015年からは日本が出国先1位となっており、2017年は460万人を突破し過去最高を更新しています(図表⑩)。日本で日本の文化やサービズに触れ、日本食を食べた経験がある台湾人が急増しており、そのため近年の台湾では日本食への「本物志向」が一層強まっています。

【図表⑧】台湾の日本料理店数(2017年6月現在)

種類	店舗数	伸び率(2年前比)
総合日式料理	3,209	178%
麺類	1,683	186%
寿司・刺身	1,321	153%
居酒屋	909	154%
とんかつ類	474	182%
お好み焼き類	89	178%
懐石料理	53	139%
その他の日本食	3,244	167%
合計	10,982	170%

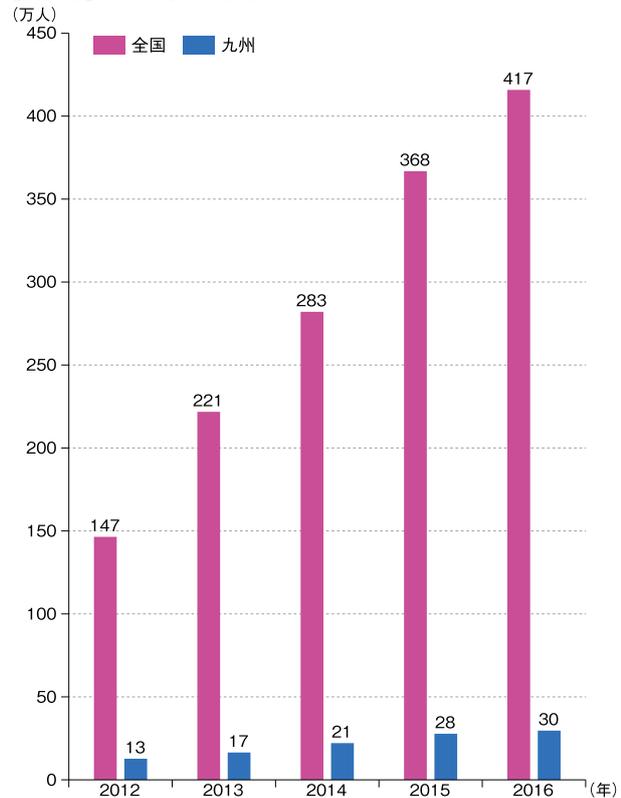
※台湾の飲食店検索サイト「ipeen」にて独自に調査されたデータ  
(出所)日本台湾交流協会

【図表⑩】台湾人の出国先上位10カ国(2017年)

順位	国・地域名	延べ人数	割合
1位	日本	462万人	29.5%
2位	大陸(中国)	393万人	25.1%
3位	香港	177万人	11.3%
4位	韓国	89万人	5.7%
5位	マカオ	59万人	3.8%
6位	アメリカ	57万人	3.7%
7位	ベトナム	56万人	3.6%
8位	タイ	55万人	3.5%
9位	シンガポール	33万人	2.1%
10位	マレーシア	30万人	1.9%
合計	—	1,565万人	100.0%

(出所)中華民国交通部観光局HP

【図表⑨】訪日台湾人の推移



(出所)日本政府観光局、国土交通省九州運輸局HP



最後に

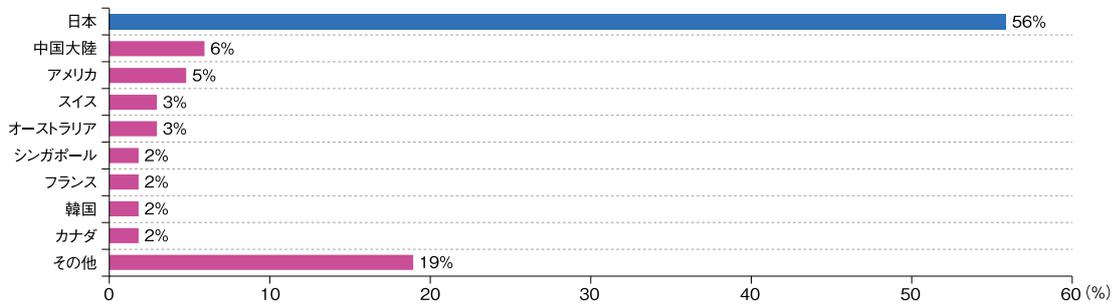
日本台湾交流協会による「2015年度 第5回対日世論調査」では、「最も好きな国(地域)」に対する回答の約半数を日本が占めており(図表⑪)、特に40歳未満の年齢層で親日度が高くなっています(図表⑫)。また、近年は急増する訪日旅行者の影響もあって、台湾はこれまでの「親日家」に加え「知日家」も増えており、日本の商品やサービスに対し、親近感を持ち、信頼している消費者が多い印象です。

台北駐在員事務所は2015年12月の開設から約2年が経ちましたが、日本からの来訪に加え、市場調査や専門家紹介等のご相談を日々いただいております。

当事務所では、現地弁護士事務所や会計事務所、コンサル会社など様々な専門家の方々との情報ネットワークを構築しておりますので、是非お気軽にお問い合わせください。

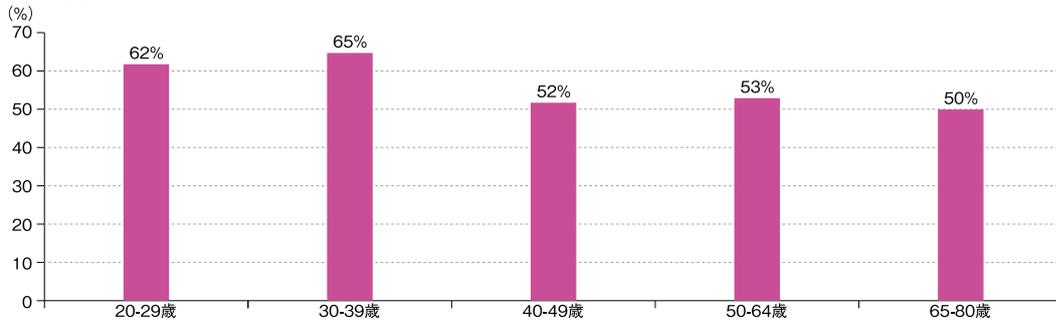
(台北駐在員事務所 平山孝行)

【図表⑪】最も好きな国(地域)に対する回答(1つ選択)



※サンプル数:20-80歳の台湾人男女1,009人(インターネット回答440人、電話回答569人)  
調査期間:2016年1月15日~2月2日  
(出所)日本台湾交流協会

【図表⑫】「最も好きな国(地域)」で日本を選んだ年齢別比率



※サンプル数:20-80歳の台湾人男女1,009人(インターネット回答440人、電話回答569人)  
調査期間:2016年1月15日~2月2日  
(出所)日本台湾交流協会

# 貿易お役立ち情報

Useful Information

アジア展示会情報 | イベント等は主催者側の都合により変更されることもあります。

場 所	展 覧 会 名	期 間
北京展覧館	第5回中国(北京)国際建築省エネ及び無公害建築技術設備博覧会	6月7日~6月9日
北京農業展覧館	2018第3回中国国際電動車技術展示交易会	6月21日~6月23日
	2018北京国際文創製品交易会	8月24日~8月27日

## 蘇州

蘇州国際博覧センター	2018中国蘇州夏アウジング博覧会	6月1日~6月3日
	2018蘇州初回国際真珠宝石交易会	6月1日~6月4日
	2018中国・蘇州国際茶葉博覧会/紫砂工芸展(春季)	6月2日~6月5日
	2018国際ラベル、フレキシブル包装、フィルム博覧会	6月13日~6月15日
	第10回蘇州家具博覧会	6月30日~7月3日
	2018蘇州TVアウジング博覧会	7月27日~7月29日

## 上海

上海新国際博覧中心	第二十三回中国国際キッチン&バス設備展覧会	6月5日~6月8日
	2018上海国際モーター展覧会	
	アジア家電展	6月13日~6月15日
	2018上海国際ワイン博覧会	
	2018中国(上海)国際養老、輔具及びリハビリ医療博覧会	
	第十八回世界製薬原料中国展	6月20日~6月22日
	第二十回健康原材料・天然原材料中国展覧会	
	中国文化用品商品交易会	6月27日~6月29日
	第七回(上海)国際サービスロボット技術及び応用展覧会	
	2018中国国際コーティング博覧会	7月4日~7月6日
	2018上海国際自動車製造技術、装備及び材料博覧会	7月4日~7月7日
	アジア(夏季)スポーツ用品及びファッションショー	7月5日~7月7日
	2018上海国際加工包装展覧会/2018上海国際液体加工包装博覧会	
	2018アジア食品材料、天然原材料、健康原材料展覧会/2018上海食品加工技術及び設備展覧会	7月11日~7月13日
	2018上海国際穀粉及び穀粉誘導体展覧会	
	2018中国国際アルミニウム工業展覧会及び上海国際工業材料展覧会	
	国際省エネと新エネルギー自動車産業博覧会	
	2018国際工口建築建材(上海)博覧会	7月18日~7月20日
	国際デジタルプリント工業応用展	
	第十三回中国国際ダイカスト会議及び展覧会	
	2018年第2回上海国際電子タバコ展覧会	7月20日~7月22日
	第112回中国日用百貨商品交易会/中国現代家庭用品博覧会	7月26日~7月28日
	China Joy 2018	8月3日~8月6日
	中国(上海)壁紙、壁布、カーテン及びインテリア展覧会	8月10日~8月12日
	上海国際真珠宝石アクセサリーコレクション展覧会	8月10日~8月13日
	2018上海国際無人小売展覧会	
	電子商取引パッケージ&サプライチェーン展覧会	8月15日~8月17日
	上海国際輸入食品、オリーブオイル及び有機食品展覧会/第11回ハイエンドブランド飲料水博覧会	
	2018中国知恵税関及び港灣建設展覧会	
	第十七回国際観賞魚及び水族器材展覧会	8月22日~8月25日
	2018上海国際リチウム電池工業展覧会	
	2018上海国際スーパーキャパシタ産業展覧会	8月23日~8月25日
	2018上海国際化工作設備展覧会	
	2018アジアペット展覧会	8月24日~8月26日
	2018年中国国際皮革展	
	上海国際漁業博覧会及び上海国際水産養殖展覧会	8月29日~8月31日
	上海国際飲料博覧会	
	2018中国茶葉交易会/2018中国国際茶葉博覧会	8月29日~9月1日
	2018国際特許加盟(上海)展覧会	8月30日~9月1日
上海世貿商城(上海マート)	2018(上海)SYLVA国際木業展覧会	6月25日~6月27日
	2018上海国際ギフト用品展覧会	8月1日~8月3日
上海光大会展中心	2018上海国際口腔清潔・ケア用品展覧会	
	2018上海国際家庭用洗濯用品展覧会	6月27日~6月29日
上海国家会展中心	第十一回上海国際水処理展覧会	
	2018上海国際固形廃棄物処理と排気ガス処理展覧会	5月31日~6月2日
	2018上海国際建築給排水設備と技術展覧会	
	2018上海国際ポンプ、配管及びバルブ展	
	中国国際金型技術及び設備展覧会	6月5日~6月9日
	ITEポルトナット展覧会	6月20日~6月22日
	中国国際ロボット展覧会	7月4日~7月7日
	第34回中国上海国際ウェディング撮影器材展覧会	7月11日~7月13日
	2018上海国際児童撮影展覧会(秋季)	
	第二十回上海国際撮影器材とデジタル映像展覧会	7月11日~7月14日
上海世博展覧館	2018中国マタニティ・ベビー用品博覧会	6月9日~6月10日
	2018上海国際駐車設備展覧会	
	2018上海国際新エネルギー自動車及び自動車製造材料展覧会	6月11日~6月13日
	2018上海国際充電機展覧会	
	2018上海国際映画技術展覧会	6月13日~6月22日
	2018中国ウェディング博覧会	6月16日~6月17日
	PCIM Asia 2018	6月27日~6月29日
	第十四回中国国際アニメーション・ゲーム博覧会	7月5日~7月9日
	2018上海国際医療器械展覧会	
	2018上海国際リアフリー、高齢者リハビリテーション介護用品展覧会	7月11日~7月13日
	2018上海国際臨床検査機器・用品展覧会	
	第十六回中国国際ポリウレタン展覧会	8月1日~8月3日
	2018中国夏アウジング博覧会	8月10日~8月12日
	2018上海自動車博覧会	8月11日~8月12日
	2018中国国際タイヤ博覧会	8月20日~8月22日
	2018中国ウェディング博覧会	8月25日~8月26日
	2018中国国際製紙技術展覧会及び会議	8月29日~8月31日

## 香港・マカオ

香港会議展覧中心(Hong Kong Convention & Exhibition Centre)	SMART国際不動産及び投資博覧会	6月2日~6月3日
	アジアアトラクション博覧会2018(観光関連)	6月6日~6月8日
	2018第12回ヘルスエキスポ	6月8日~6月10日

場 所	展 覧 会 名	期 間
-----	---------	-----

## 大連

大連星海会展中心	2018大連春季茶葉博覧会及び陶器工芸品博覧会	6月14日~6月18日
	第10回中国(大連)国際真珠宝石アクセサリー博覧会	6月21日~6月25日
	2018中国(大連)健康産業博覧会	6月29日~7月1日
	2018第19回大連芸術博覧会	7月5日~7月9日
	第7回(大連)台湾商品、中日韓国商品博覧会	7月12日~7月16日
	第6回中国(大連)国際文化産業博覧会	7月19日~7月23日
	2018江南シルクブランド服装と地方特色食品博覧会	7月24日~7月31日
	2018東北ペット産業博覧会	
	大連青年文化博覧会	7月28日~7月30日
	第14回大連国際茶文化博覧会	8月2日~8月6日
	2018第23回大連国際自動車展覧会	8月15日~8月19日
	蘇州シルク商品服飾博覧会	8月23日~8月29日
	第16回中国工芸美術博覧会及び真珠宝石博覧会	8月30日~9月3日
大連世界博覧広場	中国・大連2018国際IT及び春季人材募集大会	6月10日
	第16回中国国際ソフトウェアと情報サービス交易会	6月12日~6月15日
	第23回中国国際建築装飾材料展覧会	6月21日~6月24日
	2018中国海外留学帰国者選挙大連創業ウィーク	6月29日~6月30日
	2018大連第3回国際ワイン博覧会	7月6日~7月8日
	2018中国(大連)国際スポーツ用品博覧会	7月13日~7月15日
	東北アジアアウトドア用品及び釣り用品展覧会	
	第61回大連不動産交易会	7月13日~7月16日
	2018第17回大連アニメゲーム博覧会	7月27日~7月29日
	2018家庭内装建材博覧会	7月28日~7月29日
	大連国際楽器及び音楽文化産業博覧会	
	第3回中国(大連)飲食チェーン店加盟創業プロジェクト展覧会	8月3日~8月5日
	第4回中国(大連)国際電子商務とネット販売商品展覧会	
	2018アジア美容博覧会大連ステーション	
	2018年第1回中国国際海洋牧場展覧会	8月7日~8月9日
	2018第23回大連国際自動車展覧会	8月15日~8月19日
	2018中国特許技術展覧会	8月24日~8月26日
	2018大連国際茶葉博覧会及び工芸品展示会	8月31日~9月3日
大連国際会議中心	2018大連アニメとデジタル文化産業展覧会	6月1日~6月3日
	2018中国介護管理大会及び介護用品展覧会	6月6日~6月8日
	2018第4回中国文化財フォーラム及び展覧会	6月10日~6月12日
	2018第10回中国重症血液浄化大会及び展覧会	6月20日~6月24日
	第7回国際内分泌と代謝大会第6回国際糖尿病大会	6月29日~7月1日
	2018第3回国際口腔器材博覧会	7月3日~7月5日
	2018大連国際精進料理文化祭り	7月6日~7月8日
	中国ウィーチャットビジネス若者共同購入祭り	
	中国老化対抗産業大会	7月16日~7月18日
	中国健康栄養(夏季)フォーラム	
	第3回大連東港ロシアビール祭り	7月20日~7月29日
	2018大連第1回アニメ及びゲーム博覧会	8月17日~8月19日

## 北京

中国国際展覧中心(新館)	2018中国鉱業展覧会	
	第4回中国(北京)国際ばら物流、積卸技術設備展覧会	6月6日~6月8日
	第3回北京国際家庭用品展覧会	6月14日~6月18日
	第25回北京国際図書博覧会	8月22日~8月26日
中国国際展覧中心	北京第14回国際テーマパーク、児童遊園地及びレジャー施設展覧会	
	2018第12回中国北京国際アウトドア用品及び設備展覧会	6月7日~6月9日
	第16回中国国際環境保護展覧会	
	2018中国北京国際スマート製造設備産業展覧会	
	第14回中国(北京)国際動力伝動と制御技術展覧会	6月13日~6月15日
	2018第14回中国北京国際工業自動化展覧会	
	2018北京国際都市軌道交通展覧会	
	2018第7回中国国防情報化装備と技術展覧会	6月21日~6月23日
	2018北京国際ホテル用品博覧会	
	2018中国国際飲食業交易博覧会	
	2018第8回中国国際スマート電網建設及び配布式エネルギー展覧会	6月26日~6月28日
	第14回中国国際工作機械工具展覧会	6月26日~6月30日
	2018中国芸術教育博覧会	6月30日~7月2日
	2018北京国際自動販売機、自動販売システムと施設展覧会	
	2018北京国際ビルメンテナンス産業博覧会	7月5日~7月7日
	2018中国(北京)国際スマート宅配ボックス展覧会	
	2018北京国際健康美容美髪化粧品展覧会	7月11日~7月13日
	2018第14回北京国際省エネと新エネルギー自動車及び充電設備展覧会	7月13日~7月15日
	2018中国(北京)国際コネクタ、ケーブル、ハーネス加工設備展覧会	7月19日~7月21日
	2018北京国際自動車製造及び工業組立博覧会	
	2018北京夏季真珠宝石アクセサリー展示会	7月19日~7月23日
	2018第9回北京海外不動産投資及び投資移民展覧会	
	2018第7回北京国際ハイエンドブランド博覧会	7月27日~7月29日
	第16回中国(北京)新風システムと空気浄化及び飲用水産業博覧会	8月2日~8月4日
	2018中国(北京)国際印刷包装工業展覧会	8月9日~8月11日
	2018中国国際健康サービス業博覧会及び健康食品展覧会	8月29日~8月31日
	2018第2回中国(北京)国際薬力健康サービス業博覧会	
	2018第21回北京国際芸術博覧会	8月30日~9月2日
北京国家会議中心	2018第4回北京ウィーチャットビジネス博覧会	6月27日~6月29日
	2018第4回中国軍隊と民間との技術設備博覧会	6月28日~6月30日
	2018北京国際消費電子博覧会及び2018北京国際AR&VRリジャー展示会	7月2日~7月4日
	2018北京国際自転車及び部品展覧会	
	2018北京国際ビッグデータ産業大会	7月7日~7月9日
	2018中国(北京)国際婦人児童産業博覧会	
	2018中国中小企業投資融資交易会	7月18日~7月20日
	2018北京国際美容美髪化粧品博覧会	7月23日~7月25日
	アニメ、ゲームのカーニバル	8月9日~8月12日
	2018年第27回中国国際医療器械設備展覧会及び技術交流会	8月17日~8月19日
	第27回中国国際専門の音響、照明、楽器及び技術展覧会	8月23日~8月25日
	2018北京空気浄化及び新風システム展覧会	8月29日~8月31日

場 所	展 覧 会 名	期 間
保利世貿博覽館 (Poly World Trade Expo Centre)	2018 廣州ダイビング・リゾート・トラベルショー	6月1日～6月3日
	2018 第9回中国国際児童教育博覧会	6月9日～6月11日
	2018 廣州フードエキスポ	6月15日～6月17日
	2018 ICEE/CEF - 廣州国際クロスボーダーE コース&商品エキスポ	7月21日～7月23日

## 台湾

場 所	展 覧 会 名	期 間
Taipei World Trade Center Hall 1	台北国際パソコン展示会	6月5日～6月9日
	第20回台北国際ペーパー&マテリアル製品フェア(夏季展)、2018台北国際キッズ博覧会&教育展(夏季展)	6月13日～6月17日
	第10回台北国際加配&創業展、2018台湾国際不動産&金融投資展	6月15日～6月18日
	2018 台北国際家具フェア	6月15日～6月18日
	台湾国際シアター&健康介護産業展	6月21日～6月24日
	台湾国際医療展覧会	6月21日～6月24日
	台湾国際イスラム産品展	6月21日～6月24日
	台北国際包装工業展覧会	6月27日～6月30日
	台北国際食品加工設備&製薬機械見本市	6月27日～6月30日
	台湾国際ホテル&調理設備用品見本市	6月27日～6月30日
	台北国際食品展覧会	6月27日～6月30日
	第19回台北国際マルチメディア展示会、2018年IT生活ソフトウェア応用展示会、2018年国際スポーツ&アウトドア・レジャー展示会、2018台北国際ベジタリアン展示会(夏季展)	7月6日～7月9日
	第16回台北国際デジタルビデオ・ミュージック&家電展示会、2018台湾国際創作文房具&楽器展示会、第16回台湾文房具展示会	7月6日～7月9日
	台北輸入家具展示会	7月13日～7月16日
	台北国際ペーパー・マテリアル・キッズ製品フェア(夏季展)&キッズ博覧会、第39回台北玩具&教育用品フェア、キッズ服飾フェア、台北楽器展示会、台北国際映画展	7月13日～7月16日
	台北国際夏季旅行フェア、手土産・観光特産フェア、2018日本観光旅行&文化博覧会、ベジタリアン・仏教・お茶・彫刻&漢方薬養生展示会、健康促進・養生介護&福祉用具展示会	7月20日～7月23日
	2018台北国際建材インテリア・キッチン照明展示会、2018台北レジャー健康養生フェア	7月20日～7月23日
	日本留学フェア	7月22日
	2018 台北秋冬シューズフェア	7月25日～7月28日
	2018 秋冬台北国際シューズフェア	7月25日～7月28日
第24回フォルモサ家具フェア	8月10日～8月13日	
2018 台湾グルメフェア	8月10日～8月13日	
第6回台湾国際旅行フェア・秋季旅行フェア&第4回Touch The Japan、第6回台湾国際グルメ&ギフトフェア、2018台北国際酒フェア、2018台北国際ペーパー&マテリアル製品フェア&キッズ博覧会	8月24日～8月27日	
第11回台北国際仏教用品&彫刻工芸品展、第11回台北国際ベジタリアン養生展(秋季展)	8月31日～9月3日	
Taipei World Trade Center Hall 3	台北国際パソコンフェア	6月5日～6月9日
	2018 台北国際ウェディングフェア、2018台北国際ジュエリー&ブランド品フェア	6月22日～6月25日
	2018 夏季安全安心農業ブランド見本市	6月29日～7月1日
	2018 台北ワイン展示会	7月20日～7月22日
	2018 国際お菓子展示会	7月20日～7月22日
	台北ウェディング&結婚用品展示会・春季展、台北国際ジュエリーブランド展示会	7月27日～7月30日
	2018 台北ペット用品展示会(秋季展)	8月31日～9月3日
	台北国際パソコンフェア	6月5日～6月9日
	台北国際包装工業展覧会	6月27日～6月30日
	台北国際食品加工設備&製薬機械見本市	6月27日～6月30日
Taipei World Trade Center Nangang Exhibition Hall	台北国際食品展覧会	6月27日～6月30日
	2018 台北ペット用品展示会	7月6日～7月9日
	2018 台北自動車展示会	7月13日～7月16日
	2018 台北国際美容ヘルスケア展示会、2018台湾健康介護福祉用具展示会	7月19日～7月22日
	2018 第15回台湾ヘルスケア月間、バイオテクノロジー展示会	7月19日～7月22日
	2018 台北国際自動化工業展示会	8月1日～8月4日
	2018 台北国際IT制御展示会	8月1日～8月4日
	台北国際プラスチック&ゴム産業展覧会	8月15日～8月19日
	台北国際製靴機械展示会	8月15日～8月19日
	2018 IT製造&監視サポートシステム展覧会	8月29日～8月31日
	ITディスプレイ展示会	8月29日～8月31日
	2018 台北国際金型&金型製造設備及び3Dプリンター展示会	8月29日～9月1日
	2018 台北国際物流及びネットワーク展示会	8月29日～9月1日
	2018 デジタル機械展示会	8月29日～9月1日
	2018 台湾ロボット&IT自動化展示会	8月29日～9月1日
World Trade Center Taichung	2018 第10回台中ベジタリアン健康展示会	6月8日～6月11日
	2018 第13回台中レジャーグルメフェア	8月3日～8月6日
	2018 国際美容&メイク展示会	6月1日～6月4日
Greater Taichung International Expo Center	台中国際ペーパー・マテリアル・キッズ製品フェア	6月1日～6月4日
	高雄ペーパー&マテリアル製品フェア(夏季展)	6月8日～6月11日
Kaohsiung Exhibition Center	2018 高雄国際建築空間設計生活展示会、2018高雄家具&ベッドフェア	6月8日～6月11日
	2018 高雄国際旅行フェア&台湾ギフト観光特産、高雄国際子エーン加盟フェア、高雄仏教ベジタリアン健康フェア	8月3日～8月6日
	高雄夏季ペット用品フェア	8月10日～8月13日
	2018 高雄国際建築空間設計生活展示会、2018高雄家具&ベッドフェア	6月8日～6月11日

## バンコク

場 所	展 覧 会 名	期 間
Bangkok International Trade & Exhibition Centre	Furniture Living & Design 2018	5月26日～6月3日
	Jim Thompson Sale 2018	6月1日～6月3日
	Asian Paper & Tissue World 2018	6月6日～6月8日
	Boilex Asia and Pumps and Valves Asia 2018	6月6日～6月9日
	ASEAN Sustainable Energy Week (ASE) 2018	6月6日～6月9日
	Mfair 2018	6月7日～6月9日
	E-Biz Expo 2018	6月7日～6月9日
	NEPCON Thailand 2018	6月20日～6月23日
	Surface & Coatings 2018	6月20日～6月23日
	Automotive Manufacturing 2018	6月20日～6月23日
	InterMold Thailand 2018	6月20日～6月23日
	Manufacturing Expo 2018	6月20日～6月23日
	InterPlas Thailand 2018	6月20日～6月23日
	FAST Auto Show Thailand 2018	6月27日～7月1日

場 所	展 覧 会 名	期 間
AsiaWorld-Expo (AsiaWorld-Expo)	第91回香港ウェディングフェア	6月8日～6月10日
	香港ビューティー&フィットネスエキスポ 2018	6月12日～6月14日
	リテールアジアエキスポ 2018	6月12日～6月14日
	第32回香港国際旅行エキスポ	6月14日～6月17日
	第13回MICEトラベルエキスポ	6月14日～6月17日
	香港おもちゃフェスティバル 2018	6月15日～6月17日
	インホームエキスポ	6月15日～6月17日
	6月香港ジェエリー&ジュエフェア	6月21日～6月24日
	シニアエキスポ アジア 2018	7月6日～7月8日
	第24回香港国際教育エキスポ	7月7日～7月8日
	HKTDC 香港ファッションウィーク 春/夏	7月9日～7月12日
	香港ウェディング&ウェディングサービスエキスポ 2018	7月13日～7月15日
	香港ウェディング&ウェディングアクセサリーエキスポ 2018	7月13日～7月15日
	HKTDC 香港ブックフェア	7月18日～7月24日
	HKTDC 香港スポーツ・レジャーエキスポ	7月22日～7月31日
2018 第20回香港アニメーション&ゲームエキスポ	7月22日～7月31日	
第26回国際ペーパー・子供製品展	8月3日～8月6日	
2018 香港ハイエンド・オーディオ・ビジュアルショー	8月10日～8月12日	
第92回香港ウェディングフェア	8月10日～8月12日	
HKTDC 香港国際お茶エキスポ	8月16日～8月18日	
HKTDC ホームデコレーションエキスポ	8月16日～8月20日	
HKTDC ビューティー&ウェルネスエキスポ	8月16日～8月20日	
HKTDC フードエキスポ	8月16日～8月20日	
香港コンピュータ&コミュニケーションフェスティバル 2018	8月24日～8月27日	
自然・有機製品エキスポ アジア 2018	8月29日～8月31日	
マカオ国際博覧館 (Macau Fisher's Wharf Convention & Exhibition Centre)	第1回 一帯一路国際食品博覧会(香港)	6月27日～6月29日
	第10回ブランドカーニバル	7月6日～7月8日
	第12回妊婦&ベビー用品展	7月6日～7月8日
ベネチアン マカオ (Venetian Macao)	マカオブランドチェーンフランチャイズエキスポ 2018	7月27日～7月29日
	広東&マカオ高品質商品フェア 2018	7月27日～7月29日

## 深圳

場 所	展 覧 会 名	期 間
Shenzhen Convention & Exhibition Centre	2018 第22回深セン・香港・マカオ国際自動車博覧会	6月2日～6月10日
	2018 第3回中国(深セン)国際クロスボーダーE コーストレードフェア	6月15日～6月17日
	2018 第10回中国(深セン)国際ブランドFC展	6月15日～6月17日
	第3回国際スマート製造、ロボット工学、携帯電話展示会	6月21日～6月23日
	2018 Touch China (第11回深セン国際タッチディスプレイ&アプリケーション展)	6月21日～6月23日
	第29回中国(深セン)国際時計フェア	6月22日～6月25日
	2018 第3回深セン国際ドローン展示会	6月23日～6月25日
	第22回華南国際産業自動化エキスポ	6月27日～6月29日
	2018 第20回華南水エキスポ	6月28日～6月30日
	第16回中国(深セン)お茶博覧会	6月28日～7月1日
	2018 中国(深セン)国際パレルファブリック&アクセサリーフェア	7月5日～7月7日
	第2回中国(深セン)国際太陽光発電展覧会	7月12日～7月14日
	第17回深セン(秋)国際自動車アフターマーケット産業&チューニング見本市	7月13日～7月15日
	深セン国際ケーキ・コーヒー・アイスクリームエキスポ	7月19日～7月21日
	2018 国際人工知能、スマートロボットエキスポ	7月19日～7月21日
	第10回深センマンガ&アニメーションフェスティバル	7月19日～7月23日
	第4回深セン国際スマート装備産業博覧会	7月26日～7月28日
	2018 深セン国際公共交通技術展	7月27日～7月29日
	2018 第10回中国国際インターネット産業エキスポ	7月31日～8月2日
	2018 深セン国際インテリジェントビル&スマートホームエキスポ	7月31日～8月2日
2018 (秋)深センホームファーンシングエキスポ	8月7日～8月9日	
2018 第4回国際華僑産業交易会	8月13日～8月15日	
2018 第4回国際グリーン産業エキスポ(国際現代農業エキスポ)	8月17日～8月19日	
2018 深セン サマーウェディング展	8月18日～8月19日	
2018 深セン サマーホームエキスポ	8月18日～8月19日	
2018 深セン・香港・韓国ファッション&ビューティーエキスポ	8月18日～8月19日	
2018 (第4回)中国スマートシティ国際博覧会	8月21日～8月23日	
2018 深セン国際3D曲線ガラス製造技術展	8月22日～8月24日	
2018 第6回深セン国際映画・テレビ産業エキスポ	8月23日～8月26日	
第3回(深セン)国際高齢化エキスポ	8月24日～8月26日	
第24回華南国際電子生産設備・マイクロ電子工業展	8月28日～8月30日	
2018 中国自動車電子技術展	8月28日～8月30日	
2018 深セン国際回路基板購買エキスポ	8月28日～8月30日	
2017 第45回中国(深セン)不動産産業博覧会	8月29日～8月31日	
2018 第9回(深セン)国際省エネ産業エキスポ	8月29日～8月31日	

## 広州

場 所	展 覧 会 名	期 間
China Import & Export Fair Complex, Pazhou	2018 広州 国際金属、冶金工業展覧会	6月6日～6月8日
	2018 広州国際照明展覧会	6月9日～6月12日
	2018 広州国際建築電気技術展覧会	6月9日～6月12日
	2018 第12回広州国際食用品、オーロパオイル産業博覧会	6月28日～6月30日
	第18回広州栄養健康食品、有機製品展覧会	6月28日～6月30日
	第18回広州国際食品展	6月28日～6月30日
	第7回広州国際飲料水産業博覧会	6月28日～6月30日
	第10回広州国際ワイン、ビール展覧会	6月28日～6月30日
	CBD Fair 2018 - 第20回中国(広州)国際建築デコレーションフェア	7月8日～7月11日
	Power Expo 2018 / 広州国際電源製品&技術展	7月8日～7月11日
	第10回広州国際太陽光発電エキシビジョン 2018	8月16日～8月18日
	2018 第4回中国(広州)国際クリーンルーム技術設備展	8月16日～8月18日
	第7回アジアパシフィック バイオエネルギーエキシビジョン	8月16日～8月18日
	2018 中国(広州)国際アルミニウム産業展	8月18日～8月20日
	2018 中国国際コンクリートブロック・レンガ産業エキシビジョン	8月18日～8月20日
2018 広州国際飲料水&浄化エキシビジョン	8月18日～8月20日	
2018 アジアパシフィック 水加熱技術展	8月18日～8月20日	
第4回中国(広州)国際漁業博覧会	8月24日～8月26日	
CGE 2018 / 広州国際ガラス工業エキスポ	8月27日～8月29日	

場 所	展 覧 会 名	期 間
	プリントテクノロジー2018 / カフェ&ペーカーリー ショー2018	8月2日~8月5日
	Home Love 2018	8月30日~9月2日

## インドネシア

Jakarta Convention Centre	Mommy and Me 2018	6月1日~6月3日
	Indo Livestock 2018 Expo & Forum, Indo Feed, Indo Dairy, Indo Fisheries Expo & Forum 2018	7月4日~7月6日
	ジャカルタ・ウェディング・フェスティバル2018	7月13日~7月15日
	Int'l Franchise, License & Business Concept Expo 2018	7月20日~7月22日
	ファッション&クラフト・エキスポ2018	7月25日~7月29日
	Smart Kids Asia 2018	7月27日~7月29日
	Gas Indonesia Summit Conference 2018	8月1日~8月3日
	AGRINEX 2018	8月3日~8月5日

## インド

Bombay Exhibition Centre	PALM Expo 2018(sound and light trade fair)	5月31日~6月2日
	Non Woven Tech Asia	6月6日~6月8日
	TECHNOTEX INDIA	6月28日~6月29日
	High India (Home Textiles, Home Décor and Gifts Housewares event)	7月3日~7月5日
	Stainless Steel Houseware Show	7月28日~7月30日
	India International Fashion Jewellery & Accessories Show	8月21日~8月24日
	Trade Show International Gadgets Expo	
	Gifts India	
	Office India International	
	International Art and Design Fair	
	Housewares & Home Décor Fair International	
	Stationery India International	
	India Licensing Expo	8月23日~8月24日
	Automation Expo	8月29日~9月1日
HICC Novotel Complex	CII Energy Efficiency Summit	8月29日~8月31日
Pragati Maidan, New Delhi	National Video Foto Fair	6月1日~6月3日
	Professional Beauty Delhi	6月4日~6月5日
	World Environment Expo	
	India Buildtech	
	3rd Edition Trade Show VIBRANT INDIA (Houseware Hotelware & Home Appliances Expo)	6月9日~6月11日
	Waptema Water Expo (WWE 2018)	6月15日~6月17日
	Garment Show Of India	6月17日~6月19日
	RubberTech India	6月21日~6月23日
	Fabrics & Accessories Trade Show	7月16日~7月18日
	International Agarbatti & Perfume Expo	7月21日~7月22日
	Food & Technology Expo	7月27日~7月29日
	Trade Show World Organic Expo	
	India Packaging Show	7月28日~7月29日
	Indian Pharma Expo	8月7日~8月9日
	Fitness India	8月9日~8月11日
	Gifts World Expo - Delhi	8月10日~8月12日
	Catering Asia	8月12日~8月14日
	Cosmo Tech Expo, New Delhi	8月23日~8月24日
	International Machine Tools Expo	
	Minerals, Metals, Metallurgy & Materials	8月29日~8月31日

## マニラ

マニラ世界貿易センター (World Trade Center Metro Manila)	ワールドフードエキスポ 2018	8月1日~8月4日
	輸送及び物流フィリピンエキスポ 2018	8月16日~8月18日
SMX 会議場 (SMX Convention Center Manila)	フィリピンマリン 2018 (造船関連)	6月27日~6月29日
	ワイヤー&ケーブルショー フィリピン 2018	7月13日~7月15日
	PhilAuto 2018 - 国際自動車部品・アクセサリー・サービスエキスポ 2018	7月13日~7月15日
	国際金銀加工 フィリピン 2018	8月22日~8月25日
アセアンコンベンションセンター (Asean Convention Centre)	エアロマートサミット CLARK (航空関連)	6月4日~6月6日

平成 30 年 5 月 16 日現在

場 所	展 覧 会 名	期 間
	Bangkok Beauty Show 2018 (K-Beauty Expo 2018)	7月12日~7月14日
	Thailand Franchise & Business Opportunity (TFBO), 14th edition	7月12日~7月15日
	第 47 回タイ旅行フェア (Thai Teaw Thai)	7月20日~7月23日
	HOME & DÉCOR 2018	7月21日~7月29日
	Thailand International High-End Audio-Video Show 2018	8月2日~8月5日
	HomePro Home Electric Super Sale	8月17日~8月26日
	Agritechnica Asia 2018	8月22日~8月24日
	TIOG - LOGISTIX 2018	8月29日~8月31日
Queen Sirikit National Convention Centre	BAANLAESUAN FAIR SELECT(Home and decor fair)	5月30日~6月3日
	PET EXPO THAILAND 2018	5月31日~6月3日
	WEDDING FAIR 2018	6月7日~6月10日
	JAPAN JOB FAIR 2018	6月8日~6月9日
	COMMART JOY 2018 (IT products and innovations fair)	6月21日~6月24日
	Healthcare 2018	6月28日~7月1日
	第 23 回タイ国際旅行フェア (TIFF)	
	第 48 回タイ旅行フェア (Thai Teaw Thai)	8月9日~8月12日
	HOME BUILDER EXPO 2018	8月16日~8月19日
	Baby & Kids Best Buy	8月23日~8月26日
Impact Arena Exhibition & Convention Center	THAIFEX-World of Food Asia 2018	5月29日~6月2日
	SIMA ASEAN Thailand 2018	6月8日
	Thailand Baby & Kids Best Buy	
	Thailand International Dog Show 2018	7月5日~7月8日
	SMART SME Expo 2018	
	Medical Devices ASEAN 2018	7月11日~7月13日

## ホーチミン・ハノイ

Saigon Exhibition & Convention Center (Ho Chi Minh)	Vietnam International Exhibition on Film and Television Technology (テレビ・フィルム・インターネット)	6月7日~6月9日
	Plastech Vietnam 2018 (プラスチック製品、ゴム製品、ラテックス製品)	
	Paper Vietnam 2018 (加工紙、再生紙、特殊紙)	6月13日~6月15日
	Coatings Vietnam Expo 2018 (塗料、インク、顔料)	
	Rubber & Tyre Vietnam 2018(ゴム製品、タイヤ、チューブ)	
	MeKong Beauty Show 2018 (美容用品、ネイル、ヘアケア用品)	6月14日~6月16日
	MTA Vietnam 2018 (放電加工機、ワイヤカット機、金型ツリー設計)	7月3日~7月6日
	International Footwear & Leather Products Exhibition Vietnam 2018 (履物、皮革製品、アクセサリー)	7月11日~7月13日
	International Exhibition On Electrical Technology & Equipment 2018 (再生可能エネルギー、太陽光発電、空調機器)	7月18日~7月21日
	vietbeauty 2018 (化粧品、香水、ヘアケア商品、自然健康食品)	7月19日~7月21日
	VIETNAM MEDI-PHARM EXPO 2018 (医療機器、医薬品、診断薬)	8月2日~8月4日
	VIETFOOD & BEVERAGE AND PROPAC 2018(農林水産品、飲料、包装)	8月8日~8月11日
	Secutech Vietnam 2018 (セキュリティ、火災安全、照明)	8月16日~8月18日
Hanoi International Center for Exhibition	Vietnam Manufacturing Expo 2018 (板金加工・溶接技術、CAD・CAM・CAE システム)	
	Industrial Components & Subcontracting Vietnam 2018 (自動車・電子部品、機械部品)	8月8日~8月10日
	Vietnam Sheet Metal 2018(板金切断機、パンチプレス、曲げ機)	

## シンガポール

Suntec SINGAPORE	BroadcastAsia2018	6月26日~6月28日
	Speciality & Fine Food Asia 2018	7月17日~7月19日
	OS + H Asia - Occupational Safety + Health Exhibition for Asia	8月29日~8月31日
Singapore Expo	ラマダン・フェスティバル 2018	6月8日~6月10日
Marina Bay Sands	NXTAsia 2018	
	CommunicAsia 2018	6月26日~6月28日
	Singapore International Water Week 2018	7月8日~7月12日
	LTA-UITP Singapore International Transport Congress & Exhibition 2018	7月9日~7月11日
	SGPFair 2018 - 19th Edition of the Singapore Gift & Premiums Fair	
	OEA 2018 - Office Expo Asia 2018	7月18日~7月20日
	PP+S 2018 PrintPack + Sign 2018	
	SJJE 2018 - Singapore International Jewelry Expo 2018	7月26日~7月29日
	Medical Fair Asia 2018 - 12th International Exhibition on Hospital, Diagnostic, Pharmaceutical, Medical & Rehabilitation Equipment & Supplies	8月29日~8月31日

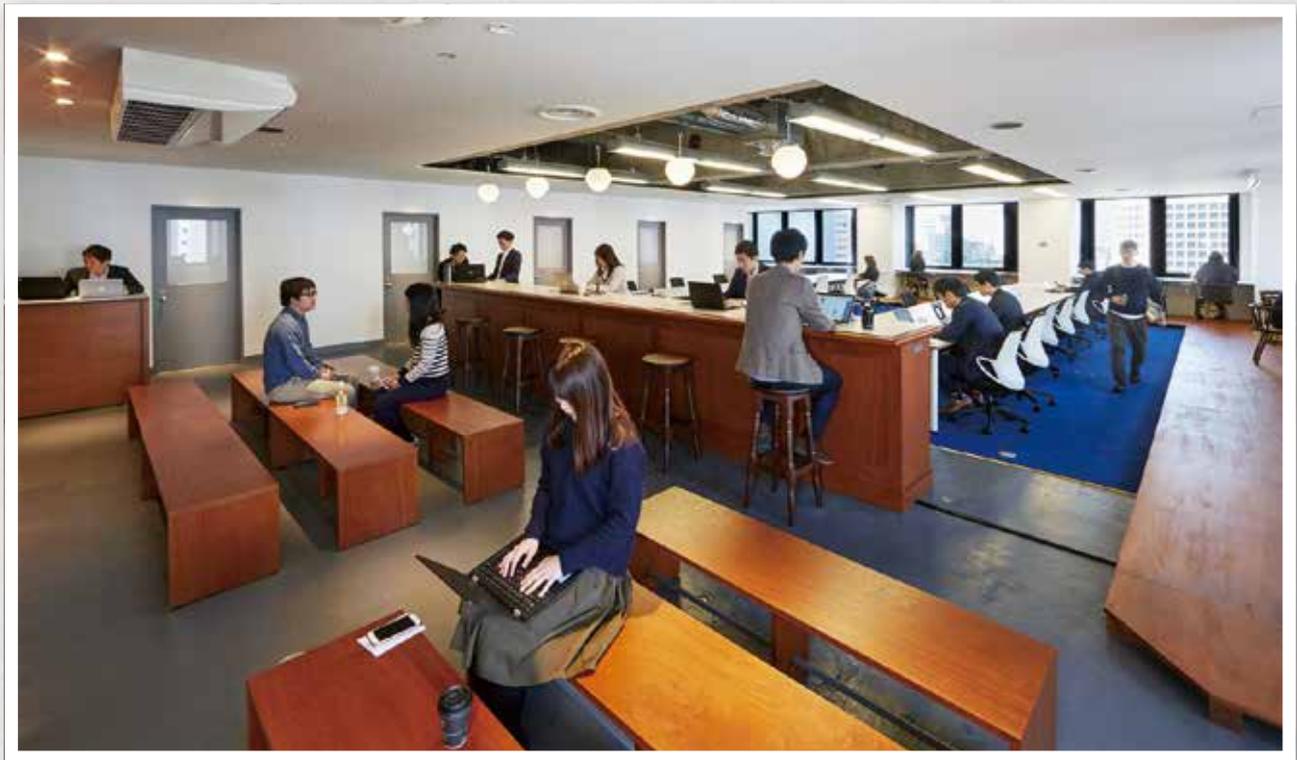
## マレーシア

KL Convention Centre	BookFest@Malaysia	6月9日~6月17日
	第 19 回マレーシア国際フード&ビバレッジ トレードフェア (MIFB) 2018	6月27日~6月29日
	International Architecture, Interior Design & Building Exhibition Malaysia 2018 (ARCHIDEX)	7月4日~7月7日
	National Tax Conference (NTC) 2018	7月16日~7月17日
	Malaysia-International Dental Exhibition and Conference (MIDEC) 2018	7月19日~7月22日
	Graduan Aspire Career & Postgraduate Fair 2018	7月21日~7月22日
	第 10 回マレーシア・ギフト・フェア	7月25日~7月27日
	MIRF-Malaysia International Retail & Franchise Exhibition 2018	7月26日~7月28日
	APHM International Healthcare Conference and Exhibition 2018	7月31日~8月2日
	マレーシア国際ジュエリー・フェア	8月3日~8月6日
	Star Education Fair 2018	8月4日~8月5日
	Malaysian Furniture & Furnishing Fair 2018 (MF3 2018)	
	Top Thai Brands 2018	8月10日~8月12日
	IFLA World and Information Congress 2018	8月22日~8月30日
	Wire & Cable Malaysia 2018	8月27日~8月29日
Putra World Trade Centre	Cosmobeaute 2018	7月8日~7月12日
	Malaysia International Bakery & Confectionary Machinery & Equipment Exhibition	
	Malaysia International Sign & LED-Light Exhibitoin	7月19日~7月22日
	Malaysia International Packaging & Labelling, Food Processing Machinery & Equipment Exhibition	
	Malaysia International Plastic, Mould & Tools Exhibition	

地域が交差するオープンイノベーション共創拠点

# 「DIAGONAL RUN FUKUOKA」がグランドオープン

FFGは設立10周年の記念事業として昨年4月に東京・八重洲に開設したオープンイノベーション共創拠点「DIAGONAL RUN TOKYO」のコンセプトを踏襲した第二の拠点として、本年3月、福岡市内に「DIAGONAL RUN FUKUOKA」を開設しました。



DATA

住所：福岡県福岡市中央区西中洲6-27 5F  
URL：www.diagonal-run-fukuoka.jp



全国各地（地域）の人や企業（技術）、アイデア、情報をつなぎ合わせて新しい価値を共創するためのコワーキングスペースとして、オープンイノベーションの共創に必要な様々な機能（ハード面・ソフト面）を提供する「DIAGONAL RUN」。そこから生まれる既存の枠組みを超えた「仕組み（エコシステム）」によるビジネス機会の創出を目指しています。

今般開設した「DIAGONAL RUN FUKUOKA」は、日本で最もベンチャー支援に力を入れている注目都市の一つである福岡市を拠点に、九州各県から福岡での起業・進出を目指す方々はもとより、全国各地から九州への事業展開を目指す企業の前線基地としてもご利用いただけます。今後も「DIAGONAL RUN TOKYO」との相互利用、国内外の複数のワークスペースとの互換プログラム、オフィシャルパートナーなどを通してオープンイノベーションの更なる加速化を推進してまいります。

九州の身近なデータを  
ワンポイント解説する  
コーナーです。

# DATA in 九州

今月の注目データ

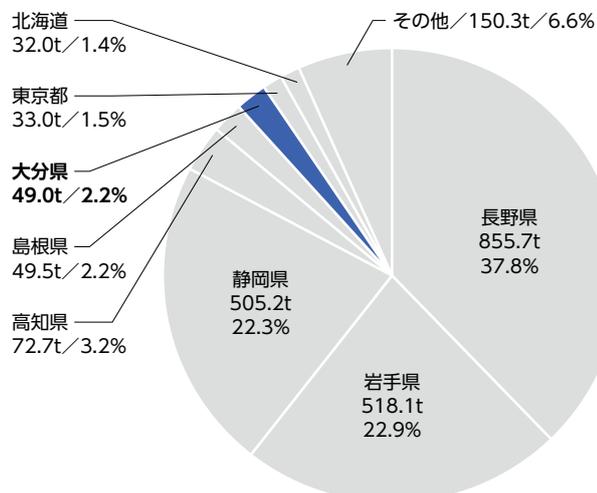
## わさびの生産量

古くから日本各地の渓流沿いに自生していた「わさび」。その生産量を都道府県別に見てみると、大分県が第6位(2.2%)となっています。

江戸時代に栽培技術が確立されたわさびは、徳川家に献上され、これを食した徳川家康公があまりの美味しさに「天下の珍味」と称賛し、わさびの栽培方法などを領外に出すことを禁じたそうです。当時の日田(現在の**大分県日田市**)は天領(幕府直轄地)であったことから、代官が幕府から特別に許可を得て、日田南部の標高1,200m級の山々に囲まれた津江地区でわさび栽培が始められたそうです。順調に行われていたわさび栽培は、生産者の減少等により廃退し、幕末には自生のわさびだけが残りました。

1981年(昭和56年)以降、日田の冷涼な気候と豊富な杉林を活かして、林間わさびの栽培が再開され、現在では九州一のわさび産地となっています。

今年、日田地区商工会青年部と地元の食品会社「有限会社川津食品」が共同で新商品「わさびペッパー」を開発しました。わさびのツンとくる刺激や香りとともに九州産青唐辛子の辛味が肉料理や刺身などに合うと、日田を訪れる訪日外国人にも人気の商品となっています。



出所：農林水産省「平成28年特用林産物生産統計調査」を基にFPFGビジネスコンサルティング作成

住まいづくりのプロから学ぶ!

# HOUSING SEMINAR

¥0  
参加無料



## 選べる7つの住宅セミナー

—— 平成30年6・7月 ——



### 1 新築戸建て見学会ツアー

日時:7月7日(土)10:30~13:30  
予約コード:C-376

- ▶ 木造住宅の見学ポイントミニセミナー
- ▶ 必見!主婦目線のコンセプトハウス



### 2 マンション購入スタート講座

日時:6月16日(土)、7月12日(木)11:00~12:30  
予約コード:6/16...C-372、7/12...C-377

- ▶ 新築と中古 それぞれのメリット・デメリット
- ▶ 図面、パンフレットの見方と契約時の留意点



### 3 戸建て購入スタート講座

日時:7月3日(火)、7月28日(土)11:00~12:30  
予約コード:7/3...C-375、7/28...C-379

- ▶ 家づくりのスケジュールと建築費用の仕組み
- ▶ 工法、性能の基礎知識と業者選定のポイント

※画像はすべてイメージです。

## 購入資金について知りたいアナタへ!

### 4 家を買う前に知っておきたいお金のハナシ

日時:6月2日(土)10:30~12:30 / 予約コード:C-370

- ▶ ライフプランの計画と家計の見直しテクニック
- ▶ 住宅ローンを上手に活用するためのポイント

### 5 住宅ローン基礎の基礎

日時:6月9日(土)11:00~12:30 / 予約コード:C-371

- ▶ 住宅購入の流れと住宅ローン手続きの流れ
- ▶ 資金計画の考え方、住宅ローンの仕組み

## もっとくらしを楽しみたいアナタには!

### New 6 生命保険まるわかり講座

日時:6月27日(水)、7月21日(土)11:00~12:30  
予約コード:6/27...C-374、7/21...C-378

- ▶ そもそも「ほけん」ってどういふもの?
- ▶ ほけん選びの3つのポイント

### New 7 コミュニケーション力を伸ばす スーパーキッズの育て方

日時:6月20日(水)11:00~12:30  
予約コード:C-373

- ▶ 親が心がける5つの言葉かけ
- ▶ 講師:株式会社ミックプロモーション 村田久美子氏



あなたのいちばんに。  
FFG ぶくおかフィナンシャルグループ

■ぶくぎんホームページ

ぶくぎん 住宅セミナー 検索

24h予約OK!



■ぶくぎんダイレクトコンサルティングプラザ

0120-559-655

携帯からもOK!

[受付時間]平日9:00~20:00(但し、銀行休業日は除きます。)  
お電話の場合は、予約コード(C-370など)とセミナー名をお申し付けください。

【ご注意事項】○先着順となりますのでお電話、またはホームページにてお早めにお申込みください。○受講票等は送付いたしませんので、ご来場の際は受付にてお名前をお伝えください。○セミナーの受付は開始時間の30分前からとなります。○セミナー開始後30分経過しますと、受付は終了させていただきます。受付終了後はセミナーにご参加いただけませんので、あらかじめご了承ください。○セミナー参加費は無料です。お申込み多数の場合は、受付を締め切らせていただくこともあります。○セミナーの予定は、予告なしに変更する場合がございます。最新の情報は福岡銀行のホームページをご覧ください。また、自然災害などによりセミナーの内容変更、中断または中止させていただくことがあります。○キャンセルされる場合は事前にお電話で、ご連絡をお願いします。○本セミナー用の駐車場はご用意しておりません。公共の交通機関をご利用ください。

福岡銀行

平成30年5月16日現在



高い技能と感性を磨き、  
鮮烈な一杯を振る舞う。

めい

ヘネシー X.O

カクテルコンペティション2017

優勝



## profile

### 大津 麻紀子

OTSU MAKIKO

「BAR SEBEK」  
オーナーバーテンダー

九州の達人  
Master of Kyushu

| 38 |

頑張るあなたを紹介するコーナーです

## 日本一に輝いたカクテル

中洲の細い路地に佇む「BAR SEBEK」の店のオーナーバーテンダー大津麻紀子さんは、昨年7月に東京で開催された「ヘネシー X.O カクテルコンペティション2017」で優勝した。

今こそ女性バーテンダーがもてはやされる時代だが、大津さんの修業時代は女性というだけで採用を断られる程、女性に対しての風当たりが強かったという。

「女性を理由に負けたくない、技能で評価されたいという気持ちが強く、バーテンダー協会が主催する技能大会に出続けました」

今回の優勝後、大津さんは更なる目標を掲げている。

「次の目標は、全国バーテンダー技能競技大会で優勝すること。大会に向けて開店前に練習し、技能を磨いています」

たゆまぬ努力と研究心、瑞々しい感性で、大津さんのカクテルは進化し続ける。



「ヘネシー X.O カクテルコンペティション 2017」授賞式



あなたのいちばんに。

# FFG FFG証券

2018年5月1日(火)  
ふくおか証券は  
「FFG証券」として生まれ変わりました。

これからも皆さまと一緒に歩いていけるように、  
より地域に密着した“こまめな”サービスを提供してまいります。  
歩みはじめたFFG証券を、どうぞよろしくお願いいたします。

新店舗  
オープン!

熊本銀行本店営業部内に新規オープン

5月14日(月) 熊本支店

親和銀行本店営業部内に新規オープン

5月28日(月) 佐世保支店

親和銀行長崎営業部内に新規オープン

6月18日(月) 長崎支店