

FFG調査月報

We look into your eyes, lend an ear to you, and engage with you.

あなたのいちばんに。
FFG 福岡ファイナンスグループ

Top Interview

田名部 徹朗 氏 株式会社 三松 代表取締役社長

永田 佳子 氏 熊本KDSグループ 株式会社 KDS熊本ドライビングスクール 代表取締役

吉岡 英一 氏 株式会社 旭屋 代表取締役社長

8



Season's Greeting

支店からの
便り

熊本銀行
牛深支店

今回は、熊本銀行 牛深支店から夏の便りです。





季節の便り 55

2018年6月末に「長崎と天草地方の潜伏キリシタン関連遺産」が世界文化遺産に登録されることが決定しました。熊本県の「天草の崎津集落」は住民の多くが漁業を営み、豊漁の神である恵比寿像や大黒天像をデウスとし、アワビなどの貝殻の内側に浮かび上がる模様を聖母マリアに見立てて崇拝するなど身近なものを信心具として代用する事によって信仰を継承した集落の一つです。17世紀から19世紀にかけての200年以上にわたるキリスト教禁教政策の下で、既存の社会や宗教と共生しつつ、ひそかに信仰を伝えた人々の歴史は、12の構成資産によって今に伝える貴重な証拠となっています。



此ノ涙ヲイカニセム。



ながい
永井
たかし
隆

島根県松江市出身

1908年～1951年
(満43歳没)

浦上天主堂。受難を生きたキリスト教徒の信仰の象徴だった。原子爆弾によって長崎の街とともに壊滅した。長崎医大(現・長崎大学医学部)の医師として救護にあたった永井隆が白血病の病床から『長崎の鐘』を出版したのは昭和二十四年である。瓦礫からよみがえったアンジェラスの鐘に思いを重ねた。「長崎の鐘」は祈りの詩的抽象である。為すべない修羅、焼け跡で骨となった妻との再会…受難と鎮魂の響きは、祈りの長崎を印象づける動機となった。

医業を生業とする松江藩士の家系。死産やむなしの宣告を母が拒絶して得られた命であった。医学は母の念願であり、自身ためらいはなかった。真理探究の願望から唯物主義へ。霊魂の存在を認めなかった若者の選択が長崎だった理由は定かでない。教徒となり原爆を受難として引き受けた人生を思えば、聖書でいう摂理としか言いようがない。母の急逝が啓示となった。隠れキリシタンの秘かな司祭を伝承する信徒の家に下宿し受洗した。妻は家の一人娘である。

原爆との因果で理解されがちな永井の白血病。投下前に余命三年と宣告されていた。放射線療法の医師として防護が不十分な環境での研究や結核検診による被曝である。



長崎の鐘 (平和公園内)



句碑 (記念館前)



如己堂



所在地：永井隆記念館…長崎市上野町22-6
長崎の鐘……長崎市松山町平和公園内

過酷な救護活動がその体を痛めつけた。晩年は、如己堂と名づけた二畳ひと間の病床に伏しての三年。『長崎の鐘』など膨大な著作は闘病と二児との生活の中の営みであった。息子誠一は通信社の記者を経て記念館の館長を務め、娘茅乃も父の顕彰に献身して、永井隆の遺児を生きた。

表題は永井の死に際し、サトウハチローが霊前に供えた詩から借りた。古関裕而はその詩に合唱譜をつけて弔歌とした。藤山一郎の「長崎の鐘」は、その二年前に同名の著作に激しく動かされたふたり、「もう流行歌は書かない」と宣言していた詩人と、戦時の国民に鎮めと励ましの歌謡を届けた作曲家の渾身である。格調の鎮魂歌は国民の心にしみた。感動した永井は短歌を詠み、色紙にして三人に贈った。

新しき朝の光のさしそむるあれ野に響け 長崎の鐘

(文・山崎 潔)



2 九州を知る! マンスリーコラム
此ノ涙ヲイカニセム。永井 隆

Top Interview

- 6 福岡銀行
株式会社 三松 代表取締役社長
田名部 徹朗 氏
- 12 熊本銀行
熊本KDSグループ
株式会社 KDS熊本ドライビングスクール 代表取締役
永田 佳子 氏
- 18 親和銀行
株式会社 旭屋 代表取締役社長
吉岡 英一 氏

24 地域と共生する FFG
嘉麻市

30 九州の逸品 小石原焼・高取焼

38 特集 産業調査

44 寄稿
三菱総合研究所 MONTHLY REVIEW

50 アジア駐在員報告(上海)

54 貿易お役立ち情報

57 「世界の偉人」を知る
ヨハン・ヴォルフガング・フォン・ゲーテ

58 DATA in 九州 サバ類の産出額

60 Books of The World
サプライチェーン・レボリューション
競争社会を勝ち抜くためのSCMとソーシングのヒント

64 九州の達人 飯塚高校 製菓部
大和 美咲



今月の表紙 潜水の名人

「長崎ペンギン水族館」にある深さ4メートルの国内最大級のペンギンプールを、すばやく自由自在に泳ぐキングペンギン。その姿はまるでジェット機のようなです。ここ「長崎ペンギン水族館」では地球上に存在する18種類のペンギンのうち世界一となる9種類を飼育する水族館です。また世界で初めて「飼育下にあるペンギンを自然の海で展示する」というコンセプトのもとに誕生した「ふれあいペンギンビーチ」では、飼育場とビーチの間を飼育員に誘導されながら懸命に歩く姿や、海中に投げた餌に向かって猛スピードで泳ぐ姿を見ることができます。

※写真提供：長崎ペンギン水族館



今月の一枚 『川渡り神幸祭』におけるごみ箱づくり

今月の一枚は、5月19日(土)、20日(日)に福岡県田川市で開催された「風治八幡宮 川渡り神幸祭」の祭り会場に設置した児童手作りのごみ箱を前に笑顔のFFG行員の写真です。

ごみ箱は田川市立伊田小学校の児童約190人が1人1個ずつ、段ボール製ごみ箱にポイ捨て禁止を訴える絵を描いたものです。FFG行員はこれらのごみ箱の組み立て・設置を行うボランティアに参加しました。色とりどりの可愛いごみ箱が大活躍した「川渡り神幸祭」は福岡県を代表するお祭りの一つであり、県指定の無形民俗文化財にも登録されています。今年は天候にも恵まれたことから、2日間の入出は22万人(「まつりINたがわ実行委員会」発表)となり大いに賑わいました。

FFGでは、これからも地域の伝統行事に積極的に参加するなど、地域の皆様とふれあえる活動を続けてまいります。

バックナンバーのお知らせ

「FFG調査月報」のバックナンバーは、ふくおかフィナンシャルグループのホームページにてご覧いただけます。 <http://www.fukuoka-fg.com/>



精密機械からソフト開発まで。

IOTと職人技を融合した一貫体制で
お客様の夢をカタチにする。

株式会社 三松^{さんまつ}

代表取締役社長

田名部^{たなべ} 徹朗^{てつろう}氏

取引店／福岡銀行 二日市支店

■会社概要

創業:1974年／設立:1972年／所在地:福岡県筑紫野市／資本金:
8,500万円／従業員:146名(2018年6月現在)／事業内容:金属加工
業及び各種機械装置組立業／事業拠点:(本社・本社工場)福岡県
筑紫野市、(工場・オフィス)福岡県朝倉郡筑前町、ベトナム・ハノイ



本社前(左から田名部社長、柴戸頭取)

葉たばこ乾燥機の製造からスタート 取り扱い製品は日々進化を続ける

我が社の設立は1972年（昭和47年）。葉たばこ乾燥機の製造と、乾燥機の筐体きょうたいの組立てを主業として始め、それから椎茸、い草の乾燥機へと次第に製品の幅を広げていきました。これらの製品は主に鋼板によって製造していましたが、その後は素材にステンレスやアルミを追加し、海苔乾燥機等の特殊な機械装置の製造も手掛けしました。さらには、製品の小型化にも挑戦し続け、現在では半導体製造装置のステンレス部品や、医薬品の充填・梱包ロボットや血液検査装置、携帯電話基地局のボックス製造など、月間約1万件もの依頼に対応し、月間生産個数は約10万個にものびります。また、お取引をいただいているお客様は約750社、我が社の協力企業も100社を超えました。「お客様からの要望があれば一個からでも製作する」「品質が第一」「納期を厳守」という3つの約束を会社設立以来頑かたくなに守ってきたことが、これまで多くのお客様から信頼を得られたことにつながっていると思います。

自分にもできることがある 外資系バンカーからの転身

私は2代目社長・田名部貢みつぎの長男で、3代目社長・安岡貞勝やすおかさだかつ（現・会長）の甥にあたります。東京の大学を卒業後、大企業でインフラ基盤を整備するプロジェクトに取り組んだ後、海外ビジネスに興味があったことから外資系金融機関に勤めました。その頃までの私は、父や叔父の会社を承継することを考えていませんでしたが、外資系金融機関で多くの会社経営者の方とお話する中で、企業経営のあり方を学び、理念に触れたことで、「自分にもできることがある」と後継者になることを決意し、32歳の時に企画室長として入社。2010年（平成22年）に社長に就任しました。

私は「無為自然」という言葉と、織田信長のチャレンジ精神が好きで、その両方が企業経営に必要なものだと思っています。



2 1



3



「小ロット製造代行サービス」という業種

1個～数千個の製造に対応

製品設計から加工、組み立てまで、従来バラバラの町工場の機能をワンパッケージでご提供できる加工サービスが我が社の強みです。しかも1個から数千個までのどんな注文にもお応えし、お客様の夢をカタチにすることができます。

我が社の「製造コンシェルジュ」がお客様のニーズや課題を詳細に伺って、担当者が3D・CADで複雑な設計図面を描き、職人



田名部社長

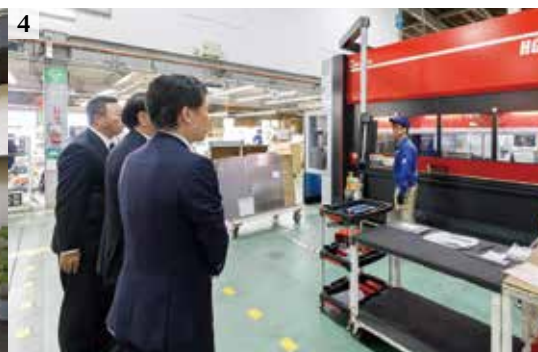
の技とIOTを融合させた最新鋭加工機を備えた本社と夜須町の加工工場で、部品加工や機械装置組立てまでをお客様に代わって行います。

材質もスチール、ステンレス、アルミと様々な金属に対応し、大型の半導体・液晶製造装置から微細な電子部品まで金属部品の製造、開発設計、制御、ソフト開発、加工技術、品質管理、生産管理までサービス分野は広範囲にわたっています。

国内のみならずベトナムにもオフィスを構え、昨年ベトナムの地元企業と合併会社を設立し、配電盤の製造を開始しました。

モノづくりのDNAを大切に 女性も働きやすい職場づくり

現在最も注力していることが、我が社のモノづくりDNAを継承する取組みです。「三松大学」という教育カリキュラムを策定し、一貫した教育体系の中で「個人のスキルアップ」「企業人としての人材開発」を目的に実施しています。これまで我が社は多種多様な



1.2.大型の金属加工機で曲げ加工を行う／3.工場内は空調設備が整っており効率良く作業が進んでいる／4.複数のレーザー加工機で様々な加工が施される／5.これまで納品された製品は超微細なものから大型まで多種多様／6.本社入口ではステンレス製すべり台がお出迎え／7.工場内は整理整頓されており部品の所在がすぐにわかる／8.独自の教育プログラムを持つなど人材育成を重視



最前列左4番目から田名部社長、柴戸頭取、吉田支店長(福岡銀行)

製品を製造してきましたが、そこで培われた製造ノウハウを体系化し、将来に引き継いでいくという取組みです。

さらにはこの「三松大学」を他社へもオープン化し、ロボットスクールなど、三菱電機様や川崎重工工業様の協力のもと、産業用ロボットを扱うために必要なロボット基礎講習を開講するなど、モノづくりDNAの伝道者事業を行うこともはじめました。

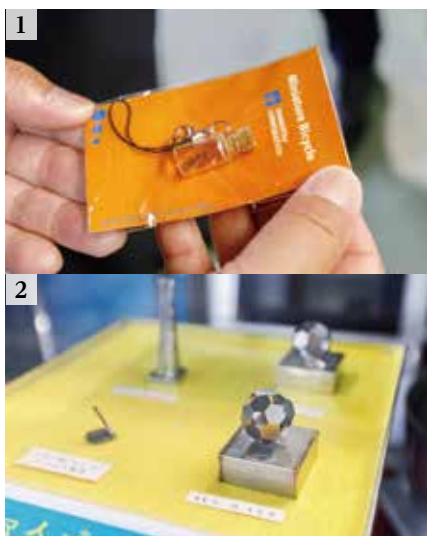
また社内で毎年開催している「三松マイスター総選挙」では従業員の投票などをもとに優れた技術者を選んで表彰し、従業員のレベルアップを応援しています。

さらには「福岡県子育て応援企業」として、育児休業を取得しやすく、休業してもスムーズに復帰できる仕組みづくりなど、女性が活躍できる職場環境も整えています。

IoTと職人の技で

医療・宇宙分野へ新たな挑戦

時代はIoTによって劇的な変化を迎えています。バーチャルなデジタル技術とリアルな



1. 1.2mm厚ステンレスに0.2mm幅で形作ったミニチュア自転車／
2. 納品された製品は超微細な物から大型まで多種多様

職人技術によって、我が社の未来にも新たな可能性が広がっています。

これからは最先端の金属加工をベースに、製品やサービスの開発受託や製品コンサルティングのファーストコール・カンパニーを目指しつつ、製造工場を運営するうえで必要なハードウェア、ソフトウェア、教育体系、ノウハウなどをパッケージ化し、工場コンサルティング事業サービスを展開したいと考えています。

近い将来、我が社が目標としていることは、「五指駆動機構リハビリ装置(※1)」の製造販売により医療分野へ進出すること、「結晶粒微細化する加工熱処理(※2)」でできる新素材を使って航空・宇宙分野へ進出することです。



オープン・イノベーションによる創造が、現代の技術革新の原動力となっている今日、機械と人、大企業と中小企業、産業界と学界、中央と地方、そして世界と日本を「IoTを伴うモノづくり」によってつなげたい。その一翼を担うことこそが我が社の使命だと思っています。

(※1) 神経が寸断された手の指の関節を動かして運動機能を回復させる医療用器具

(※2) チタンなどを高熱・高圧で細かい粒子にし、高機能材料に再製する特殊加工技術

■ インタビューを終えて

福岡銀行 取締役頭取 柴戸 隆成



製品設計から加工、組み立てまでをワンパッケージで対応する「小ロット製造代行サービス」で独自のマーケットを開拓されてきました。さらに、これまでに培われた職人の技と最新のIoT技術を融合した最先端の生産技術をベースに、工場コンサルティング事業サービスの展開を目指されています。

今後も他社を含めたモノづくりDNAの承継にも注力され、地域の発展に寄与されるとともに、医療・航空・宇宙分野への新たな挑戦が成功されることを祈念いたします。



世のため人のため「いのちをまもる
自動車学校」。「KDS健康経営」は
全国で注目されています。

熊本KDSグループ

株式会社KDS

熊本ドライビングスクール

代表取締役

ながた

永田 佳子 氏

取引店／熊本銀行 武蔵ヶ丘支店

■会社概要

創業・設立:1963年／所在地:熊本市北区／資本金:3,000万円／
従業員:100名(グループ合計)／事業内容:自動車学校／事業拠点:
熊本市北区／グループ企業:株式会社KDS菊池自動車学校、株式
会社炭屋



KDS熊本ドライビングスクール前(左から永田社長、竹下頭取)

創業50年余の自動車学校 専業主婦から経営トップに転身

日本のモータリゼーション（車社会）は、1964年（昭和39年）東京オリンピックの直後から、急速に進みました。道路網が整備され、大衆車が出現し、多くの人が運転免許を取得するようになりました。

KDSグループは、時代を読み取った父・松本新吉が、1963年（昭和38年）、出身地の熊本・菊池市に株式会社KDS菊池自動車学校を設立したのが始まりです。昭和40年代初め、2,200万人ほどだった全国の運転免許保有者数は、昭和50年代には5,000万人を超えました。旺盛な教習需要に応えるため、1976年（昭和51年）、熊本市に株式会社KDS熊本ドライビングスクールを設立。現在の経営基盤を築いた新吉は、1994年（平成6年）に他界し、創業時から携わっていた母・玲子（れいこ）を経て2009年（平成21年）に私が経営を引き継ぎました。結婚して1男1女を育てる専業主婦から経営者への転身でした。

インストラクターは「ほめ達！」 ほめて伸ばして安全運転

いまや運転免許保有者数は8,000万人を超えましたが、最近では少子化もあって新規免許取得者は減りつつあります。こうした経営環境の中で経営のバトンを引き継いだ私は、事業の発展継続を改めて誓い、「いのちをまもる自動車学校」を経営ビジョンに掲げました。それを具体化する3つの取り組みとして、「Safety（安心安全な交通社会を作るための取り組み）」「Communication（デジタル時代だからこそ人間力を高める取り組み）」「Ecology（環境と共生することを大切にす

る取り組み）」を実践してきました。

教習生のやる気や自信を削ぐことなく鍛えるために、指導員ら社員は、一般社団法人日本ほめる達人協会による「ほめ達！（ほめる達人）」のトレーニングを受け、ほめて伸ばす指導を行っています。また教習生は若者が多いことから、人間力を高めて、力強く社会に踏み出すお手伝いもします。指導員は担当制とし、入校から卒業まで、教習生一人ひとりの性格や生活スタイルを理解した上で質の高い指導を

3 1





永田社長

行い、悩みを聞いてアドバイスも行っています。さらに笑顔や挨拶、身だしなみなど、マナーアップのセミナーなども開催しています。環境面では、全教習車にLPG仕様車、営業車には電気自動車を導入し、校舎の電気は太陽光発電で賄うなど、CO₂を削減して共生を図っています。

思いやり運転を呼びかける「ゆるや傘」安全運転再教育等も充実

運転者だけでなく、子どもから高齢者、障がいのある方も含め、共に生きる人たちにとって、安全な交通社会の実現にも注力しています。5年前から、地域の新入学児童に贈っている

「ゆるや傘」は、これまでに5万本を届けました。熊本出身の放送作家・小山薫堂さんが提唱し、全国に広まった交通安全プロジェクト「スマートドライバー」に賛同したもので、ピンクのチェッカーフラッグ柄の雨傘が「思いやり運転・ゆつくり運転を」と呼びかけています。小山さんが生みの親のキャラクター「くまモン」がプリントされているのはKDS版のみです。

企業ドライバー向けの安全運転再教育については、安全運転講習や講演会の他、運転技能自動評価システム(商品名…オブジェを熊本県下で初めて導入しました。ドライバーの頭(帽子)と右足甲(靴)に小型センサーを取り付け、道路を走りながら安全運転達成度を計測し、コンピューターで自動評価して問題点を見つけます。

発達障がいのある方には、社会進出のひとつの手段として運転免許取得のサポートを行うほか、事故や病気による高次脳機能障がいを持つ方の運転再開プログラムも実施に向けて動き出しています。また2008年(平成20年)から可能になった聴覚障がいのある方の教習も手話やUDトーク(※1)を使って専門スタップが行なっています。



質の高い徹底した
教習で、お客様の
安全なカーライフを
お届けします。



1.KDS熊本ドライビングスクール教習の様子／2.二輪シミュレーターを体験／3.地域の新入学児童に贈っている「ゆるや傘」を手記念撮影／4.九州の自動車学校では初めて静脈認証を導入(見学風景)／5.厚生労働省の「健康寿命をのばそう!アワード優良賞」を受賞／6.無人飛行機「ドローン」操縦者育成にも今後注力していく予定／7.黒髪カフェ&キッチン／8.企業メッセージ





最前列左3番目から一宮校長、永田社長、竹下頭取、松永支店長（熊本銀行）、茂田課長代理（熊本銀行）

（※1）コミュニケーション支援：会話の見える化アプリ…
多言語の翻訳及び音声認識や音声合成を実装すること、障がい者バリアフリーだけではなく言語バリアフリーに、漢字かな変換機能を使うことで世代間バリアフリーに、多目的に使えるコミュニケーションアプリ

社員は「会社の宝」 健康経営で社員のいのちをまもる

「健康経営」は、社員の健康の維持・増進が企業の生産性や収益性向上につながるという経営手法です。きっかけは、経営を引き継いだ頃に体験した社員2人の相次ぐ病死でした。2人とも働き盛り。生活習慣病を患い、家庭や会社の「宝」である人材の早すぎる死でした。「社員の健康を守るとは私の責務」と強く感じ、「KDS健康経営プロジェクト」を始めました。健康診断で再検査になった場合は、その結果提出を就業規則で義務付け、早期発見・早期治療を徹底しています。専門医から喫煙の害を学び、敷地内の全面禁煙、非喫煙者への禁煙推進手当、禁煙成功者への奨励金支給等により、2009年（平成21年）に81%だった喫煙率は現在8%まで減少しました。

「健康の源」の食事の改善にも力を入れ、

栄養とカロリーを計算した社食を提供するとともに、440円の社食の半額は会社が負担しています。その他、休日の歩数を競う社内万歩大会などのメタボ対策、ストレスのない職場環境づくりなどが評価され、我が社の「健康経営」の取り組みは厚生労働省の「健康寿命をのばそう！アワード優良賞」、経済産業省の「健康経営優良法人」を2年連続受賞するなど全国で注目されています。

逆境下で売り上げアップ

さらに新分野を開拓・拡充

創業から半世紀が過ぎ、卒業生は約15万人に上り「親子3代KDS」と嬉しい声も頂きます。健康経営で社員のモチベーションは高まり、逆境下で近年売り上げを伸ばして、社長就任時から比較すると2017年(平成29年)は16%アップ、さらに次の一手としての様々な分野の開拓・拡充を進めています。

無人飛行機「ドローン」を用いた写真測量や空撮などの需要が高まっており、社員の提案でドローン操縦者を育成するスクールの開校を計画しています。また高齢者の方向けに、

安全運転を続けていただくため、健康を保ちながら認知症予防にもつなげる交通安全講習会なども充実させたいと考えています。

昨年、熊本大学キャンパス近くに、健康経営のラボとして「黒髪カフェ&キッチン」をオープンしました。地元の食材を使い、健康に気を配ったメニューを提供し、社員のベジファースト用野菜サラダはここから供給しています。厚生労働省などからは、健康経営の啓発を求められ、全国規模のセミナーなどに講師で招かれることも多くなりました。

情報通信技術(ICT)の発達で、多様な車両制御が可能となり、今後サポカー(※2)・サポカーS(※3)の特性を知る教習も必要です。高齢者の再雇用や女性の短時間労働、子育て支援など、ダイバーシティへの取り組みや、心が触れ合う教習・健康経営や受動喫煙防止プロジェクトを通じた青少年の健全育成などをより進め、社会貢献する企業としての存在感をいっそう高めていきたいと思っています。

(※2)セーフティ・サポーター…自動ブレーキを搭載した、全ての運転者に推奨する自動車
(※3)セーフティ・サポーターS…自動ブレーキに加え、ペダル踏み間違い時加速抑制装置等を搭載した、特に高齢運転者に推奨する自動車

■ インタビューを終えて

熊本銀行 取締役頭取 竹下 英



熊本KDSグループ様は、車社会の到来を的確にとらえて創業され、「世のため人のための社会貢献」を社是に、15万人もの優秀なドライバーを育ててこられました。思いやり運転、事故防止の啓発にも注力されています。

労働人口が減少するなかで人的生産性の向上はどの企業でも課題になっており、健康経営は注目される経営手法です。永田社長の専業主婦経験も随所に活かされた斬新な経営は、さらに多くの方の共感を得られるものと確信しています。



人と人の「心の絆」を包む
ギフトパッケージを製造販売。
技術力で長崎から世界へ。

株式会社 旭屋 あさひや

代表取締役社長
吉岡 英一氏 よしおか えいち

取引店／親和銀行 時津支店

■会社概要

創業:1953年／設立:1976年／所在地:長崎県西彼杵郡時津町／
資本金:5,000万円／従業員:124名／事業内容:ジュエリー・お菓子
等のギフトパッケージ製造販売／事業拠点:(本社)長崎県西彼杵郡
時津町、(海外)中国



本社前(左から吉岡社長、吉澤頭取)

機械化を進めて販路拡大 ジュエリーで商機をつかむ

我が社は貼り箱（ボール紙にさまざまな色やデザインの紙を貼る立体的な箱）でギフトパッケージを製造販売しています。

創業者は父・吉岡敏夫（故人）です。箱製造業を営んでいた知人に作り方を学び、1953年（昭和28年）、長崎市八幡町で「あさひ堂」を創業しました。私も18歳になると家業に入り、両親や2、3人のパートさんと一緒に、朝早くから夜遅くまで手作業で婚礼用の餅菓子やかまぼこの箱を作っていました。

1976年（昭和51年）、工場のプレス機による振動の問題が気になり近所に迷惑をかけるといけないと長崎市滑石町へ移転。その後現在地である西彼杵郡時津町に移転し、機械化を進めながら事業を拡大してきました。経営は順調でしたが、売り上げを一地域、一業種に依存することにリスクを感じ、福岡・大阪・東京と営業活動を行い、販路を開拓するとともに、将来性に着目してジュエリーパッケージの分野に参入しました。その頃、ジュエリーパッ

ケージはプラスチックか鉄板に布を貼ったものが主流でしたが、ティファニーが紙箱を使用したことをきっかけに紙箱が広く認知されるようになりました。

1994年（平成6年）からお菓子、バレンタインデー等のパッケージ販売にも力を入れるようになり、さらに売り上げを伸ばしていきしました。ジュエリーパッケージで求められたデザイン性と品質の良さが評価されたのだと思います。現在の売り上げはジュエリー関係が40%、お菓子・バレンタイン関係が40%を占めています。

多品種・小ロットで全国展開 独自ブランドも立ち上げ

現在、年間約600万個のギフトパッケージを製造し、関東・関西を中心に北海道から沖縄まで全国約800社のお客様（代理店様）に商品を納めています。ユーザー様は大手のジュエリーやお菓子のメーカー、誰もが知っているテーマパークなど数えきれません。一つずつ丁寧につけた我が社の箱が全国のデパート



2 1



3





吉岡社長

や専門店のショーウィンドーを美しく飾っているのは、私たちのひそかな誇りです。

注文品以外には、ジュエリー用パッケージブランド「CHALAZA」^{カラザ}、お菓子ギフト用パッケージブランド「ALLES」^{アレス}、その他パッケージブランド「DRESS」^{ドレス}と計3つのオリジナルブランドを立ち上げ、それぞれ約100種類のパッケージを揃えて、お客様が求めやすいように小ロットで販売しています。またオーダーメイドにもお応えし、これまで3万種類以上のお客様オリジナル商品を手がけてきました。10年以上前に注文を受けたオリジナル商品でも商品番号で常と同じ商品ができるように、細かい仕様も含めてコンピュータ管理を行っています。

最大のセールスポイントは、何処にも負けない国内でもトップクラスの技術力です。また安定した品質、小ロット生産、短い納期、適正な価格で商品をご提供するとともに、我が社の立体倉庫で3〜6ヶ月お客様の商品をお預かりし、分割発送することによって、お客様の倉庫負担減も図っています。

品質の良い商品を生み出す 「内職さん」の活躍

我が社の品質へのこだわりは「資材管理」「設計」「生産」という全ての工程の細部に及んでいます。

品質の良い商品を作るためには、まず良い資材を選ばなくてはなりません。常に500種類以上の紙を備えています。最高のコンディションを保つために徹底した管理を行っています。板紙(厚い紙)は、表が白で裏がネズミ色の「裏ネズ」を使う場合が多いのですが、我が社ではコストアップとなりますが両面が白の板紙を使うことで、色の薄い紙を貼ってもネズミ色が透けずにイメージ通りに美しく仕上がり



1.自社商品を手に記念撮影／2.内職さんの繊細な手仕事が光る／3.両面が白の板紙(厚い紙)に色紙を貼る作業／4.見学風景／5.立体倉庫でお客様の商品をお預かりして分割発送／6.今までに手がけたギフトパッケージを社内に展示／7.ワークショップの様子／8.2人の社員が駐在する中国・上海の事務所





前列左4番目から吉岡取締役、吉岡社長、吉澤頭取、前田支店長（親和銀行）

ます。箱を組み立てるためには接着剤も重要です。ニカワ（糊）は常に最良の状態で貼ることができるよう濃度の調整を行っています。また、箱は嵌合（はまり合い）が大切です。蓋は滑らかに開け閉めできなくてははいけません。これが難しく、資材、設計、生産の全てがうまく機能しなければ嵌合の良い箱はできません。0.1ミリ単位で微調整しながら慎重に進めます。

何よりも高品質の商品を作ることができるのは、「内職さん」の存在です。設計や生産管理はシステム化されていますが、最終的な仕上げは手作業で、熟練した技で一つずつ手作ります。160人以上が働いており、高水準の商品を安定して納められる体制が他社にはない強みです。

「長く働きたい会社」を目指す 地域貢献も

会社にとって大切なことは「長く続くこと」です。そのためには何よりも働いている人が幸せでなくてはなりません。「長く働いて

良かった」と言われる会社を目指しています。60歳が定年ですが、再雇用でそれ以降も働き、70歳を超えても働いてほしいと考えています。

地域貢献としては月に1回、ワークショッブを開いています。「こどもの日」や「母の日」などをテーマに、家族で無地の箱に好きな飾りつけをします。子どもたちにも喜んでもらっていますが、参加したお母さん方のなかには箱作りの楽しさを知って内職さんになる方もいます。

上海事務所を足がかりに アジア、欧米への輸出を目指す

国内の製造を補うため、2人の社員が常駐する中国・上海の事務所を経由して中国のメーカーからも商品を輸入しています。国内と同レベルの商品を作るのは容易ではありませんが、7年目で黒字を達成しました。現在は輸入品の販売が売り上げ全体の2%程ですが、将来は10%を目標にしています。

さらに海外への販路拡大にも注力していくつもりです。ヨーロッパ、台湾、韓国、中国、アメ

リカなどがターゲットで、製造能力や価格など大きな課題もありますが、品質、デザイン力で乗り越えていきたいと思っています。

大切な日に大切な人に贈るジュエリーやバレンタインの箱には愛と希望が、お土産の箱には旅の楽しい思い出が詰まっています。パッケージは贈る人の気持ちをギフトと共に届ける大切なパートナーです。これからも常に時代とお客様のニーズに合わせた商品をお届けしていきます。



パッケージは贈る人の
大切な気持ちを
贈りたい商品と共に届ける
大切なパートナーです。

■ インタビューを終えて

親和銀行 取締役頭取 吉澤 俊介

サンプルコーナーを見せていただきましたが、数え切れないほどの商品で埋め尽くされていました。どれも繊細で美しく、社長のおっしゃる通り、「人と人の心の絆を包む商品」だと実感しました。

確かな技術力とデザイン、最新鋭の生産システムによる多品種・小ロット生産で安定経営を実現されました。海外にも目を向けて上海事務所を開設され、アジアから欧米まで新たな市場開拓にも意欲的です。今後の展開を大いに期待しています。





Kama City

嘉麻市



福岡県のほぼ中央に位置し、
遠賀川の源流を有する、緑に包
まれた自然豊かな嘉麻市。

クルーズトレインなつ星 in 九
州の車内で提供される寒北斗を
はじめとする酒蔵があり、農畜産
物のほか、九州では珍しいりんご
や梨の生産が盛んな嘉麻の夏を
楽しんでみませんか。

寄稿：嘉麻市企画財政課

日本山岳遺産「嘉穂アルプス」

嘉麻の夏

～嘉麻で夏を楽しもう～

1 2 トレッキング

平成28年に日本山岳遺産に認定された馬見山・屏山・古処山が連なる通称嘉穂アルプス。国の特別天然記念物に指定されたツゲの原始林やオオキツネノカミソリ、ヤブツバキなどの貴重な生態系が形成されています。三山を結ぶ尾根上には九州自然歩道が通っており、初心者からトレッキングを楽しむことができます。

3 古処山キャンプ村『遊人の杜』

4 馬見山キャンプ村

登山口のすぐ近くにコテージがあり、登山の後にはバーベキューや満天の星空を楽しめます。

5 九州りんご村

市南部に位置する馬見山中腹の斜面約10ヘクタールでは、九州では珍しいりんごや梨が栽培されています。長い日照時間や温暖な気候のおかげで収穫時期が早く、高い糖度が特徴。りんごや梨狩りは7月下旬～12月上旬まで楽しめます。

6 熊ヶ畑ひまわり畑

約10年前から市民活動団体によって耕作放棄地につくられたひまわり畑。7月下旬～8月上旬に見ごろを迎え、10万本もの花を咲かせます。

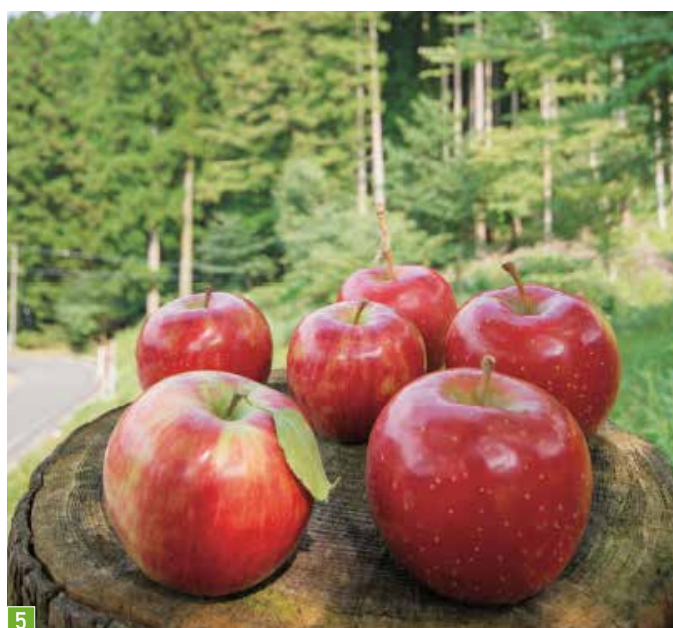
7 山野の楽

毎年9月の秋分の日には若八幡神社で行われる、約770年続く伝統のお祭り。今年は福岡県指定無形民俗文化財に指定されて60年を迎えます。神社に隣接する稲築文化ふれあい伝承館では、山野の楽を中心に地域に分布する「楽」などの伝統芸能の伝承や歴史文化情報を紹介しています。

8 K-WALL(足白ボルダリングセンター)

今年4月にオープンしたばかりの、廃校となった小学校の体育館を活用した九州最大級のボルダリング施設。子ども用や傾斜の異なる7面の壁があり、初心者から上級者まで楽しめます。来年には校舎内にレストランや宿泊施設を整えた複合施設が完成予定です。





01

全国に誇れる地酒“寒北斗” 寒北斗酒造



一粒一粒のお米に感謝の念を込めて、280年の伝統を守り続ける福岡の銘酒の代表格。その最高峰“寒北斗 純米大吟醸 吟遊”は、“静穏と円成の一滴”。上品で優雅な香り、澄んでいて穏やかな味わい、寒北斗の粋を集めた一滴です。

©シティ情報ふくおか

嘉麻市の逸品

自然豊かな環境を活かし丁寧に作られる嘉麻市ならではの特産品は、どれも生産者のこだわりが詰まった自慢の逸品ばかり。

今回はそのこだわりと作り手の想いを一部ご紹介いたします。

03

嘉麻2大ブランド牛

赤身が旨い！ 赤崎牛



嘉麻市熊ヶ畑の自然豊かな地で営む赤崎牧場。穏やかな風土で牛にストレスを与えない環境と、飼料に抗生物質を使用せず、赤土を与える独自の飼育方法・管理で育てた生後25ヵ月の若いメス牛だけを出荷しています。

受賞歴多数の今大注目の“赤崎牛”をぜひ一度ご賞味ください。

02

嘉麻の自然の恵みを凝縮 嘉穂牛



嘉穂アルプスなどの山々に囲まれた嘉麻市嘉穂地区で育つ“嘉穂牛”は、遠賀川源流の清らかな水、糖蜜の入った飼料により甘み・旨みが増した高品質の赤身肉です。

出汁で全国的に有名な茅乃舎が厳選した素材の一つとして提供されており、品質・美味しさともにお墨付きの逸品です。

福岡銀行から



嘉麻市と連携協定締結

福岡銀行とFFGは、嘉麻市と平成27年6月、嘉麻市の経済振興に寄与することを目的に、連携協定を締結しました。福岡銀行が自治体と連携協定を締結した最初の事例です。

現在、福岡銀行では地方創生担当部署の公務金融法人部が窓口となり、協定の一環として、平成27年11月より定住を目的とした「嘉麻市限定住宅ローン」の取扱開始、本店広場を活用した「食の祭典」への参加等、嘉麻市の地域活性化のためさまざまな事業に取り組んでいます。



平成27年6月の連携協定締結式



平成29年11月に開催した「食の祭典」の様子

07

伝統の技が輝く逸品 山田饅頭本舗



120年前から続く老舗和菓子屋。若き4代目職人が作り上げる看板メニュー“山田饅頭”は、ボタ山をイメージし風味の良いカステラ風生地、くちどけの良い黄身餡がざっしりつまった優しい味の地元で絶大な支持を集める銘菓です。

04

味も形も頑固一徹！ おおくぼ明太子



昭和60年創業以来、愛され続ける辛子明太子専門店。新鮮な明太子を必要な分だけ、店主の手で一腹一腹大切に漬けています。特上はリンゴを使用した秘伝の調味液でまろやかな味わいに、切子は浅漬けで親しみやすい味に仕上げています。

08

全国初！ジャージー牛の特別牛乳！ 白木牧場



“特別牛乳”とは、国が定めた厳しい衛生基準をクリアした施設にだけ販売が許される、加熱殺菌処理をせずに飲める牛乳のこと。全国でここでは味わえないジャージー牛の特別牛乳を、ぜひご家庭でお楽しみください。

05

若き養蜂家の自信作！ 辻養蜂場



自然豊かな嘉麻市・飯塚市の野山で生産された蜂蜜を丁寧に採蜜。椎、野バラ、クロガネモチ等の花を中心に採れた辻養蜂場の百花蜜は、透明感がありきめ細かく、まろやかな口あたりが特徴です。大自然で育った蜂蜜をぜひご賞味ください。

09

こだわりの珈琲をご家庭で 自家焙煎おだ珈琲



昭和51年開業以来、甘みのある美味しさを追求し、コーヒー豆は良質なスペシャルティ豆・プレミアム豆を使用。すべての豆を丁寧にハンドピックし、雑味を取り除いたことで甘みが多く、冷めても美味しいおだ珈琲の味をご堪能ください。

06

夢を現実に！がま口専門店 NEKO FORCE



「日常に寄り添う個性」を念頭に物作りをとことん楽しむオーナーが作ったこだわりの雑貨達。それらが並ぶお店は、シャッター商店街に新たな風をと、クラウドファンディングにより昨年オープン。温かみのあるハンドメイド作品をお届けいたします。

特別編

九州の逸品

KYUSYU NO IPPIN

FILE No.47



九州の「地域ブランド」を
ご紹介致します。

福島善三

Fukushima
Zenzo

小石原焼陶芸家（人間国宝）特別インタビュー

Profile・1959年、小石原村（現・朝倉郡東峰村）に生まれる。
大学卒業後に家業の小石原焼窯元「ちがいわ窯」に従事。
「第15回日本陶芸展 大賞桂宮賜杯」、「第50回日本伝統工芸展
日本工芸会総裁賞」など受賞多数。2014年「紫綬褒章」受賞。
2017年、「重要無形文化財保持者（人間国宝）」に認定。

はじめに

今回「九州の逸品」では、福岡県朝倉郡東峰村の伝統的工芸品である「小石原焼・高取焼」を紹介します。はじめに、昨秋、国指定重要無形文化財保持者（人間国宝）に認定された小石原焼陶芸家・福島善三氏にお話を伺いました。

300年以上続く
小石原焼の窯元

私は山深く自然豊かな小石原で300年以上続く小石原焼の窯元「ちがいわ窯」に生まれました。当時の小石原焼は一子相伝で継承されており、8〜9軒しか窯元はありませんでした。小さい頃は、祖父や父、7人程の職人さんが働く作業場に入ってはろくろを使っていた遊びがありました。

高校時代から家業を継ぐことは意識していましたが、大学は美大ではなく一般の大学に進学し、

青春を謳歌しました。大学時代、友人たちが就職活動に入った頃、「良い窯があれば弟子入りさせてもらおう」と、全国の窯を約3週間かけて巡ることにしました。広島や岡山、大阪など9都道府県、10軒近い窯元を見て回って気付いたことが、小石原焼のろくろの技術の高さです。「外で修業する必要はない。小石原に戻り、祖父や父に技術を学ぼう」と決心しました。

私が大学を卒業し本格的な修業に入ったところ、民陶ブームの最盛期で小石原に新しい窯元が続々と誕生し、8〜9軒ほどしかなかった窯元も40軒近くにまで増えました。

40軒近くある窯元が同じものを作ると、需要と供給のバランス



東峰村にあるギャラリー

で余ってしまいます。だったら、自分は他と同じことをせず、伝統を守りながらも新しいものを生み出していこうと思いました。

とはいえ、当時は作れば飛ぶように売れる時代で家の仕事が多く、朝8時から夕方5時までは他の職人さんと同じように仕事をこなし、それが終わってから自分の作品を作って様々な公募展に応募しました。

小石原の地で原材料を調達し、すべての工程を一人で行う

私の作品は、飛^{とび}鉋^{かん}や刷^は毛^け目^めといった小石原焼の技法をあえて抑えた作風で「これは小石原焼らしくない」と若いうちは認めてもらえないこともありましたが。しかし、飛鉋の技法は昭和初期に始まったものです。当時、最新だったものが、20〜30年経てば伝統になる。

だったら飛鉋や刷毛目にとらわれないで、自分が良いものを作っていけば、いつかそれが伝統になるのではないかと考えました。

今は、陶土、釉^{ゆう}薬^{やく}の原料となる長石、木灰、ワラ灰、鉄鉱石など、原材料のほとんどを小石原の地で調達し、地元の陶土を水^{すい}簸^ひして粘土にし、粘土をこねてろくろを廻し、独自の釉薬をかけて窯^たを焚^たく。すべての工程を自らで行っています。

また、釉薬も理想とする色が出るまで試行錯誤と失敗を繰り返して、無駄なこともたくさんしてきました。1つの色に到達するのに5年から10年かかるので、根気よく諦めないことが肝要です。

作風も若い頃から変化しています。最初は緑の鉄^{てつ}釉^{ゆう}に始まり、その後^{かく}赫^く釉^{ゆう}、中野^{あめ}飴^{ゆう}釉^{ゆう}などがあり、今は青白い釉薬を使った「中野^{なかの}月白^{げつぱく}瓷^じ」です。

人間国宝に選定

今後も研鑽を積む

昨秋、福岡県の陶芸家としては初めて国指定重要無形文化財保持者（人間国宝）に選んでいただき、責任の重さを改めて感じています。

人間国宝の認定を受ける前から5年先のスケジュールは埋まっていたが、認定を受けてからさらに忙しくなりました。作品も常につくっていないといけませんから、今も東峰村にいるときは出来る限り作品をつくっています。

若いうちから人間国宝に選んでいただくということは、国から「新しいものを作ってください」という意味がこめられているのだと思います。新しいものを作り続けることは、決して楽なことではありませんが、試行錯誤しながら土と向かい合っていこうと思います。

九州北部豪雨から約1年

展示会で復旧・復興支援

昨年7月の九州北部豪雨の際には、多くの方に助けていただきました。小石原焼の窯元約50軒のうち、半数近くが被災しましたが、1軒もやめることなく続いています。

今年の10月には、福岡県朝倉市にある「甘木歴史資料館」で小石原の復興を祈念して、小石原の作家数人で企画展を開催する予定です。また、11月には全国の伝統的工芸品の展示・紹介を行う「伝統的工芸品月間国民会議全国大会」が福岡で開催されますので、小石原焼の復旧・復興支援につながればと思います。

私も東京や大阪などで作品展示をすることで、小石原焼の認知度を上げていければと思っています。



上.中野月白瓷鉢／下.赫釉匏文壺

福岡県朝倉郡東峰村には、小石原焼と高取焼の窯元が約50軒あります。ここでは、それぞれの陶器の歴史や特徴を紹介します。

小石原焼



生活雑器としての道を歩みながら、用と美を確立した小石原焼。

素朴で温かい持味を出す、飛鉋、刷毛目、櫛目、指描、流し掛け、打掛けなどの技法が生きています。

多くの窯元は、そんな伝統の技を大切に受け継ぎながら、小石原焼の発展を願ってさらに新しい作風の確立をめざしています。

現在の小石原焼に至るまで

1682年(天和2年)、黒田三代藩主・光之が招いた肥前・伊万里の陶工が中国風の磁器を伝え、

既に小石原にあった高取焼と交流することで、小石原焼が形成されました。

大正から昭和のはじめ頃までは、共同窯を使って大型の甕・鉢・皿・すり鉢などを作っていました。が、民芸活動の推進者、柳宗悦、バーナード・リーチらによって小石原焼が全国に紹介され、民陶ブームが到来したことで共同窯は消え、個人窯元が増えました。そこで暮らしの中で使われる生活の器づくりが活発化していったのです。

名声を得た小石原焼

1958年(昭和33年)ベルギーのブリュッセルで開かれた万国博覧会日本館第3部出品でのグランプリ受賞、1961年(昭和36年)の日本工芸館小石原分館(現・小石原工芸館)の設立も小石原焼の発展に弾みをつけました。

そして、1975年(昭和50年)には陶磁器では日本初となる「伝統的工芸品」に指定されました。

高取焼



東峰村には高取焼の技法を継承する窯元が数戸あり、「遠州高取」の風格を今に伝え、「綺麗さび」の世界を展開しています。

精密な工程、華麗な釉薬、繊細な生地味。特に鉄・藁灰・木灰・長石を原料とし、微妙な調合で作られた釉薬を駆使して焼成される茶陶類は、気品に満ちあふれています。

高取焼のルーツ

豊臣秀吉の二度にわたる朝鮮出兵(文禄・慶長の役)で、西国大名たちは、多数の朝鮮人陶工を連れ帰り、各地に焼き物の窯を開かせ

ました。福岡藩主黒田長政もその一人で、連れ帰った陶工八山(日本名・高取八蔵)に直方市鷹取山の麓に窯を築かせたのが高取焼の始まりです。

その後、1614年(慶長19年)に直方市・内ヶ磯に、1624年(寛永元年)に山田市・唐人谷に、1630年(寛永7年)に飯塚市・白旗山(現・飯塚市幸袋)に窯を移します。この頃、茶人小堀遠州の指導を受け「遠州高取」様式がほぼ完成します。

八蔵はこの地で亡くなり、二代目八蔵が1665年(寛文5年)に小石原村鼓釜床に開窯。元禄年中(1688年〜1704年)に早良郡田嶋に移窯すると共に、八蔵は鼓から通動しながら御用を務めました。

その後明治維新まで高取家は代々福岡藩窯頭取の職務を務めています。

九州北部豪雨からの復旧・復興をめざす 小石原焼・高取焼



昨年の九州北部豪雨では、小石原焼・高取焼の約50窯元の内、半数近くが甚大な被害を受けました。降り始めからの500ミリを超える雨量は、幹線の国道211号と焼き物の産地を直撃し、窯元の住居はもとより、作業場、製造所等に打撃を受けました。中には、土砂で窯が倒壊するなど大きな被害が出て、復興に時間がかかっている窯元もあります。

今回は、小石原焼・高取焼から5軒の窯元を紹介いたします。窯元は他にもたくさんありますので、ぜひ東峰村へ足を運んで、様々な窯元を巡り復旧・復興を後押しください。

上記写真は、昨年7月5日の九州北部豪雨の様子(東峰村) ※写真提供：東峰村役場

有限会社 やまさん 柳瀬窯元



1



2



3

1.小石原焼の技術を駆使した作品
 2.黒呉須を使ったモダンなカップ／3.被災後に屋根を改装(店舗外観)

創業から約350年、本窯十統の一つとして小石原焼の歴史を支えてまいりました。民陶は暮らしの中で役立つこそ、その価値が生まれます。柳瀬窯では小石原焼の伝統的な技法を守りながら、新しいデザインを取り入れています。今のライフスタイルに調和するよう、暮らしに潤いをもたらす作品づくりを目指しています。

昨年の九州北部豪雨では、裏山が崩れ土砂が家や店舗まで入ってきました。傾斜地であり、土砂の流れ先があつた為、建物の被害が少なかったのが幸いです。重機が使えない場所でしたので、ボランティアの皆さんに手作業で土砂を取り除いて頂けたので、とてもありがたかったです。通行止めが続きましたので小石原焼支援のためのイベントを各地で開催していただきました。県庁ロビーや道の駅など皆様のあたたいご支援に感謝いたしております。ご支援を忘れず、日々努力していきたいと思ひます。多くの方々の温かいご支援に心より感謝申し上げます。

■住 所：福岡県朝倉郡東峰村
 大字小石原790
 ■電 話：0946-74-2206
 ■営業時間：9:00~17:00
 ■定 休 日：不定休
 ■<http://www.yanasekamamoto.com/>



柳瀬眞一

おう めい かま もと
翁明窯元



1



2



3

1.食卓が楽しくなる手の温もりのある器
2.1本1本手彫りした器／3.店舗外観

父・鬼丸翁明、子・尚幸たかゆきの窯元です。物づくり
に喜びと誇りを持ち、手間隙かけて、丁寧な手
仕事を心がけています。伝統的な技法を使った
器や水玉模様の器など、使っている人がやさしい
気持ちになれる器作りに注力しています。
九州北部豪雨では、工房と店に土砂が流れ込
みましたが、皆で力を合わせて土砂をかきだし、
なんとか1カ月後には店の営業を再開するこ
ができました。機械の整備や建物の補修工事な
ど、復旧途中ではありますが、被災後は多くの
人に支えられ、励まされました。この場をかりて
お礼申し上げます。
これからも、日々の暮らしが、豊かに楽しくな
るような器作りを目指してまいります。

- 住 所：福岡県朝倉郡東峰村
大字小石原1126-1
- 電 話：0946-74-2186
- 営業時間：10:00～18:00
- 定 休 日：不定休
- <http://www.020oumei.info/>



鬼丸翁明

たか とり やき そう け
高取焼宗家



1



2



3

1.作品を展示するギャラリーを併設
2.十三代 高取八山作 茶碗／3.窯焚きの様子(写真は登り窯)

400年以上の歴史と伝統を受け継ぐ、一子
相伝による高取焼直系の窯元です。茶器で使う
器をはじめ、普段遣いの器などを作っています。
九州北部豪雨では、土を扱う唐臼や穴窯、駐
車場など数カ所被災しました。少しずつ復旧し
ながら作陶していますが、穴窯の再建は時間が
かかる為、今年の7月、小ロットの生産用に単窯
を作りました。
ここに至るまでは、本当にたくさんの方々のご
支援やご協力、多くのボランティアの方々のお力
添えがありました。心からお礼申し上げます。
ギャラリーを併設していますので、陶器市
「民陶祭」の時だけでなく、普通の日にも訪れて
ゆつくり器を見ていただければ嬉しいです。

- 住 所：福岡県朝倉郡東峰村
大字小石原鼓2511
- 電 話：0946-74-2045
- 営業時間：9:00～17:00
- 定 休 日：月曜
※月曜が祝日の場合は火曜休業
- <http://www.takatoriyaki-souke.com/>



十三代 高取八山

たか とり やき はっ せん がま
高取焼八仙窯



1



2



3

1.築148年の店舗。今年5月半ばに茅葺屋根の修復工事を終える
2.肩衝茶入／3.前押茶碗

親子三代で作陶しています。黒田藩の御用窯で小堀遠州公の指導により、1600年頃から火を絶やす事なく茶道具を造って参りました。作行きとしては薄造りが基調で多種多様な色使いが特徴です。

昨年の九州北部豪雨では、登り窯の傍らの山が崩れ50t以上の土砂が流出しましたが、幸いにも窯自体には被害がなく、多くのボランティアの皆様のお陰で早期に現状に近い状態に戻すことができました。豪雨以来、皆様には大変ご心配をお掛けし、またご支援いただきまして、心から深くお礼申し上げます。

今後も心のこもった作品を作り続けていきたいと思っています。どうかよろしくお願い申し上げます。

■住所 福岡県朝倉郡東峰村 大字小石原812-1

■電話 0946-74-2211

■営業時間 9:00~18:00

■定休日 なし

※団体のお客様は、事前連絡があると対応がスムーズにできます

■<http://takatoriyaki.co.jp/>



左から高取忍、十三代 高取八仙、高取周一郎

たか とり やき おに まる せつ ざん がま
高取焼鬼丸雪山窯



1



2



3

1.香るカップシリーズ
2.店舗外観／3.世界最高水準の高音質スピーカーシステム

高取焼の名工で知られる初代・鬼丸雪山の茶陶としての伝統を受け継ぎながら、現代に必要とされるものづくりを目指しています。

例えば「香るカップ」は高取焼の特徴を活かした薄い作りで、飲み物の香りを引き立て、飲み口が薄くやさしい口当たりです。また、鉄分が多きめが細かい小石原の土を使つてつくる陶器スピーカーは、高音が特に美しいと世界中から注文が入っています。

九州北部豪雨では茶室に土砂が入りましたが、皆さんの協力もあり、復旧することができました。

これからも東峰村から世界に向けて、付加価値の高い、今までにない作品を発信していきます。

■住所 福岡県朝倉郡東峰村 大字小石原962-1

■電話 0946-74-2810

■営業時間 8:00~18:00

■定休日 なし

■<http://takatoriyaki.com/>



二代目 鬼丸碧山

産業調査

INDUSTRY INVESTIGATION

物流を取り巻く環境の変化と 物流機能の進化

「物流」は私たちの社会・経済全体、そして個々の企業にとっても必要不可欠な機能ですが、近年、その取り巻く環境は大きく変化しています。

そこで今回は、「物流を取り巻く環境の変化」について確認するとともに、その変化に対応するために進んでいる「物流業界の進化」についてご紹介いたします。

株式会社FFGビジネスコンサルティング
産業調査部 主任調査役
花谷 禎昭

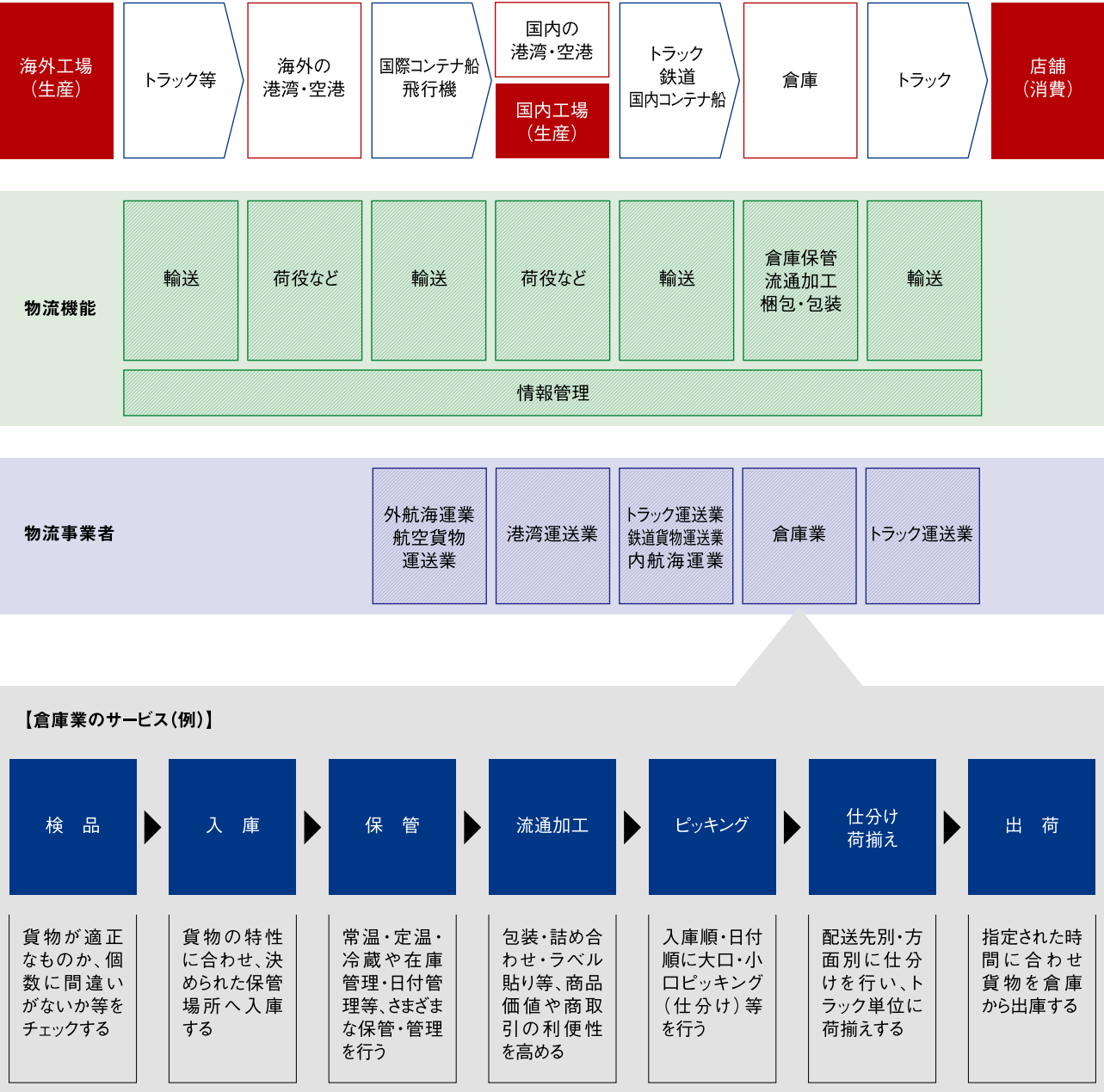
はじめに「物流」とは

はじめに、「そもそも物流とは何か」について、確認してみたいと思います。

物流とは「物的流通」の略であり、「モノが生産されてエンドユーザーのもとへ届くまでのサプライチェーンをつなぐ一連の流れ」全てを指します。全てと言うことはつまり、物流は単に「モノを運ぶ(輸送)」機能だけを指す概念ではなく、「荷役(倉庫での貨物の積み下ろし等)」「倉庫保管」「流通加工(製品の二次加工、小分け、セット化、値札付け等)」「梱包・包装」、そして各機能を支える「情報管理」など、輸送に関連する多様な機能も含まれている、ということの意味しています。

そして、それらの物流機能は、トラック運送業や倉庫業等、多くの物流関連企業によって担われており、物流関連企業は全国に数万社、売上高(営業収入)は全国で25兆円超にも達するとされるなど、物流は社会・経済を支えるインフラのような存在であるとともに、産業としても重要な存在だと言えます。(図1)

●(図1) 物流の流れの一例と機能・主な事業者



(出所) 公益財団法人九州経済調査協会「九州産業読本」、一般社団法人日本倉庫協会ホームページ等を基に作成

1 物流を取り巻く環境の変化

足元、物流を取り巻く環境は、物流業界の内外双方で大きく変化しつつあります。以下、その概要についてご紹介します。

●変化1

物流の前提となる商取引における変化

一つ目が、物流業界の外部要因、具体的には物流が発生する前提ともなる「商流（商取引）」における変化です。

近年、商取引において進展しているのが、生産効率や在庫効率の向上等を目的にした「小ロット・多頻度化」と、いわゆるネット通販等の「EC（Electronic Commerce／電子商取引）市場の拡大」です。特に、EC市場については、拡大しているものの、商取引全体に占める割合で見ると、まだ1割にも満たない水準にとどまっていることから、今後も拡大が続くことが見込まれています。（図2）

こうした商取引の変化を受け、物流に対しても、従来から強かった「コスト削減」に対するニーズに加え、「多頻度・小ロット・ジャストインタイムでの配送」に対するニーズや、品揃えの充実度等が差別化要因と

なるEC取引ならではの「多様な商品の適切な管理」に対するニーズが高まっています。

近年、報道等で「ネット通販の拡大によつて宅配件数が増加している」という話がより取り上げられています。商取引の変化に伴う影響はそうした対消費者向け（B to C）物流だけにとどまるものでなく、企業間（B to B）物流も含めた物流業界全体に及ぶものです。実際、国土交通省が取りまとめている「全国貨物純流動調査（物流センサス）」によると、物流一件あたりの重量（流動ロット）が減少する一方で、物流件数は増加するなど、物流全体の効率は悪化傾向にあることが分かります。（図3）

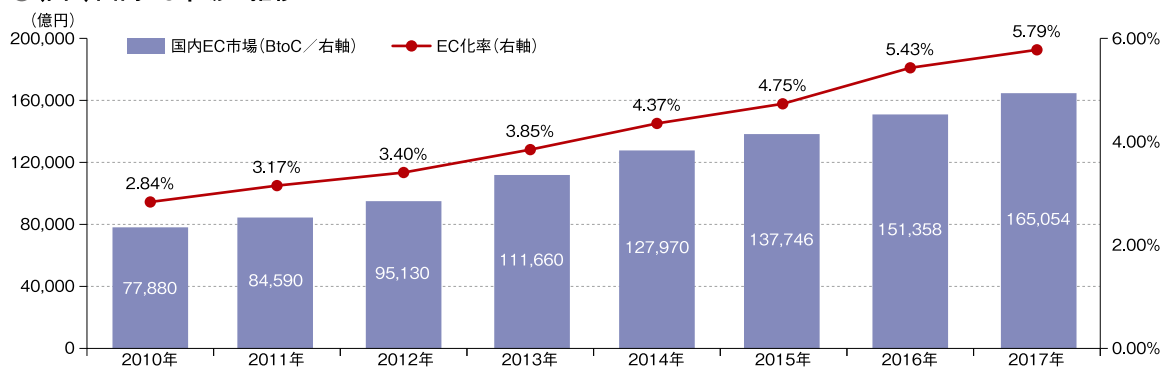
●変化2

物流を担う企業の人材不足・物流コストの上昇

変化の二つ目は、物流業界の内部要因である「人材」に関する変化です。

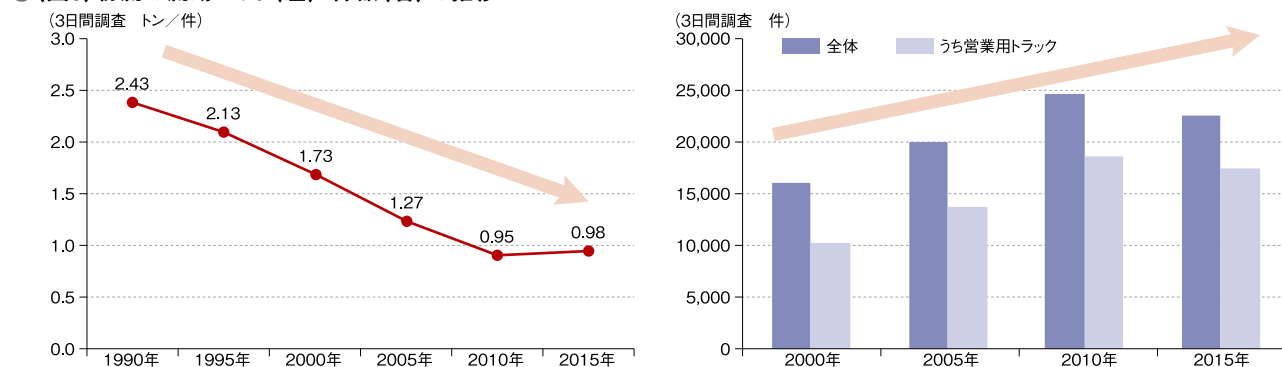
近年、前述の通り物流件数が増加傾向にある中、その担い手である人材、特にトラックドライバーの不足問題が深刻化してきており、全日本トラック協会の調査によると、7割近くの物流会社で「人材が不足している」との認識を有しています（図4）。

●（図2）国内EC市場の推移



（出所）経済産業省「電子商取引に関する市場調査（平成29年度）」

●（図3）物流の流動ロット（左）・件数（右）の推移



（出所）国土交通省「全国貨物純流動調査（物流センサス）」

その要因の一つとして挙げられるのは、

「トラックドライバーの処遇」です。トラック運送業界には、過去に規制緩和が行われたこともあって、多くの事業者が参入。その結果、事業者間の競争が激化し、小規模事業者を中心に、厳しい収益環境に陥っている事業者も数多く存在しており、ドライバーの労働条件についても、他の産業に比べて「長時間労働・低賃金」傾向にあります。更に、物流業界では以前からドライバーが手作業で荷役（荷物の積み込みや荷降ろし作業）を行う慣行が続いてきたこと等の厳しい労働実態も敬遠要因となっており、ドライバーを募集してもなかなか集まらない状況が続いており、特に若年層の就労が進んでいない結果、トラック運送業は、全産業や倉庫業と比べて30歳未満の従業員が占める割合が低い一方で、40代～50代が全体の6割近くを占めるなど、人材の「高齢化」も進んでいます。つまり、人材不足は足元だけの問題ではなく、中長期的な観点でも業界全体の大きな課題になっていると言えます。（図5）

また、人材不足は物流コストの上昇要因にもなっており、日本ロジスティクスシステム協会が荷主企業向けに実施した調査（2017年度物流コスト調査報告書に記載）によると、「人手不足に起因した

値上げ要請」について、回答企業（218社）の71.6%（156社）が「値上げ要請あり」と回答しており、そのうち76.9%（120社）については「応じた」と回答しています。

環境変化を受けた物流機能の進化

② 環境変化を受けた物流機能の進化

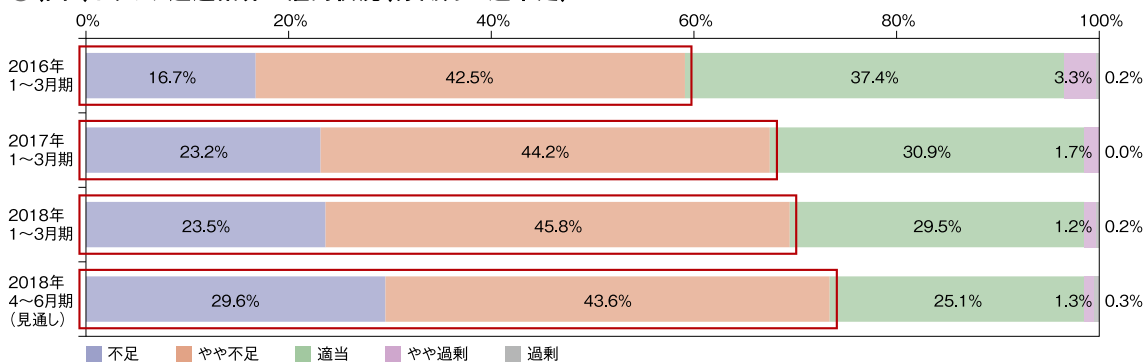
これまでご紹介してきた環境の変化に対応するため、物流機能も進化しつつあり、九州においても多くの取り組みが行われています。以下、その代表例についてご紹介します。

①「3PL」市場の広がり

荷主企業の複雑化・高度化する物流ニーズに対応するために、拡大が続けているのが、物流アウトソーシングサービス「3PL（サード・パーティー・ロジスティクス）」です。

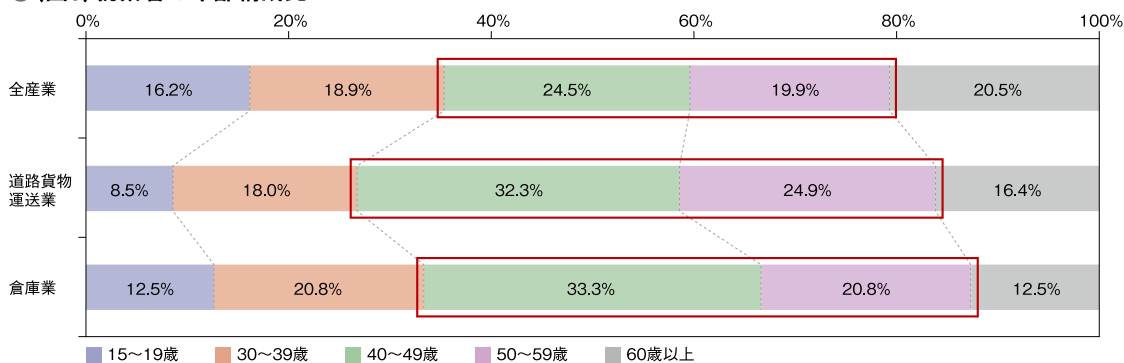
3PLとは、1PL（荷主）でも2PL（従来型の物流事業者）でもない3PL（受託業者）が荷主企業に対して最も効率的な物流戦略の企画・立案や物流システムの構築の提案を行い、かつ、それを包括的に受託し、実行する事業のことです。3PLは従来から荷主企業の「物流コスト削減」というニーズに応えるために広がってき

●（図4）トラック運送業界の雇用状況（労働力の過不足）



（出所）（公社）全日本トラック協会「トラック運送業界の景況感」

●（図5）就業者の年齢構成比



（出所）総務省「労働力調査」

ていましたが、近年は、それに加えて、「複雑化・高度化する物流の最適化」という観点からも「ニーズが高まってきており、3PL市場は拡大を続けています。」(図6、7)

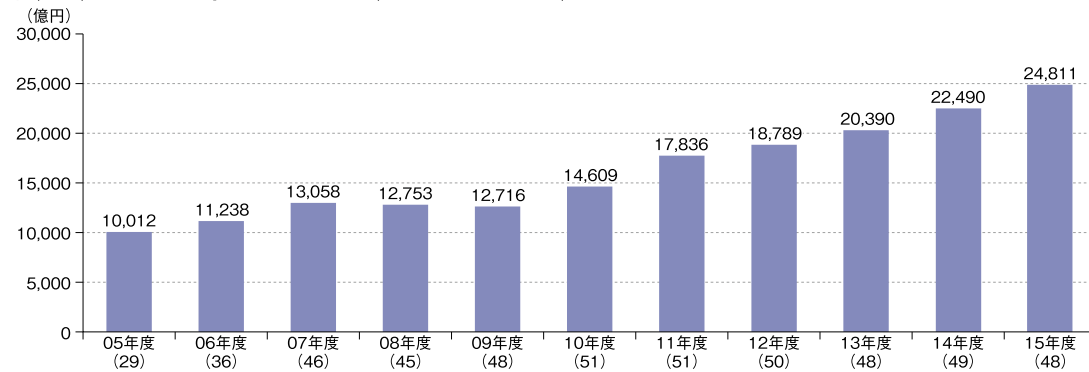
一般的に、3PL事業には運送や保管等の実作業に加えて、物流(システム含む)の企画・設計業務まで担うことのできる能力やノウハウ等が求められるため、3PL事業者の多くは大手物流会社が占めています。ただ、九州においても、国内有数の家具産業の集積地である大川市に隣接する地の利を生かし、家具会社から家具配送や流通加工といった一連の物流業務を一括して請け負う3PL事業に注力している株式会社柳川合同(福岡県柳川市)等、特色のある3PL事業を展開している地元物流会社も存在しています。

② 高機能・大型物流施設の広がり

多頻度・小ロット・EC(多種多様な商品販売・取引に対応するために広がっているのが、「高機能・大型物流施設」です。

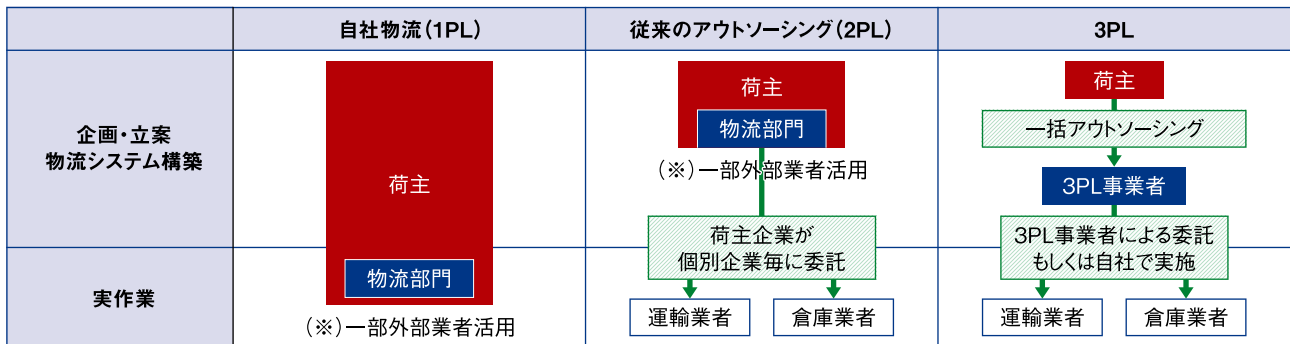
高機能・大型物流施設は高頻度の出入庫や流通加工・仕分け業務に対応できるように「スペースの使い勝手や車両の出入りのしやすさ」を重視した施設となっていることが特徴で、概ね「有効天井高が5.5m以上」「床荷重が1.5t/m²以

●(図6)日本の3PL市場規模の推移(カッコ内は企業数)



(出所) (株)ライノス・パブリケーションズ「月刊ロジスティクス・ビジネス」を基に作成

●(図7)3PL(サードパーティー・ロジスティクス)のイメージ



(出所) 各種資料を基に作成

③ “従来の枠組みを超えた”物流の効率化

トラックドライバー不足問題への対応策や物流コスト削減を目的に進められているのが「物流の効率化」です。

物流効率化そのものは、荷主企業の物流部門や物流企業等を中心に、従来から多様な取り組みが進められてきましたが、個別企業でできることには限界があると

上「柱間隔が10m×10m以上」「上層階にトラックが直接アクセス可能な大型ランプウェイまたは十分な搬送能力を備えた垂直搬送機能」等の機能を備えています。

高機能・大型物流施設は近年、首都圏の高速道路沿い等、交通便利性の高い地域を中心に、外資系も含めた不動産会社や商社等による「マルチテナント型(複数企業向けにあらかじめ設計・施工し、基本的に後から賃貸契約するテナントを募集する形)」の施設開発が盛んに行われています。

九州では首都圏ほど開発が活発化していませんが、昨年大和ハウス工業株式会社が宇美町(福岡県)に九州最大級のマルチテナント型物流施設を開発するなど、九州にも首都圏の流れが徐々に波及しつつあります。(図8)

●(図8)大和ハウス工業株式会社が宇美町に開設した物流施設「DPL福岡宇美」



提供:大和ハウス工業株式会社

も言われていました。そうした中、近年は取り巻く環境の変化に対応するために物流の効率化・高度化が従来以上に求められるようになってきたことから、物流効率化に向けた取組内容についても、「物流システムを活用した“荷主企業・物流会社の協働や”企業の枠を超えた“物流共同化”、そして「IoTを活用した“物流会社と荷主企業の(求貨求車)マッチング(※)”の動き等、従来の枠組みを超えたものが広がりつつあります。

その他、物流の効率化に向けては、トラック運送と鉄道・フェリーを組み合わせることでドライバーの省力化等を図る「モーダルシフト」に対する注目も再び高まりつつありますし、「トラックの自動運転(高速道路でのトラック隊列走行)」の実現に向けた実証実験も進められています。九州においても、大手国内食品メーカー6社が来年1月から九州で共同配送(物流情報の一元化や配送拠点と配送車両の共同利用により物流業務の効率化を図るもの)を順次開始する等の動きが見られる他、地元物流会社が主体となってモーダルシフトに取り組む動きも見られます。

最後に

〜今後の企業の物流戦略構築に向けて〜

(※) IoTを活用した物流マッチングは主にインターネット等を通して、荷主企業と物流事業者のマッチングを図るもので、「物流シェアリング」とも呼ばれている。
輸送力の安定確保やコスト低減等を図りたい荷主企業と、輸送効率向上、荷待ち時間の解消、収入の安定・拡大等を図りたい物流事業者双方の課題解決を図ることを目的に、大手事業者やベンチャー企業等がシステム開発に取り組んでいる。

物流はモノに関わる全ての企業にとって必要不可欠な機能ではあるものの、その内容は多岐にわたり、各企業の事業内容、事業規模等によって、最適な物流はそれぞれ異なるため、「物流戦略における唯一の正解」というものは存在しないかも知れません。ただ、「物流戦略構築に向けた正しい考え方」は存在すると思います。それは「物流を単にコスト削減の対象と捉えるのではなく、『企業経営の根幹を担う重要な機能』と位置付け、『自社の付加価値向上に繋げる』ために活用する」ことです。

実際、書籍のアマゾンや、事務用品のアスクル、ファッションのスタートトゥデイ(ZOZOTOWN)等、戦略と工夫を凝らし

て、独自の物流システムを構築することで、新たな市場を開拓し、収益拡大につなげている事例は数多く存在しています。

物流を取り巻く環境の変化や物流機能の進化につきましては、本稿で紹介しきれない分野(例えば海外との取引等)でも進んでおります。環境の変化が激しい昨今だからこそ、最新の動きやその背景にある狙い等について積極的に情報収集等を図るとともに、物流会社が有する知見・ノウハウを積極的に取り込みながら、消費者や取引先に付加価値をもたらす仕組みを作り上げていくことがより重要になっていくと思われます。

PROFILE



株式会社FFGビジネスコンサルティング
産業調査部
主任調査役
花谷 禎昭

平成13年 福岡銀行入行
その後、大手シンクタンクへの出向等を経て平成19年より
産業調査業務に従事
主な担当分野は物流、自動車、半導体等

寄稿

三菱総合研究所

MONTHLY REVIEW

AUGUST.2018

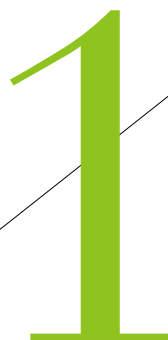
Content

- | | | | |
|---|--------------------------------------|---|---------------------------------|
| 1 | 【巻頭言】
「役に立たない投資」の再評価 | 4 | 【ものづくり】
「課金型ビジネス」
参入のポイント |
| 2 | 【輸出戦略】
国際化が進む
社会インフラの品質を問う | 5 | 【教育】
博士課程の「収益率」が
急回復 |
| 3 | 【ヘルスケア】
医療機器産業の
イノベーションに向けた処方箋 | | |

【巻頭言】

「役に立たない投資」の再評価

常務執行役員 シンクタンク部門長 長澤 光太郎



「オートファジー」の研究でノーベル医学・生理学賞を受賞した大隅良典さんの受賞会見でのひと言「役に立つ」という言葉が社会をダメにしている」は、2年近くたっても多くの人の脳裏に残っているのではないかな。

ある投資が役に立つか立たないかを評価する手段として近年、公共分野で広く用いられているのが費用便益分析である。その背景には、経済効果がプラスならその投資は（経済的に）役に立つ」とする考え方があつた。ただこの

手法は万能ではない。例えば当社が行った「教育投資の費用対効果」という研究では、文化の伝達・普及や平和の促進は社会に豊かさをもたらす重要な教育の効果だが、定量化になじまず評価対象に含めることができなかった。

費用便益分析を適用した多くの政策評価事例などからさらに言えるのは、投資の可否判断は、経済効果の大小も重要だが、それ以上にその時代の支配的な価値観に依存するし、価値観そのものも常に変化することである。

例えば20世紀末から、都市内高架道路を撤去ないし移設して水辺空間を再生する試みが世界的に増加している（米国ボストン市、サンフランシスコ市、シアトル市、独デュッセルドルフ市、韓国ソウル市など）。いずれも費用便益分析では決して「役に立つ」とはならないプロジェクトである。

わが国でも、日本橋の首都高都心環状線の埋設計画が進展しつつある。この構想が世に出た十数年前には、交通の便利が良くなるわけではないし、景観の改善は日本橋の周辺だけだ、など否定的な受け止め方が多かった。しかし今回、移設ルート案が公表されても反対の声は上がっていない。経済効果追及一辺倒では豊かさを実現できないという価値観が広がりつつあるのかもしれない。

私たちは、「経済的にはすぐ役に立たないが、明らかに社会を豊かにする投資」は何かについて、これからも常に議論を続ける必要がある。インフラの例を挙げたが、況や教育・基礎研究においてをや、である。

【輸出戦略】

国際化が進む
社会インフラの品質を問う

次世代インフラ事業本部 美濃 良輔

Point

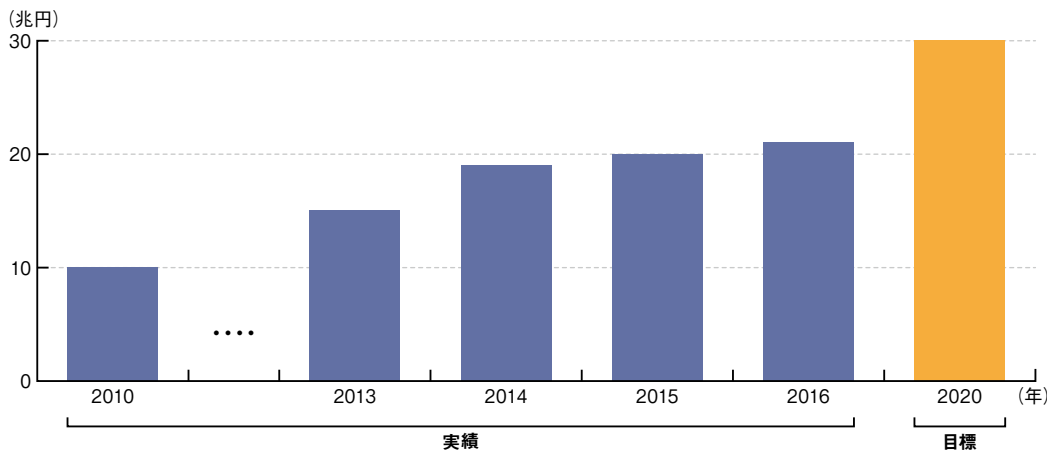
- 社会インフラに関わる企業は世界を相手に競争する時代。
- システム全体の品質をマネジメントする規格の活用が必須に。
- 国内市場中心の企業も国際規格を意識したものづくり対策を。

エネルギー、交通、上下水道など社会インフラの海外市場が新興国を中心として急速に拡大している。国内企業各社は新たな成長市場を目指し官民を挙げてのインフラ輸出に注力、政府は2020年に約30兆円のインフラ受注を目指している(図)。社会インフラは、複数の製品やモジュールを複合したトータルシステムとしての機能が重視されるとともに、システム全体の最適化を図ることが開発・運用を通じて求められており、鉄道、航空などさまざまな分野別の品質マネジメントシステム(QMS)の国際規格が誕生している。

インフラの調達活動がグローバル化する中、個別の製品や部品の優劣とは別に、システムの開発・運用プロセスを考慮した国際標準化を進めることは、激しい国際競争を勝ち抜く上で重要といえる。WTO(世界貿易機関)のTBT協定(貿易の技術的障害に関する協定)においても、貿易の際には、国内規格より国際規格を優先させることを求めており、国内で多数の導入実績があつて高い信頼性を誇る技術だとしても、国際規格に適合していないだけで、世界市場で事業を拡大する機会を逃す可能性は高い。2017年に、国際規格(ISO/TS 22163)(※1)が発行された鉄道インフラを見ると、欧州を中心に大手のメーカーや鉄道事業者が取引条件に認証取得を求める動きが本格化している。現時点で世界の約1,600の事業所が認証を取得済みだが、日本では11事業所にとどまる。アジアでの現地主導のプロジェクトでも、WTO協定への批准の有無を背景に、日本メーカーが今後は適合を求められる可能性も否定できない。

QMS規格の本質は、既存のプロセスや活動の不足をレビューし、業務の効率化や改善に結びつけることにあるが、入札条件として海外展開のパスポートの一部になっているという現状がある。海外プロジェクトを積極的に狙う企業において品質マネジメントシステム規格の認証取得は必須であるが、海外ビジネスを視野に入れていない企業や、国内企業の下請けで海外向け製品を製造する企業においても、規格の内容を把握するとともに、自社の業務プロセスの適合状況や差分の内容などを把握しておくことは有益だと考えられる。

[図]インフラシステム受注額*の実績と政府目標



*事業投資による収入額などを含む、輸出関連のインフラシステム受注額の合計。内訳としてエネルギー、交通、情報通信、基盤整備、社会環境、新分野といった社会インフラ全般を含む。

出所：第37回経協インフラ戦略会議(2018年6月7日)を基に三菱総合研究所作成

(※1) 鉄道分野の品質マネジメントシステム(RQMS)。鉄道関連組織のためのビジネスマネジメントのシステム要求事項ISO 9001・2015をベースに、鉄道分野に適用する際の特別な要求事項を定めている。

【ヘルスケア】

医療機器産業の
イノベーションに向けた処方箋

ヘルスケア・ウェルネス事業本部 藤井 倫雅

Point

- 産学連携やM&Aによる医療機器分野への事業参加が増加しつつある。
- 事業成功の鍵は、ニーズに立脚したコンセプトの設計。
- デザイン思考を身に付けて新規事業をけん引できる人材の育成・確保を。

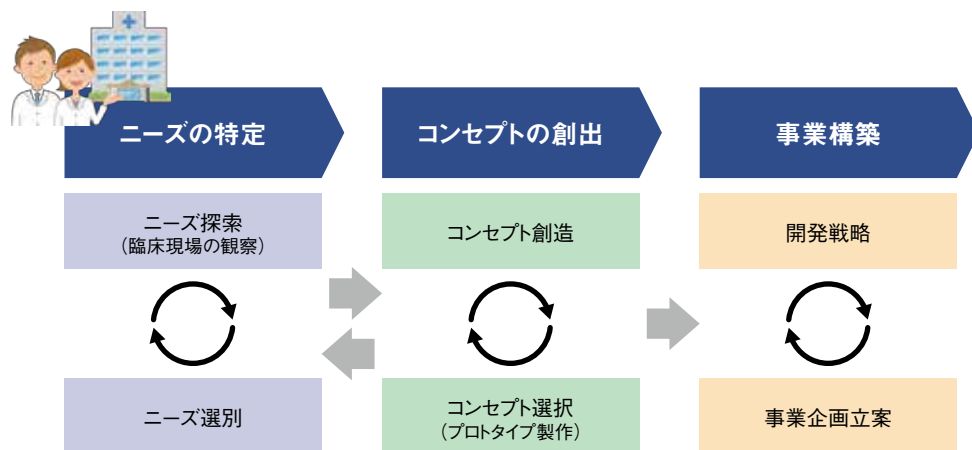
医療機器産業の市場規模は世界全体で約37兆円（※1）に及び、事業参加を目指す企業が国内外で増えてつつある。グローバルレベルで競争が激化する中、自社開発だけで生き残ることは難しい。各社は大学などの研究機関との連携（いわゆる産学連携）やベンチャー企業のM&Aなど、外部から技術を取り込んで事業の拡大を図っている。大塚製薬のグループ企業がステント（※2）の開発を行うベンチャー企業を買収したように、国内事例も現れている。だが海外勢に比べると、まだこれからという状況にとどまっている。

日本企業の巻き返しのためには、何よりも顧客（ユーザー）の潜在的ニーズを満たす「価値」の提供に知恵を絞るべきだろう。産学連携やM&Aはあくまでも事業参加に必要な資源（技術、ノウハウなど）を獲得する手段である。しかし現実には、技術の独自性や新規性に目が向く傾向が強く、ユーザーへの価値提供を軽視するケースも散見される。理由の一つはユーザーである医療機関のニーズが見えにくい点にある。病院の手術室や診察室に「部外者」は簡単に立ち入れない。もう一つ、どの分野においても言えることだが、従来の価値観を排除して自由に発想することは意外に難しい。

海外ではこうした問題に2000年代初頭から取り組んでいる。例えばスタンフォード大学の「バイオデザイン・プログラム」がある。同プログラムは17年間で47社が起業する成果を挙げている。通常は立ち入れない医療現場でユーザーの潜在的ニーズを掘り起こすなど、医学部と連携して試作と検証を行うプログラムを提供している。発掘したニーズを起点に、「コンセプト創造」から「コンセプト選択」に至るサイクルを回してイノベーションを実現する（図）。コンセプトの選択に当たっては、簡単かつ安価に入手できる材料や身近な品物を使ってプロトタイプを製作し、素早く形にする。

同様の取り組みは英国やインド、シンガポールなど各国に広がっている。日本においても2015年に「ジャパン・バイオデザイン」が開設された。デザイン思考を身に付け、新規事業をけん引できる人材を育成・確保するために、こうしたプログラムを活用してみてもどうかだろうか。

[図] デザイン思考に基づく医療機器の新規事業開発



（※1）経済産業省「我が国医療機器産業について」（2018年2月）を基に1ドル＝110円として換算。
（※2）血管、気管、食道などの管状の臓器を内部から広げる医療部品。例えば、脳血管の拡張により血栓を除去することができる。

出所：ステファノス・ゼニオス・ジョシュ・マコーワー、ポール・ヨック『BIODESIGN バイオデザイン日本語版』（薬事日報社）
および（一社）ジャパンバイオデザイン協会のホームページを基に三菱総合研究所作成

【ものづくり】

「課金型ビジネス」
参入のポイントコンサルティング部門
経営イノベーション本部 高橋 淳一

Point

- ものづくり企業も課金型ビジネス参入の必要に迫られている。
- まずは課金型と売り切り型との関係性の明確化が肝要。
- 最大のポイントは「顧客」の裾野を広げる発想。

消費者の関心がモノ消費からコト体験へと移りつつあるに伴い、企業も活動の主軸を「売る」から「体験してもらう」へとシフトさせる必要に迫られている。こうした流れを象徴する事業モデルが、モノ自体に対してではなく、利用の頻度や量に応じてお金を払ってもらう「課金型ビジネス」（サブスクリプションモデル）である。「売り切り型ビジネス」の代表的存在とされてきたもののづくり企業として、この波からは逃れられそうにない。

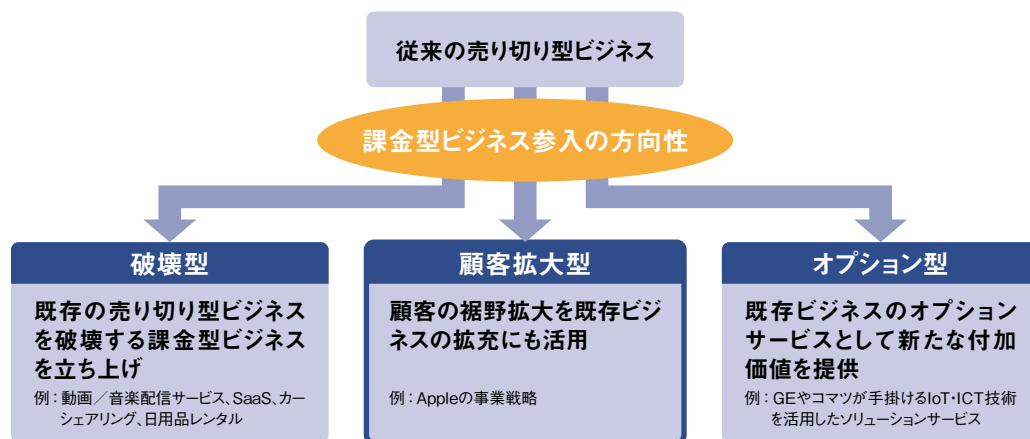
ものづくり企業が課金型ビジネスに参入する場合、まずは既存の売り切り型ビジネスとの関係性を明確にする

ことが重要だ。例えば、Appleは写真や動画などの大容量データを通信経路で預かり、その規模に応じて料金を徴収する iCloud や、膨大な楽曲が聴き放題となる Apple Music といった課金型ビジネスで稼いでいるイメージが強い。しかし、実際は iPhone をはじめとするハードウェアの販売額が、同社の売り上げ全体の約 6 割を占めている。iOS のような自社のプラットフォームにこだわらず、無料あるいは課金型のアプリをオープンに提供することで利用者数を劇的に増やし、ハードを購入してくれる顧客基盤としても取り込んだのである。

課金型ビジネスの戦略としては、既存の売り切りビジネスをレンタルやシェアリングなどに置き換える「破壊型」や、新技術を生かした付加価値にお金を払ってもらう「オプション型」もある。Apple はこの両者とは一線を画し、課金型と売り切り型を巧妙に組み合わせた「顧客拡大型」のビジネスモデルを確立した（図）。

ものづくり企業には無意識のうちに、製品の購入者だけをターゲットにしてしまう癖がついてしまっている。このため、顧客基盤の新規開拓よりも、サービスの品ぞろえ強化や価格設定に関する検討を優先しすぎるケースも散見されている。最も重要なのは、自社に最適な新ビジネスを設計する過程で「顧客の捉え方」を徹底的に再考し、ターゲットを拡張する方策を探ることである。課金型ビジネスの本質を把握することこそが、事業成功の鍵になるといえる。

[図] 課金型ビジネス参入の形態



【教育】

博士課程の「収益率」が急回復

プラチナ社会センター 佐野 紳也

Point

- 博士課程進学者の減少で、日本の国際競争力後退が懸念される。
- 敬遠ムードの背景には「ポストドク問題」を受けた費用対効果への疑念がある。
- 実際には就職率が上昇を続け、厚遇もされるようになってきた。

イノベーション創出を続けるには、高度な専門知識をもつ人材が不可欠である。しかし、2017年度の博士課程入学者は1万4,766人と、ピーク時の2003年度から19%も減った。この結果、人口に対する博士号取得者の数も、欧米や韓国とは逆に、減少傾向にある。日本の国際競争力がさらに後退するのではないかと懸念される。

博士課程敬遠ムードの背景には、数年前に話題となった「ポストドク問題」があるようだ。ポストドクとは期間限定で研究に携わる「博士研究員(Postdoctoral Fellow)」のこと。正規雇用ではなく、無給で研究を続けている人も

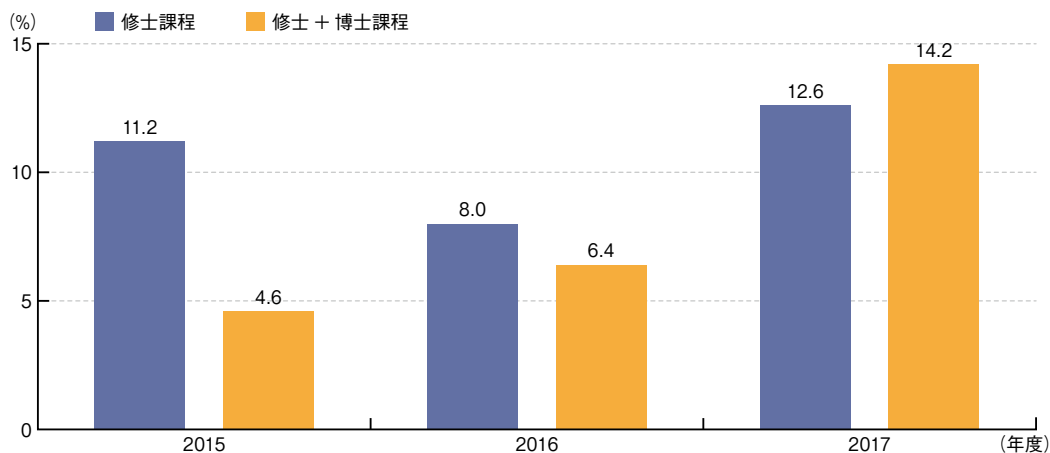
存在する。高い学費を払って博士号を取ったとしても、少子高齢化で席がなかなか空かない大学の教員にはなれず、企業への就職もできないまま、ポストドクであり続けなければならぬようでは、費用対効果が疑わしいとの意識(※1)も根強い。

だが、状況は変わっている。当社の「生活者市場予測システム(mif)」が毎年アンケート対象としている20〜69歳の男女3万人には、約200人の博士課程修了者が含まれる。このうち、一般企業に就職した博士課程(医療・福祉、教育を除く)修了者について、払った学費が就職後の賃金上乗せにどの程度寄与したか示す「内部収益率」を計算してみた。2015、2016年度は、博士課程まで進むよりも、修士課程を終えて就職した方が、内部収益率は高かった。しかし、2017年度になると状況は逆転、博士課程を修了した人の収益率が、修士課程修了後に就職した人を超えた(図)。

この内部収益率はあくまで、企業に就職できた人を対象としている。ただし、文部科学省の「学校基本調査」によると、博士課程修了者に占める就職者(正規の教員や有給のポストドクになった人も含む)の比率は4年連続で上昇した。博士課程の「コストパフォーマンス」は、着実に改善しているのだ。

数年前のポストドク問題のイメージにとらわれ、博士課程に進学するかどうか悩んでいる学生は多いかもしれない。しかし、こうした人々が実態に勇気付けられて博士課程に進み、企業で本領を発揮すれば、日本経済へのプラス効果拡大も期待できるだろう。

[図] 大学院進学者の「内部収益率」



注：修士課程、修士+博士課程ともに、修了者(自営業・自由業・正規雇用)の年齢―賃金プロファイルを作成した上で、大学卒業者と比較した賃金プレミアムと学費(年間100万円と仮定)を基に推計した。

出所：三菱総合研究所「生活者市場予測システム(mif)」を基に作成

(※1) 文部科学省 科学技術政策研究所「日本の理工系修士学生の進路決定に関する意識調査」(2009年3月)。



Shanghai Representative Office

上海駐在員報告



モバイル決済の普及と 変化した中国人のライフスタイル

はじめに

いま中国では人々の生活が大きく変化しています。

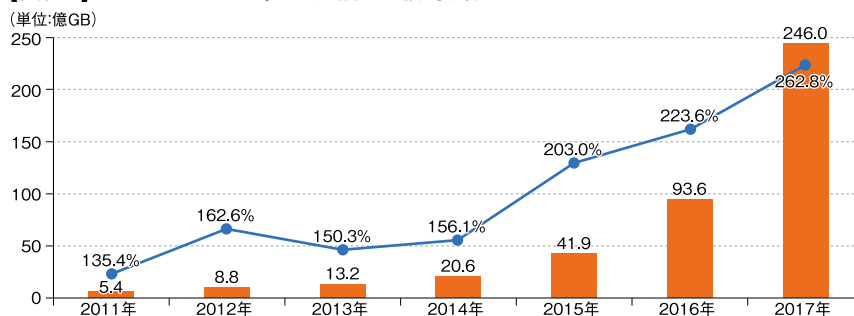
その大きな要因の一つにスマートフォンによるモバイル決済の爆発的な普及があげられます。モバイル決済の普及に伴いスマートフォンのアプリを活用した新たなサービスやビジネスの分野が創出されており、その結果、ライフスタイルまでが変化しています。

今回の海外レポートは『上海に住んでいるサラリーマンの一日』を通して、スマートフォンのモバイル決済機能の普及により変化した中国人のライフスタイルを特徴的なアプリや統計とともに紹介いたします。

中国の2017年のモバイルインターネットの累計通信量は246億GBと前年対比2.6倍の伸びを見せています(図表1)。モバイルインターネットの利用者は7.5億人にのぼり、その利用者のうち5.3億人がモバイル決済を利用しています(図表2)。スマートフォン利用が多くの人々の生活に浸透していることが窺えます。

また、中国で普及しているモバイル決

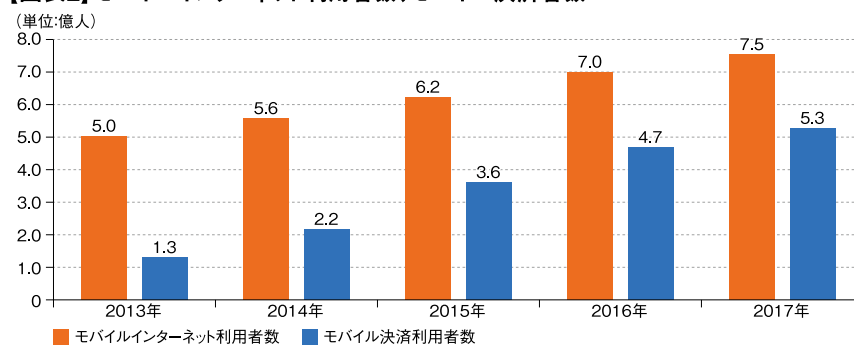
【図表1】モバイルインターネット通信量と前年対比



(出所) CNNIC 中国互联网络信息中心

済の代表的なアプリである支付宝(AliPay)や微信支付(WeChatPay)の使用を開始するには、銀行口座の登録、身分証明書による実名登録などが必要ですが、それらを済ませてしまうと、「登録が簡単」かつ「ほとんどのア

【図表2】モバイルインターネット利用者数、モバイル決済者数



(出所) CNNIC 中国互联网络信息中心

リが同じ流れで登録が完了できる」ことが特徴の中国アプリとの連携はさほど難しくありません。これもモバイル決済普及の大きな要因の一つと考えられます。加えて、お金を受け取る小売店等の導入やランニングのコスト負担が少



ここからは、『上海に住んでいるサラリーマンの一日』をご紹介します。

自宅から最寄りの地下鉄の駅まではシェアサイクルを利用します。
地下鉄では専用アプリを開き、携帯電話の画面に表示されたQRコードを改札口のQRコードリーダーにかざす

ないこともモバイル決済が広がった要因と言われています。

7:30 出勤

●上海のサラリーマンの一日

スケジュール		代表的なアプリ例
7:30	出勤	
	自宅～地下鉄の駅まではシェアサイクルを利用	ofo, 摩拜单车
	地下鉄乗車	METRO 大都会
	朝食購入	支付宝, 微信
8:30	始業	
	取引先との打合せ	微信
11:00	昼食注文	
	オフィスで昼食	饿了么, 美团外卖
12:00	昼食	
	昼食を食べながらネットショッピング	天猫, 京东
18:00	取引先と会食	
	会食場所予約	大众点评
	テーブルにあるQRコードを読むことでメニューが展開	微信 (ミニプログラム)
	スマートフォンの画面から注文が可能	
	会計はスマートフォンで先払い	

【写真1】



ことで改札口を通ることができます。
会社近くのお店で朝ご飯を購入して出勤しながら朝ご飯を食べます(支払いは支付宝や微信から選択)。
シェアサイクルの登場により、「家から駅・バス停」、「駅・バス停から職場」といった1〜2キロの行程問題が解決(1回あたりの利用時間は10分程度)され、交通渋滞の緩和にも繋がっています。中国、主要都市交通分析報告によると、2017年、中国におけるシェアサイクルアプリユーザーが利用したシェアサイクルの総走行距離は約300億kmにのぼり、中国全土100都市のうち約8割の都市で朝夕のラッシュ時間帯の交通渋滞混雑度が前年同期と比較

【写真2】



べ緩和、CO₂の排出量が約700万トン削減されました(写真1)。
上海市内の地下鉄では、元々、事前チャージ式の接触型IC交通カードによる決済が普及していましたが、接触型、非接触型(QRコード)両方の決済方法に対応できるハイブリッド型自動改札機へ更新中です(写真2)。上海の人々にとって利用頻度の高い地下鉄がモバイル決済対応となったことで、スマートフォンさえあれば生活できる環境が整ったことになります。QRコードによる公共交通機関のモバイル決済は市場規模が格段に大きく、今後も地下鉄、路線バスのキャッシュレス比率は高まっていくことが予想されています。

8:30 始業

取引先担当者とは微信を使用して打ち合わせ（中国ではビジネスの場においてもインスタントメッセージを活用。名刺交換せずに微信のアカウントを交換することも一般的です）。

中国において、携帯端末アプリの利用が最も多いのが「微信（We Chat）」に代表されるインスタントメッセージャーで、携帯ユーザーに占めるその利用率は92.2%に達しています。

インスタントメッセージャーアプリ「微信（We Chat）」を運営するテンセントは、2017年9月の報告書の中で、微信の月間アクティブユーザー数が世界全体で10億人を突破したと発表、1日当たりの平均ユーザー数は9億人、送信されるメッセージ数は380億件に達していると報告しました。（図表3）

11:00 昼食を出前で注文

「昼食はオフィスで」というのは中国の一般的な文化です。昼食を早めに済ませて自分の時間を作ることを優先します（もちろん同僚とランチに行くことも多々あります）。

「饿了么」（ウーアラマ）や「美团外卖」

（メイトアンワイマイ）に代表される出前サービスアプリの一番の特徴は、バイク

による出前部門のみを請け負うサービスということ。飲食店は事前に「饿了么」や「美团外卖」に商品の写真や価格等を登録、ユーザーはアプリから近くの飲食店を選びメニューから食べたい料理を注文↓注文データがお店に到着↓料理が完成↓近くにいる配達員へアプリで連絡↓配達員はアプリで注文時に約束した時間までに配達を完了しなくてはいけない（時間を過ぎてしまうと配達員の評価が下がる↓評価が下がるとお店から配達の依頼を受けづらくなる）という流れになっています。（写真3）

日本ほどコンビニエンスストアの持ち帰り弁当が普及していない中国において、出前のみに特化したこのサービスはとても人気を集めています。2017年、中国のネットフードデリバリーの市場規模は3兆4,000億円を突破しており、1回あたりの平均購入単価も年々上昇しています（図表4）。

12:00 昼食到着

昼食時はスマートフォンを使いモバイルショッピングをします。

中国のモバイルショッピングの取扱高は年々増加を続けています。モバイルショッピングの利用者数は5年で3.5倍（1億4,440万人→5億563万人）になっていますが、その取引額は

【図表3】微信（WeChat）のユーザー数、メッセージ数推移

	2015年9月	2016年9月	2017年9月
1日当たりの平均ユーザー数	5.70億人	7.68億人	9.02億人
1日当たりのメッセージ送信件数	182億件	304億件	380億件
1人当たりのメッセージ送信件数	31.9件	39.6件	42.1件

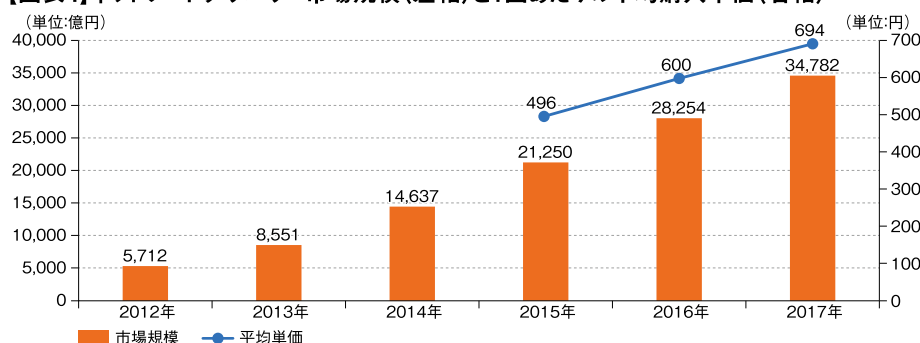
（出所）『微信データ報告2015～2017年版』をもとに福岡銀行上海駐在員事務所にて作成

【写真3】



配達のデータを持つ配達員

【図表4】ネットフードデリバリー市場規模（左軸）と1回あたりの平均購入単価（右軸）

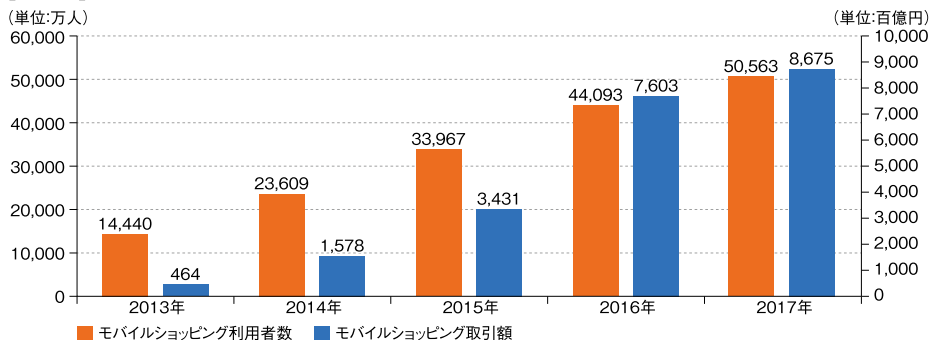


（出所）『2018年01月31日 人民日报』をもとに福岡銀行上海駐在員事務所にて作成（1元＝17円にて算出）

18.7倍（4兆64百億円→86兆75百億円）にも拡大しています（図表5）。



【図表5】モバイルショッピング利用者数と取引額



(出所)『電子商務研究センター』のレポートをもとに福岡銀行上海駐在員事務所にて作成(1元=17円にて算出)

18... 会食
レストランの予約はオンラインで完了。
注文とお支払いもスマートフォンで完結できます。
最近レストランで導入が進んでいる

最後に

サービスがあります。テーブルに貼ってあるQRコードを読み取り注文するというもので、注文と同時に支払いも完了します。特別なアプリは必要なく、微信のミニプログラムで対応可能です。これにより、オーダーやレジ打ちに人手がいらなくなるほか、自動券売機も不要となります。(写真4)

いま中国では「外出する際に財布は持たなくてもスマートフォンとポータブル充電器は絶対忘れてはいけない」というのが一般的になっている程、モバイル決済の普及が進んでいます。筆者は上海に住んで半年が経過しますが、日本に一時帰国した際も上海生活の癖で財布を持たずにコンビニに入った経験があります。それほど、モバイル決済の普及、利便性は人々の生活にインパクトを与えているのだと実感した次第です。
そのような中、福岡銀行、熊本銀行、親和銀行では、スマホ決済サービスアプリ「YOKA Pay」(よかペイ)の取り扱いを開始しています。本アプリは、スマートフォン一つで暮らしを豊かにする、新しい

【写真4】



ライフスタイル”をご提供し、キャッシュレス化の実現で地域経済の発展をお手伝いすることを目的としてご提供するものです。ご興味のある方はお近くの支店までお問い合わせください。
最後になりますが、福岡銀行上海駐在員事務所では、市場調査や各分野専門家紹介に関するご相談をいただいております。また、中国における最新情報のご提供も行っておりますので是非お気軽にお問い合わせください。

(上海駐在員事務所 大野 哲)

福岡銀行

上海駐在員事務所

【所在地】

中華人民共和国上海市延安西路
2201号
上海国際貿易中心2010号室

【TEL】

(国番号 86)21-6219-4570

【所長】

大野 哲



福岡銀行 上海駐在員事務所スタッフ(右から2人目が大野)

アジア展示会情報 | イベント等は主催者側の都合により変更されることもあります。

場 所	展 覧 会 名	期 間
蘇州		
蘇州国際博覧センター	2018 中国草葺ハウジング博覧会	8月24日～8月26日
	2018 中国蘇州国際自動車博覧会 / 新エネルギー及び知能自動車博覧会	10月1日～10月5日
	CHInano2018 第九回中国国際ナノテクノロジー産業博覧会	10月24日～10月26日
	2018 年中国蘇州国際茶葉博覧会及び紫砂工芸展 (秋)	10月26日～10月29日
	2018 蘇州国際仏事文化用品展覧会及び茶食文化展	

上海		
上海新国際博覧中心	China Joy 2018	8月3日～8月6日
	中国 (上海) 壁紙、壁布、カーテン及びインテリア展覧会	8月10日～8月12日
	上海国際貴族宝石アクセサリーコレクション展覧会	8月10日～8月13日
	2018 上海国際無人小売展覧会	8月15日～8月17日
	電子商取引パッケージ&サプライチェーン展覧会	
上海国際輸入食品、オリブオイル及び有機食品展覧会 / 第11回ハイエンドブランド飲用水博覧会	2018 中国知恵税関及び港海建設展覧会	
	2018 アジアペット展覧会	
	2018 上海国際リチウム電池工業展覧会	
	2018 上海国際スーパーキャパシタ産業展覧会	
2018 上海国際化工技術設備展覧会	2018 年中国国際皮革展	8月23日～8月25日
	上海国際漁業博覧会及び上海国際水産養殖展覧会	
	上海国際飲食博覧会	
	2018 中国茶葉交易会 / 2018 中国国際茶葉博覧会	
	2018 国際特許加盟 (上海) 展覧会	
上海国際 HVAC、都市建設設備及び技術展覧会	2018 中国茶葉交易会 / 2018 中国国際茶葉博覧会	8月29日～9月1日
	2018 国際特許加盟 (上海) 展覧会	8月30日～9月1日
	上海国際インテリジェント・ビル展覧会 / 上海国際スマートホーム展覧会	9月3日～9月5日
	上海国際照明展覧会	
	2018 (上海) 国際建築給排水・水処理展覧会	
2018 上海国際ワイン博覧会	2018 第六回上海国際生物発酵製品及び技術設備展覧会	
	中国国際産業用紡績品及び織物展覧会	
	2018 第三回上海国際塩製品及び深加工設備、包装新材料展覧会	
	2018 年中国国際家具展覧会	9月11日～9月14日
	2018 第十四回上海国際 LED 展	
第十八回中国国際ゴム技術展覧会	2018 第十六回上海国際広告展	
	中国国際接着剤・密封剤展覧会	
	2018 (第十七回) 中国国際化工展覧会	
2018 中国国際工業水処理技術及び設備展覧会 / 第十四回中国国際水処理化学製品展覧会	2018 年中国 (第十三回) 中国国際製紙化学製品技術及び設備展覧会	9月19日～9月21日
	中国国際ファインケミカル&スペシャリティケミカル展覧会	
	2018 中国国際ワイヤー・ケーブル展覧会	
	2018 中国国際管材製造加工・技術展覧会	
	2018 上海ファスナー及び技術展	
浦東国際自動車展覧会	Prolight+Sound SHANGHAI 2018	9月27日～10月3日
	2018 年中国 (上海) 国際楽器展覧会	10月1日～10月3日
	中国国際玩具及び教育設備展覧会	10月10日～10月13日
	2018 中国国際児童用品展覧会	10月16日～10月18日
	中国国際ブランドライセンス展覧会	
中国 (上海) 国際玩具教育文化博覧会	中国国際酒、飲料製造技術及び設備展覧会	
	2018 中国国際印刷技術及び設備器材展	
	Analytica China 2018	
	中国 (上海) 国際電子展覧会	
2018 上海国際ギフト用品展覧会	2018 DOLLER'S PAGEANT 人形展	10月31日～11月2日
	2018 上海国際新エネルギー自動車展覧会及び運営発展プラットフォーム	8月1日～8月3日
	2018 中国 (上海) 国際自動車アップグレード及びセット設備展覧会 / 中国 (上海) 改装自動車展	10月27日～10月27日
	中国国際アパレル及びインターテキスタイル (秋冬) 博覧会	8月2日～8月4日
	中国国際口腔医学大会	8月17日～8月19日
第42回中国 (上海) 国際家具博覧会	中国国際工業博覧会	8月27日～8月30日
	2018 年省工環境保護技術と設備展	8月29日～9月1日
	2018 年 CNC 工作機械・金属加工展	9月10日～9月13日
	中国国際服装服飾博覧会 (秋季)	9月19日～9月23日
	中国国際アパレル及びインターテキスタイル (秋冬) 博覧会	
中国国際編み物 (秋冬) 博覧会	中国国際金物展	
	2018 中国国際キッチン・バスルーム博覧会	
	中国国際紡績系 (秋冬) 展覧会	
	中国国際紡績機械展覧会 / ITMA アジア展覧会	
第十六回中国国際ポリウレタン展覧会	2018 中国草葺ハウジング博覧会	10月15日～10月17日
	2018 上海自動車博覧会	10月15日～10月19日
	2018 中国国際タイヤ博覧会	8月1日～8月3日
	2018 中国ウエディング博覧会	8月10日～8月12日
	2018 中国国際製紙技術展覧会及び会議	8月11日～8月12日
2018 中国マテリアル・ペーパー用品博覧会	2018 中国国際 SPIN 展示会 (秋冬)	8月20日～8月22日
	2018 年中国国際複合材料展覧会	8月25日～8月26日
	第二十四回中国国際家具展覧会	8月29日～8月31日
	2018 上海国際運送包装、包装製品及び材料展覧会	9月1日～9月2日
	2018 上海国際梱包袋、編み袋及びバルブバッグ展覧会	9月4日～9月6日
中国国際特殊織工業展覧会	2018 中国国際ベアリング及び専用設備展覧会	9月5日～9月7日
	2018 中国国際自動車試験・品質管理博覧会	9月11日～9月14日
	2018 中国国際医療設備設計及び技術展	9月19日～9月21日
	2018 上海国際教育設備及びオンライン教育博覧会	9月25日～9月27日
	2018 中国草葺ハウジング博覧会	9月26日～9月28日
第三回中国国際肥料展覧会	2018 上海国際運送包装、包装製品及び材料展覧会	10月1日～10月3日
	2018 上海国際梱包袋、編み袋及びバルブバッグ展覧会	10月16日～10月18日
	中国国際特殊織工業展覧会	
	2018 中国国際ベアリング及び専用設備展覧会	
	2018 中国国際自動車試験・品質管理博覧会	

大連		
大連星海会展中心	第14回大連国際茶文化博覧会	8月2日～8月6日
	2018 第23回大連国際自動車展覧会	8月15日～8月19日
	蘇州シルク商品服飾博覧会	8月23日～8月29日
	第16回中国工芸品美術博覧会及び真珠宝石博覧会	8月30日～9月3日
	2018 大連国際健康産業博覧会	9月6日～9月9日
2018 中国 (大連) 国際紡績商品博覧会	2018 大連国際老若者産業博覧会	9月14日～9月16日
	2018 中国大連国際妊婦赤ちゃん児童用品博覧会	9月21日～9月24日
	蘇州杭州シルク服飾 (大連) 博覧会	9月22日～9月24日
	2018 大連自動車交易会	9月27日～10月9日
	大連国際農業博覧会	10月12日～10月15日
2019 大連秋季国際茶葉博覧会	2018 大連国際老若者産業博覧会	10月18日～10月22日
	2019 大連秋季国際茶葉博覧会	10月25日～10月29日
大連世界博覧広場	大連国際楽器及び音楽文化産業博覧会	8月3日～8月5日
	第3回中国 (大連) 飲食店チェーン店加盟創業プロジェクト展覧会	
	第4回中国 (大連) 国際電子商務とネット販売商品展覧会	
	2018 アジア美容博覧会大連ステーション	
	2018 年第1回中国国際海洋牧場展覧会	
2018 第23回大連国際自動車展覧会	2018 中国特許技術展覧会	8月7日～8月9日
	2018 大連国際茶葉博覧会及び工芸品展示会	8月15日～8月19日
	2018 中国 (大連) 国際紡績商品博覧会	8月24日～8月26日
	2018 大連国際茶葉博覧会及び工芸品展示会	8月31日～9月3日
	2018 中国 (大連) 国際紡績商品博覧会	9月14日～9月16日
2018 第10回大連日本商品展覧会	2018 東北アジア国際金融展覧会及びフォーラム	9月21日～9月23日
	2018 大連家庭内装建材博覧会	9月26日～9月30日
	第62回大連不動産交易会及び海外不動産展覧会	10月5日～10月6日
	2018 大連国際ペット展覧会	10月12日～10月15日
	2018 秋季人材募集及び新卒就職商談会	10月12日～10月16日
2018 秋季人材募集及び新卒就職商談会	第13回中国大連国際海洋展覧会	10月20日
	2018 国際船舶主機務大会	10月24日～10月25日
	2018 遼寧省軍隊と民間技術成果展示会及び商談会	10月25日～10月26日
	2018 大連第1回アニメ及びゲーム博覧会	10月31日～11月2日
	中国国際ヨガ産業博覧会	8月17日～8月19日
大連国際会議中心	2018 大連第1回アニメ及びゲーム博覧会	9月7日～9月9日
	2018 第15回腎臓病学会議及び展覧会	9月12日～9月16日
	中華医学会男性病大会	9月13日～9月18日
	2018 遼寧省介入放射学会	9月20日～9月23日
	アジア老年病医学大会	10月18日～10月23日
北京		
中国国際展覧中心 (新館)	第25回北京国際図書博覧会	8月22日～8月26日
	2018 中国 (北京) 国際熱処理展覧会	8月17日～8月19日
	2018 第9回北京水産展覧会	9月18日～9月20日
	2018 北京国際家庭内装建材とスマート家庭用品及び国際デザイン博覧会	9月19日～9月21日
	2018 第17回中国国際住宅産業博覧会	9月27日～9月30日
2018 北京国際風能大会及び展覧会	2018 中国太陽光発電大会及び展覧会	10月11日～10月13日
	2018 中国太陽光発電大会及び展覧会	10月17日～10月19日
	2018 中国国際社会公共安全製品博覧会	10月23日～10月26日
	2018 第16回中国国際ドア・窓・壁博覧会	10月23日～10月26日
	2018 第16回中国国際ドア・窓・壁博覧会	10月31日～11月3日
中国国際展覧中心	第16回中国 (北京) 新風システムと空気浄化及び飲用水産業博覧会	8月2日～8月4日
	2018 中国 (北京) 国際印刷包装工業展覧会	8月9日～8月11日
	2018 中国国際健康サービス業博覧会及び健康食品展覧会	8月29日～8月31日
	2018 第2回中国 (北京) 国際漢方薬健康サービス業博覧会	8月30日～9月2日
	2018 第21回北京国際芸術博覧会	8月30日～9月2日
2018 第8回中国無人機システム展覧会	2018 北京日用百貨展覧会	9月5日～9月7日
	2018 中国国際原子力発電工業設備展覧会	
	2018 中国 (北京) 国際食品及び輸入食品博覧会	
	2018 (北京) 国際米穀健康産業博覧会	
	2018 中国国際コーヒー展覧会	
2018 北京国際健康食品、医薬栄養品展覧会	2018 第16回中国国際内類工業展覧会	9月15日～9月17日
	2018 中国 (北京) 国際現代教育新技術設備展覧会	
	2018 第23回中国 (北京) 国際医療器械展覧会	
	2018 中国 (北京) 国際幼稚園教育産業及び児童教育設備展覧会	
	2018 中国 (北京) 国際文具博覧会	
第23回国際レーザー、光子、ディスプレイ商品展覧会	2018 第23回北京国際美容、化粧品博覧会 (秋季)	9月27日～9月29日
	2018 北京国際スマート家庭用品産業博覧会	
	2018 国際データセンター及びクラウド・コンピューティング産業展覧会	
	2018 国際電力設備及び技術展覧会	
	第10回中国国際茶葉及び茶芸博覧会	
2018 第7回北京国際観光商品及び旅行装備博覧会	2018 第13回中国北京国際文化のアイデア産業博覧会	10月10日～10月12日
	2018 第7回北京国際観光商品及び旅行装備博覧会	10月15日～10月17日
	2018 第13回中国北京国際文化のアイデア産業博覧会	10月20日～10月22日
	2018 第7回北京国際観光商品及び旅行装備博覧会	10月25日～10月28日
	2018 第13回中国北京国際文化のアイデア産業博覧会	10月25日～10月28日
北京国際会議中心	アニメ、ゲームのカーニバル	8月9日～8月12日
	2018 年第27回中国国際医療器械設備展覧会及び技術交流会	8月17日～8月19日
	第27回中国国際専門の音響、照明、楽器及び技術展覧会	8月23日～8月25日
	2018 北京空気浄化及び新風システム展覧会	8月29日～8月31日
	第9回中国国際安全生産及び職業健康展覧会	9月3日～9月5日
2018 中国 (北京) 国際ビジネス会議及び観光展覧会	2018 秋季北京ウェディング博覧会	9月12日～9月13日
	2018 中国 (北京) 国際ウェディング博覧会	9月15日～9月16日
	2018 国際冬季スポーツ (北京) 博覧会	9月19日～9月22日
	2018 中国国際情報通信展覧会	9月26日～9月29日
	2018 中国国際福祉博覧会及び中国国際リハビリ博覧会	10月11日～10月13日
2018 北京展覧館	2018 第13回証明、カード、券、署名の安全と技術展覧会	10月17日～10月18日
	2018 中国国際省エネエコ自動車展覧会	10月18日～10月21日
	2018 中国国際教育展覧会	10月20日～10月21日
	第29回中国国際測量、制御と計器メーター展覧会	10月24日～10月27日
	2018 中国国際金融 (銀行) 技術及び設備展覧会	10月24日～10月27日
北京農業展覧館	2018 北京国際文創製品交易会	8月23日～8月26日
	2018 北京国際デザインウィークデザイン博覧会	8月24日～8月27日
	2018 北京国際健康食品、医薬栄養品展覧会	9月21日～9月25日
	2018 北京国際健康食品、医薬栄養品展覧会	10月12日～10月14日
	中国公共サービス施設とメンテナンス博覧会	10月20日～10月22日
2018 北京国際少年児童の校外教育展覧会	2018 北京国際少年児童の校外教育展覧会	10月25日～10月27日

場 所	展 覧 会 名	期 間
保利世貿博覽館 (Poly World Trade Expo Centre)	2018 中国 (広州) 国際ロボット&インテリジェントマニピュラクションエキスポ	9 月27日～ 9 月29日
	2018 (広州) 国際 CNC 工作機械展覧会 (CCMT 2018)	
	2018 国際職業教育サミット・エキシビション	
	第 22 回中国国際ペットショー (CIPS 2018)	
	第 124 回 中国輸出入商品交易会 (第 1 期)	9 月27日～ 9 月30日
	第 124 回 中国輸出入商品交易会 (第 2 期)	10 月15日～10 月19日
	第 124 回 中国輸出入商品交易会 (第 3 期)	10 月23日～10 月27日
	2018 広州国際自動車部品・アフターマーケットエキスポ (AAG)	10 月31日～11 月 4 日
	2018 広東スポーツエキスポ (2018 Sport GD)	9 月 3 日～ 9 月 5 日
	2018 広州国際スマート産業展 (C-SMART)	9 月14日～ 9 月16日
	2018 中国国際中小企業博覧会	9 月26日～ 9 月28日
	第 38 回 広州 Jinhan フェア ホーム&ギフト用品展	10 月10日～10 月13日
		10 月21日～10 月27日

台湾

Taipei World Trade Center Hall 1	第 24 回フォルモサ家具フェア	8 月10日～ 8 月13日
	2018 台湾グルメフェア	8 月16日～ 8 月20日
	2018 第 19 回漫画博覧会、2018 台湾ゲーム/e スポーツ及びバーチャルリアリティ産業応用展示会	
	第 6 回台湾国際旅行フェア・秋季旅行フェア&第 4 回 Touch The Japan、第 6 回台湾国際グルメ&ギフトフェア、2018 台北国際お洒落フェア、2018 台北国際ベビー&マタニティ製品フェア&キッズ博覧会	8 月24日～ 8 月27日
	第 11 回台北国際健康産業博覧会、バイオテクノロジー&アプリケーションヘルスケア展示会	
	第 14 回台北 3C パソコン・電機・空調・オーディオ展示会	8 月31日～ 9 月 3 日
	第 11 回台北国際仏事用品&彫刻工芸品展示会、第 9 回台北国際茶文化産業&創作美術学展示会、第 11 回台北国際ベジタリアン養生フェア (秋季展)	
	第 3 回台湾芸術博覧会&工芸デザイン展示会	9 月 7 日～ 9 月10日
	台北国際インテリアデザイン、家具ベッド展示会	
	台湾国際美容展示会	9 月13日～ 9 月15日
	2018 第 28 回秋冬国際ビューティー・メイクアップ展示会、2018 年国際ネイル・マツグ博覧会	9 月13日～ 9 月17日
	TIGAX18 台北国際印刷機材展示会	9 月20日～ 9 月23日
	台湾革新技術博覧会	9 月27日～ 9 月29日
	アジア太平洋電子ビジネス展示会	
	2018 台湾国際広告資材&LED 応用展示会、2018 台北国際スマート小売技術&開業設備展示会	10 月 4 日～10 月 7 日
	2018 台北国際チェーン加盟展示会・秋季展	
	2018 台北レジャー旅行展示会	10 月18日～10 月21日
	OH ! Study 海外留学展示会	
	第 20 回台北国際ベビー・マタニティ・キッズ製品フェア (秋季展)、2018 台北国際児童博覧会&知能教育展示会 (秋季展)	10 月10日～10 月14日
	第 19 回新世紀家具インテリアブランド展示会	10 月18日～10 月21日
	2018 年台北国際芸術博覧会	10 月26日～10 月29日
Taipei World Trade Center Hall 3	2018 台北ベトナム用品展示会 (秋季展)	8 月31日～ 9 月 3 日
	台北ウェディング&結婚用品展示会・秋季展、台北国際ジュエリーブランド展示会	9 月 6 日～ 9 月 9 日
	2018 台北秋冬ベトナム用品展示会	10 月 5 日～10 月 8 日
	2018 台北国際ウェディング展示会、2018 台北国際ジュエリーブランド展示会	10 月12日～10 月15日
	台北国際自転車展覧会	10 月31日～11 月 3 日
Taipei World TradeCenter Nangang Exhibition Hall	2018 台北国際自動化工業展示会	8 月 1 日～ 8 月 4 日
	2018 台北国際 I T 制御展示会	
	台北国際プラスチック&ゴム産業展覧会	8 月15日～ 8 月19日
	台北国際製靴機械展示会	
	2018 I T 製造&監視サポートシステム展覧会	8 月29日～ 8 月31日
	I T ディスプレイ展示会	
	2018 台北国際金型&金型製造設備及び 3D プリンター展示会	8 月29日～ 9 月 1 日
	2018 台北国際物流及びネットワーク展示会	
	2018 デジタル機械展示会	
	2018 台湾ロボット & I T 自動化展示会	
	2018 国際半導体展示会	9 月 5 日～ 9 月 7 日
	2018 台湾国防紡織&衣類製造機械展示会	9 月13日～ 9 月16日
	台湾国際循環経済展示会	9 月19日～ 9 月21日
	台湾国際スマートエナジー週間	10 月 9 日～10 月12日
	台北国際電子産業科学技術展示会	
	台湾国際 AI 及びネットワーク展示会	10 月 9 日～10 月13日
	2018 年台北紡織展示会	10 月16日～10 月18日
	2018 年台湾国際レーザー応用展示会、2018 台北国際金融科学技術展示会	10 月17日～10 月19日
	2018 台北国際撮影機材及び映像応用展示会	10 月18日～10 月21日
	2018 台湾アウトドア用品展示会	
	台湾電子基盤産業国際展示会	10 月24日～10 月26日
	台北国際自転車展覧会	10 月31日～11 月 3 日
World Trade Center Taichung	2018 第 13 回台中レジャー&グルメフェア	8 月 3 日～ 8 月 6 日
	2018 台中家具インテリアデザイン展示会	9 月14日～ 9 月17日
	2018 第 10 回台中ジュエリー&ウェディング用品展示会	9 月28日～10 月 1 日
	2018 第 10 回台中ビューティ&化粧品展示会	
Greater Taichung International Expo Center	台中旅行展示会&ギフト、ベジタリアン養生健康、法事用品、彫刻工芸品、文化産業展、スポーツ用品&アウトドア・レジャー展示会	8 月17日～ 8 月20日
	台中ベビー&マタニティ製品フェア&キッズ博覧会・秋季期	8 月31日～ 9 月 3 日
Kaohsiung Exhibition Center	高雄夏季ペット用品フェア	8 月10日～ 8 月13日
	高雄国際建材展示会	9 月13日～ 9 月16日
	台湾国際水展示会	9 月19日～ 9 月21日
	第 2 回高雄国際海事船舶及び軍事工業展示会	9 月27日～ 9 月30日
	高雄ベジタリアン養生展示会、高雄仏事用品・彫刻工芸品及び茶文化産業展示会	10 月12日～10 月15日
	2018 高雄国際食品展示会	10 月25日～10 月28日
	高雄国際ホテル・飲食及びベーカーリー設備展示会	

バンコク

バンコク国際貿易展示センター (Bangkok International Trade & Exhibition Centre)	Thailand International High-End Audio-Video Show 2018	8 月 2 日～ 8 月 5 日
	HomePro Home Electric Super Sale	8 月17日～ 8 月26日
	Agritechnica Asia 2018	8 月22日～ 8 月24日
	TILOG - LOGISTIX 2018	8 月29日～ 8 月31日
	TAIWAN EXPO 2018	8 月30日～ 9 月 1 日
	Food and Hotel Thailand 2018	9 月 5 日～ 9 月 8 日

場 所	展 覧 会 名	期 間
香港会議展覧中心 (Hong Kong Convention & Exhibition Centre)	第十六回上海国際パウダー加工・バルク輸送展覧会	10 月17日～10 月19日
	2018 中国 (上海) 国際アトラクション施設・設備博覧会	10 月21日～10 月23日
	2018 中国 (上海) 国際ボルトナット工業博覧会	
	2018 上海国際自動車エンジニアリング及び未来運転技術展覧会	10 月22日～10 月24日
	2018 第九回中国 (上海) 国際流体機械展覧会	10 月26日～10 月28日
	2018 上海国際自動車改装博覧会	
	2018 中国国際教育展	10 月27日～10 月28日
	第二十二回中国国際口腔器材展覧会及び學術セミナー	10 月31日～11 月 3 日

香港・マカオ

香港会議展覧中心 (Hong Kong Convention & Exhibition Centre)	第 26 回 国際ベビー・子供製品展	8 月 3 日～ 8 月 6 日
	2018 香港ハイエンド・オーディオ・ビジュアルショー	8 月10日～ 8 月12日
	第 92 回 香港ウェディングフェア	
	HKTDC 香港国際お茶エキスポ	8 月16日～ 8 月18日
	HKTDC ホームディライトエキスポ	8 月16日～ 8 月20日
	HKTDC ビューティー&ウェルネスエキスポ	
	HKTDC フードエキスポ	
	香港コンピュータ&コミュニケーションフェスティバル 2018	8 月24日～ 8 月27日
	自然・有機製品エキスポ アジア 2018	8 月29日～ 8 月31日
	シーフードエキスポ アジア	9 月 4 日～ 9 月 6 日
	レストラン&バー-香港 2018	
	HKTDC 香港時計フェア	9 月 4 日～ 9 月 8 日
マカオフィッシャーマンズワーフ会議展覧中心 (Macau Fisherman's Wharf Convention & Exhibition Centre)	Centrestage (香港国際ファッションイベント)	9 月 5 日～ 9 月 8 日
	9 月香港ジュエリー&宝石フェア	9 月14日～ 9 月18日
	ファインアートアジア 2018	9 月29日～10 月 2 日
	HKTDC Hong Kong Electronics Fair 2018 - Autumn Edition, electronic Asia	10 月13日～10 月16日
	MEGA SHOW PART 1 Asian TOYS & GAMES SHOW Asian GIFTS & PREMIUMS SHOW Asian HOUSEWARES & KITCHEN SHOW Asian FESTIVE, CHRISTMAS & SEASONAL SHOW	10 月20日～10 月23日
	MEGA SHOW PART 2 Asian STATIONERY SHOW Asian GIFTS & TRAVEL GOODS SHOW Asian SANITARY & BATHROOM ACCESSORIES SHOW	
	HKTDC Hong Kong International Lighting Fair (Autumn Edition)	10 月27日～10 月29日
		10 月27日～10 月30日

マカオフィッシャーマンズワーフ会議展覧中心 (Macau Fisherman's Wharf Convention & Exhibition Centre)	2018 International Food Festival	10 月 5 日～10 月 7 日
	2018 Macau Import Commodities Expo (輸入商品関連)	
ベネチアン マカオ (Venetian Macao)	マカオ 2018 第 35 回アジア国際スタンプエキスポ	9 月21日～ 9 月24日
	The 23rd Macao International Trade and Investment Fair (MIF) 2018 Portuguese Speaking Countries Products and Services Exhibition (Macao)	10 月18日～10 月20日

深圳

深圳会議展覧中心 (Shenzhen Convention & Exhibition Centre)	2018 (秋) 深センホームファーニングエキスポ	8 月 7 日～ 8 月 9 日
	第 4 回 国際華僑産業交易会	8 月13日～ 8 月15日
	2018 第 4 回 国際グリーン産業エキスポ (国際現代農業エキスポ)	8 月17日～ 8 月19日
	2018 深セン サマーウェディング展	8 月18日～ 8 月19日
	2018 深セン サマーホームエキスポ	
	2018 深セン・香港・韓国ファッション&ビューティーエキスポ	8 月21日～ 8 月23日
	2018 (第 4 回) 中国スマートシティ国際博覧会	
	2018 深セン国際 3D 曲線ガラス製造技術展	8 月22日～ 8 月24日
	2018 第 6 回 深セン国際映画・テレビ産業エキスポ	8 月23日～ 8 月26日
	第 3 回 (深セン) 国際高齢化エキスポ	8 月24日～ 8 月26日
	第 24 回 華南国際電子生産設備・マイクロ電子工業展	8 月28日～ 8 月30日
	2018 中国自動車電子技術展	
	2018 深セン国際回路基板購買エキスポ	8 月29日～ 8 月31日
	2018 第 45 回 中国 (深セン) 不動産産業博覧会	
	2018 第 9 回 (深セン) 国際省工企業エキスポ	9 月 5 日～ 9 月 8 日
	第 20 回 中国国際光電博覧会	
	2018 深セン国際産業オートメーション&ロボットエキスポ	9 月12日～ 9 月14日
	2018 深セン国際ジュエリーフェア	9 月13日～ 9 月17日
	アート深セン 2018	9 月14日～ 9 月17日
	バイオテック 2018	9 月20日～ 9 月22日
	中国航空宇宙展	9 月21日～ 9 月24日
	2018 深センゲームショー	10 月 1 日～10 月 5 日
	2018 年 (第 10 回) 深センオートショー	10 月 1 日～10 月 6 日
	華南国際先進電子、自動化製造及びレーザー技術展	10 月10日～10 月12日
	第 13 回 深セン国際物流及び交通輸送博覧会	10 月11日～10 月13日
	CIE 2018-The 4th China (Shenzhen) International Internet and E-commerce Expo	
	2018 TOEwine 深セン国際ワイン&スピリッツエキスポ	10 月12日～10 月14日
	第 2 回 国際プロパティマネジメント産業展	10 月15日～10 月17日
	第 26 回 国際ギフト及び家庭用品展示会	10 月20日～10 月23日
	2018 第 27 回 中国国際医療機器展 (秋)	10 月29日～11 月 1 日

広州

広州中国輸出入商品取引会展覧 (China Import & Export Fair Complex, Pazhou)	Power Expo 2018 / 広州国際電源製品 & 技術展	8 月16日～ 8 月18日
	第 10 回 広州国際太陽光発電エキシビション 2018	
	2018 第 4 回 中国 (広州) 国際クリーンルーム技術設備展	
	第 7 回 アジアパシフィック バイオエネルギーエキシビション	
	2018 中国 (広州) 国際アルミニウム産業展	8 月18日～ 8 月20日
	2018 中国国際コンクリートブロック・レンガ産業エキシビション	
	2018 広州国際飲料水&浄化エキシビション	
	2018 アジアパシフィック 水加熱技術展	
	第 4 回 中国 (広州) 国際漁業博覧会	8 月24日～ 8 月26日
	CGE 2018 / 広州国際ガラス工業エキスポ	8 月27日～ 8 月29日
	第 50 回 中国 (広州) 国際ビューティエキスポ	9 月 2 日～ 9 月 4 日
	第 16 回 中国 (広州) 国際ホスピタリティサプライフェア	9 月 7 日～ 9 月 9 日
第 9 回 中国 (広州) 国際ヘルスケアフードエキスポ	2018 中国 (広州) 国際バイオテクノロジーエキスポ	9 月14日～ 9 月16日
	第 9 回 広州国際健康保険産業展覧会	
	広州国際健康管理・精密医療博覧会	
	第 8 回 広州国際輸入食品展 (CIPFE)	
	第 9 回 中国 (広州) 国際自然・有機食品展	

場 所	展 覧 会 名	期 間
Putra World Trade Centre	プリントテクノロジー 2018 / カフェ&ベーカリー ショー 2018	8 月 2 日～ 8 月 5 日
	Islamic Wardrobe International Fair 2018	8 月 3 日～ 8 月 5 日
	Home Love 2018	8 月 30 日～ 9 月 2 日
	MATTA Fair 2018	9 月 7 日～ 9 月 9 日
	Halfest Asean 2018	9 月 26 日～ 9 月 30 日
	Perfect Livin 2018	10 月 4 日～10 月 7 日
	39th Asian Conference & Exhibition for Remote Sensing 2018 (ACRS 2018)	10 月 15 日～10 月 19 日
	マレーシア国際マリンエキスポ 2018	10 月 30 日～11 月 1 日

インドネシア

Jakarta Convention Centre	Gas Indonesia Summit Conference 2018	8 月 1 日～ 8 月 3 日
	AGRINEX 2018	8 月 3 日～ 8 月 5 日
	ICRA 2018	9 月 12 日～ 9 月 16 日
	IIBF 2018	
	ビューティー・プロフェッショナル・インドネシア 2018	9 月 13 日～ 9 月 15 日
	General Education Expo	9 月 14 日～ 9 月 15 日
	Seminar KARS	9 月 17 日～ 9 月 18 日
	国際イスラミックエキスポ 2018	9 月 21 日～ 9 月 23 日
	One Championship	9 月 22 日
	GESS 2018	9 月 26 日～ 9 月 28 日
	インドネシア・モデスト・ファッションウィーク 2018	10 月 3 日～10 月 7 日
	ガルーダ・トラベル・フェア	10 月 5 日～10 月 7 日
	CRAFINA 2018	10 月 10 日～10 月 14 日
	COSMOBEAUTE Indonesia 2018	10 月 11 日～10 月 13 日
	Hospital Expo 2018	10 月 17 日～10 月 20 日

インド

Bombay Exhibition Centre	India International Fashion Jewellery & Accessories Show	8 月 21 日～ 8 月 24 日
	Trade Show International Gadgets Expo	8 月 22 日～ 8 月 25 日
	Gifts India	
	Office India International	
	International Art and Design Fair	
	Housewares & Home Decor Fair International	
	Stationery India International	
	India Licensing Expo	8 月 23 日～ 8 月 24 日
	Automation Expo	8 月 29 日～ 9 月 1 日
	Kids India	9 月 4 日～ 9 月 6 日
	International Foodtec India	9 月 27 日～ 9 月 29 日
	International Food Service India	
	Food Logistics India	
	Professional Beauty Mumbai	10 月 1 日～10 月 2 日
	Cosmetics, Ingredients and Packaging India expo	
	Salon India	
	India International Travel Mart Mumbai	10 月 4 日～10 月 6 日
	Cakeology Cake Fest and Beyond	10 月 5 日～10 月 7 日
	Femina India Wedding Show	10 月 6 日～10 月 7 日
	Hospital Planning & Infrastructure Exhibition and Summit	10 月 12 日～10 月 14 日
HICC Novotel Complex	Diving Resort Travel Show India	10 月 19 日～10 月 21 日
	Drink Technology India	10 月 24 日～10 月 26 日
Pragati Maidan, New Delhi	CII Energy Efficiency Summit	8 月 29 日～ 8 月 31 日
	Indian Pharma Expo	8 月 7 日～ 8 月 9 日
	Fitness India	8 月 9 日～ 8 月 11 日
	Gifts World Expo - Delhi	8 月 10 日～ 8 月 12 日
	Catering Asia	8 月 12 日～ 8 月 14 日
	Cosmo Tech Expo, New Delhi	8 月 23 日～ 8 月 24 日
	Delhi Book Fair	8 月 25 日～ 9 月 2 日
	Stationery & Office Automation Fair and Corporate Gift Fair	
	International Machine Tools Expo	8 月 29 日～ 8 月 31 日
	Minerals, Metals, Metallurgy & Materials	
	Delhi Dental Show	9 月 15 日～ 9 月 16 日
	Food India	9 月 16 日～ 9 月 18 日
	Medicall Expo	9 月 21 日～ 9 月 23 日
	Jewellery Wonder	9 月 22 日～ 9 月 24 日
	All India Jewellery Show	
	Delhi Jewellery & Gem Fair	9 月 29 日～10 月 1 日
	India International Imitation Jewellery Show	
	India International Security Expo	10 月 5 日～10 月 7 日
	Light India	10 月 11 日～10 月 13 日
	Electrical Building Technology India	
	India International Silk Fair	10 月 16 日～10 月 18 日
	Franchise India	10 月 21 日～10 月 22 日
	E-Security Expo	10 月 30 日～11 月 1 日
	E-PaymentIndia Expo	

マニラ

マニラ世界貿易センター (World Trade Center Metro Manila)	ワールドフードエキスポ 2018	8 月 1 日～ 8 月 4 日
	輸送及び物流フリビニエキスポ 2018	8 月 16 日～ 8 月 18 日
	AFEX 2018 - アジアフードエキスポ 2018	9 月 12 日～ 9 月 15 日
	Manila FAME 2018 (ホームファニング関連)	10 月 19 日～10 月 21 日
	国際金属加工 フリビニ 2018	8 月 22 日～ 8 月 25 日
SMX 会議場 (SMX Convention Center Manila)	POWERTRENDS 2018 (エネルギー分野関連)	9 月 4 日～ 9 月 6 日
	ホテルサプライヤーショー 2018	9 月 20 日～ 9 月 22 日
	ビューティー&ウェルネス マニラ 2018	
	2018 25th MANUFACTURING TECHNOLOGY WORLD	10 月 11 日～10 月 13 日
	BPP 2018 - Beauty Professional Philippines	10 月 22 日～10 月 24 日

平成 30 年 7 月 13 日現在

場 所	展 覧 会 名	期 間
	A-PLAS 2018	9 月 5 日～ 9 月 22 日
	Thailand Lab International 2018	9 月 12 日～ 9 月 14 日
	Metal AP 2018	9 月 19 日～ 9 月 21 日
	Last Mile ASEAN	9 月 20 日～ 9 月 21 日
	ASEAN Cold Pharma Chain 2018, Logistics & Warehouse 2018	10 月 10 日～10 月 12 日
	World Sugar Expo & Conference 2018	10 月 17 日～10 月 18 日
	In-cosmetics Asia 2018	10 月 30 日～11 月 1 日
	COSMEX 2018	
	第 23 回タイ国際旅行フェア (TIIF)	8 月 9 日～ 8 月 12 日
	HOME BUILDER EXPO 2018	8 月 16 日～ 8 月 19 日
Queen Sirikit National Convention Centre	Baby & Kids Best Buy	8 月 23 日～ 8 月 26 日
	第 48 回タイ旅行フェア (Thai Teaw Thai)	9 月 9 日～ 9 月 12 日
	THAILAND MOBILE EXPO 2018	9 月 27 日～ 9 月 30 日
	39TH HOUSE AND CONDO EXPO	10 月 4 日～10 月 7 日
	THAIBEV EXPO 2018	10 月 5 日～10 月 7 日
	WORLDIDAC ASIA 2018(IT EVENT)	10 月 10 日～10 月 12 日
	BOOK EXPO THAILAND 2018	10 月 17 日～10 月 28 日
	Concrete Asia 2018	9 月 6 日～ 9 月 8 日
	INTERMAT ASEAN 2018	
	ASEAN ENERGY WEEK 2018	
	Oil & Gas Thailand (OGET) 2018	
Impact Arena Exhibition & Convention Center	Bangkok Gems & Jewelry Fair 62nd Edition September 2018	9 月 7 日～ 9 月 11 日
	BMAM Expo Asia 2018	9 月 12 日～ 9 月 14 日
	RetailEX ASEAN 2018	9 月 19 日～ 9 月 21 日
	Beyond Beauty ASEAN-Bangkok 2018	9 月 20 日～ 9 月 22 日
	SmartHeart presents Thailand International Pet Variety	10 月 4 日～10 月 7 日

ホーチミン・ハノイ

Saigon Exhibition & Convention Center (Ho Chi Minh)	VIETNAM MEDI-PHARM EXPO 2018 (医療機器、医薬品、診断薬)	8 月 2 日～ 8 月 4 日
	VIETFOOD & BEVERAGE 2018 / PROPACK VIETNAM 2018 (農林水産品、飲料、包装)	8 月 8 日～ 8 月 11 日
	Secutech Vietnam 2018 (セキュリティ、火災安全、照明)	8 月 16 日～ 8 月 18 日
	Vietnam Print Pack Foodtech (コーティング、包装機器、食品加工設備)	8 月 29 日～ 9 月 1 日
	International Travel Expo Ho Chi Minh City 2018 (観光・旅行)	9 月 6 日～ 9 月 8 日
	Industrial Automation Vietnam (オートメーション、制御システム)	9 月 12 日～ 9 月 14 日
	Electric & Power Vietnam 2018 (電気設備、電子機器、省エネ)	9 月 19 日～ 9 月 22 日
	PHARMEDI 2018 (薬品、健康食品、医療機器)	
	VIETBUILD HO CHI MINH 2018 (建設、建築、不動産)	9 月 26 日～ 9 月 30 日
	VIETNAMPLAS 2018 (成形機械、押出機、金型、化学品)	10 月 4 日～10 月 7 日
	NEPCON Vietnam 2018 (電子部品、携帯電話部品、自動車部品)	10 月 11 日～10 月 13 日
	METALEX Vietnam 2018 (工作機械、放電加工機、鍛造、溶接)	
	Vietnam Manufacturing Expo 2018 (板金加工・溶接技術、CAD・CAM・CAE システム)	8 月 8 日～ 8 月 10 日
	Industrial Components & Subcontracting Vietnam 2018 (自動車・電子部品、機械部品)	
	Vietnam Sheet Metal 2018 (板金切断機、パンチプレス、曲げ機)	
Hanoi International Center for Exhibition	MTA Hanoi 2018 (ダイキャスト加工機械、生産・計測・検査システム)	10 月 16 日～10 月 18 日

シンガポール

Suntec SINGAPORE	OS + H Asia - Occupational Safety + Health Exhibition for Asia	8 月 29 日～ 8 月 31 日
	Food Japan 2018 - 7th ASEAN Exhibition of Oishii Japanese Food & Beverage	10 月 25 日～10 月 27 日
Singapore Expo	The Singapore Bike Show	8 月 17 日～ 8 月 19 日
	NATAS Holidays 2018	8 月 25 日～ 9 月 2 日
	Grand Home Living 2018	
	Singapore Female Festival 2018	9 月 8 日～ 9 月 9 日
	Expo Big Furniture Fair	9 月 22 日～ 9 月 30 日
Marina Bay Sands	Furniture & ID Parade	10 月 20 日～10 月 28 日
	Medical Manufacturing Asia 2018 - 4th Manufacturing Processes for Medical Technology Exhibition and Conference	8 月 29 日～ 8 月 31 日
	Medical Fair Asia 2018 - 12th International Exhibition on Hospital, Diagnostic, Pharmaceutical, Medical & Rehabilitation Equipment & Supplies	
	MCCE Asia 2018 - Mostra Convegno Expocomfort Asia 2018	
	BEX Asia 2018 - Build Eco Expo Asia	9 月 5 日～ 9 月 7 日
	Vitafood Asia 2018	9 月 11 日～ 9 月 12 日
	Cloud Expo Asia	10 月 10 日～10 月 11 日
	ITB Asia 2018	10 月 17 日～10 月 19 日

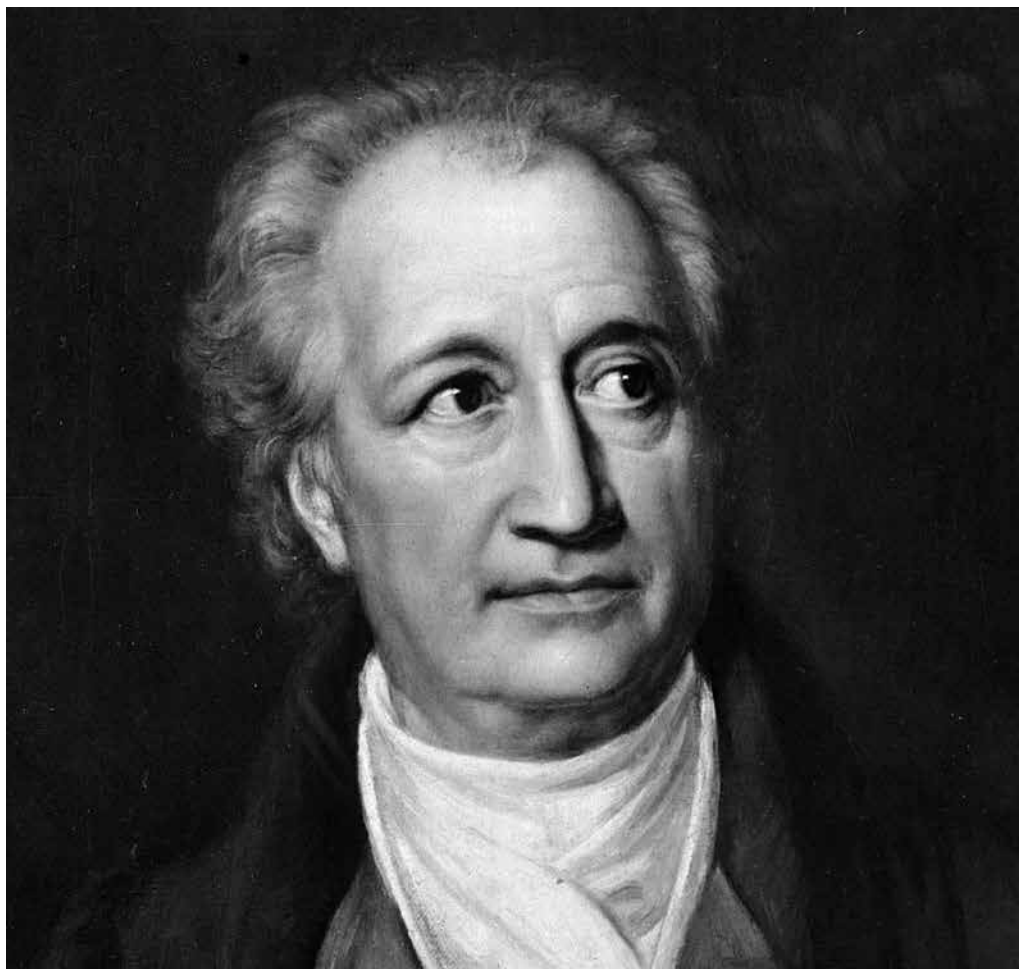
マレーシア

KL Convention Centre	マレーシア国際ジュエリー・フェア	8 月 3 日～ 8 月 6 日
	Star Education Fair 2018	8 月 4 日～ 8 月 5 日
	Malaysian Furniture & Furnishing Fair 2018 (MF3 2018)	8 月 10 日～ 8 月 12 日
	Top Thai Brands 2018	
	IFLA World and Information Congress 2018	8 月 22 日～ 8 月 30 日
	Wire & Cable Malaysia 2018	8 月 27 日～ 8 月 29 日
	Landscape Asia Expo & Conference 2018 (LAX 2018)	
	Softex Asia 2018	9 月 3 日～ 9 月 4 日
	9th International Rubber Grove Conference & Exhibition 2018	9 月 4 日～ 9 月 6 日
	メガ・キャリア & スタディー・フェア (MCASF 10th Edition)	9 月 8 日～ 9 月 9 日
	Asia Pacific Coating Show (APCS) 2018	9 月 13 日～ 9 月 14 日
	Pablo Francisco Live in Malaysia	9 月 22 日
	35th ISQUA International Conference 2018	9 月 23 日～ 9 月 26 日
	The 4th Malaysia Oil & Gas Services Exhibition and Conference (MOGSEC 2018)	9 月 25 日～ 9 月 27 日
	World Cancer Congress 2018	10 月 1 日～10 月 4 日
	ビューティーエキスポ 18 (Malaysia International Beauty Show)	10 月 5 日～10 月 8 日
	MIA Conference 2018	10 月 9 日～10 月 10 日
	N.GAGE (Asia's Largest Influencer Event)	10 月 12 日～10 月 14 日
	International Greentech & Eco Products Exhibition & Conference (IGEM 2018)	10 月 17 日～10 月 20 日
	ISWA World Congress 2018	10 月 22 日～10 月 24 日
	Taiwan Trade Centre Inc	10 月 25 日～10 月 27 日
	31st FITA Annual Conference 2018	10 月 25 日～10 月 28 日

「世界の偉人」を知る



profile No.22



©Collection Roger-Viollet/amanaimages

ヨハン・ヴォルフガング・フォン・ゲーテ

Johann Wolfgang von Goethe (1749~1832)

出身:ドイツ

詩人、劇作家、小説家、自然科学者、政治家、法律家

— 名言 —

自分自身を信じてみるだけでいい。きっと、生きる道が見えてくる。

Just trust yourself, then you will know how to live.

学問と芸術は、世界全体のものであり、
それらの前では、国境は消滅するのである。

*Science and art belong to the whole world,
and before them vanish the barriers of nationality.*

九州の身近なデータを
ワンポイント解説する
コーナーです。

DATA in 九州

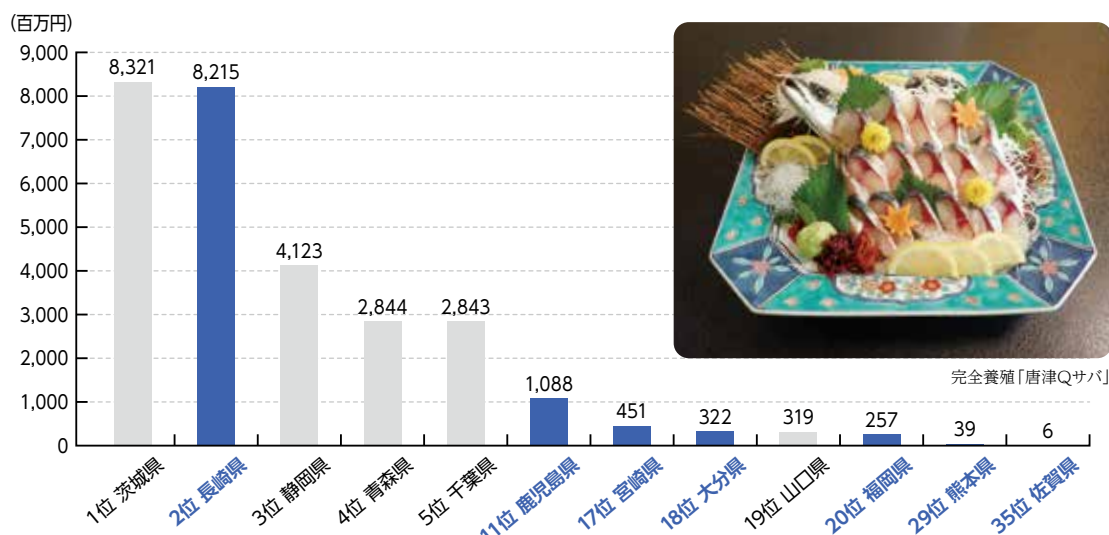
今月の注目データ

サバ類の産出額

サバは農林水産省の統計上、「サバ類」と分類され、主に冬の時期に最も脂がのるマサバと、脂質が少ないながらも一年を通して獲れるゴマサバから構成され、昨年の漁業・養殖業生産量430万トンのうち魚種別でサバ類が51万トン（約12%）と最も多くなっています。そんなサバ類の産出額を都道府県別に見みると、茨城県が最も多く（8,321百万円）、第2位に長崎県（8,215百万円）が続いています。

サバは主に西日本でブランド化が進んでおり、大分市佐賀関で水揚げされる「関さば」や、長崎県五島・対馬海域で獲れる「旬さば」、高知県土佐清水市で水揚げされる「清水サバ」、鳥取県岩美町の陸上養殖施設で育てられ、悪い虫（寄生虫）がつかないとされる「お嬢サバ」などが知られています。

九州で最もサバ類の産出額が少ない佐賀県においても、2012年から唐津市と九州大学がマサバの完全養殖技術の共同研究をはじめました。そこで開発されたのが、脂が甘く、青魚特有の魚臭さをほとんど感じずに美味しく食べられることに加え、寄生虫のつくリスクがほとんどない完全養殖のマサバ「唐津Qサバ」です。「唐津Qサバ」はこれまで唐津市や福岡市内の飲食店で提供されていましたが、生産環境の改善によって今春から首都圏の飲食店でも提供できるようになりました。「呼子のイカ」に続く唐津の名産品になることが期待されています。



出所：農林水産省「平成28年漁業産出額」を基にFFG ビジネスコンサルティング作成
写真提供：唐津市

家が欲しいなあと思ったら…!

ふくぎんで

こんなこと 相談できるよ!



お気軽にご相談ください

お申し込み・お問い合わせは、福岡銀行の窓口または、
戸建て・マンションの建築に詳しい建築士が、
お話しします。お気軽にご相談ください。
相談・建築・工事のサポートも承ります。
お申し込み・お問い合わせは、福岡銀行の窓口または、
戸建て・マンションの建築に詳しい建築士が、
お話しします。お気軽にご相談ください。
相談・建築・工事のサポートも承ります。
お申し込み・お問い合わせは、福岡銀行の窓口または、
戸建て・マンションの建築に詳しい建築士が、
お話しします。お気軽にご相談ください。
相談・建築・工事のサポートも承ります。

- ☐ マンションと戸建てどちらにしようかな?
- ☐ 資金計画どう立てるの? 建築費用ってどの位?
- ☐ この土地にどんな家が建つのかな?

ブランドキャラクター「ユーモ」

- 女性目線で考える間取り・収納・インテリアのご提案!
- 住宅セミナー随時開催! セミナー詳細はこちらからCHECK!
- お子様連れでもOK! キッズコーナーあり!



福岡銀行住まいるギャラリーには、無料で相談できる建築士がいます。「誰に相談していいかわからない!」そんな疑問を一緒に解決していきます。契約や請負は行っておりません。第三者としての提案に努めます。

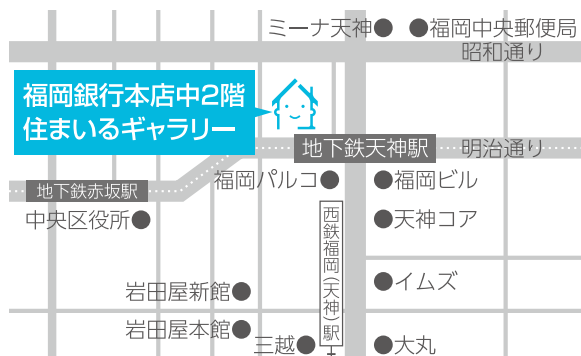
お問い合わせ・
ご相談は



〒810-8727
福岡市中央区天神2-13-1 福岡銀行本店中2F

TEL 092-723-2290

【営業時間】平日/9:00~17:00 土曜/10:00~17:00
(日曜・祝日および12月31日~1月3日はお休みさせていただきます。)



福岡銀行

「投資は、ロボが。 人生は、あなたが」THEO+ [テオプラス]

「資産運用ってハードル高そう」
と思いませんか？

「THEO+」なら、プロの資産運用が
簡単に！お金管理アプリ「Wallet+」
と連携した、ロボアドバイザーによる
投資一任運用サービスで、申込から
運用状況の確認まで、全てスマホで
OK。時間もお金も、あなたに合わ
せて始められます！



How to start!

1

年齢・資産額など
簡単な質問に回答



2

ロボアドバイザーが
将来の資産額を予想



3

スマホから
申込・口座開設



4

入金次第、あなたの運用が
1万円からスタートします！
(2回目以降は1円から入金可能)

スマホで
簡単入金！



THEO+について

毎日を全力で生きる全ての人たちをサポートする、AIを活用したロボアドバイザーによる
個人向け投資一任運用サービスです。

2018年6月1日現在

商品内容のお問い合わせ先 株式会社お金のデザイン カスタマーサポート 0120-287-237(通話無料)
【THEO+に関するご留意点】 受付時間：平日9:30-17:00(土日祝日・年末年始を除きます)

「THEO+[テオプラス]」は、株式会社お金のデザインが提供するサービスです。

福岡銀行・熊本銀行・親和銀行は、投資一任契約の締結の媒介に係る委託契約を株式会社お金のデザインと締結しています。ロボアドバイザーによる投資一任運用サービスTHEO+は、投資一任契約により提供されます。投資一任契約に関する投資一任運用報酬は、預かり資産の円貨換算時価残高に対して最大1.08%(税込・年率)を乗じた金額となります。組入ETFの海外における売買手数料および為替手数料ならびに取引所手数料等の諸費用につきましては、株式会社お金のデザインが負担いたします。なお、組入ETFが直接間接に負担する運用報酬、売買手数料等の費用につきましては、間接的にご負担いただきます。これらの費用の合計額は、銘柄、組入高等によって異なりますので、事前に料率または上限額を表示することができません。投資一任契約では主に外国籍の上場投資信託(ETF)を組み入れますので、組入ETFの価格変動リスク、信用リスク等のほかに為替リスク、取扱金融機関に係るリスクなどがあります。組み入れたETFの基準価額の下落、為替変動等により損失を被り、投資元本を割り込むことがあります。したがって、投資元本が保証されているものではありません。ご契約にあたっては、契約締結前交付書面、投資一任契約に関する書面等をよくお読みください。

株式会社お金のデザインについて／金融商品取引業者：関東財務局長(金商)第2796号 加入協会：一般社団法人日本投資顧問業協会、日本証券業協会、一般社団法人投資信託協会

自分で決めた目標ごとにお金を貯められるWallet+の「目的預金」。
 ユーザーさまから寄せられた預金に込められた想いやエピソードをご紹介します。



case 1
家族総勢15人の温泉旅行資金を!
 T.T.さん 50代男性

4人の娘が全員嫁いで寂しくなるかと思いきや、義理の息子や孫ができ、以前より賑やかになりました。とはいえ、なかなか全員の顔が揃う機会はとれません。「みんなで旅行に行きたいな」と思っていた時に、「Wallet+」の目的預金を知り、「よし、ここはじいちゃんが頑張ろう」と月に1万5,000円ずつの予定で積立てを開始しました。

旅行を思い立ったのは、交通事故で大怪我をし、予後に悩まされたことがきっかけでした。順調に回復していると思いつつも、突然神経が痛む症状に悩まされ始め、以来、車椅子と松葉杖が手放せない生活に。建設関係の会社で、工事部の部長職や海外勤務も経験してきますが、仕事で面白くなっていただけに、最初は「なんで俺が」って思いました。でも、徐々に「死んでもおかしくない事故を、生かしてもらったのだから、人ができないことを夢に持とう」と考えるようになり、足が不自由になってからは、「これまでも周りの人に助けられていたんだな」と感じるが増えました。

そういう経緯で浮上した、温泉旅行の計画。15名の大所帯なので、小さいバスを借りるのもいいですね。温泉に入る介助は娘婿たちに頼みたいと思っています。みんないいヤツばかりなんです。一方、娘たちは「お父さん、温泉旅行いいね」と頼み上手で、こちらの気持ちをくすぐってくる。父親は「だろっ?」なんて言いながら、完全に乗せられているわけです(笑)。来春には実現したいですね。



case 2
夢のマイホームを手に入れるために!
 K.Y.さん 30代女性

美容系の専門学校を出た後、色々な仕事を経験して、今は化粧品に関わる仕事をしています。周囲には仕事を頑張っている自立した女性が多いのですが、そんな先輩たちに言われたのが「何か目標を立てると仕事を頑張れる」ということ。そこで、悔いのない人生を送れるようにと考えて、マイホームを購入するという目標を立てました。色々な国を旅行したり、おいしい食事やお酒を楽しんだり、一人暮らしの自由な時間は満喫したので、これからは「自分のお城を持つ」という大きな夢を持つのもいいかな、と思ったんです。銀行のATMの案内で「Wallet+」を知ったのは、そんな時でした。

実は、以前から何度も預金にチャレンジしていたもののうまくいかず、「何かいい方法はないかな...」と思っていたんです。今は「欲しいもののリスト」のような感覚で、項目を「マイホーム」「株」「家具」「家電」などと細かく分けて使用しています。

マイホーム預金の当面の目標は、頭金の100万円。毎月5万円ずつ貯めてその金額を達成したら、物件探しをしようと思っています。まだ目標額には遠いのですが、毎日の仕事を頑張るためのモチベーションにもなっています。

猫を飼うのが夢なので、ペット可のマンションがいいですね。インテリアなどは、自分好みのものを少しずつ揃えていけたらいいなと思っています。

これからは、マイホームはもちろんのこと、株や投資、資産運用などにもチャレンジしてみたいです!

【Wallet+について】

- iBankマーケティング株式会社が提供するサービスです。
- 預金サービスは、福岡銀行、熊本銀行、親和銀行が提供するサービスであり、預金サービスのご利用には、いずれかの普通預金口座(個人のみ)の登録が必要です。

お問い合わせ先

福岡銀行テレホンサービスセンター ☎ 0120-117-985

熊本銀行テレホンサービスセンター ☎ 0120-189-066

親和銀行テレホンサービスセンター ☎ 0120-122-312

受付時間:平日9:00~20:00(銀行休業日は除きます)

「Wallet+」のダウンロードはこちらから



THEO+は「Wallet+」の「その他」メニューからお申込いただけます。

お申込・無料シミュレーションはこちらから

THEO+
 福岡銀行



THEO+
 熊本銀行



THEO+
 親和銀行



高校生生活最後の「スイーツ甲子園」
全国優勝目指して頑張ります！

あなたのいちばんに。



profile

大和 美咲

YAMATO MISAKI

Age 17

学校法人 嶋田学園
飯塚高等学校3年生
(福岡県飯塚市)

総合学科 製菓コース 製菓部

九州の達人
Master of Kyushu

| 40 |

頑張るあなたを紹介するコーナーです

スイーツにかける青春

飯塚高校の製菓部は高校生パティシエ日本一を決定するコンテスト「スイーツ甲子園」の常連校。過去には優勝1回、準優勝1回、特別賞2回の実績がある。

製菓部の大和さんは、昨年8月に大阪で開催された「第8回全国和菓子甲子園」で同校の高木茜さんとペアで出場し銀賞を受賞した。

「将来、製菓に関わる仕事に就きたいと思い、飯塚高校に入学しました。高校では本格的な製菓技術を学び、同じ目標をもって頑張れる仲間に出会えました」

コンテストへの参加は生徒の自主性にゆだねられ、参加する学生は放課後、本番さながらの緊張感でお菓子作りに励んでいる。

「高校最後のスイーツ甲子園なので、書類審査ブロック予選を突破し、全国優勝を目指して頑張ります！」



「スイーツ甲子園」参加チーム。右端は顧問の林田英二先生

FFGからのお知らせ

熊本銀行保田窪支店の店舗跡地に『サテライトプラザ保田窪』がオープン!

熊本銀行保田窪支店は本年6月18日から、近隣の託麻支店内へ店舗内店舗方式(1つの店舗内で複数の支店が営業する方式)での移転を行って営業しています。そこで保田窪支店の店舗跡地に、無人のサービス拠点「サテライトプラザ保田窪」を開設し、7月2日(月)から営業を開始しました。

「サテライトプラザ保田窪」は、ATMコーナーにテレビ相談窓口を併設した新しい形態の店舗で、テレビ電話を通じてオペレーターと対話しながら、新規口座開設や各種変更手続きを行うことができます。また、ATMのほかに税金・公共料金セルフ収納機や通帳繰越機といった新たな機器を導入し、これまで行員が窓口でお受付していたお取引の一部を、お客さま自身で簡潔かつスピーディにお手続きいただけるようになりました。

熊本銀行では、「サテライトプラザ保田窪」を次世代型のサービス拠点として位置付け、デジタル技術を活用しながら、より多くのお客さまにご満足いただけるサービスの提供を目指してまいります。

テレビ相談窓口

■営業時間
平 日/9:00~15:00

取引内容

- 新規口座開設(総合口座/普通預金口座)
- 住所変更 ●通帳・カードの紛失 ●その他のご相談

※新規口座開設は個人の方を対象とさせていただきます

税金・公共料金 セルフ収納機

■営業時間
平 日/9:00~14:00

取引内容

- 税金の納付(熊本県税/熊本市税) ●公共料金のお支払い

※一部、お取扱いできない帳票がございます

ATM/通帳繰越機

■営業時間
平 日/8:00~21:00
土日祝/8:00~21:00

取引内容

- 入出金、振込、残高照会 等(ATMを利用したお取引)
- 通帳記帳、通帳繰越

※当プラザのATMでは、硬貨もお取扱いいたします(平日8:45~18:00) ※一部、通帳繰越機対象外の通帳がございます

※お手続きの内容によっては、最寄りの有人店舗をご案内させていただきます



所在地

〒862-0924
熊本県熊本市中央区帯山4-55-8