あなたのいちばんに。
ふくおかフィナンシャルグループ

# 第29回
# 会　社　説　明　会

## 中間決算・業績予想
## 経営戦略

2019年11月20日

# 目　次

## Part Ⅰ　中間決算・業績予想


- 2019年度 中間決算サマリー　3
- 2019年度 業績予想　4
- トップライン・ボトムラインの要因分析　5～8
- 資金利益　9
- 総貸出金平残・総資金平残（預金+NCD）　10～11
- 有価証券　12
- 非資金利益　13
- 経費　14
- 信用コスト・不良債権　15
- 自己資本比率／資本効率性・株主還元　16～17


## Part Ⅱ　経営戦略


- FFGを取り巻く経営環境　19
- 成長戦略　20
- 構造改革 業務プロセスの再構築　21
- 構造改革 法人金融サービス　22～23
- 構造改革 個人金融サービス　24～25
- 構造改革 市場運用の高度化　26
- 構造改革 デジタルトランスフォーメーション　27～29
- 親和・十八銀行の合併　30
- 成長曲線　31


## Part Ⅲ　【参考資料】計数


- 国内貸出金平残（銀行別）　33
- 国内貸出金残高（業種別）　34
- アパートローン残高　35
- 国内資金平残（銀行別）　36
- 国内貸出金利回り（セグメント別）　37
- 国内預貸金利回り（銀行別）　38
- 預貸金の種類別構成比　39
- 有価証券（銀行別）　40
- 非資金利益・資産運用商品販売額（銀行別）　41
- 経費・信用コスト（銀行別）　42
- 不良債権・自己資本比率（銀行別）　43


## Part Ⅳ　【参考資料】九州経済


- マーケットシェア　45
- 景気動向　46
- 生産動向　47
- 設備投資・住宅投資　48
- 地価動向　49
- 企業倒産　50
- 貸出金　51
- 預金　52

# Part Ⅰ

# 中間決算・業績予想

# 2019年度 中間決算サマリー

Fukuoka Financial Group

## 損益（4行単体合算）

（億円）

| 【公表比】 | 4行単体合算 中間期実績 | 4行単体合算 前年同期比 | 福岡銀行（単体） 中間期実績 | 福岡銀行（単体） 前年同期比 | 熊本銀行（単体） 中間期実績 | 熊本銀行（単体） 前年同期比 | 親和銀行（単体） 中間期実績 | 親和銀行（単体） 前年同期比 | 十八銀行（単体） 中間期実績 | 十八銀行（単体） 前年同期比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 業務粗利益 | 1,007 | ▲ 40 | 657 | ▲ 16 | 91 | ▲ 5 | 123 | ▲ 13 | 136 | ▲ 6 |
| 資金利益 | 897 | ▲ 24 | 570 | ▲ 10 | 90 | 0 | 112 | ▲ 8 | 126 | ▲ 7 |
| 国内部門 | 852 | ▲ 23 | 530 | ▲ 11 | 89 | 0 | 111 | ▲ 7 | 121 | ▲ 5 |
| 国際部門 | 45 | ▲ 0 | 40 | 2 | 0 | ▲ 0 | 1 | ▲ 0 | 5 | ▲ 2 |
| 非資金利益 | 110 | ▲ 18 | 87 | ▲ 6 | 1 | ▲ 5 | 12 | ▲ 5 | 10 | ▲ 1 |
| 役務等利益 | 96 | ▲ 20 | 75 | ▲ 6 | 1 | ▲ 6 | 11 | ▲ 5 | 9 | ▲ 4 |
| 特定・その他利益（債券除く） | 15 | 2 | 13 | 0 | 0 | 0 | 1 | ▲ 0 | 0 | 2 |
| 債券関係損益 | ▲ 1 | 0 | ▲ 1 | ▲ 1 | ▲ 0 | ▲ 0 | 0 | ▲ 0 | 0 | 1 |
| 経費（△） | 613 | 0 | 338 | 3 | 68 | ▲ 2 | 100 | ▲ 1 | 107 | ▲ 0 |
| 実質業務純益 | 394 | ▲ 41 | 319 | ▲ 19 | 23 | ▲ 3 | 24 | ▲ 12 | 28 | ▲ 6 |
| 一般貸倒引当金（△） | 13 | 36 | 29 | 29 | ▲ 6 | 2 | 0 | 0 | 3 | 1 |
| 業務純益 | 381 | ▲ 77 | 290 | ▲ 48 | 29 | ▲ 5 | 24 | ▲ 12 | 25 | ▲ 7 |
| コア業務純益 【+2】 | 395 | ▲ 42 | 320 | ▲ 18 | 23 | ▲ 3 | 24 | ▲ 12 | 28 | ▲ 9 |
| 臨時損益 | ▲ 21 | ▲ 19 | 15 | ▲ 19 | ▲ 8 | 12 | 1 | ▲ 6 | ▲ 17 | ▲ 10 |
| 経常利益 【▲10】 | 361 | ▲ 96 | 305 | ▲ 67 | 21 | 7 | 25 | ▲ 17 | 8 | ▲ 18 |
| 特別損益 | ▲ 105 | ▲ 104 | ▲ 1 | ▲ 1 | ▲ 0 | ▲ 0 | ▲ 32 | ▲ 31 | ▲ 72 | ▲ 71 |
| 税引前中間純利益 | 256 | ▲ 200 | 304 | ▲ 69 | 21 | 7 | ▲ 6 | ▲ 49 | ▲ 63 | ▲ 89 |
| 法人税等（△） | 59 | ▲ 68 | 78 | ▲ 27 | 4 | 1 | ▲ 5 | ▲ 14 | ▲ 19 | ▲ 29 |
| 中間純利益 【▲61】 | 197 | ▲ 132 | 226 | ▲ 42 | 17 | 5 | ▲ 2 | ▲ 35 | ▲ 44 | ▲ 60 |
| 信用コスト（△） 【▲30】 | 12 | 5 | 23 | 34 | 0 | ▲ 9 | ▲ 13 | ▲ 7 | 2 | ▲ 13 |

※公表比は2019年5月13日公表の予想対比

## 損益（FFG連結）

| 【公表比】 | 中間期実績 | 前年同期比 |
|---|---|---|
| 業務粗利益 | 1,104 | — |
| 実質業務純益 | 339 | — |
| コア業務純益 | 339 | — |
| 経常利益 【▲32】 | 298 | — |
| 連結中間純利益（※） 【▲47】 | 1,353 | 1,063 |

※親会社株主に帰属する当期純利益。前年同期比は、FFG連結(3行)＋十八銀行連結との比較。

連結調整

| | |
|---|---|
| 中間純利益（4行単体合算） | 197 |
| FFG単体 | ▲73 |
| 子会社損益 | 9 |
| 負ののれん | 1,174 |
| 土地減損調整 | 53 |
| 有価証券調整 | ▲7 |
| FFG連結中間純利益 | 1,353 |

### Point 1　資金利益は前年同期比▲24億円

- ▶ 低金利環境における、公金貸出金や国内債券の償還による利息減少などを要因とし、資金利益は減少

### Point 2　コア業務純益は395億円

- ▶ 前年同期比▲42億円
- – 資金利益および資産運用手数料の減少等が要因
- ▶ 公表比+2億円
- – 資金利益はほぼ計画どおり。役務等利益の計画比下ブレを経費減少等でカバー

### Point 3　連結中間純利益は1,353億円

- ▶ 前年同期比+1,063億円
- – 十八銀行との経営統合による負ののれん発生益1,174億円計上
- ▶ 公表比▲47億円
- – 親和・十八銀行の店舗減損一括処理や、戦略的投資などが要因

# 2019年度 業績予想

Fukuoka Financial Group

## 損益（4行単体合算）

（億円）

| 【公表比】 | 4行単体合算 通期計画 | 4行単体合算 前年比 | 福岡銀行（単体） 通期計画 | 福岡銀行（単体） 前年比 | 熊本銀行（単体） 通期計画 | 熊本銀行（単体） 前年比 | 親和銀行（単体） 通期計画 | 親和銀行（単体） 前年比 | 十八銀行（単体） 通期計画 | 十八銀行（単体） 前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 業務粗利益 | 2,028 | ▲ 41 | 1,330 | 2 | 184 | ▲ 10 | 244 | ▲ 20 | 269 | ▲ 13 |
| 資金利益 | 1,783 | ▲ 37 | 1,138 | ▲ 9 | 179 | ▲ 1 | 220 | ▲ 15 | 247 | ▲ 12 |
| 国内部門 | 1,690 | ▲ 41 | 1,055 | ▲ 14 | 178 | ▲ 1 | 219 | ▲ 15 | 237 | ▲ 11 |
| 国際部門 | 94 | 3 | 82 | 5 | 0 | ▲ 0 | 1 | ▲ 0 | 10 | ▲ 1 |
| 非資金利益 | 244 | ▲ 5 | 193 | 11 | 5 | ▲ 9 | 24 | ▲ 5 | 22 | ▲ 2 |
| 役務等利益 | 204 | ▲ 14 | 155 | 3 | 5 | ▲ 9 | 23 | ▲ 4 | 21 | ▲ 3 |
| 特定・その他利益（債券除く） | 26 | 6 | 23 | 4 | 1 | 0 | 2 | ▲ 0 | 1 | 2 |
| 債券関係損益 | 14 | 2 | 14 | 4 | ▲ 0 | 0 | 0 | ▲ 0 | 0 | ▲ 1 |
| 経費（△） | 1,227 | 8 | 675 | 7 | 138 | ▲ 1 | 199 | 2 | 216 | 1 |
| 実質業務純益 | 800 | ▲ 49 | 656 | ▲ 5 | 46 | ▲ 9 | 45 | ▲ 22 | 53 | ▲ 14 |
| コア業務純益 【+6】 | 786 | ▲ 53 | 641 | ▲ 9 | 46 | ▲ 9 | 45 | ▲ 21 | 53 | ▲ 14 |
| 経常利益 | 665 | ▲ 195 | 640 | ▲ 47 | 38 | ▲ 7 | 30 | ▲ 30 | ▲ 44 | ▲ 111 |
| 当期純利益 | 418 | ▲ 205 | 464 | ▲ 39 | 30 | ▲ 8 | 3 | ▲ 38 | ▲ 80 | ▲ 121 |
| 信用コスト（△） | 101 | 50 | 40 | 20 | 4 | ▲ 5 | ▲ 9 | ▲ 18 | 66 | 54 |

## 損益（FFG連結）

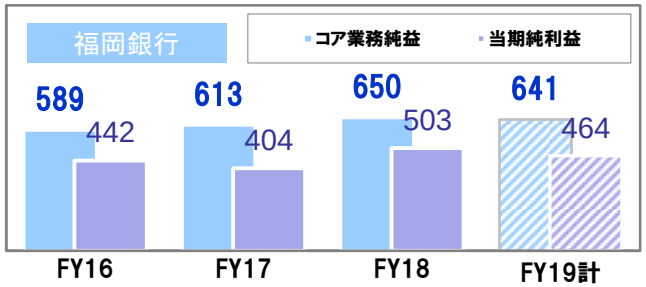
| 【公表比】 | 通期計画 | 前年比 |
|---|---|---|
| 業務粗利益 | 2,241 | — |
| 実質業務純益 | 686 | — |
| コア業務純益 | 671 | — |
| 経常利益 【▲80】 | 525 | — |
| 連結当期純利益（※） 【▲100】 | 1,485 | 926 |

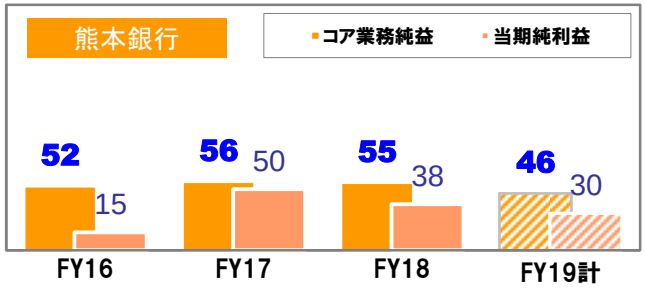
※親会社株主に帰属する当期純利益。前年比は、FFG連結(3行)＋十八銀行連結との比較。

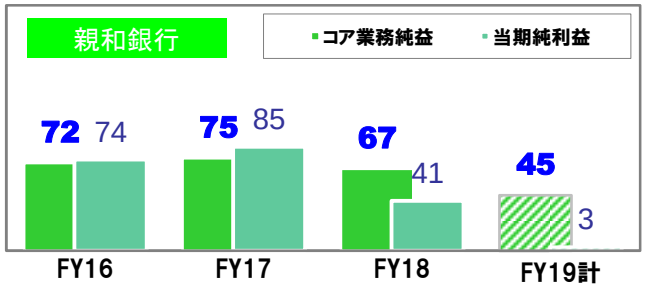
連結調整

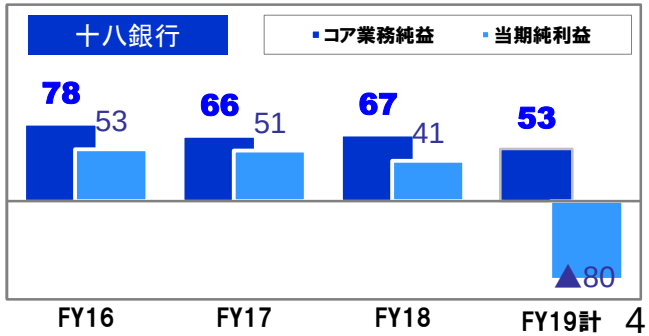
| | |
|---|---|
| 当期純利益（4行単体合算） | 418 |
| FFG単体 | ▲165 |
| 子会社損益 | 31 |
| 負ののれん | 1,174 |
| 土地減損調整 | 53 |
| 有価証券調整 | ▲23 |
| FFG連結当期純利益 | 1,485 |

## 【銀行別】 損益推移 （億円）



# トップラインの推移①　上期実績

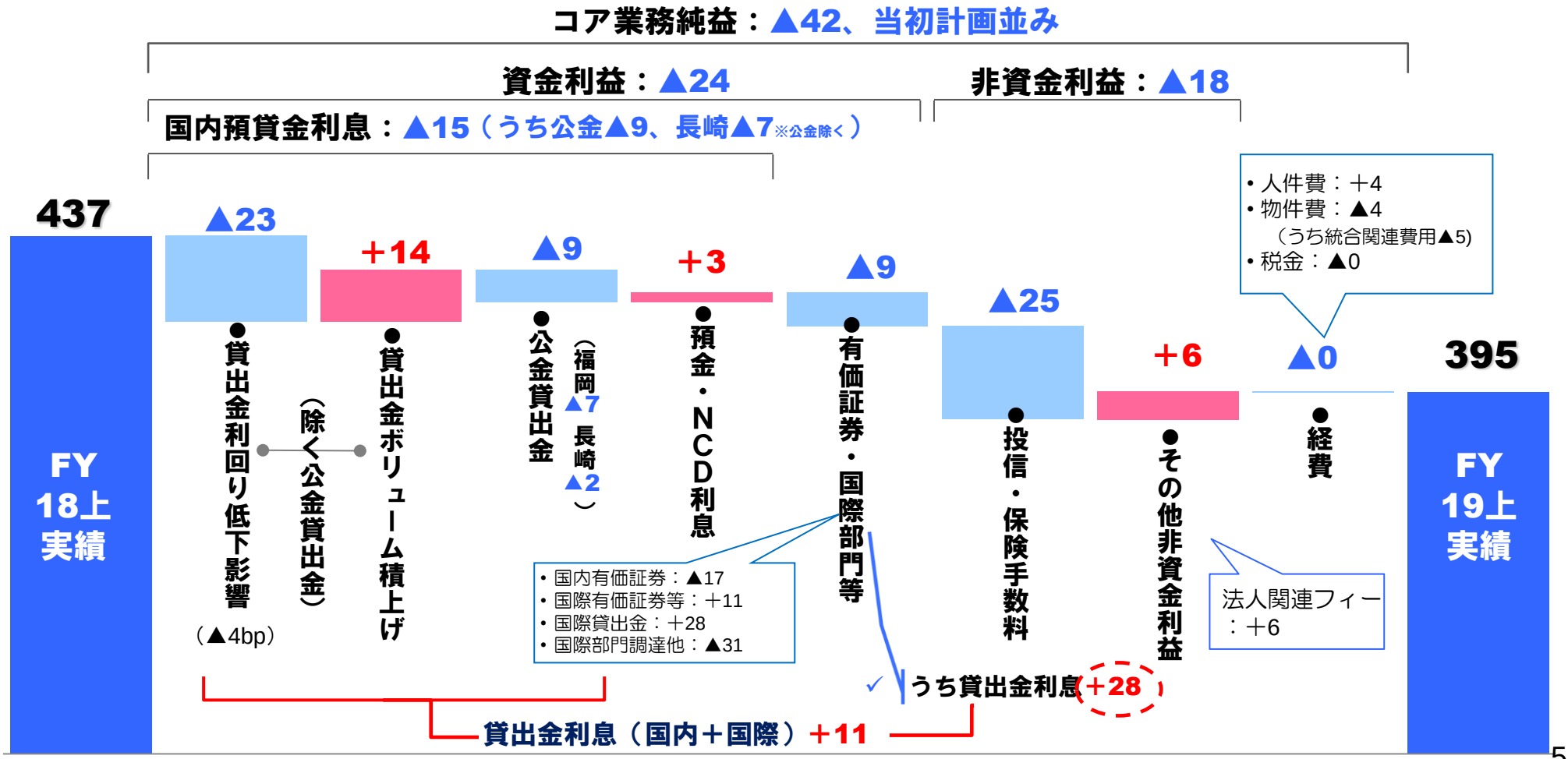
Fukuoka Financial Group

※４行合算ベース

- 資金利益は、公金貸出金や国債償還などを主因に前年同期比▲24億円
- 非資金利益は、投信・保険手数料の減少を主因に前年同期比▲18億円
- 経費は、戦略的な投資を行いながらも、業務効率化の効果により前年同期並み

## 2019年度上期実績【前年同期比】

（億円）



# トップラインの推移②　修正年度計画

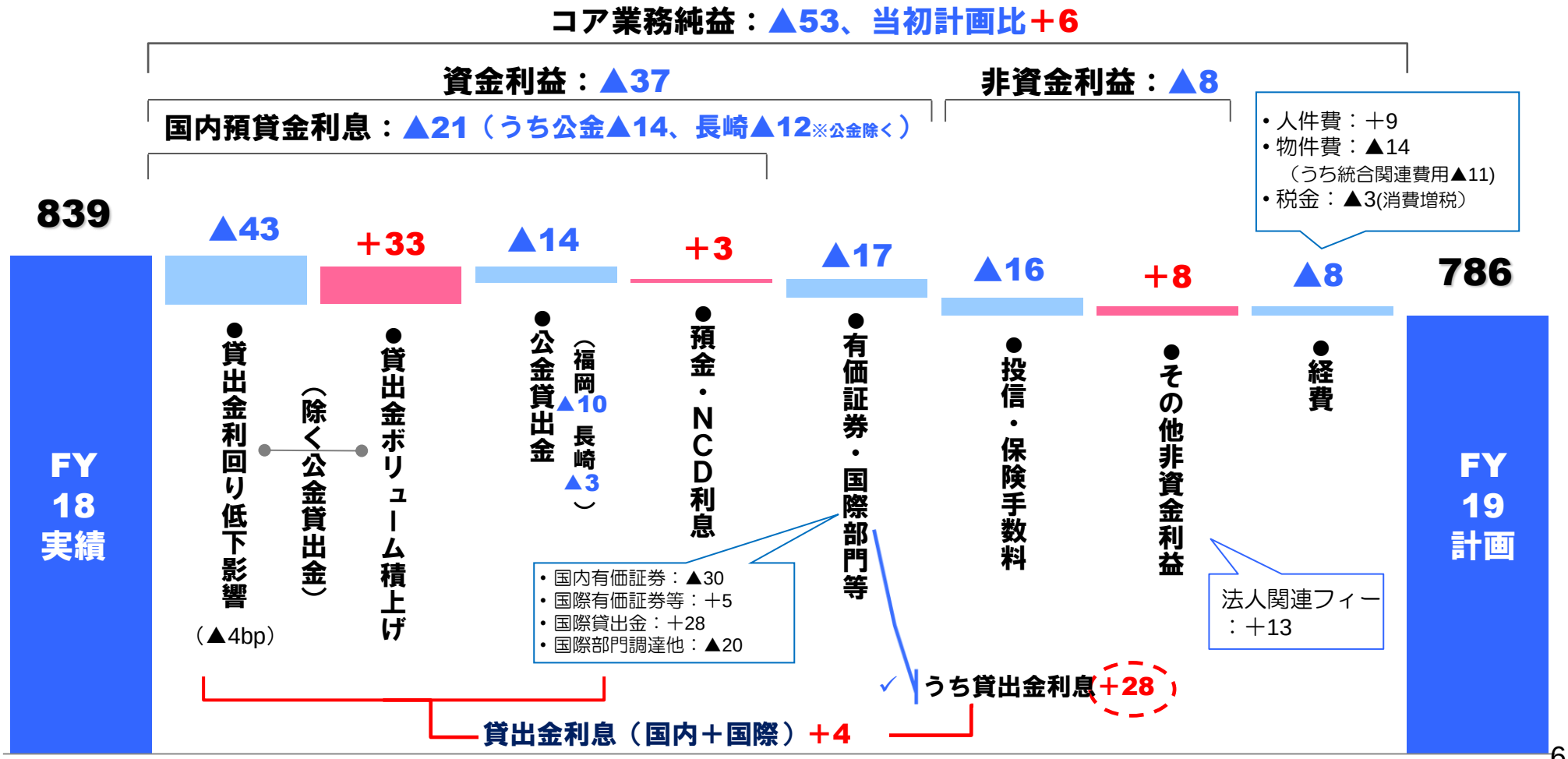
Fukuoka Financial Group

※４行合算ベース

● 公金利息や有価証券利息減少などの収益下押し圧力を、貸出金ボリューム積上げや法人関連フィーの増加などで一部打ち返し、コア業務純益は前年比▲53億円、当初計画比＋6億円の786億円を計画

## 2019年度通期計画【前年比】

（億円）

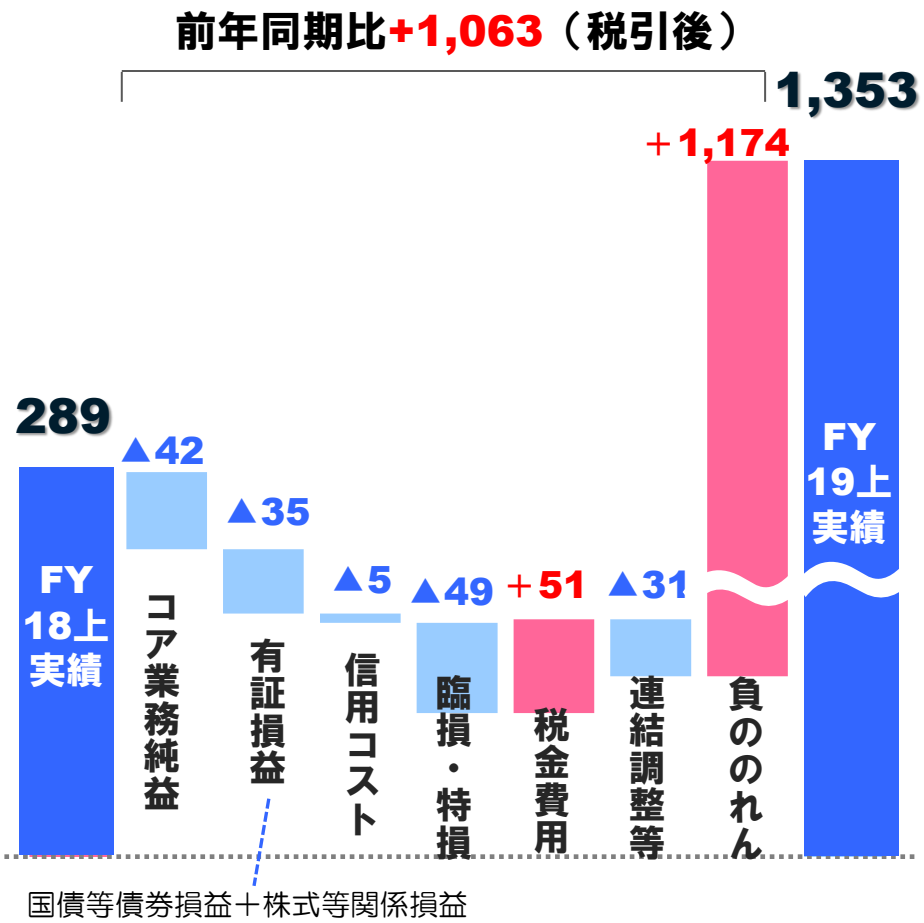


# 2019年度上期連結純利益　前年同期比要因

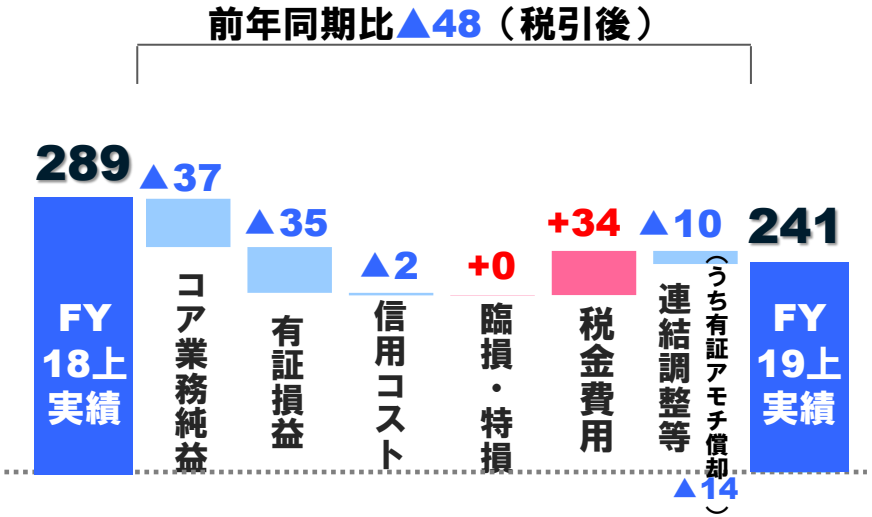
Fukuoka Financial Group

※４行合算ベース

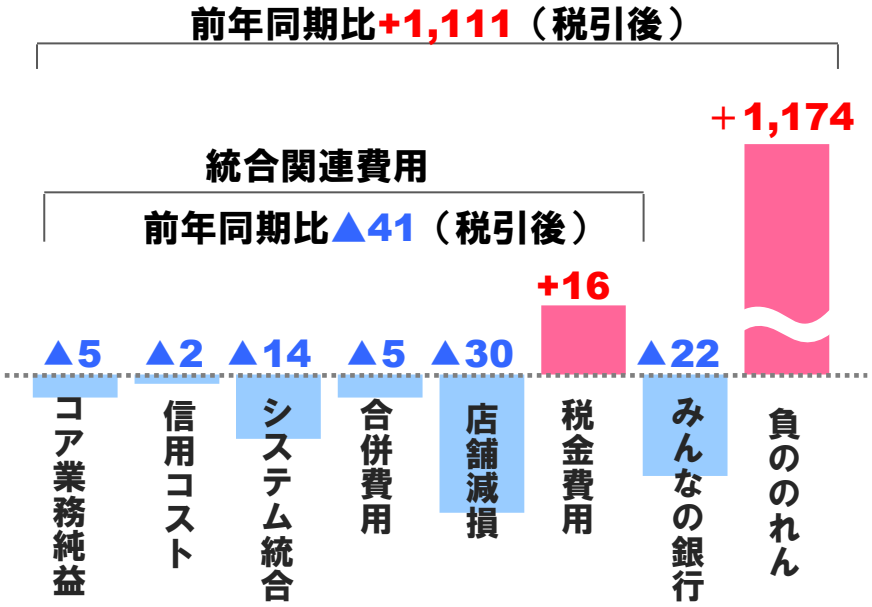
## 連結中間純利益【前年同期比】（億円）




## 下記要因のぞく【前年同期比】




## 負ののれん・統合関連・みんなの銀行【前年同期比】

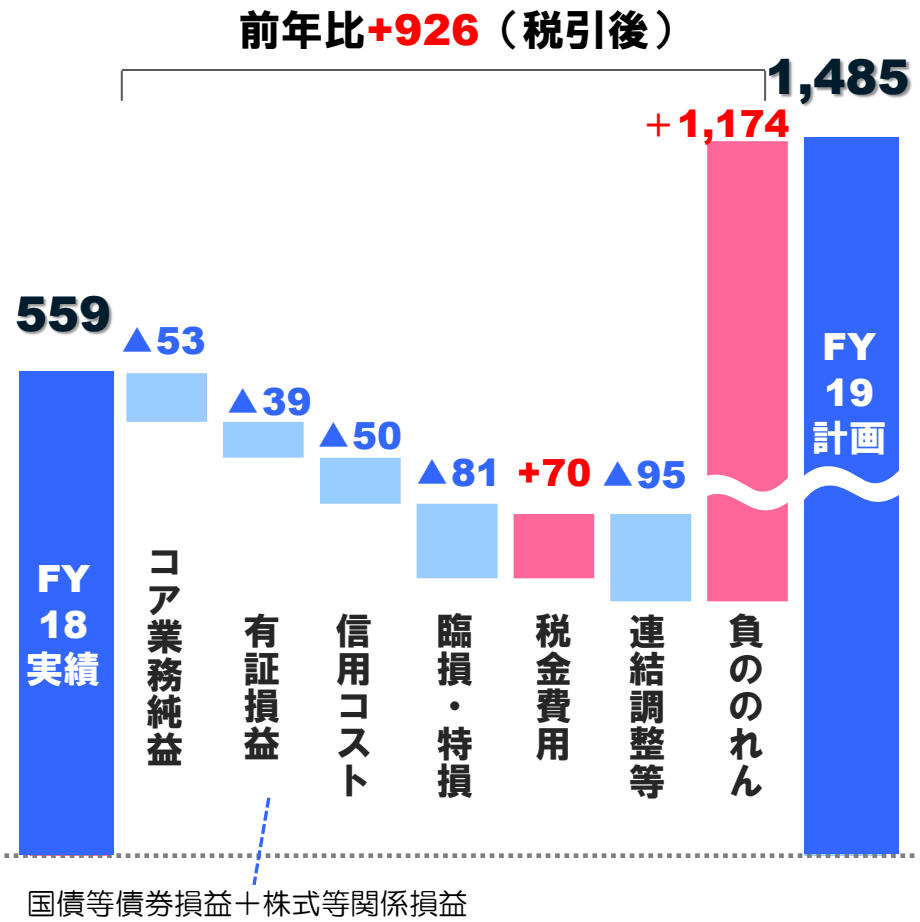


# 2019年度業績予想　前年比要因

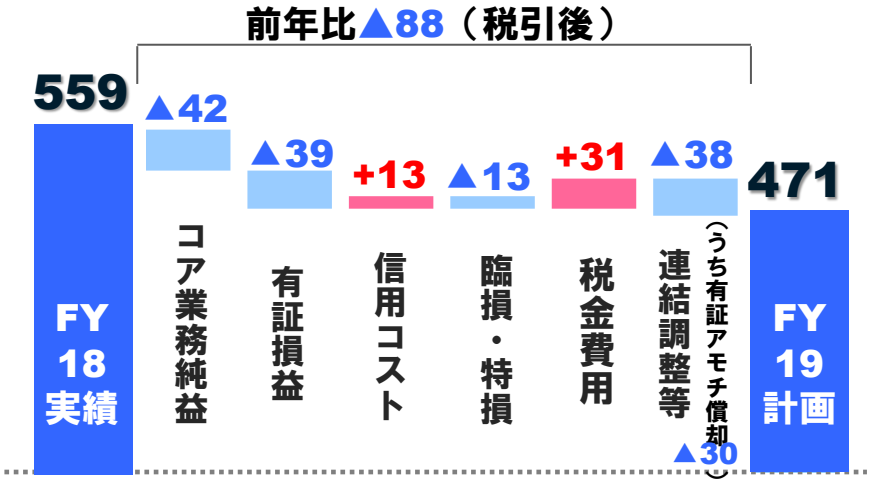
Fukuoka Financial Group

※４行合算ベース

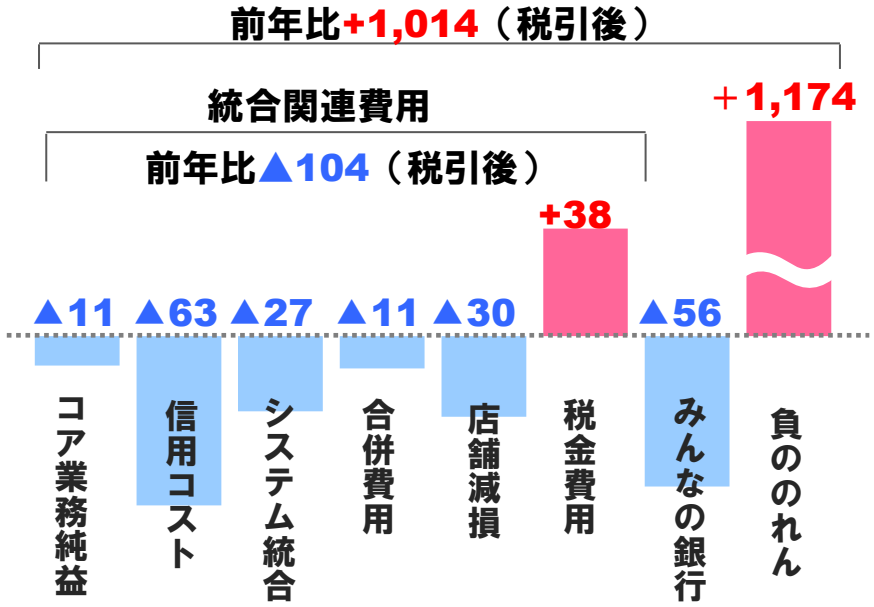
## 連結当期純利益【前年比】（億円）




## 下記要因のぞく【前年比】




## 負ののれん・統合関連・みんなの銀行【前年比】

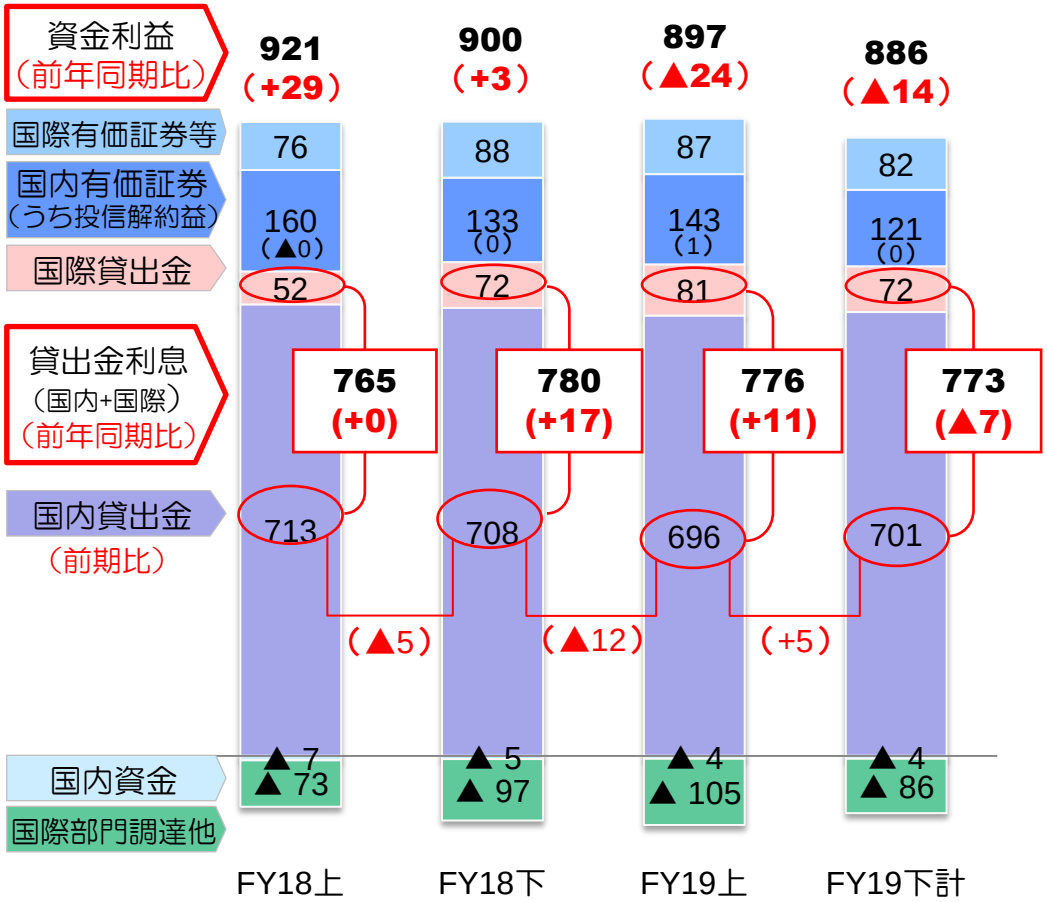


# 資金利益

- 資金利益は高利回りの貸出金や債券の償還による減少に対して、中小企業向け貸出金の積上げや有価証券多様化の拡大等によりカバーしていく計画
- 国内預貸金粗利鞘は貸出金利回り低下幅の縮小によりほぼ横ばいで推移する計画

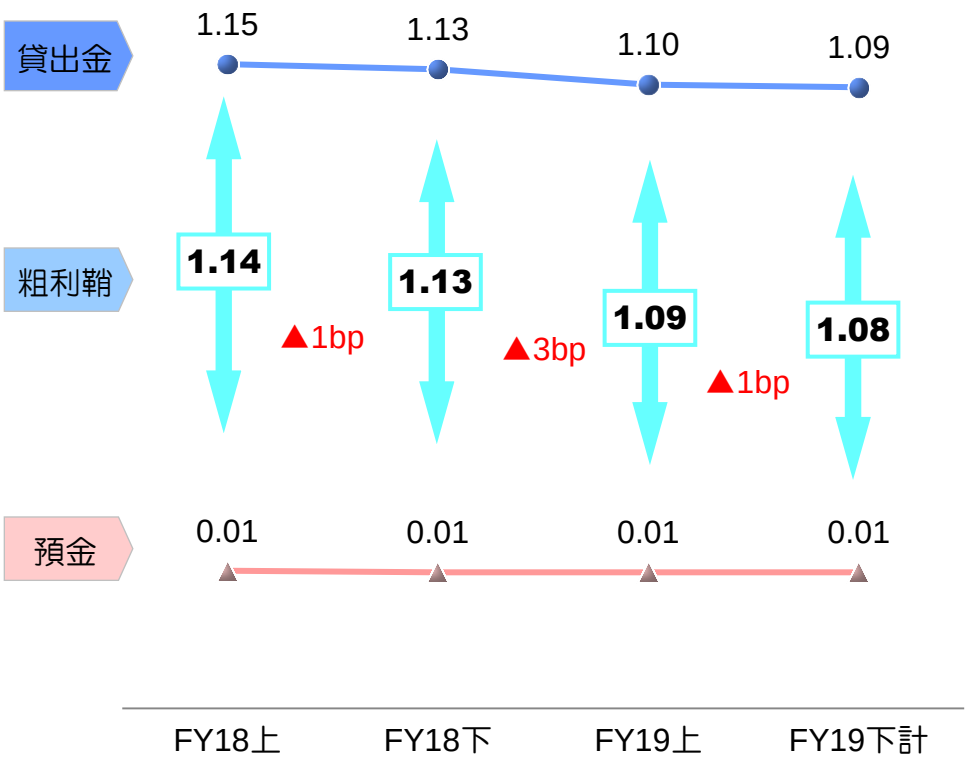
## 資金利益（4行単体合算）

＊国内貸出金・・・FFG向け・政府向け貸出金を除く　（億円）
＊国内資金・・・国内預金＋NCD




## 国内預貸金粗利鞘（4行単体合算）

＊国内貸出金・・・FFG向け・政府向け貸出金を除く　（%）
＊国内資金・・・国内預金＋NCD

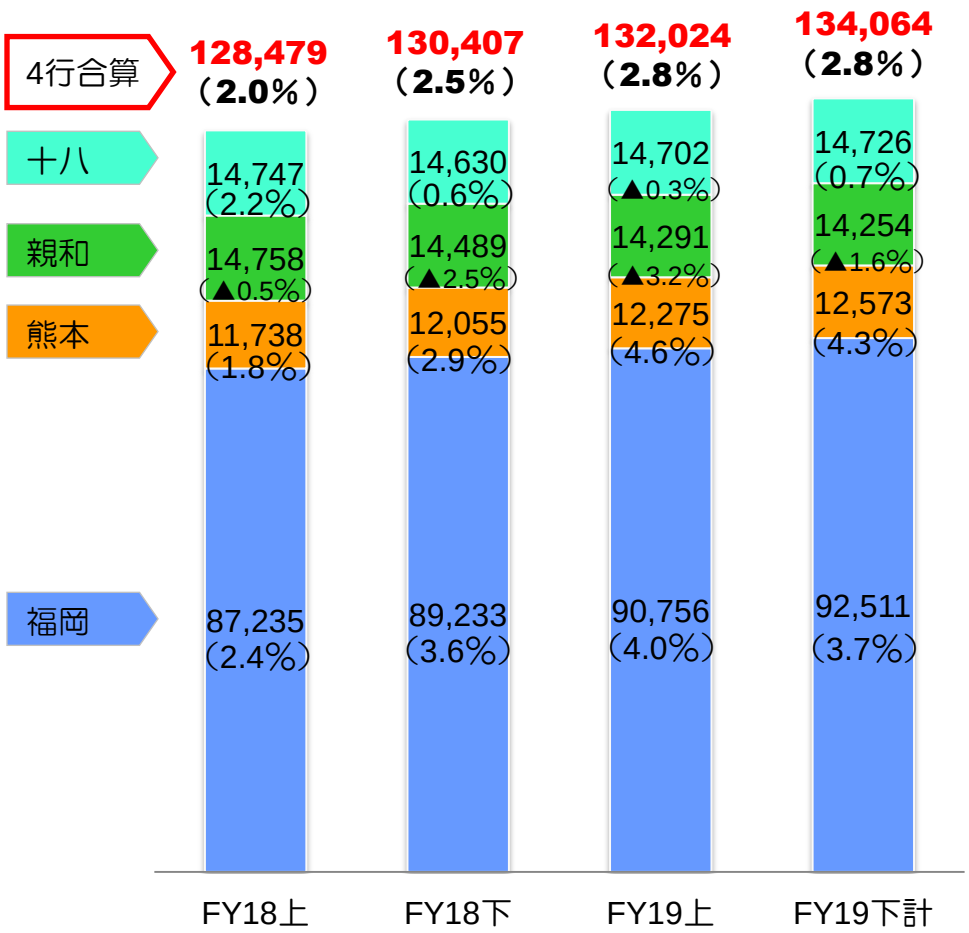


# 総貸出金平残

- 上期の総貸出金平残は国際部門や中小企業向け中心の積上げにより、年率を+2.8%に拡大
- 下期は中小企業、個人向け貸出金増強により、上期並みの年率を維持する計画

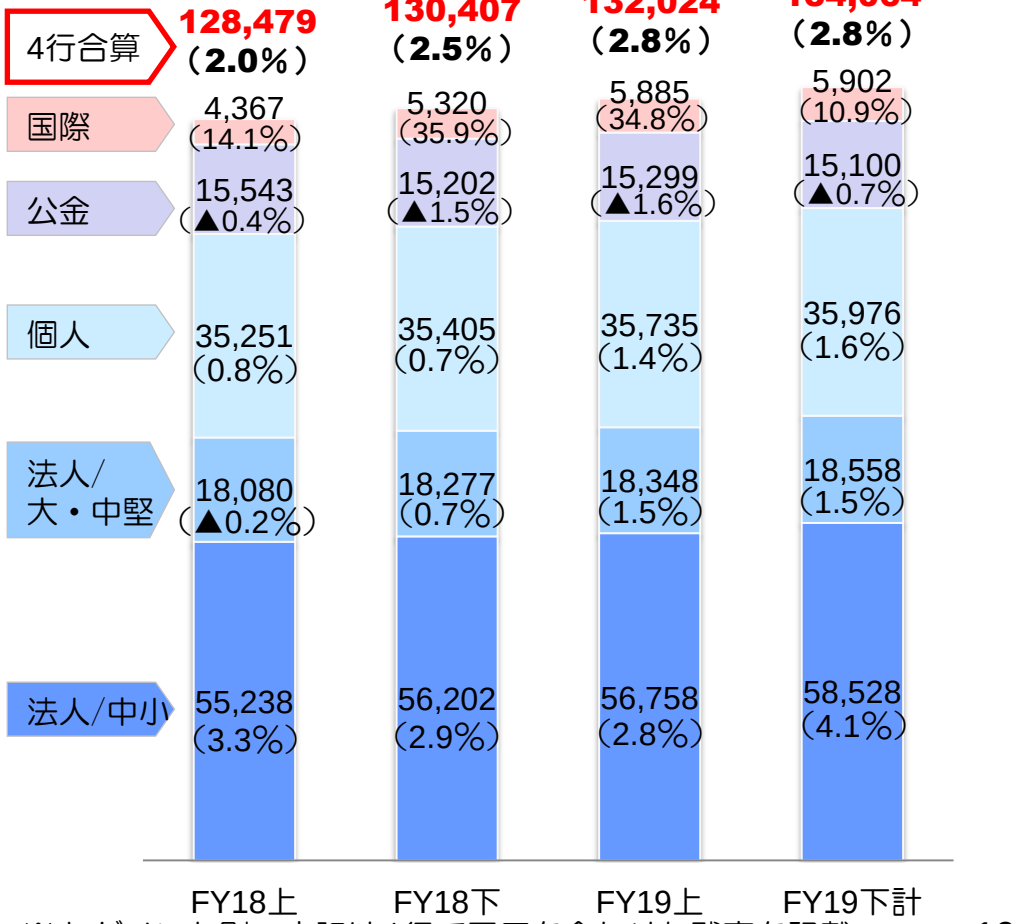
## 総貸出金（国内＋国際）

＊:FFG向け・政府向け貸出金を除く　（）内は年率　（億円）




## 総貸出金（セグメント別）

＊ :FFG向け・政府向け貸出金を除く　（）内は年率　（億円）



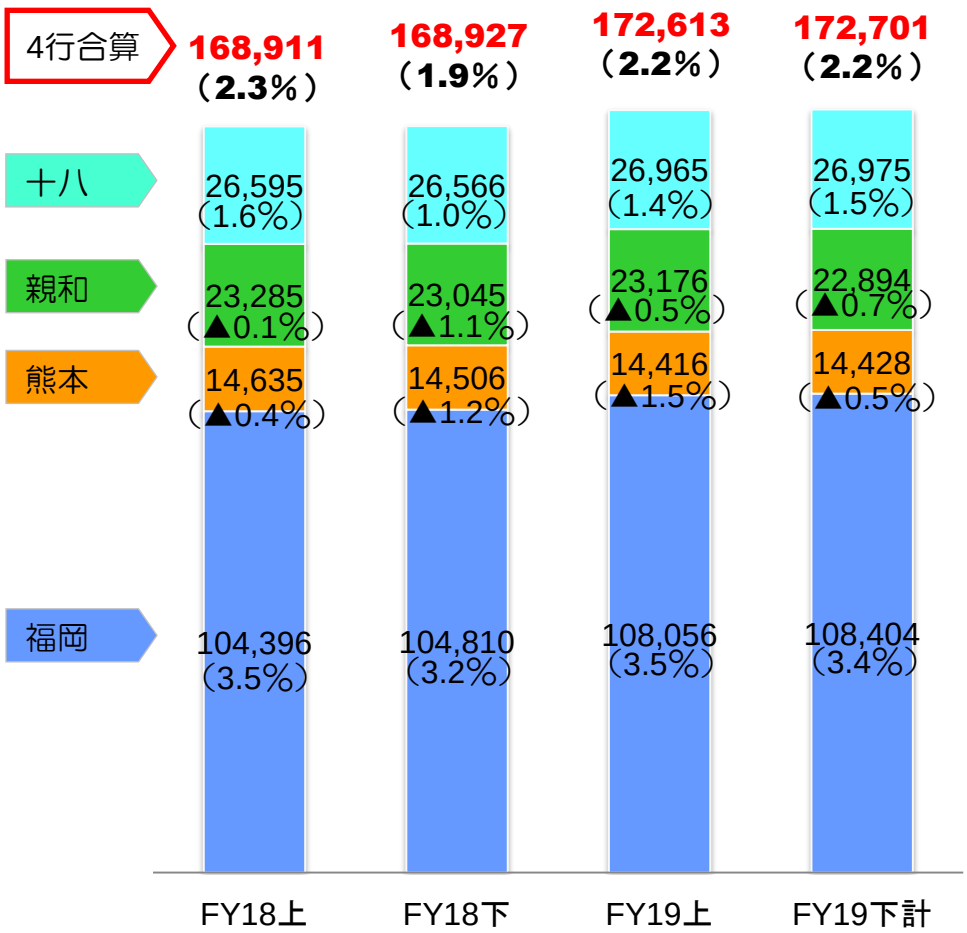

※セグメント別の内訳は4行で平仄を合わせた残高を記載

# 総資金平残（預金＋NCD）

- 顧客基盤の拡大等を背景に、総資金平残は増加基調が継続
- 下期以降もトレンドに大きな変化はない見込み

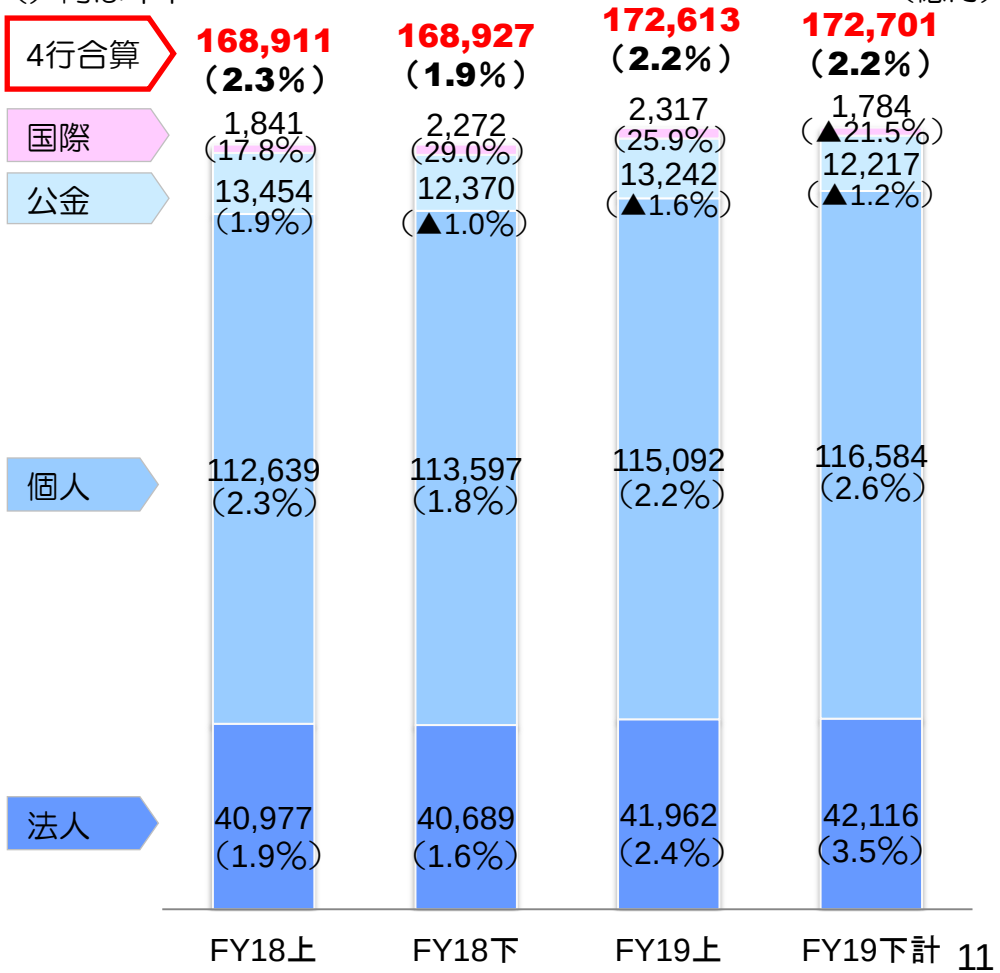
## 総資金（国内＋国際）

（）内は年率　（億円）




## 総資金（セグメント別）

（）内は年率　（億円）

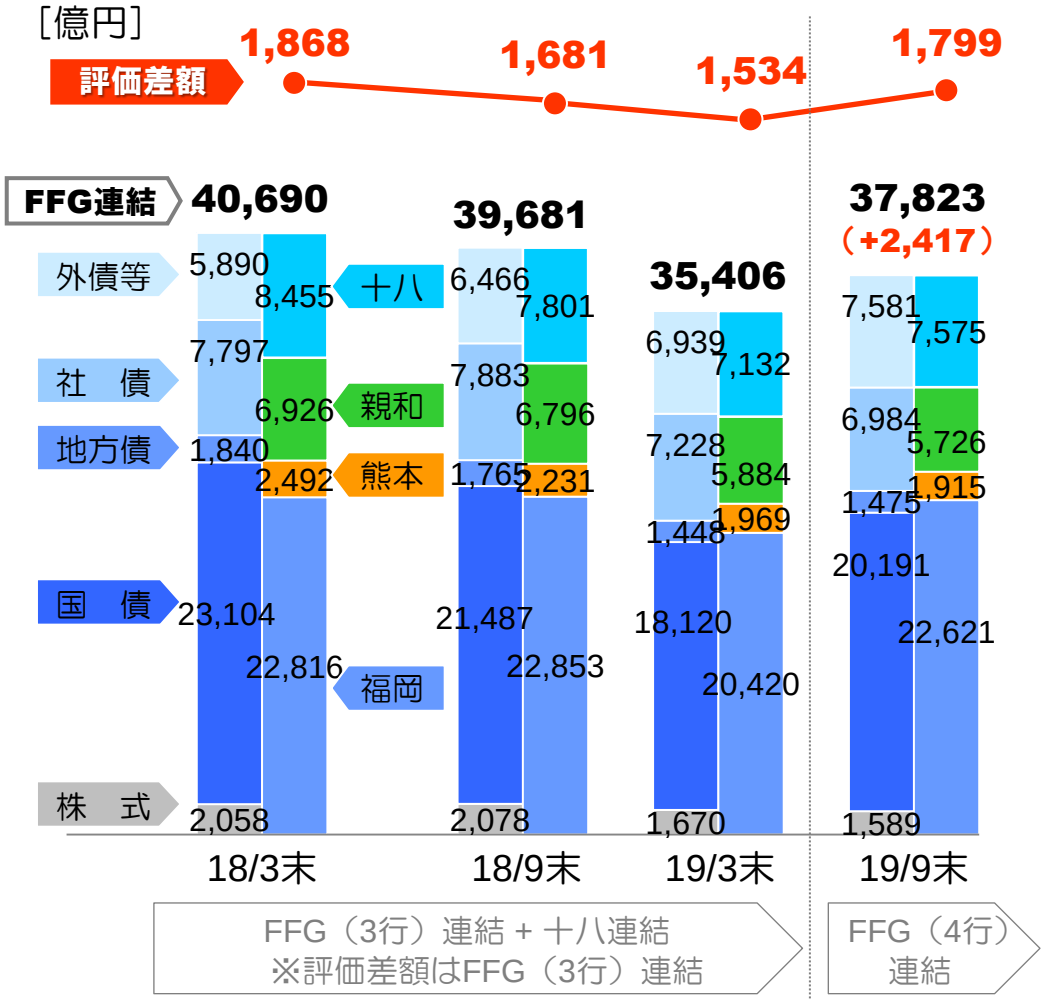


# 有価証券



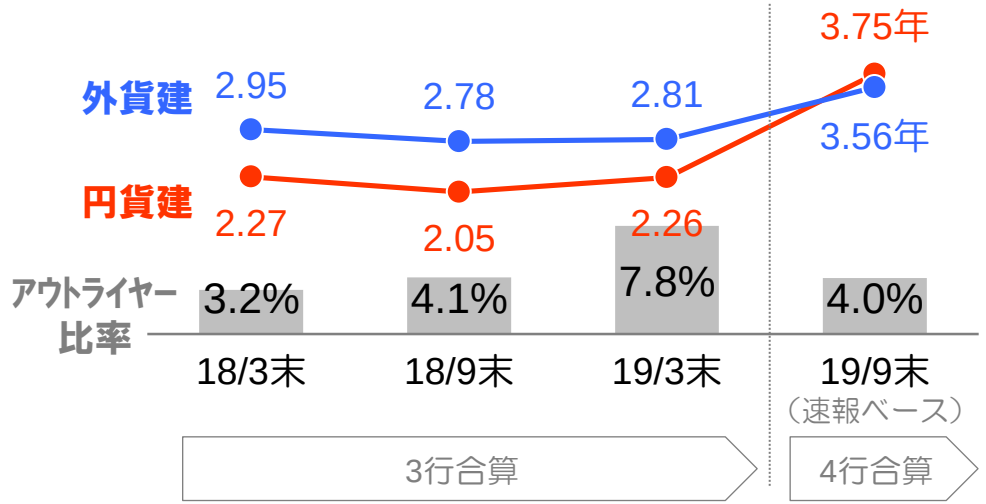
- 2019年9月末の有価証券評価損益は＋1,799億円と、高水準を維持
- 2019年9月末の円債デュレーションは長期化したものの、アウトライヤー比率は低位

## その他有価証券残高・評価差額（FFG連結）




## 債券デュレーション・アウトライヤー比率

※債券デュレーションはヘッジ考慮後
18/3.9末のアウトライヤー比率は99%1%法、19/3末以降は新基準




## 有価証券関連実現損益（4行単体合算）

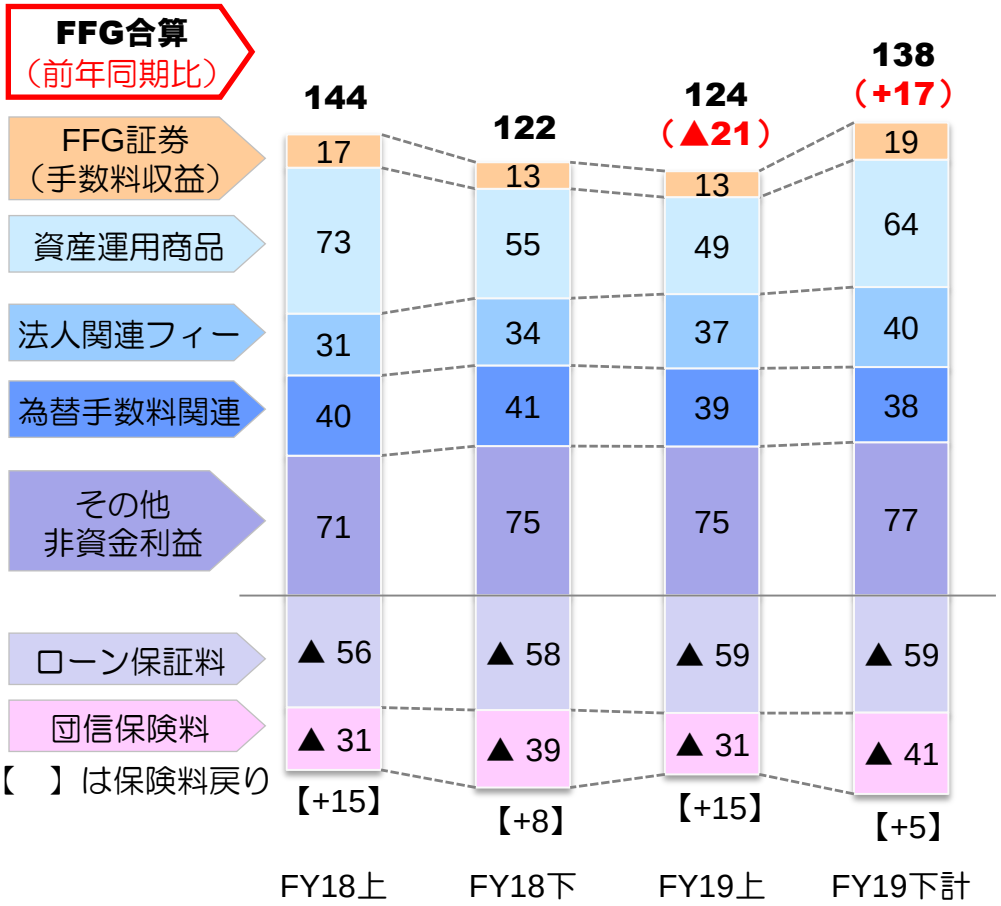
| ［億円］ | FY17下 | FY18上 | FY18下 | FY19上 |
|---|---|---|---|---|
| **株式** | 9 | 34 | 31 | ▲1 |
| **債券** | ▲12 | ▲1 | 13 | ▲1 |
| **合計** | ▲3 | 32 | 44 | ▲2 |

# 非資金利益

- 非資金利益は、資産運用商品手数料や法人関連フィーを中心として増強する計画
- 資産運用商品販売は、銀証一体でのお客さまの資産形成･資産管理サポートを通じて積上げを図る

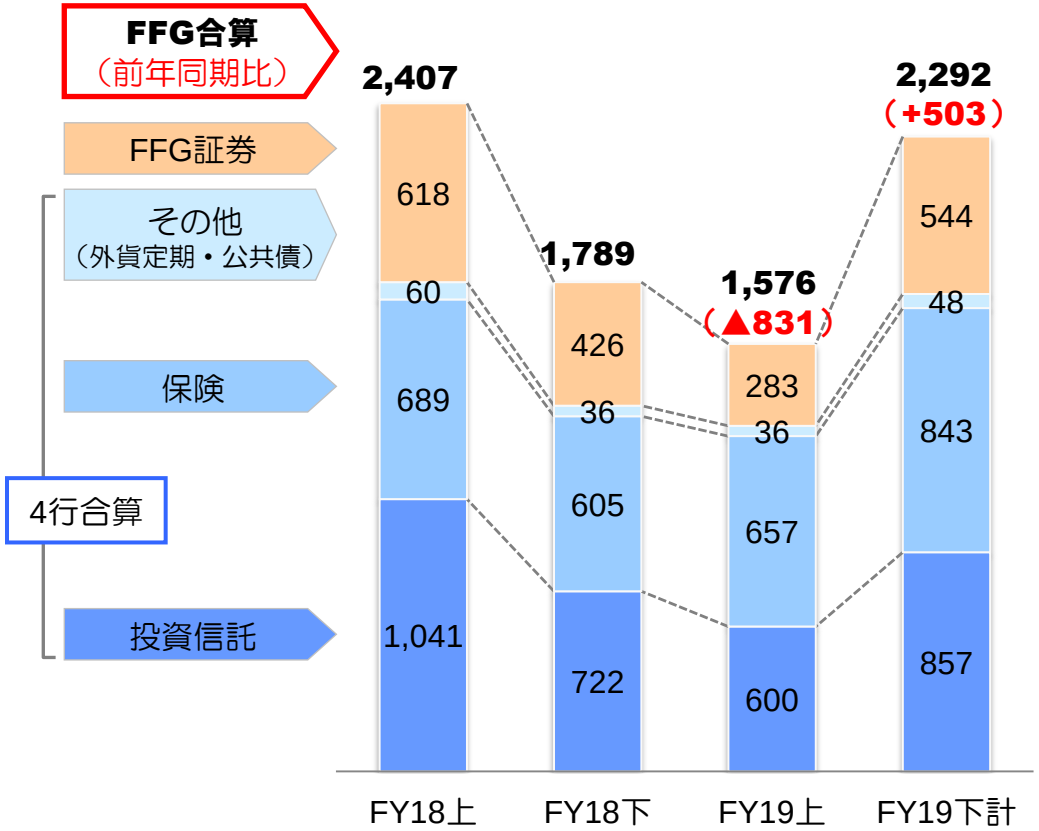
## 非資金利益（4行合算＋FFG証券）

＊債券関連損益を除く　（億円）




## 資産運用商品販売額

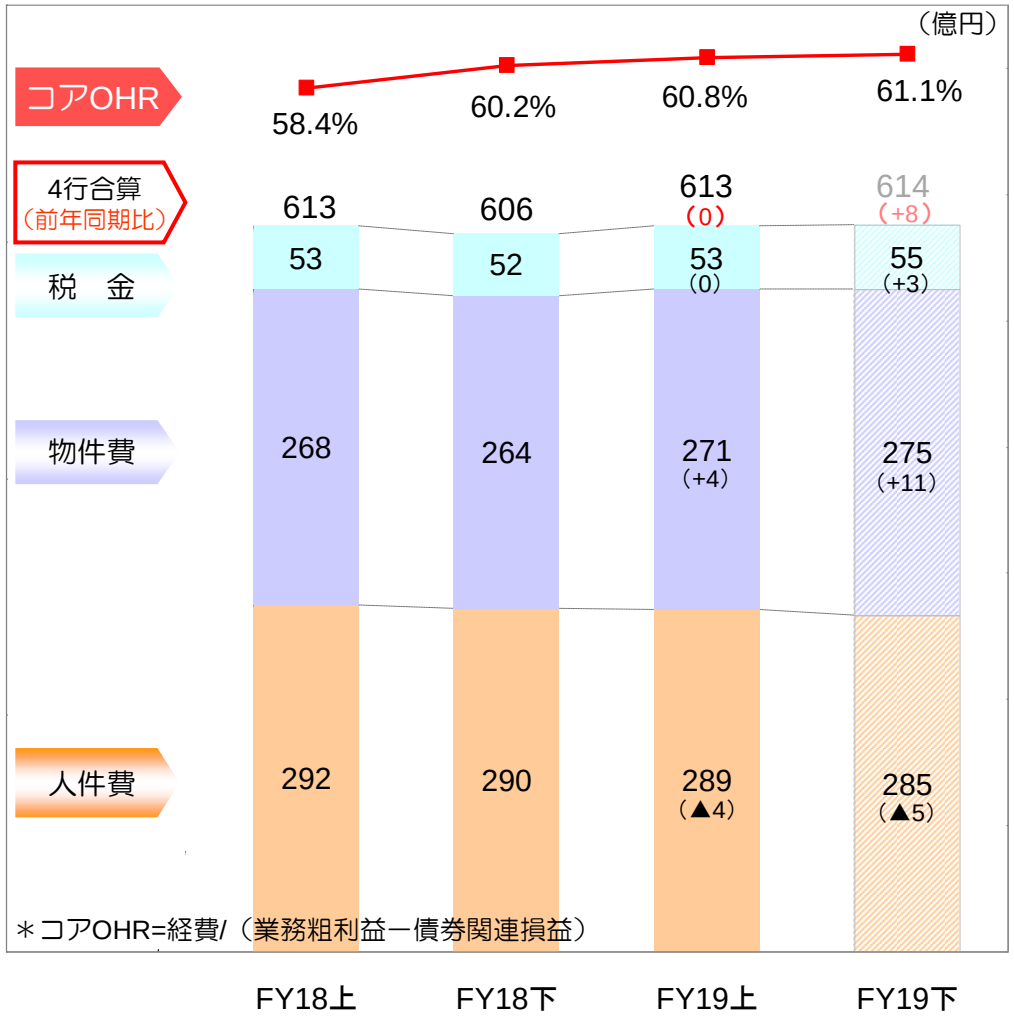
＊FFG証券は投資信託・債券販売額の合計　（億円）



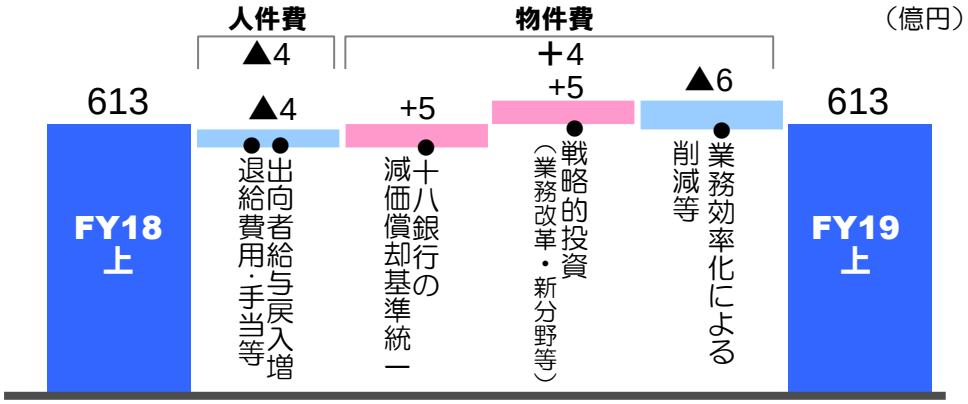
# 経　費

- 2019年上期は、戦略的投資が増加する一方で業務効率化による経費削減を行い、前年同期並み
- 2019年度は、戦略的投資を継続するものの、引き続き効率性を追求。統合関連費用の発生により、前年比＋8億円を計画

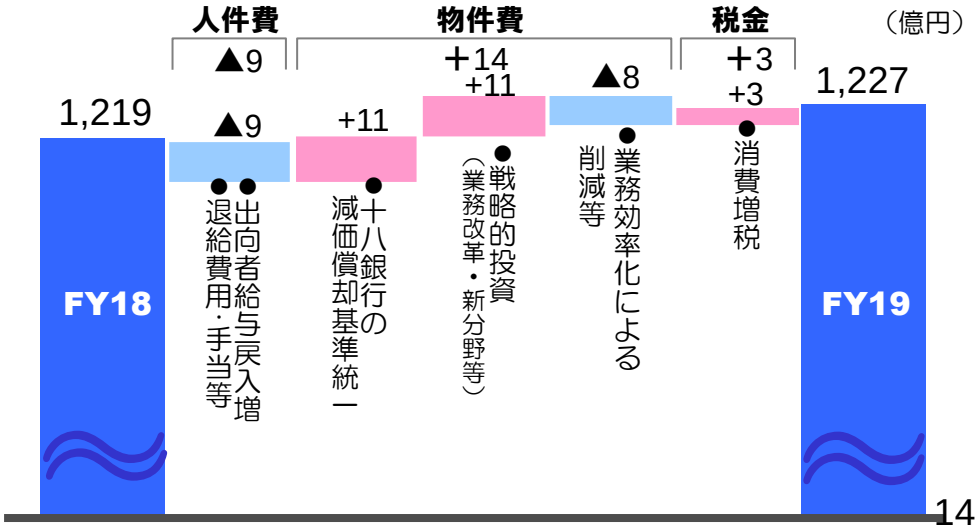
## 費目別・OHR（4行合算）




## FY19上期　増減要因（前年比）



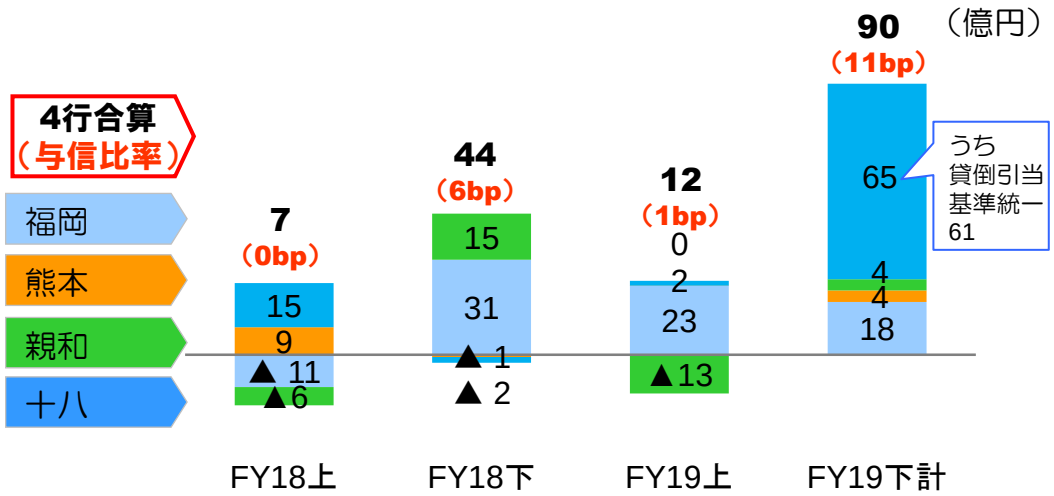

## FY19　増減要因（前年比）



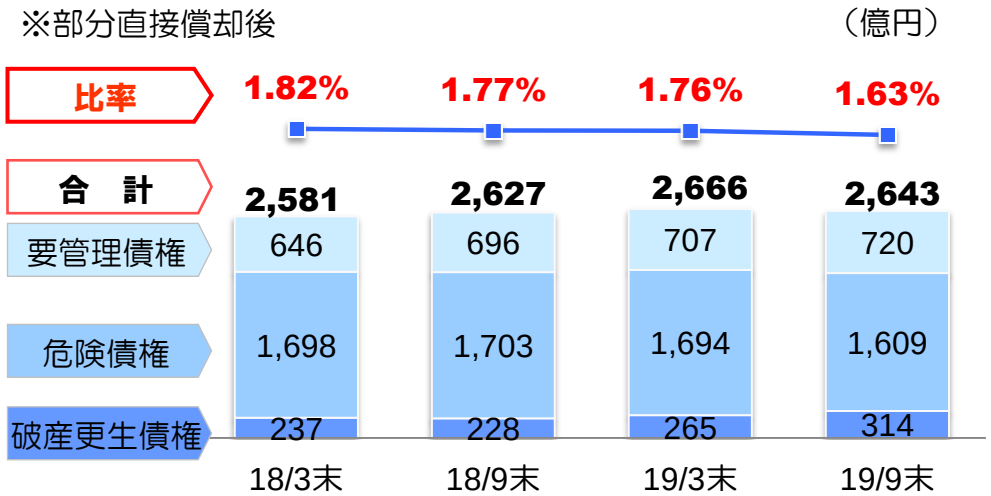
# 信用コスト・不良債権

- 2019年上期の信用コストは、12億円の繰入れを計上
- 2019年下期は十八銀行における引当基準の統一影響を織込み、90億円の繰入れを計画

## 信用コスト（4行合算）




## 不良債権残高・比率（4行合算）

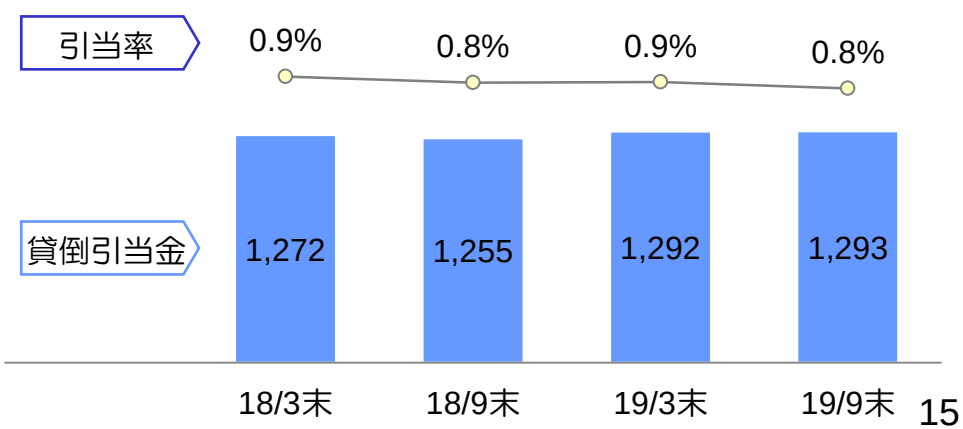



### ■ FY19上 信用コスト内訳

（億円）

| | | 4行合算 | 前年比 | 福岡 | 前年比 | 熊本 | 前年比 | 親和 | 前年比 | 十八 | 前年比 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 増加要因 | 新規倒産 | 3 | 1 | 3 | 2 | 0 | ▲ 0 | 0 | 0 | 0 | ▲ 0 |
| | 格下げ | 99 | ▲ 25 | 72 | ▲ 5 | 15 | ▲ 9 | 6 | ▲ 2 | 7 | ▲ 9 |
| | 担保下落 | 7 | 3 | 5 | 2 | 1 | 0 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| | その他 | 22 | 13 | 17 | 14 | 1 | 1 | 0 | ▲ 0 | 4 | ▲ 1 |
| | 小計 | 130 | ▲ 8 | 96 | 12 | 16 | ▲ 9 | 7 | ▲ 2 | 12 | ▲ 10 |
| 減少要因 | 格上げ | ▲ 47 | 10 | ▲ 33 | 10 | ▲ 4 | ▲ 1 | ▲ 9 | ▲ 3 | ▲ 2 | 4 |
| | 率要因 | ▲ 1 | 14 | 0 | 10 | 0 | 3 | 0 | 2 | ▲ 1 | ▲ 1 |
| | 回収他 | ▲ 71 | ▲ 11 | ▲ 40 | 1 | ▲ 12 | ▲ 2 | ▲ 11 | ▲ 5 | ▲ 7 | ▲ 6 |
| | 小計 | ▲ 119 | 12 | ▲ 73 | 21 | ▲ 16 | ▲ 0 | ▲ 20 | ▲ 5 | ▲ 10 | ▲ 3 |
| 合 計 | | **12** | **5** | **23** | **34** | **0** | **▲ 9** | **▲ 13** | **▲ 7** | **2** | **▲ 13** |

### 貸倒引当金・引当率の推移

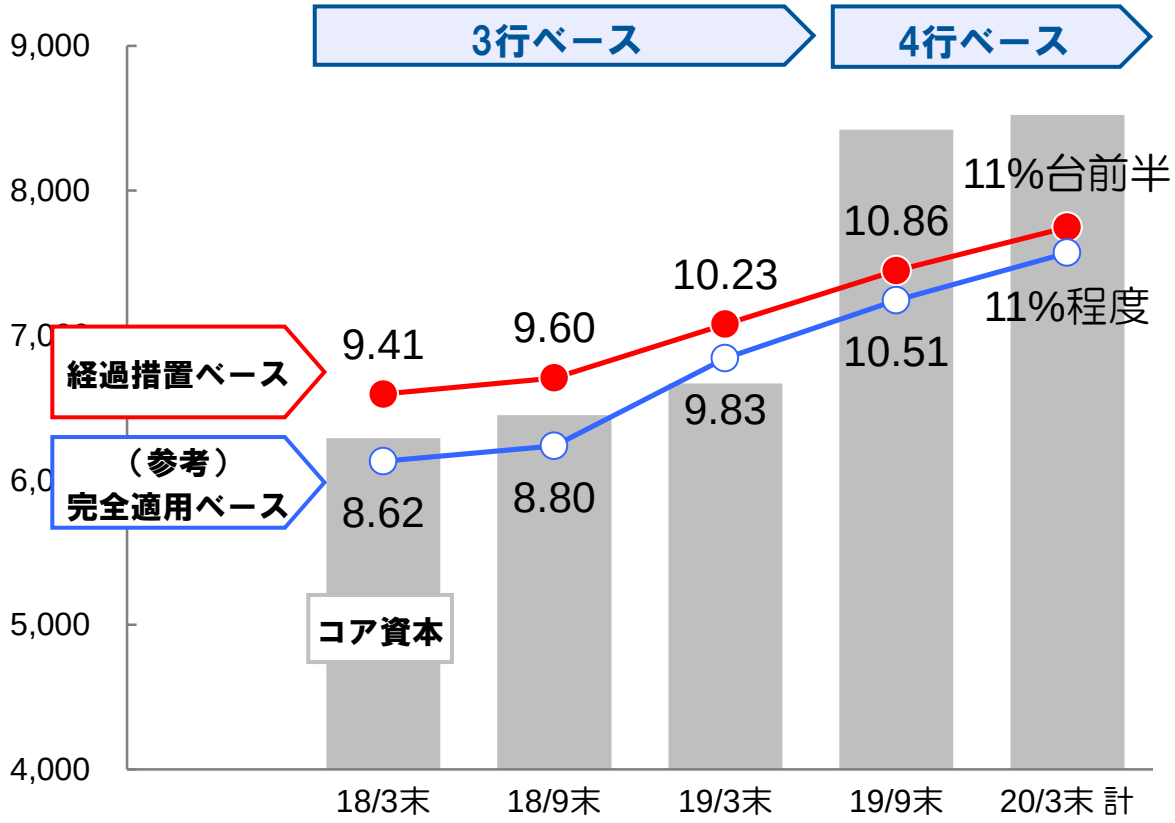


# 自己資本比率



- 自己資本の質と水準は内部留保によって着実に改善しており、9月末のバーゼルⅢ国内基準の自己資本比率は10.86%（完全適用ベースでは10.51%）
- 引き続きリスク量に対する十分な資本水準の確保と資本効率性のバランスを意識した運営を実施

## 自己資本比率（FFG連結）　（億円、%）




## コア資本の内訳（FFG連結）

| 項目 | 19/9末［億円］ |
|---|---|
| 基礎項目 | 8,677 |
| 株主資本（普通株） | 8,030 |
| 引当金 | 383 |
| 劣後債務 | 100 |
| 土地評価差額金 | 167 |
| その他 | ▲4 |
| 調整項目 | ▲255 |
| 無形固定資産 | ▲119 |
| 繰延税金資産 | ▲1 |
| 退職給付に係る資産 | ▲134 |
| その他 | ▲1 |
| コア資本 | 8,421 |
| リスクアセット | 77,511 |

【参考】バーゼルⅢ国際基準（19/9末）

| | |
|---|---|
| 普通株式等Tier1比率 | 12.05% |

※完全適用ベースの試算値

※信用リスク：19/3末より先進的内部格付手法（18/3末及び18/9末は基礎的内部格付手法）

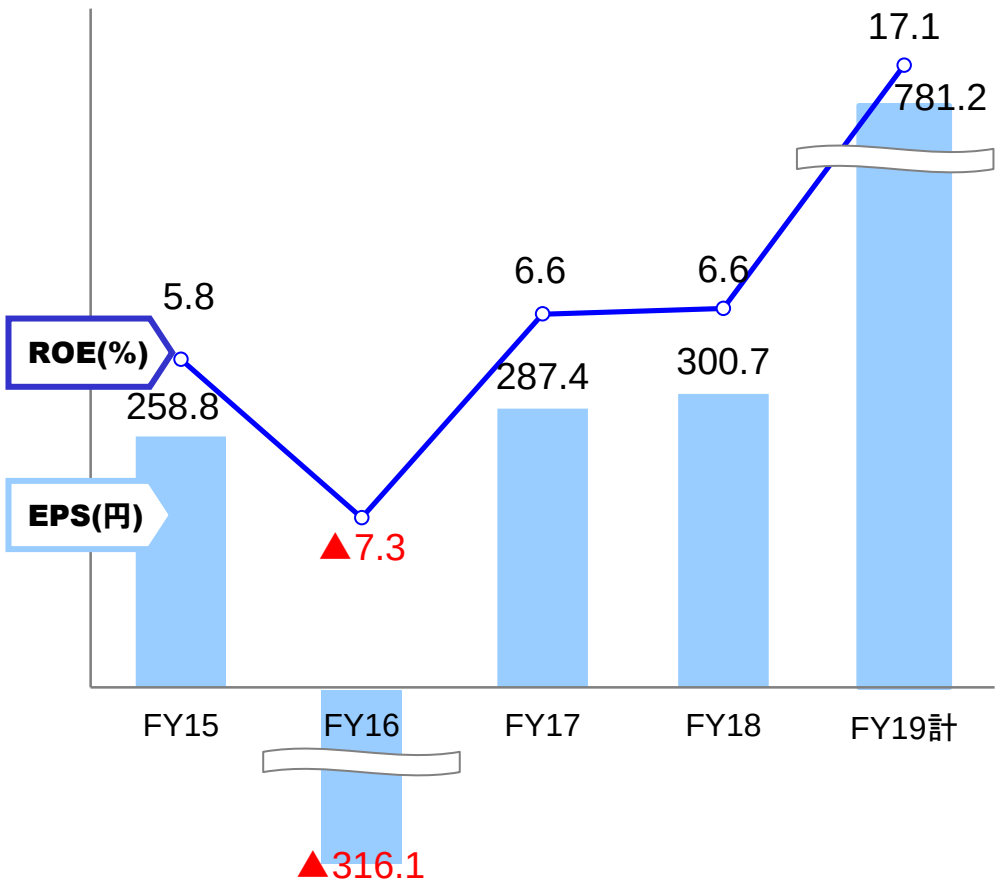
※オペリスク：19/9末より基礎的手法（18/3末～19/3末は粗利益配分手法）

# 資本効率性・株主還元



- 資本の健全性維持を前提に、安定的な株主還元と企業価値向上に向けた成長投資を行い、バランスのとれた資本運営を目指す

## 資本効率性




**株主還元の考え方**

- 株主還元は、**安定的な利益成長による継続的な配当**（維持・増配）を目指す

**配当目安テーブル**

- 配当性向の目安：35%程度

| 連結当期純利益 | 配当金 | 配当性向 |
|---|---|---|
| 600以上 | 115 | ～37% |
| 550～600 | 105 | 33～36% |
| 500～550 | 95 | 33～36% |
| 450～500 | 85 | 32～36% |
| 400～450 | 75 | 32～36% |
| 350～400 | 65 | 31～36% |
| 300～350 | 55 | 30～35% |
| 250～300 | 50 | 32～38% |
| 200～250 | 45 | 34～43% |
| 150～200 | 40 | 38～51% |
| 150未満 | 35 | 45%～ |

※連結当期純利益は親会社株主に帰属する当期純利益

※2019年度は、経営統合の一過性要因を勘案し、上記テーブルにかかわらず前年度予定配当額と同水準の85円を下限に計画

# Part Ⅱ

# 経営戦略

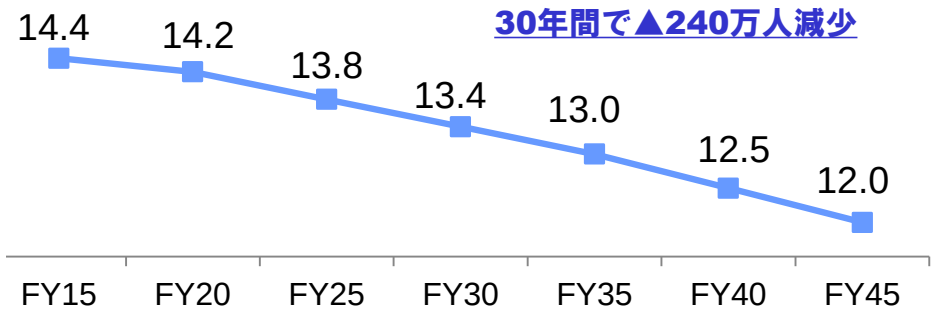
# FFGを取り巻く経営環境

- 人口減少や低金利環境の長期化に加え、デジタル化の進展に伴いお客さまの行動も変化
- 厳しい経営環境が続くなか、FFGは第一地銀平均を上回り、安定した収益を確保

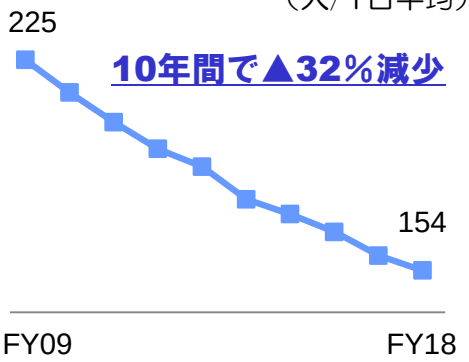
## 内外環境の変化

人口減少・少子高齢化　低金利環境の長期化
デジタル技術の進展　法改正・規制緩和

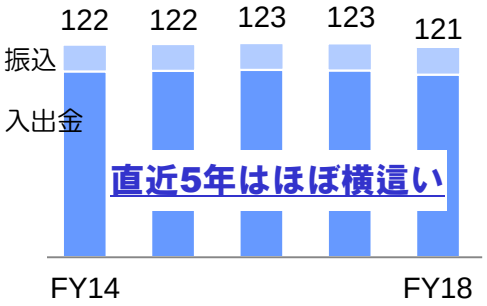
【九州域内 将来人口推計】（百万人）




【窓口来店客数の推移】※福岡銀行全店平均（人/1日平均）

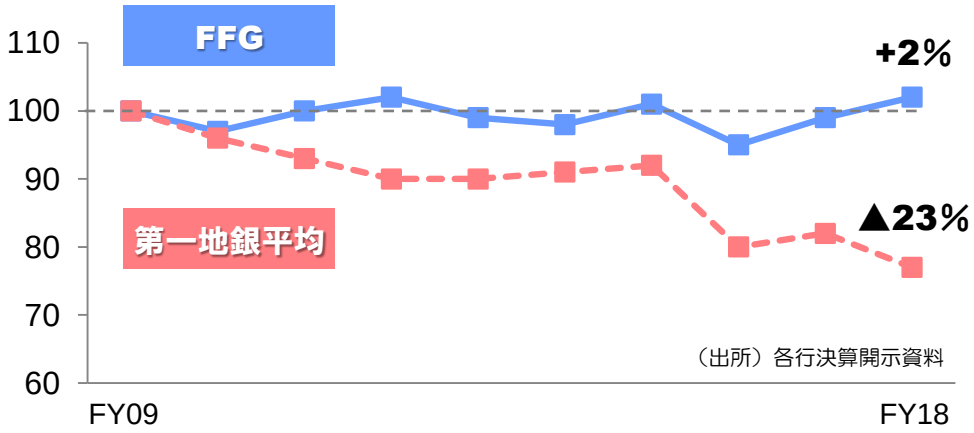



【取引件数の推移】※福岡銀行全店平均（百万件/年）




## FFGの収益状況

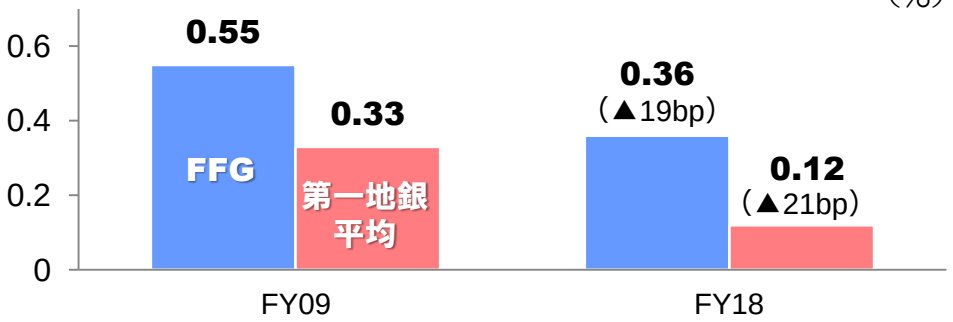
【 コア業務純益の推移 】 FY09=100




【 顧客向けサービス利益率の推移 】

※顧客向けサービス利益率＝（（貸出金平残×預貸金粗利鞘）＋役務収益－営業経費）/ 総資金平残

（%）




（出所）金融レポート、各行決算開示資料

# FFGの成長戦略



- 「構造改革によるトップラインの引き上げ」と「十八銀行との経営統合によるシナジーの最大化」により、持続的に高い競争力・成長力を実現

2019.4　　2022.4

第6次中期経営計画　　次期中計

**構造改革**

- 業務プロセスの再構築
- 事業モデルの高度化
  法人金融サービス・個人金融サービス・市場運用など
- デジタルトランスフォーメーション（DX）の推進
  iBank、みんなの銀行など

**親和・十八銀行合併**

- ◆ 合併（2020.10）
- ◆ 事務/システム統合（2021.1）
- ◆ 店舗統合（2021.5～）
- 本部スリム化
- 相互の営業ノウハウ/ネットワークの徹底活用
- 持株会社機能の強化

**長期ビジョン**

『ザ・ベスト　リージョナルバンク』
持続的に高い競争力・成長力を実現する

# 構造改革　業務プロセスの再構築

Fukuoka Financial Group

- 営業店を中心とした業務プロセスの抜本的な見直しにより、お客さまの利便性向上と従業員の働きやすさを同時に実現し、組織全体で約２割の業務を効率化

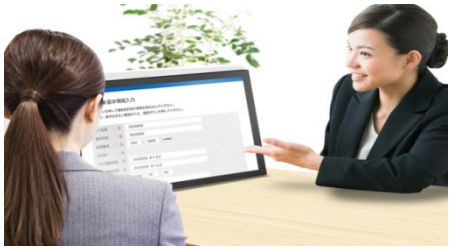
## 店頭業務の効率化

### ロビータブレットの導入（2020年1月～）

（画面例）

- ✓カードリーダーでの顧客情報読み取り/自動入力（記入レス）
- ✓暗証番号による本人認証（印鑑レス）
- ✓後方担当者のオペレーションレス、精査・検印レス

### ローカウンタータブレットの導入（2020年1月～）



（画面例）

- ✓顧客と対話しながらタッチディスプレイでの取引内容入力
- ✓スムーズな手続きとクロスセルの実現

## その他施策

### 保険取引の電子化（2019年5月～）

### 投信取引の電子化（2019年12月～）

### 消費性ローン・住宅ローンの電子化（2020年1月～）

- ✓渉外用タブレットを活用した事前申込から契約までの電子化（ペーパーレス）
- ✓電子サインの導入（印鑑レス）

### RPA・AI-OCRの活用拡大

### 営業店業務の本部集中　等

FFG全体で業務の**約２割**を効率化

リソースの捻出・再配置

- コア事業の磨き上げ（法人・個人金融サービスの高度化）
- 新しい取組みへのチャレンジ（ＤＸの推進、新事業の展開）

# 構造改革　法人金融サービス ①

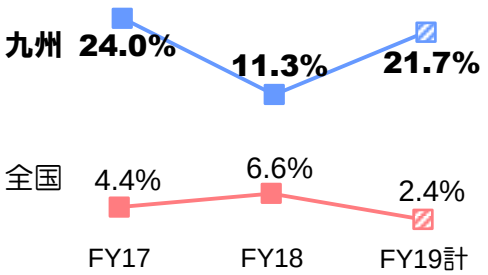


- 取引先が抱える真の課題・ニーズの解決により、事業成長による対価（フィー・エクイティ）を融資や紹介手数料とともに取り込んでいくビジネスモデルを確立

## 総合金融サービスの提供

### 九州域内の資金需要

□ **設備投資額（前年比/全産業）**




（出所）「企業短期経済観測調査」日本銀行福岡支店

**九州の資金需要は引続き堅調**

### FFGの顧客基盤

□ FFG4行お取引先数

⇒ **22万先以上** ※預金取引先を含む

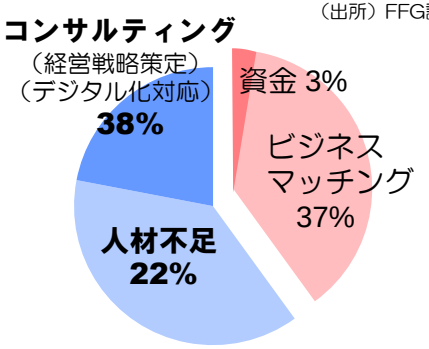
**九州の事業所数の約4割**

**成長戦略の提案**

**最適なソリューションの提供**

### 取引先の課題・ニーズ

（出所）FFG調べ




**取引先が抱える課題・ニーズは多様化**

### ソリューション機能の拡充

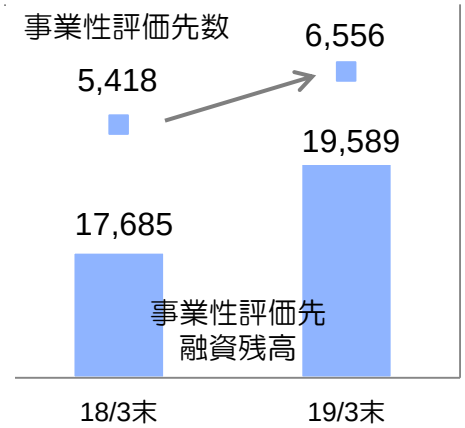
□ **デジタル化支援の開始**
（2019年4月～ 長崎で先行開始）

□ **人材紹介サービスの開始**
（2019年6月～）

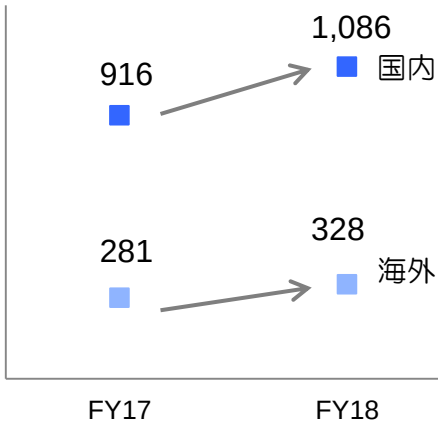
□ **ビジネスマッチングシステムの導入**
（2019年9月～）

□ **海外ビジネスにかかる有償コンサルティングの開始**
（2019年10月～）

### 事業性評価 （先/億円）

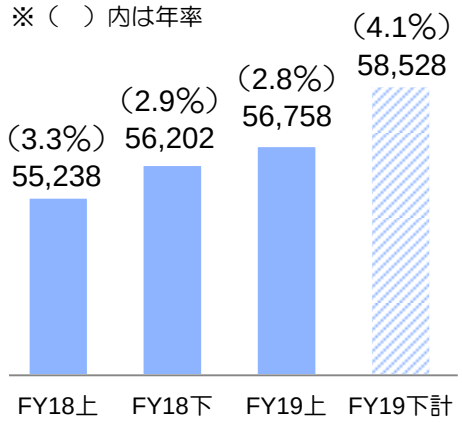



### 販路開拓支援先数 （先）

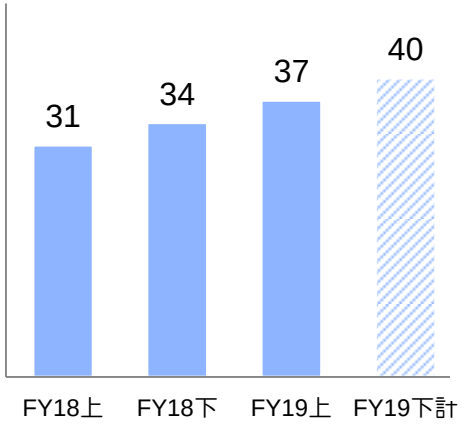



### 中小企業貸出金平残 （億円）

※（　）内は年率




### 法人関連フィー収益 （億円）



# 構造改革　法人金融サービス ②

- FFGのリソースやネットワークを活用し、ベンチャー企業や創業期の企業を全面的にバックアップ
- ベンチャー支援の取組みを通じて、地域経済の活性化とFFGの企業価値向上を同時に実現

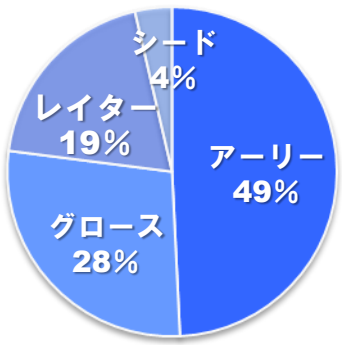
## FFGベンチャービジネスパートナーズ

### 投資実績/ポートフォリオ

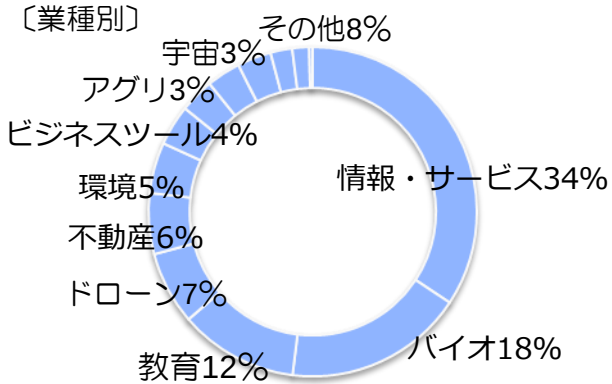
2019年9月末時点

**ファンド組成から2年半で合計50先に35.5億円を投資**

〔ステージ別〕




〔業種別〕




### X-Tech Match up（地場企業とベンチャーのマッチング商談会）

**福岡での開催実績（2019.1.25）**

✓参加企業：ベンチャー31社、地場企業225社　（計256社）
商談実績：個別商談230件、フリー商談100件（計330件）

**今年度の開催予定**

✓2019.12月から2020.3月にかけて、福岡・北九州・長崎でも最新テクノロジー技術を持ったベンチャー80社とお取引先との商談会を実施予定

### 新産業創出を企図した地元自治体・大学との連携

**長崎学生ビジネスプランコンテスト2019**

✓長崎県の大学・自治体と連携し、大学発ベンチャー企業の発掘、育成支援等を目的に実施

**長崎大学FFGアントレプレナーシップセンター**

✓長崎大学の学生を主対象として、次世代のアントレプレナー（起業家）人材を育成する寄附講座を開設

**九州大学FFGインキュベーションプログラム**

✓九州大学とタッグを組み、大学の研究成果を基にしたベンチャー企業の創出を目的とする教育プログラムを開発

事例：九州大学生体防御医学研究所の技術シーズを事業化支援し、今年度のSTARTプログラム(※)で採択される

各学部の技術シーズ → 事業化支援 → START（※）プログラム → 大学発ベンチャー創出

※START(大学発新産業創出プログラム)
研究開発・事業育成の公的資金と民間の事業化ノウハウ等を組み合わせ、事業化を支援するJST(国立研究開発法人科学技術振興機構)のプログラム

# 構造改革　個人金融サービス（投信・保険）

Fukuoka Financial Group

● 専門性の追求とお客さまのニーズに沿った最適なサービスの提供により、「お客さまの資産形成」とそれを源泉とする「FFGの安定収益」を同時に実現するビジネスモデルを確立

## お客さま本位の営業の実践

□ **積立投信を活用した時間分散の提案**

✓投資未経験者（主に現役層やマス層）に対する積立投信を活用した長期的な資産運用の提案

□ **ポートフォリオ型資産分散の提案**

✓最適なポートフォリオ提案を可能とするサポートツールの導入（福岡銀行 / 2020年2月～）・投信専門担当者の育成

□ **ライフプランに応じた個人向け保険の提案**

✓「人生100年時代」に備える貯蓄機能の提案・お客さまのライフイベントに合わせた保障機能の提案

□ **リスクコンサルティングによる法人向け保険の推進**

✓地場中小企業・法人オーナーが抱える事業リスクに対する保険を活用したソリューションの提案

投信マーケット

福岡県・熊本県・長崎県の個人金融資産　93兆円

うち現預金 46兆円

**FFG4行 11.5兆円**

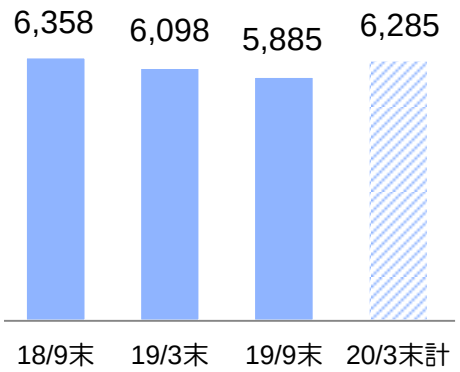
うち投信 4兆円

**FFG4行 0.5兆円**

現預金に対する割合は**4%程度**

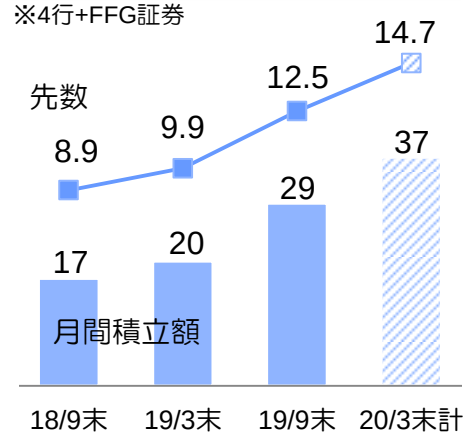
**投信残高**（億円）

※4行+FFG証券

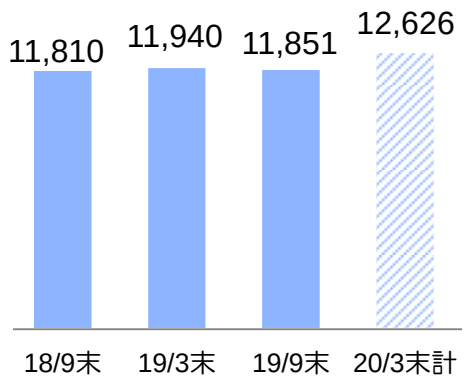



**積立投信**（万先/億円）

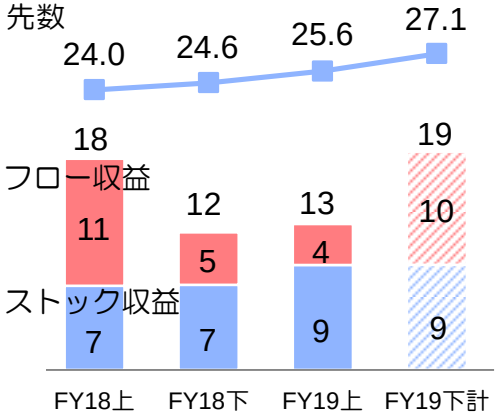
※4行+FFG証券




**保険残高**（億円）




**平準払い保険**（万先/億円）



# 構造改革　個人金融サービス（ローン）

Fukuoka Financial Group

- デジタル技術の活用等により、住宅ローン・消費性ローンにおける顧客利便性の更なる向上と、業務効率化を同時に実現

## 住宅ローン

### ローンセンターを中心とした推進体制強化

✓ローンセンターによる大手ハウスメーカー・マンション営業の強化、営業店による地場業者・職域先を推進する体制を構築

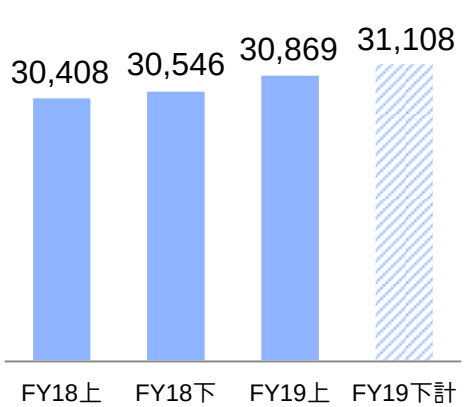
✓住宅ローンの後方事務の本部集約化拡大による効率性向上

### デジタル化による業務効率化

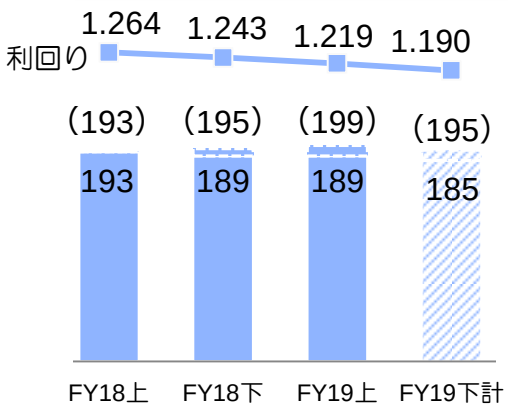
✓住宅ローン電子契約の取扱いを開始（福岡銀行ローンセンター/2019年10月～）

✓WEB完結型住宅ローンの導入（2020年4月～）

**住宅ローン平残**（億円）




**住宅ローン収益**（%/億円）




（ ）内は融資手数料を含む

## 消費性ローン

### 外部データの活用

✓外部サイトの閲覧（ローン関連）履歴等を活用した当行顧客へのオムニチャネルによるプロモーション強化

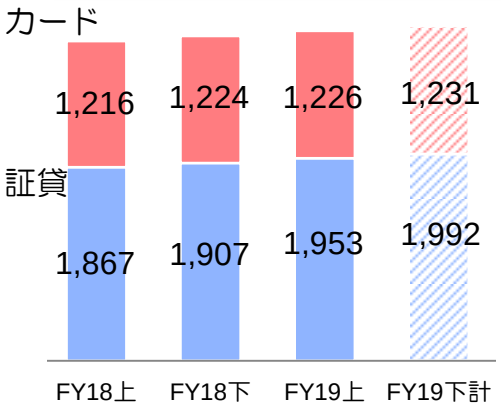
### コール営業の強化

✓コールセンターの人員強化（外部会社コール専門人員の受け入れによる体制の強化）

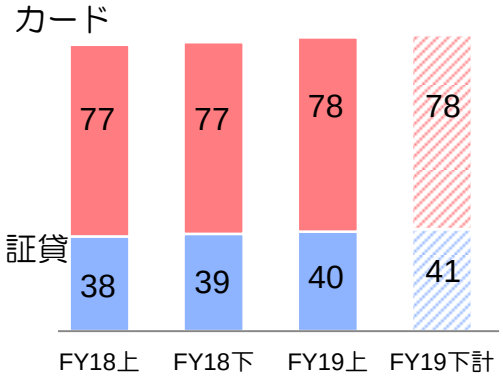
### デジタル化による業務効率化

✓渉外用タブレットを活用した契約の電子化（2020年1月～）

**消費性ローン平残**（億円）



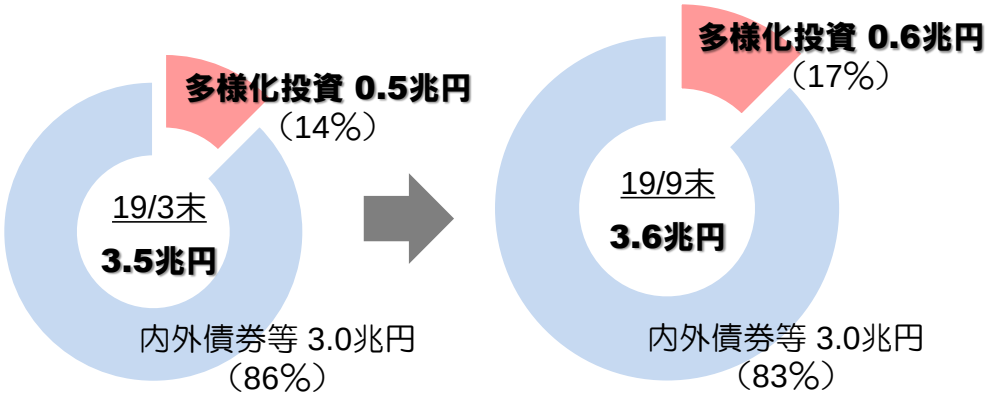

**消費性ローン資金利益**（億円）

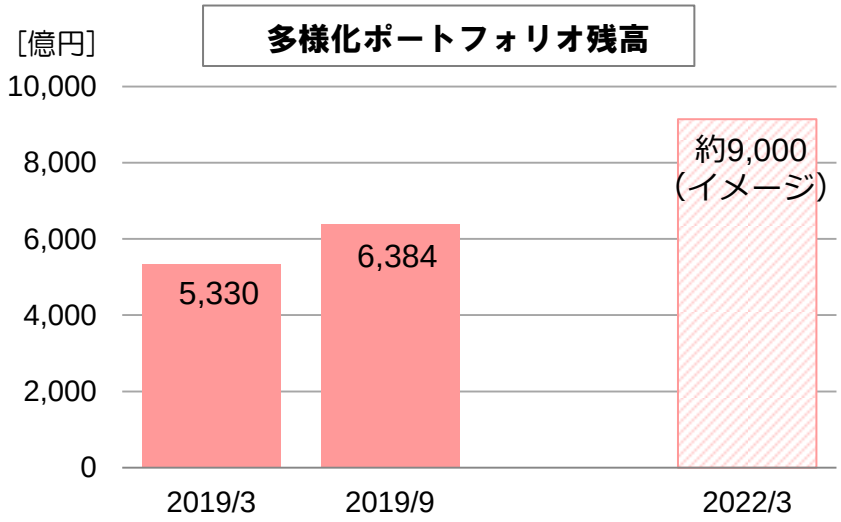


# 構造改革　市場運用の高度化

- 投資の多様化によりリスクカテゴリーと投資タイミングを分散したリスク抑制型のポートフォリオを構築し、収益を底上げ

## FFG4行 市場部門ポートフォリオ




### □ 基本コンセプト

- ✓ 中長期的なアセットアロケーションを重視し、安定的なリターンを目指す
- ✓ リスクカテゴリーと投資タイミングを分散し、丁寧にポートフォリオを構築

### □ 運用資産の拡充（主な取組み）

- ✓ 金利：内外債券ファンド、スワップ
- ✓ エクイティ系：日本株、外国株、内外PE
- ✓ クレジット：一般事業債、CDS、海外クレジット
- ✓ 不動産：国内REITファンド、米国REITファンド
- ✓ 証券化：機構RMBS、米国MBS、その他ABS
- ✓ その他：インフラ・商品等ファンド

### □ 運用態勢の強化

- ✓ グループ行重複業務の持株会社への集約により、運用態勢の強化や業務効率化、効果的な人財育成を加速
- ✓ 投資の多様化に併せて、分散投資効果を踏まえたリスク・リターン管理などモニタリング手法を高度化

# 構造改革　デジタルトランスフォーメーション（iBank事業）



- マルチバンク展開のさらなる拡大と金融・非金融が融合したシームレスな商品やサービスの提供により、地域を繋ぐプラットフォーマーとしてのポジションを確立

## Wallet+

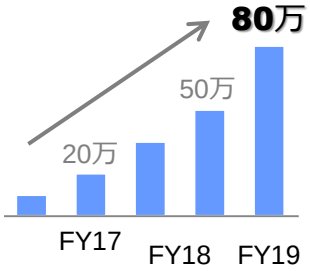
### マルチバンク展開の拡充

✓サービスイン6行（福岡銀行/熊本銀行/親和銀行/沖縄銀行/広島銀行/山梨中央銀行）

✓参加合意2行（南都銀行/十六銀行）

### アプリ利用の拡大

✓Wallet+アプリは80万ダウンロードを突破




## 地域総合商社事業

### 地域版トータルマーケティングプラットフォームの提供

✓地域産品・サービスの商品開発からブランディング、販路拡大、プロモーション支援をワンストップで提供する仕組みを構築

✓クラウドファンディングやECモールの運営等を新たに実施

| 商品開発 | ブランディング | 販路拡大 | プロモーション |
|---|---|---|---|
| クラウドファンディングによる資金調達 | デザイナー等とのコラボレーションによるサポート | 地域版ECモール「エンニチ」での売り場提供 | デジタルマーケティングソリューションの提供 |

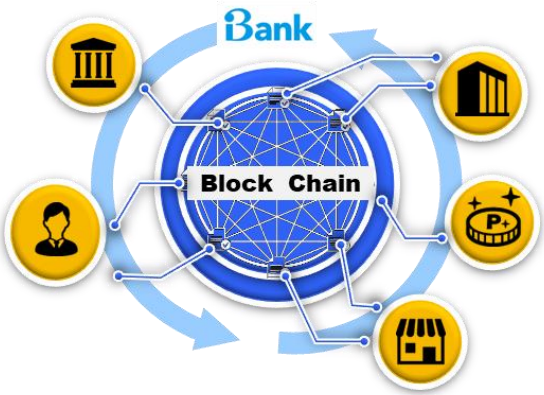
## ポイント事業（マイコイン）

### 地域ポイントプラットフォームの展開

✓mybank＋のリニューアルにより、様々な銀行取引に対し、ポイントとして「マイコイン」を付与。貯まったマイコインの地域特産品への交換や、金融取引への充当を通し、FFG内外の地域循環を企図

✓将来的には機能を外部に開放予定。異なる価値を同一基盤で管理し、移転を可能とすることで、マイコインを核とした経済圏を拡大

✓本取組を支える基盤としてブロックチェーンを活用したポイント管理システムを構築




**ポイント事業を支える**
**ブロックチェーン基盤**

**STEP1**

■ **FFGグループ銀行取引での循環**
- 金融行動に合わせたポイント発行
- 目的預金やポイント投資充当

**STEP2**

■ **マイコインを核とした地域送客**
- 非金融行動や加盟店来店に対するポイントの発行
- 購買時のポイント払いとクーポン化

**STEP3**

■ **管理システムのコンソーシアム化**
- 将来的には機能を外部開放し、異なる価値を同一基盤上で発行・管理・移転を可能とする。

# 構造改革　デジタルトランスフォーメーション（みんなの銀行 ①）

Fukuoka Financial Group

- 3つのコンセプトを掲げ、デジタルネイティブバンクとしてのビジネスモデルを構築
  → ①B2C事業、②B2B2X事業：BaaS型ビジネス（Banking as a Service）

## みんなの銀行の3つのコンセプト

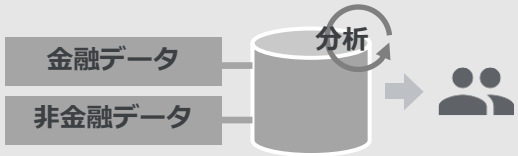
### 1 みんなの『声』がカタチになる

顧客行動変容に即した
『新しい』金融サービス

- デザインがイケてない
- そのとき必要な情報を直ぐに見たい
- 毎回の割勘どうにかならないの

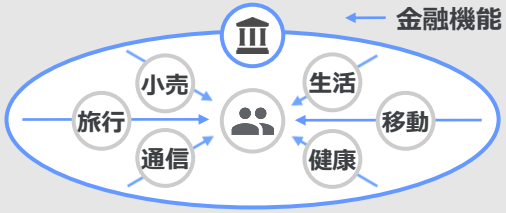
### 2 みんなの『いちばん』を届ける

顧客理解に基づく
総合金融コンシェルジュ

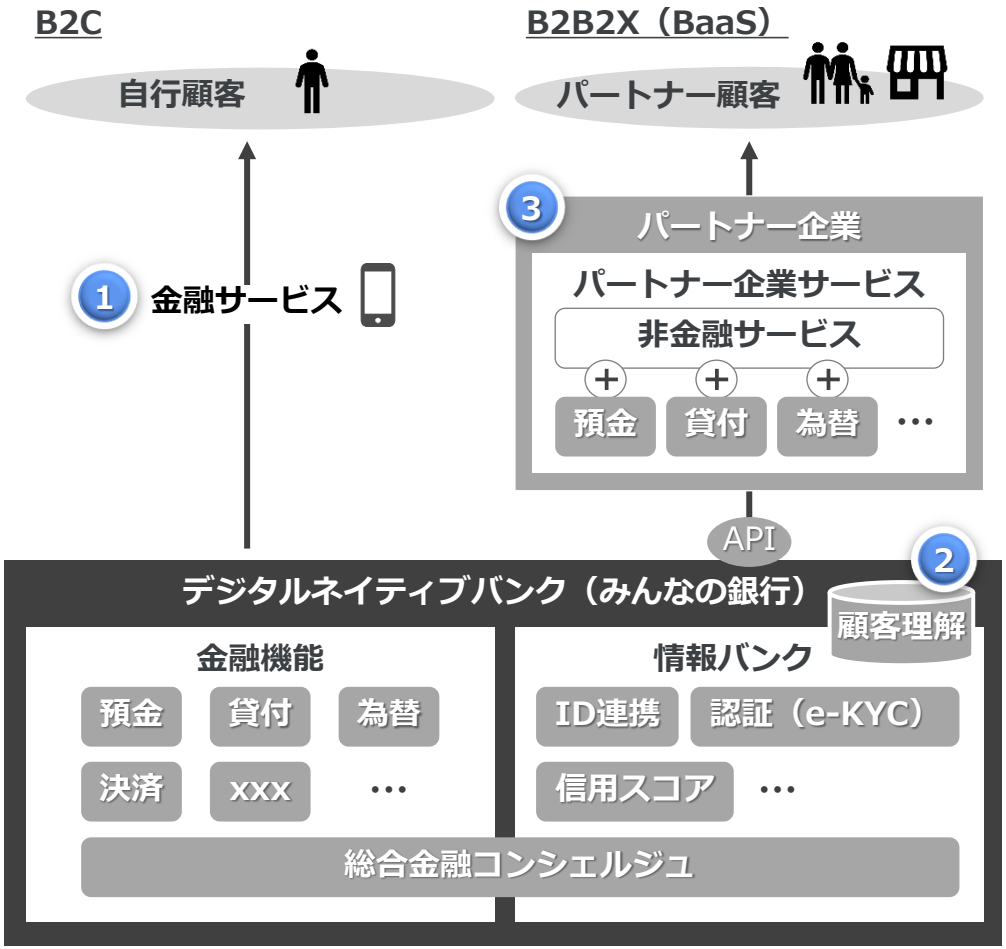



### 3 みんなの『暮らし』に溶け込む

BaaS 型ビジネス
“Banking as a Service”




## みんなの銀行のビジネスモデル

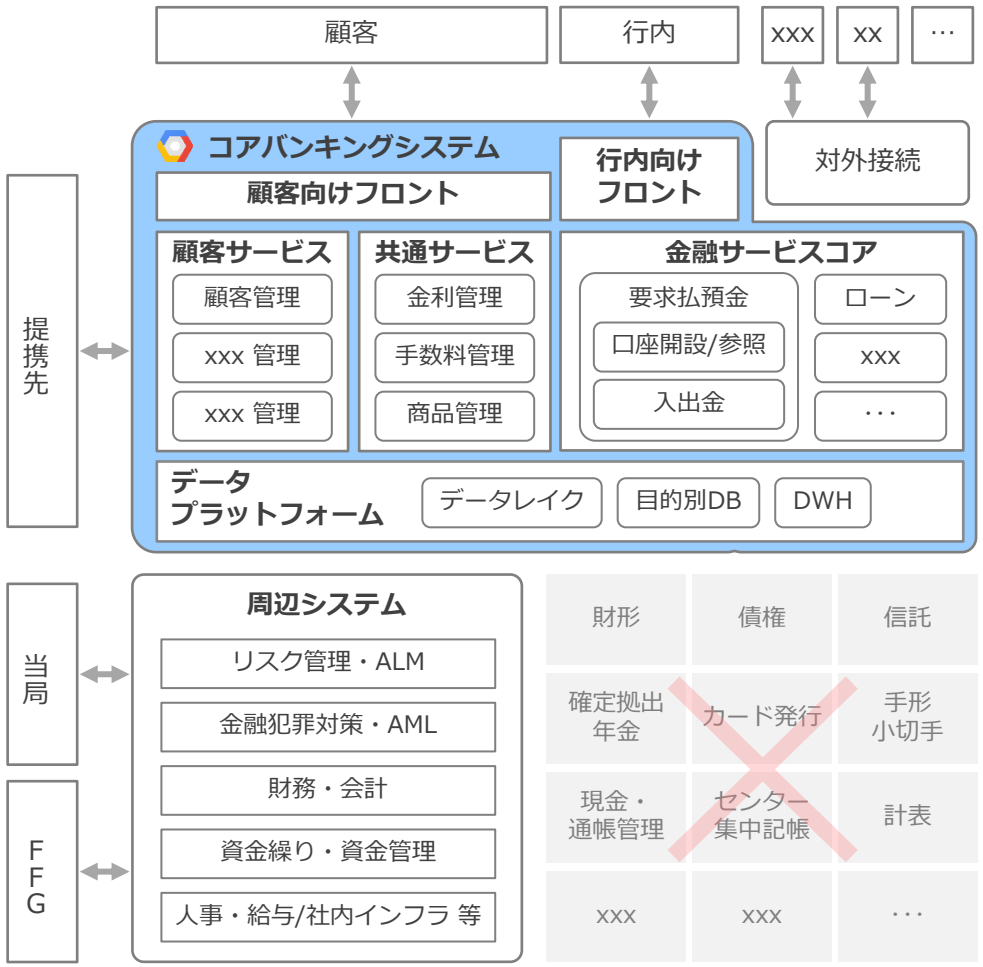


# 構造改革　デジタルトランスフォーメーション（みんなの銀行 ②）



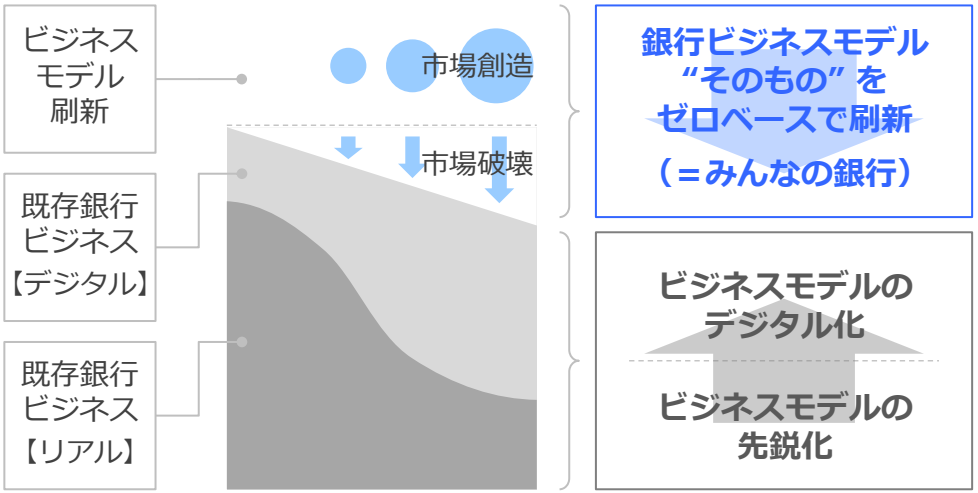
- 最先端のテクノロジーを活用した次世代バンキングシステムにより、新銀行のビジネスを実現
- ゼロベースで新銀行に取組むことで、ビジネスモデルの刷新と、その果実の還元/共有を企図

## 新銀行のビジネスを実現するバンキングシステム




## ゼロベースで新銀行設立に取組む狙い

### FFGのDXを加速する“2way アプローチ”（両利きの経営）




| | ゼロベース設計の優位性 | FFG本体への還元/共有 |
|---|---|---|
| システム | • 制約の少ない軽量かつ柔軟なシステム | • クラウド活用のノウハウ<br>• リフト＆シフトの可能性 |
| ビジネス | • テクノロジーの活用を前提としたビジネス設計 | • 商品/サービスの共有<br>• 業務運営の(部分)委託 |
| 組織 | • シンプルなガバナンス<br>• 多種多様な人財構成 | • 専門人財の還流<br>• 新しいカルチャーの醸成 |

# 親和・十八銀行の合併



- シナジー効果の最大化に向け、両行の営業連携体制の整備やFFG営業スタイルの浸透、事務・システムの統合などを着実に実現

## スケジュール

## 店舗統合

□ **親和・十八銀行で重複する71拠点を店舗内店舗方式により統合（2021年5月から順次実施予定）**

- ✓お客さまは、従来の口座番号・通帳・カードが利用可能
- ✓銀行は、預貸金等の業容の維持及び人員捻出による生産性向上を同時に実現可能

| | 親和銀行<br>十八銀行 | ▶ | 十八親和銀行 |
|---|---|---|---|
| 拠点数 | 185拠点 | | 114拠点 |

今後の拠点数

- ✓ 熊本銀行でも、既に6拠点を店舗内店舗方式により集約
- ✓ 今後も環境の変化にあわせて拠点集約を検討

FFG4行 **428店舗**

うち77拠点を店舗内店舗により集約

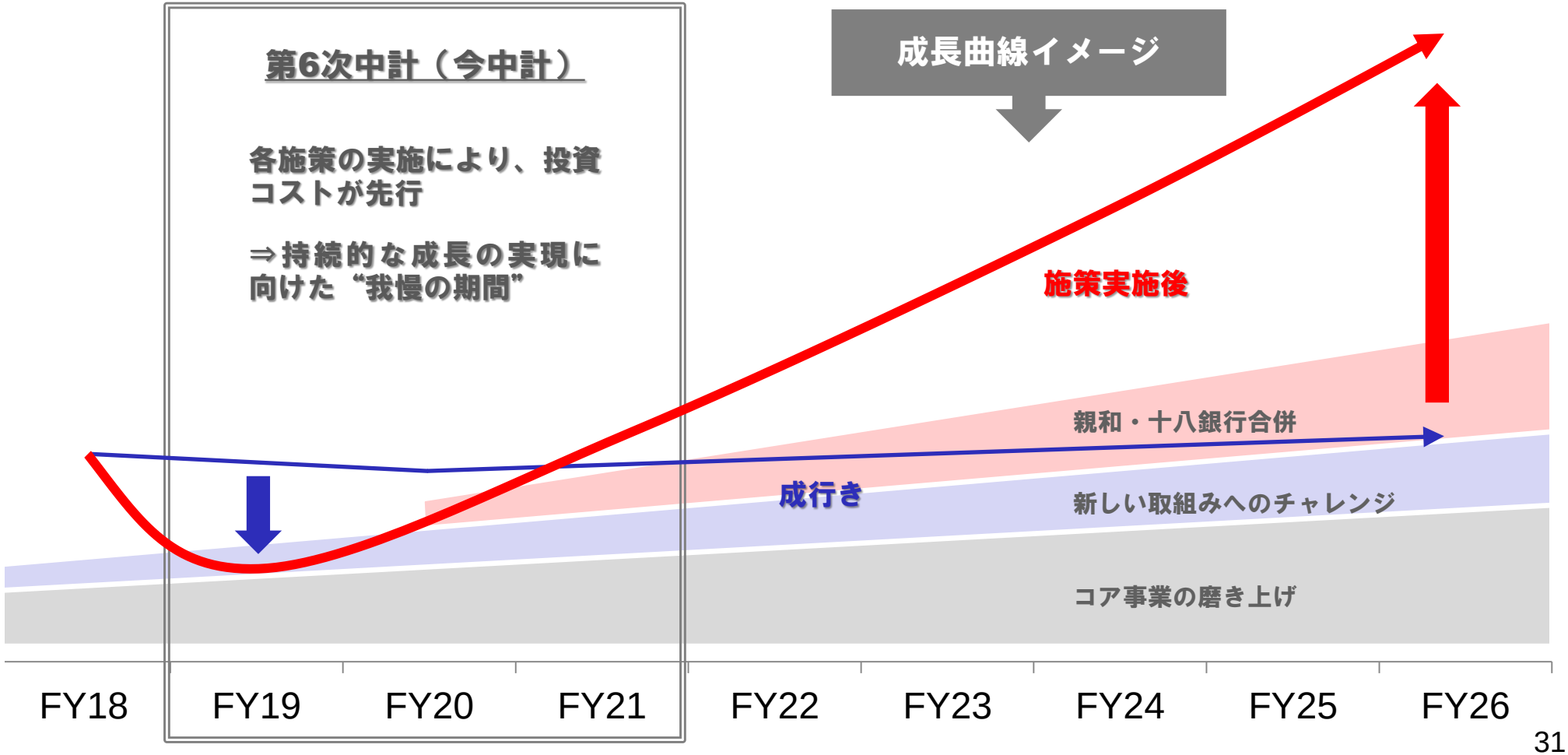
▶ 今中計期間中にFFG全体で**約2割**の拠点を集約

# FFGの成長曲線



- 将来の成長に向けた先行投資により、今年度・来年度は一時的に利益下押し要因となるも、中計3年目から次期中計にかけて、その効果が顕在化

**持続的な成長**



# Part Ⅲ

## 【参考資料】計数

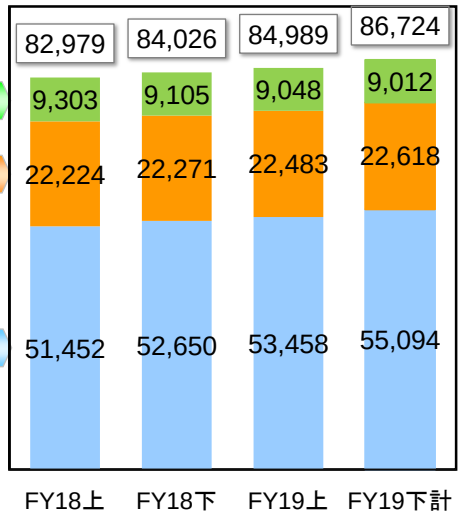
# 国内貸出金平残（銀行別）

Fukuoka Financial Group

## セグメント別平残（億円）

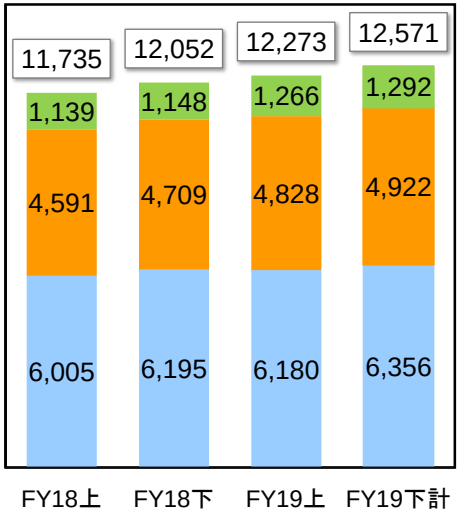
### 福岡銀行（国内単体）

※FFG・政府向け貸出金除く



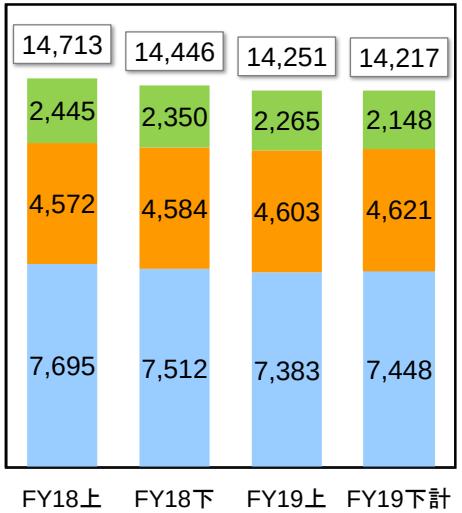

### 熊本銀行（国内単体）

※政府向け貸出金除く



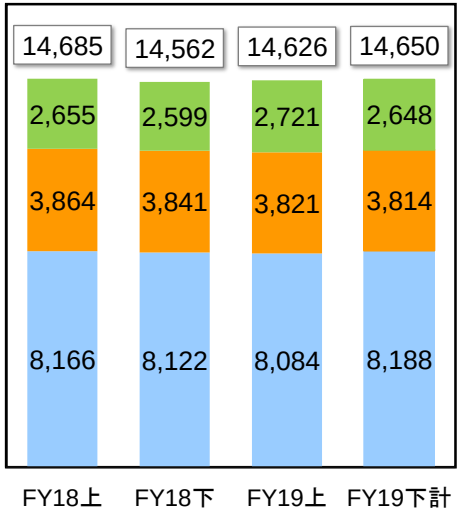

### 親和銀行（国内単体）

※政府向け貸出金除く

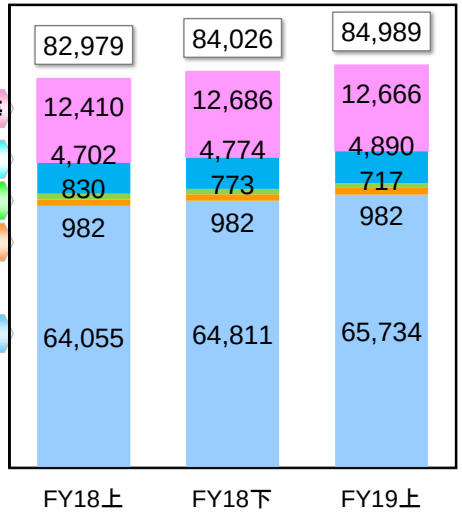


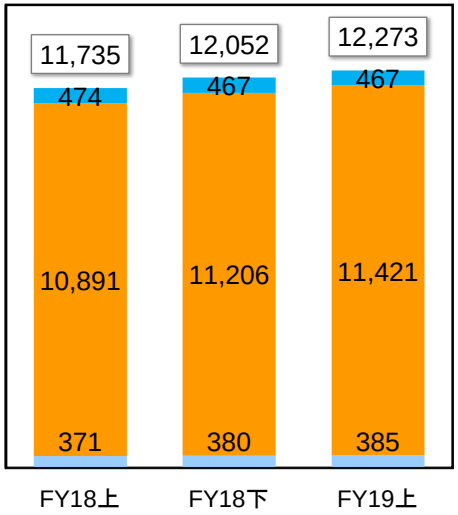

### 十八銀行（国内単体）

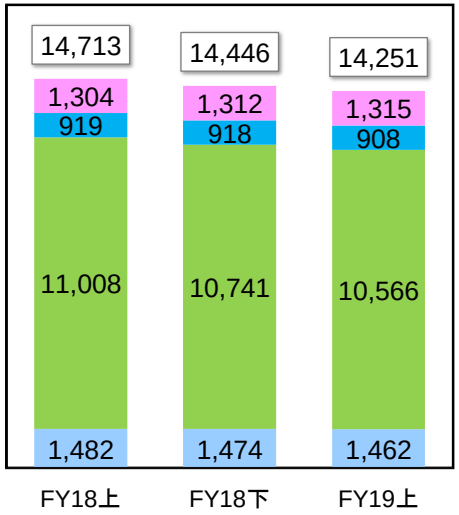
※政府向け貸出金除く

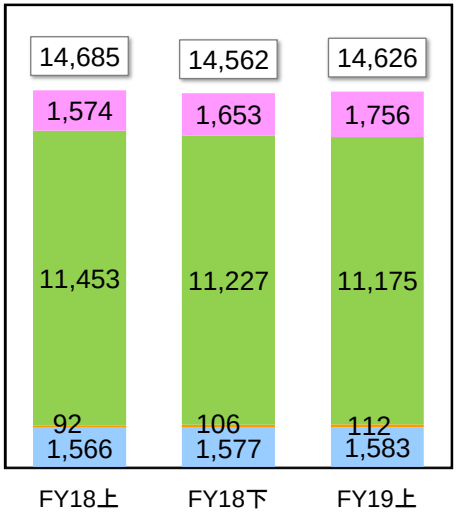



## 地区別平残（億円）



# 国内貸出金残高（業種別）

Fukuoka Financial Group

## 業種別貸出金

（億円）

| | 2019年9月末 | | | | | | | | | | 2019年3月末比 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 4行単体合算 | 構成比 | 福岡 | 構成比 | 熊本 | 構成比 | 親和 | 構成比 | 十八 | 構成比 | 4行単体合算 | 福岡 | 熊本 | 親和 | 十八 |
| 国内店分（除く特別国際金融取引勘定） | 160,436 | 100.0% | 105,789 | 100.0% | 15,507 | 100.0% | 17,939 | 100.0% | 21,200 | 100.0% | 10,061 | 6,811 | 163 | 739 | 2,349 |
| 製造業 | 8,864 | 5.5% | 6,439 | 6.1% | 490 | 3.2% | 1,035 | 5.8% | 899 | 4.2% | △42 | △85 | 5 | 37 | 2 |
| 農業・林業 | 405 | 0.2% | 203 | 0.2% | 92 | 0.6% | 25 | 0.1% | 83 | 0.4% | △2 | △2 | 7 | △3 | △5 |
| 漁業 | 292 | 0.2% | 116 | 0.1% | 28 | 0.2% | 52 | 0.3% | 95 | 0.5% | 7 | 0 | 1 | 5 | 1 |
| 鉱業・採石業・砂利採取業 | 210 | 0.1% | 141 | 0.1% | 7 | 0.0% | 52 | 0.3% | 9 | 0.0% | 2 | △1 | 1 | 5 | △2 |
| 建設業 | 3,308 | 2.1% | 2,048 | 1.9% | 430 | 2.8% | 459 | 2.6% | 369 | 1.7% | △88 | 10 | △27 | △40 | △31 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 3,760 | 2.3% | 2,787 | 2.6% | 190 | 1.2% | 364 | 2.0% | 418 | 2.0% | 229 | 221 | 0 | 3 | 5 |
| 情報通信業 | 613 | 0.4% | 461 | 0.4% | 38 | 0.2% | 52 | 0.3% | 61 | 0.3% | 98 | 110 | 0 | △2 | △9 |
| 運輸業・郵便業 | 6,930 | 4.3% | 5,764 | 5.5% | 163 | 1.0% | 483 | 2.7% | 518 | 2.4% | 236 | 178 | 21 | 23 | 14 |
| 卸売業・小売業 | 12,008 | 7.5% | 8,721 | 8.3% | 862 | 5.6% | 988 | 5.5% | 1,436 | 6.8% | 46 | 15 | 22 | 3 | 6 |
| 金融業・保険業 | 5,909 | 3.7% | 5,200 | 4.9% | 65 | 0.4% | 116 | 0.6% | 527 | 2.5% | 345 | 375 | △5 | △13 | △11 |
| 不動産業・物品賃貸業 | 28,537 | 17.8% | 21,856 | 20.7% | 2,389 | 15.4% | 2,359 | 13.2% | 1,931 | 9.1% | 544 | 436 | 36 | 42 | 29 |
| うち不動産業 | 25,375 | 15.8% | 19,492 | 18.4% | 2,326 | 15.0% | 2,103 | 11.7% | 1,452 | 6.8% | 332 | 254 | 26 | 44 | 8 |
| その他各種サービス業 | 13,087 | 8.2% | 8,127 | 7.7% | 1,470 | 9.5% | 1,563 | 8.7% | 1,926 | 9.1% | △207 | △134 | △57 | △30 | 15 |
| 国・地方公共団体 | 40,527 | 25.3% | 21,245 | 20.1% | 4,384 | 28.3% | 5,765 | 32.1% | 9,131 | 43.1% | 8,520 | 5,429 | 55 | 705 | 2,330 |
| その他 | 35,980 | 22.4% | 22,675 | 21.4% | 4,894 | 31.6% | 4,619 | 25.8% | 3,791 | 17.9% | 375 | 261 | 107 | 3 | 4 |

## 業種別金融再生法開示債権

（億円）

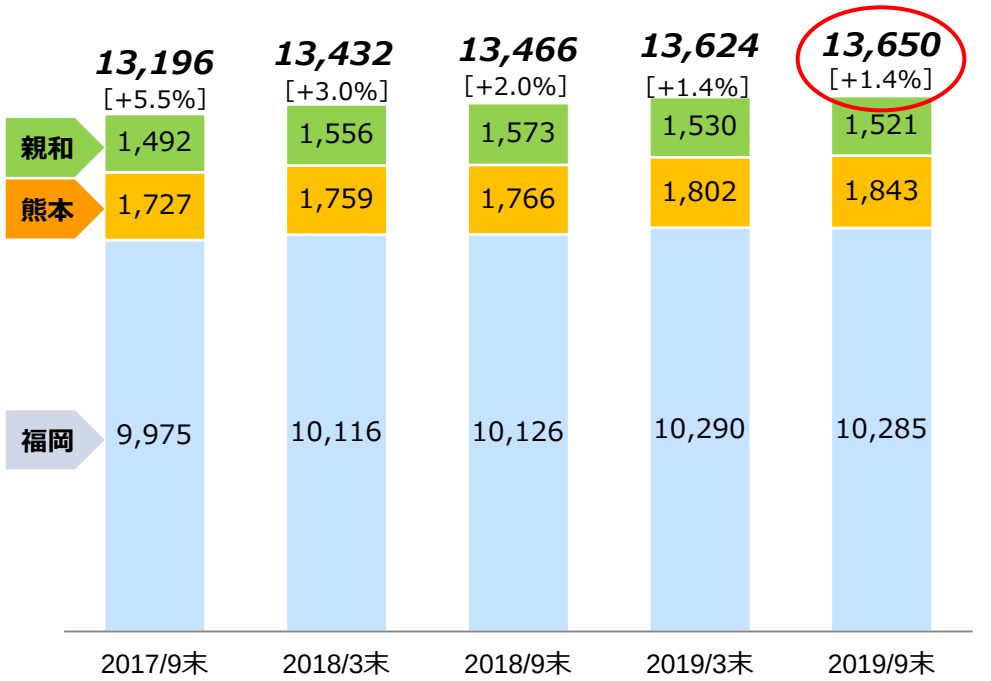
| | 2019年9月末 | | | | | | | | | | 2019年3月末比 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 4行単体合算 | 構成比 | 福岡 | 構成比 | 熊本 | 構成比 | 親和 | 構成比 | 十八 | 構成比 | 4行単体合算 | 福岡 | 熊本 | 親和 | 十八 |
| 国内店分（除く特別国際金融取引勘定） | 2,643 | 100.0% | 1,544 | 100.0% | 345 | 100.0% | 309 | 100.0% | 446 | 100.0% | △23 | △29 | 14 | △9 | 3 |
| 製造業 | 296 | 11.2% | 180 | 11.7% | 30 | 8.7% | 38 | 12.2% | 48 | 10.9% | △44 | △31 | 3 | △1 | △16 |
| 農業・林業 | 36 | 1.3% | 23 | 1.5% | 8 | 2.3% | 3 | 1.1% | 2 | 0.4% | 5 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| 漁業 | 7 | 0.3% | 2 | 0.2% | 3 | 0.7% | 1 | 0.3% | 1 | 0.2% | 0 | 1 | 0 | 0 | △1 |
| 鉱業・採石業・砂利採取業 | 2 | 0.1% | － | － | 1 | 0.2% | － | － | 1 | 0.2% | 0 | － | 0 | 0 | 0 |
| 建設業 | 108 | 4.1% | 69 | 4.4% | 10 | 3.0% | 20 | 6.5% | 9 | 2.1% | △5 | △6 | 3 | △1 | △1 |
| 電気・ガス・熱供給・水道業 | 6 | 0.2% | 3 | 0.2% | 3 | 0.9% | － | － | － | － | △2 | △1 | △1 | － | － |
| 情報通信業 | 12 | 0.4% | 4 | 0.2% | 4 | 1.1% | 2 | 0.7% | 2 | 0.5% | 0 | 0 | 0 | △1 | 1 |
| 運輸業・郵便業 | 68 | 2.6% | 43 | 2.8% | 9 | 2.5% | 10 | 3.2% | 7 | 1.5% | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 卸売業・小売業 | 650 | 24.6% | 348 | 22.5% | 66 | 19.2% | 103 | 33.3% | 133 | 29.8% | 28 | 21 | 5 | △1 | 2 |
| 金融業・保険業 | 73 | 2.8% | 72 | 4.6% | 2 | 0.5% | 0 | 0.0% | 0 | 0.0% | △2 | △2 | 1 | 0 | 0 |
| 不動産業・物品賃貸業 | 324 | 12.2% | 204 | 13.3% | 47 | 13.6% | 31 | 10.1% | 41 | 9.2% | △22 | △15 | △2 | △8 | 2 |
| うち不動産業 | 280 | 10.6% | 202 | 13.1% | 45 | 13.2% | 31 | 10.1% | 1 | 0.3% | △23 | △14 | △3 | △7 | 1 |
| その他各種サービス業 | 752 | 28.5% | 403 | 26.1% | 122 | 35.2% | 53 | 17.1% | 175 | 39.3% | 11 | △8 | 5 | 1 | 15 |
| 国・地方公共団体 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － |
| その他 | 309 | 11.7% | 194 | 12.5% | 42 | 12.1% | 48 | 15.5% | 26 | 5.9% | 9 | 11 | 0 | 0 | △1 |

# アパートローン残高



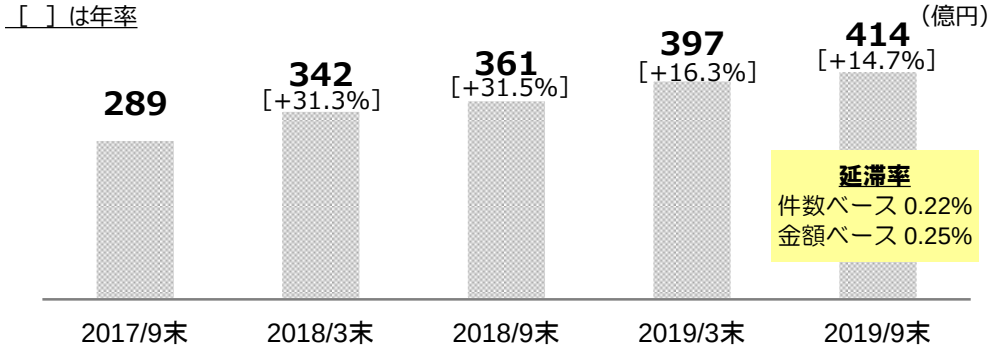
## アパートローン残高（プロパー貸出金）

［ ］は年率　（億円）




## 投資用不動産ローン残高（プレステージ）

［ ］は年率　（億円）



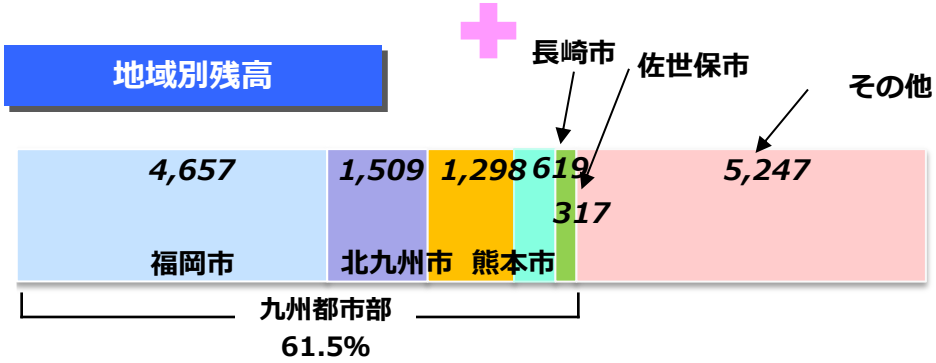

## アパートローン（プロパー貸出金）の状況

### 審査スタンス

- 債務者属性、融資対象物件の両面を検証し、総合的に判断
- 特に物件については、将来性、流動性を調査のうえ、空室リスク、金利リスクを勘案しＣＦを検証

| | |
|---|---|
| 空室リスク | 10年毎に10%空室率が上昇するストレス負荷 |
| 金利リスク | 5年目以降2%上昇のストレス負荷 |

### 地域別残高




✓ 都市部（福岡/熊本/長崎の中心区域）で6割

✓ 九州域内が太宗を占める

### 延滞率

| | |
|---|---|
| 件数ベース | 0.34% |
| 金額ベース | 0.27% |

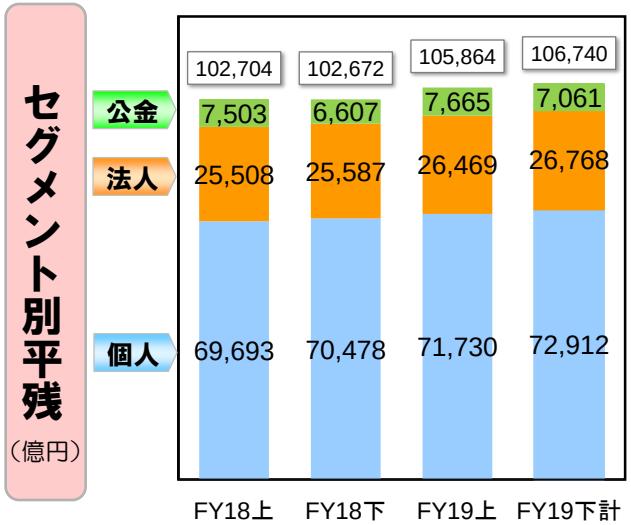
### 担保評価（時価ベース）

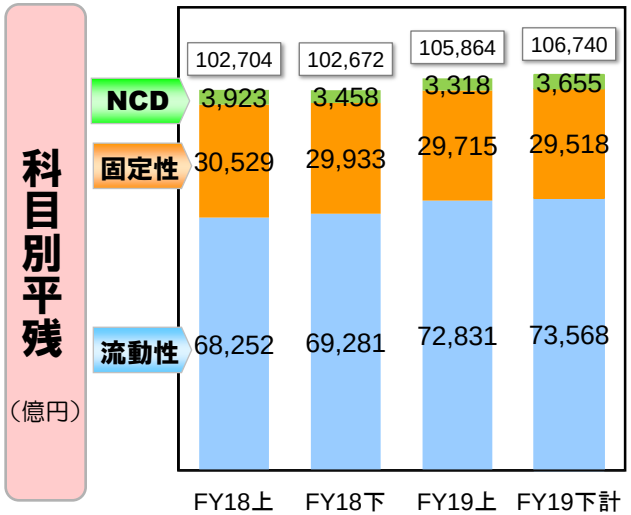
| | |
|---|---|
| 残高① | 13,650億円 |
| 担保評価② | 11,405億円 |
| 担保カバー率（②÷①） | 83.6% |

# 国内資金平残（銀行別）

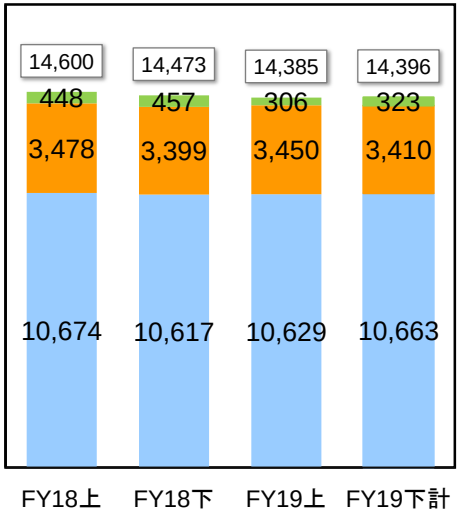


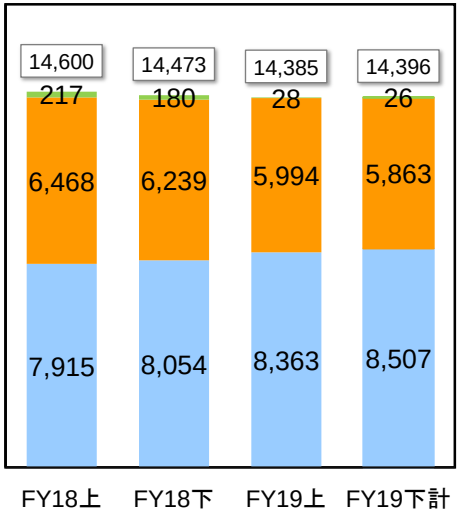
## 福岡銀行（国内単体）



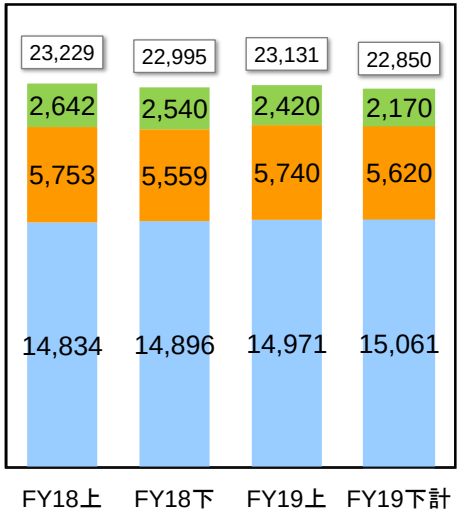



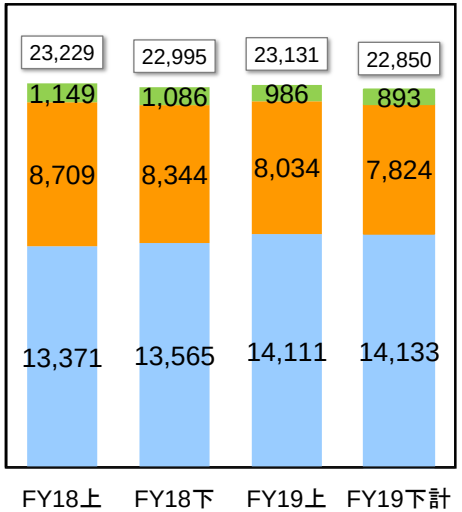

## 熊本銀行（国内単体）



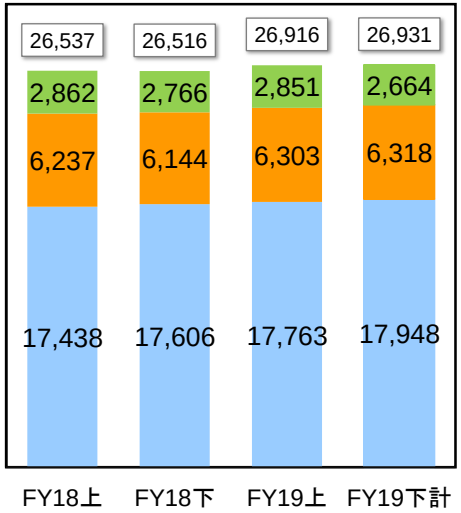



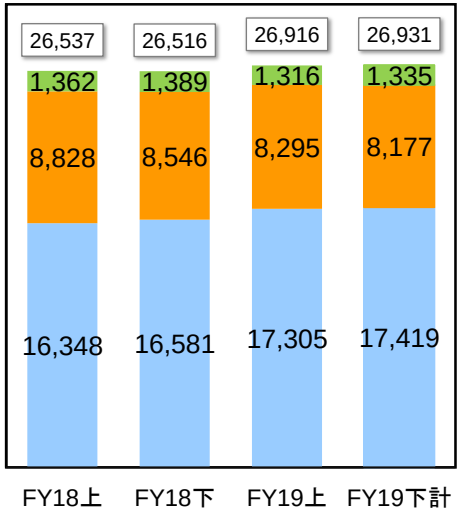

## 親和銀行（国内単体）



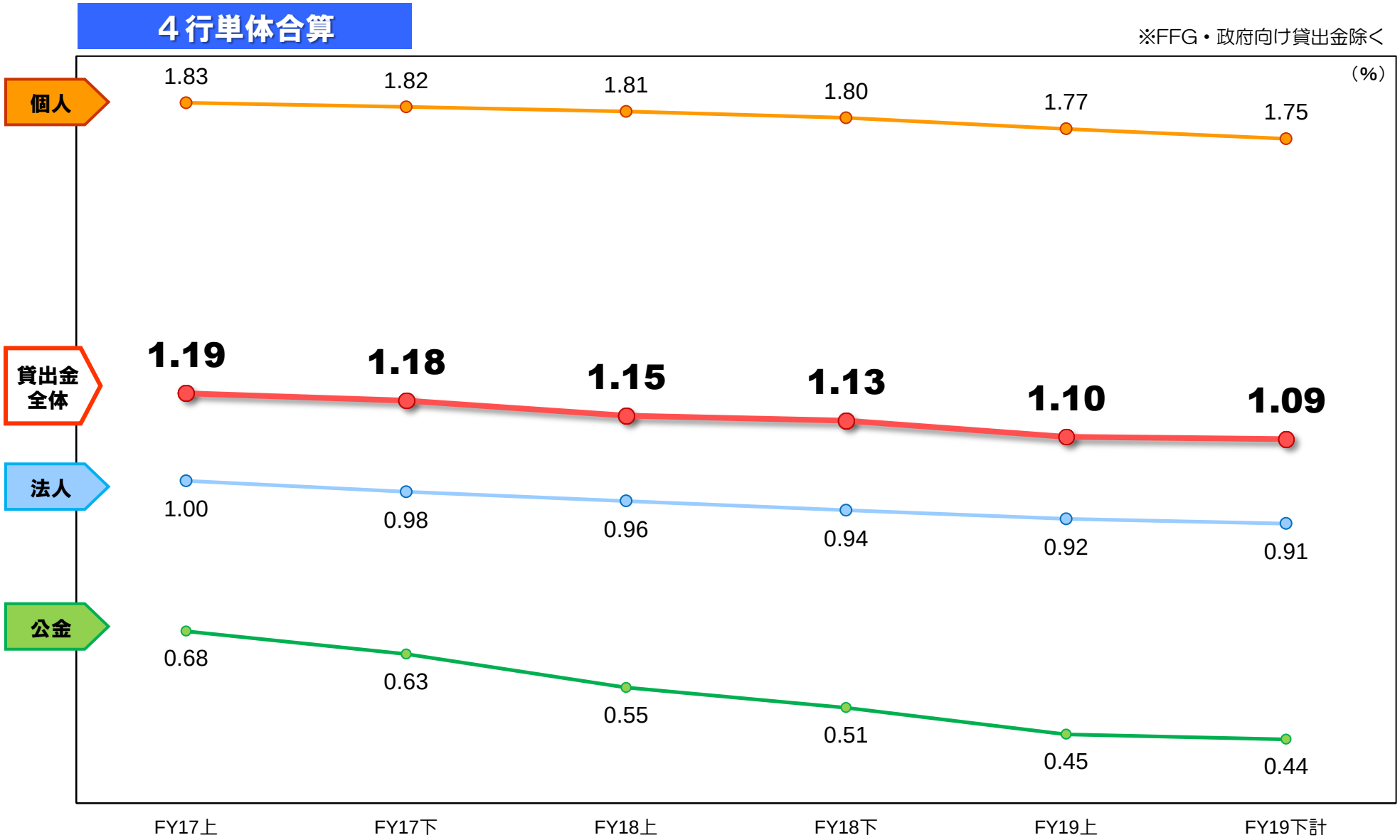

## 十八銀行（国内単体）



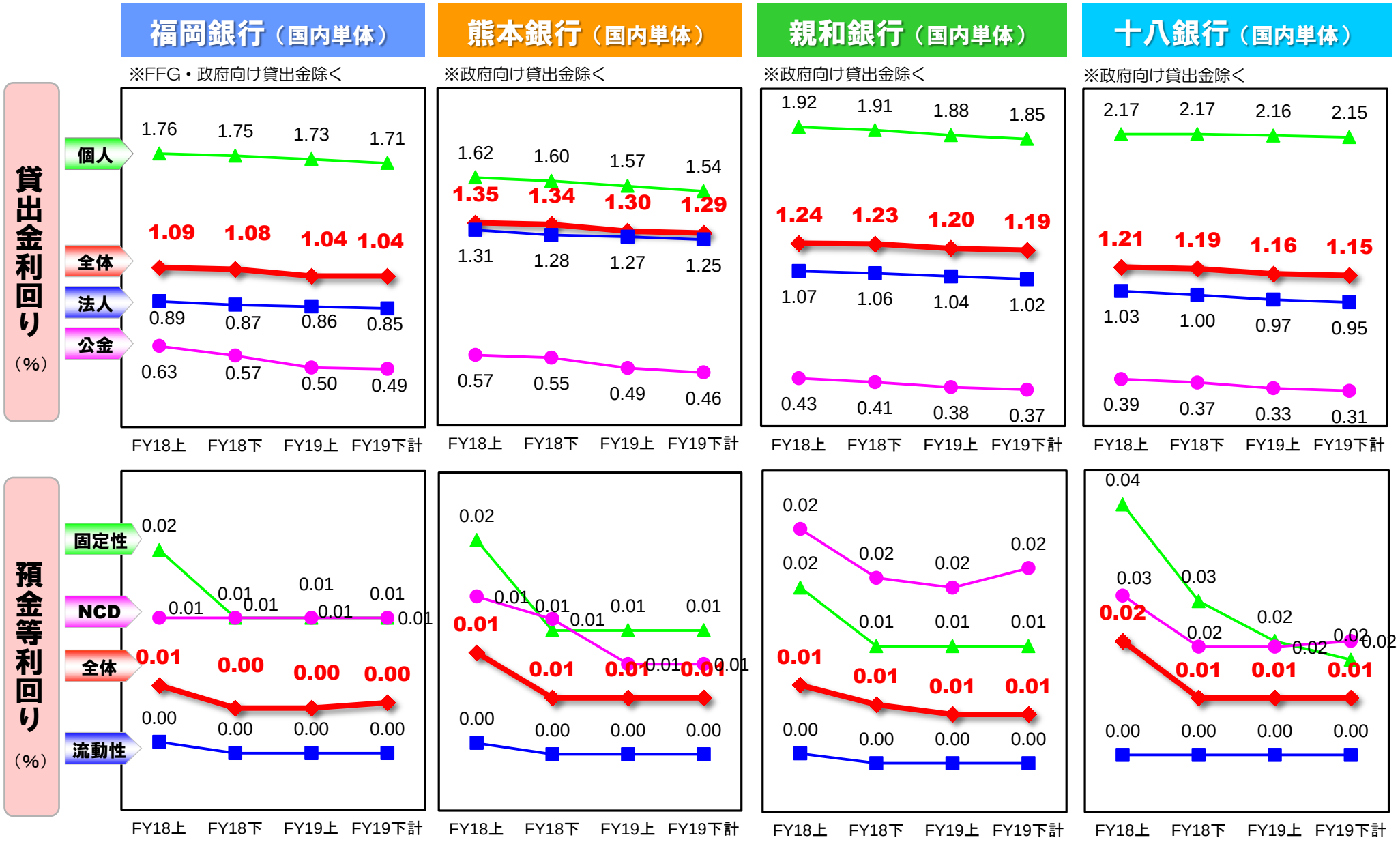
# 国内貸出金利回り（セグメント別）





# 国内預貸金利回り（銀行別）





# 預貸金の種類別構成比



## 国内貸出金（19/9末）

| | 4行合算 | 福岡 | 熊本 | 親和・十八 |
|---|---|---|---|---|
| 短期プライム基準 | 22.9% | 18.8% | 26.7% | 31.9% |
| 短期スプレッド | 6.0% | 7.5% | 2.1% | 3.8% |
| **短期貸出金** | 28.9% | 26.2% | 28.8% | 35.7% |
| 変動プライム基準 | 23.8% | 24.1% | 36.3% | 17.9% |
| 市場金利変動 | 8.3% | 10.4% | 2.0% | 5.2% |
| 長期変動 | 32.0% | 34.6% | 38.3% | 23.1% |
| うち固定住宅ローン | 6.2% | 5.8% | 4.9% | 7.6% |
| 長期固定 | 39.1% | 39.2% | 32.9% | 41.2% |
| **長期貸出金** | 71.1% | 73.8% | 71.2% | 64.3% |
| **合計** | **100.0%** | **100.0%** | **100.0%** | **100.0%** |

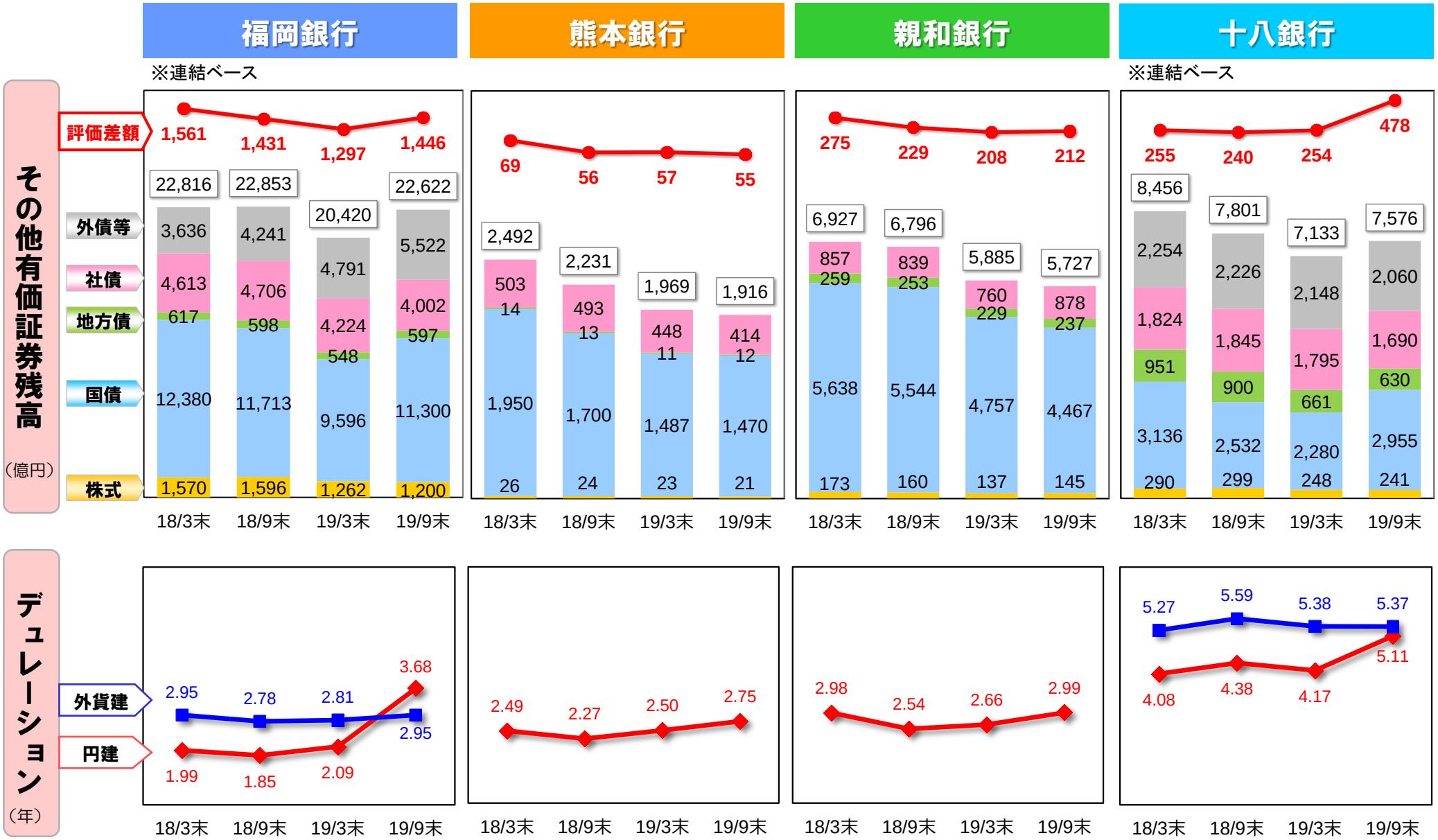
**感応金利種類別ポートフォリオ**

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 短プラ連動 | 46.4% | 42.9% | 63.0% | 48.9% |
| 短期市場金利連動 | 14.3% | 17.9% | 4.1% | 9.0% |
| 長プラ連動 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| 固定金利 | 39.3% | 39.2% | 32.9% | 42.0% |
| 合計 | 100.0% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |

## 国内資金（19/9末）

| | 4行合算 | 福岡 | 熊本 | 親和・十八 |
|---|---|---|---|---|
| 有利息 | 54.9% | 56.7% | 52.7% | 51.7% |
| 無利息 | 11.5% | 12.5% | 6.0% | 11.1% |
| **流動性預金** | **66.4%** | **69.2%** | **58.7%** | **62.8%** |
| コア預金 | 22.5% | 22.0% | 33.2% | 20.4% |
| 大口預金 | 7.8% | 5.9% | 7.9% | 11.8% |
| 定期性預金 | 30.2% | 27.8% | 41.1% | 32.2% |
| NCD | 3.3% | 3.0% | 0.2% | 5.0% |
| **定期性預金・NCD** | **33.6%** | **30.8%** | **41.3%** | **37.2%** |
| **合計** | **100.0%** | **100.0%** | **100.0%** | **100.0%** |

# 有価証券（銀行別）

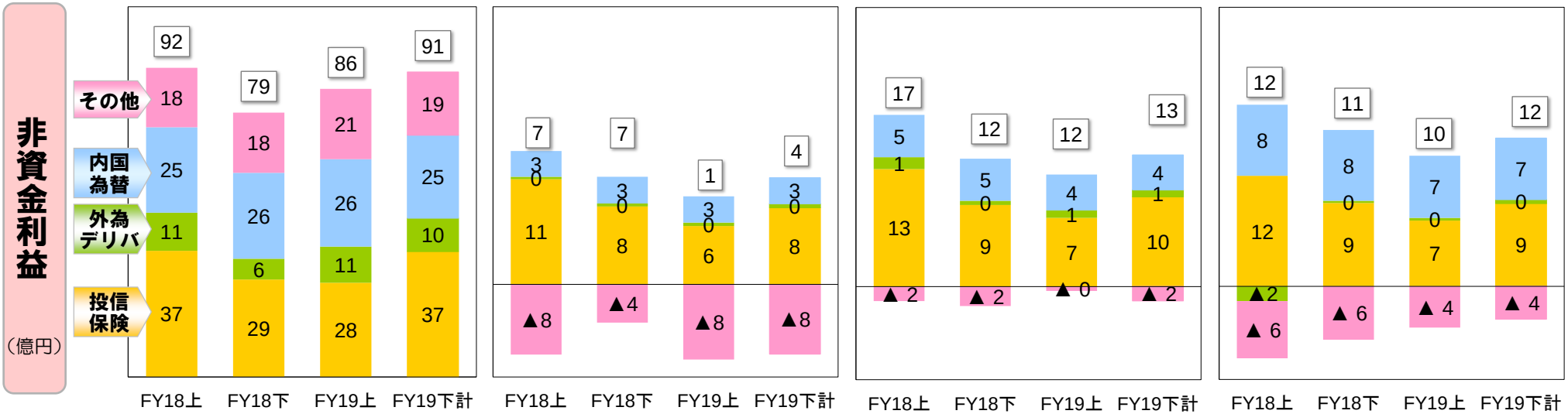

福岡銀行
熊本銀行
親和銀行
十八銀行
※連結ベース
※連結ベース
その他有価証券残高
（億円）
評価差額
外債等
社債
地方債
国債
株式
1,561
1,431
1,297
1,446
22,816
22,853
20,420
22,622
3,636
4,241
4,791
5,522
4,613
4,706
4,224
4,002
617
598
548
597
12,380
11,713
9,596
11,300
1,570
1,596
1,262
1,200
69
56
57
55
2,492
2,231
1,969
1,916
503
493
448
414
14
13
11
12
1,950
1,700
1,487
1,470
26
24
23
21
275
229
208
212
6,927
6,796
5,885
5,727
857
839
760
878
259
253
229
237
5,638
5,544
4,757
4,467
173
160
137
145
255
240
254
478
8,456
7,801
7,133
7,576
2,254
2,226
2,148
2,060
1,824
1,845
1,795
1,690
951
900
661
630
3,136
2,532
2,280
2,955
290
299
248
241
18/3末
18/9末
19/3末
19/9末
デュレーション
（年）
外貨建
円建
2.95
2.78
2.81
2.95
1.99
1.85
2.09
3.68
2.49
2.27
2.50
2.75
2.98
2.54
2.66
2.99
5.27
5.59
5.38
5.37
4.08
4.38
4.17
5.11

# 非資金利益・資産運用商品販売額（銀行別）

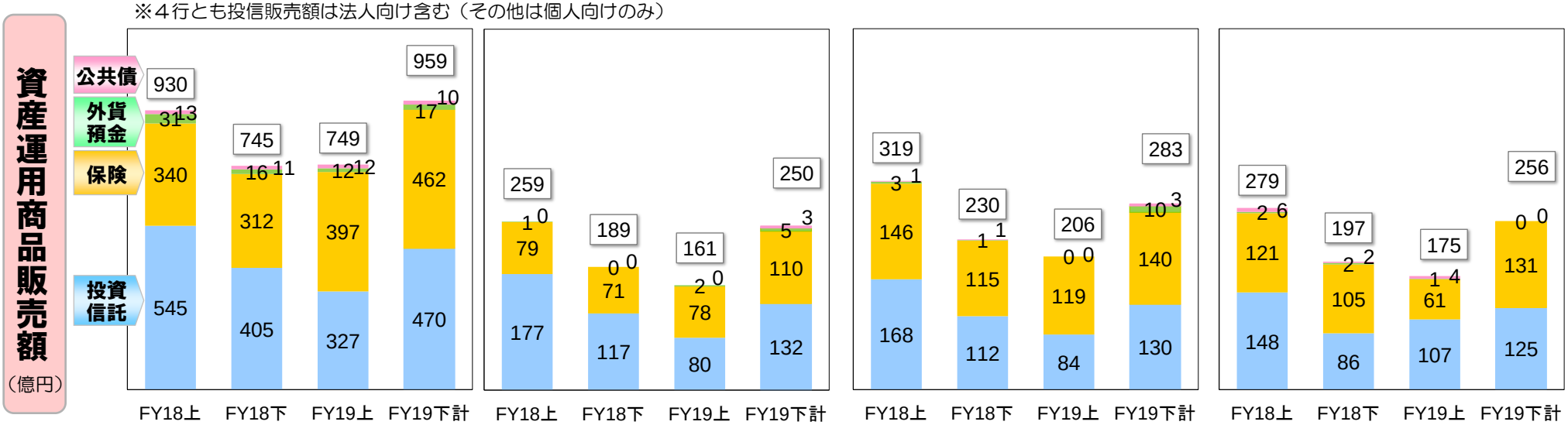


福岡銀行　熊本銀行　親和銀行　十八銀行

※４行とも債券関連損益･市場性商品等関連損益を除く

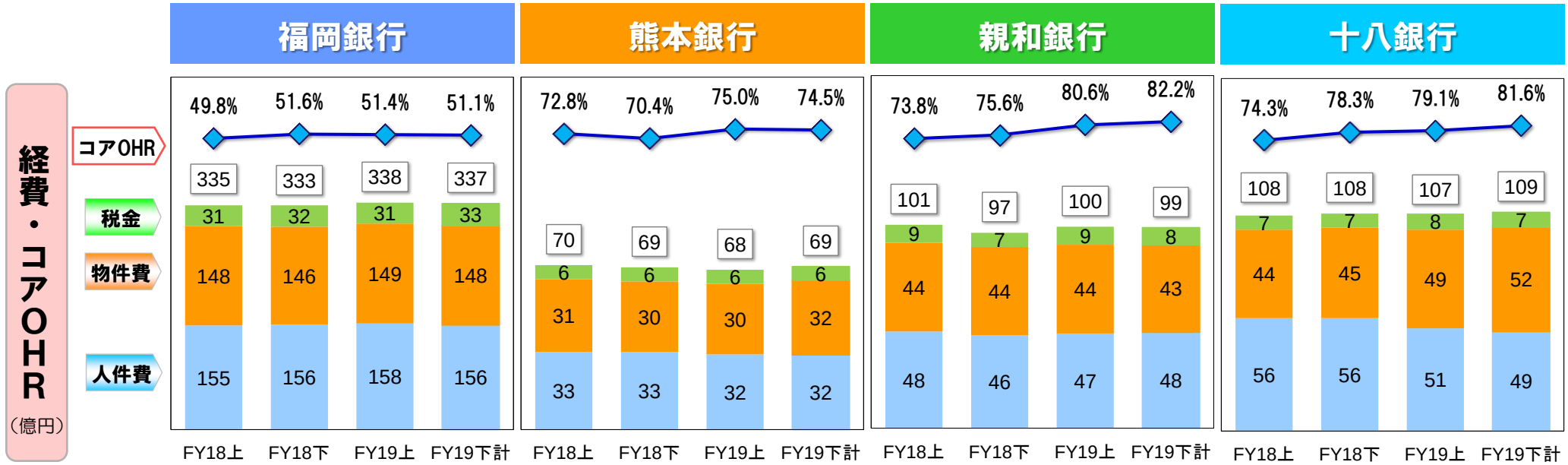



※４行とも投信販売額は法人向け含む（その他は個人向けのみ）

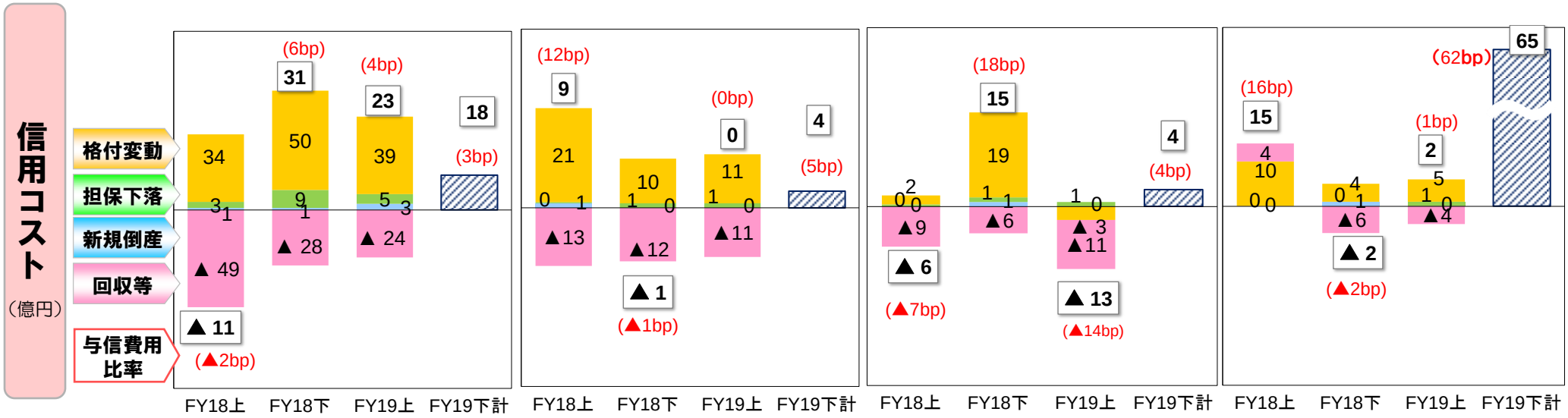


# 経費・信用コスト（銀行別）






※コアOHR = 経費 ÷（業務粗利益-債券関連損益）



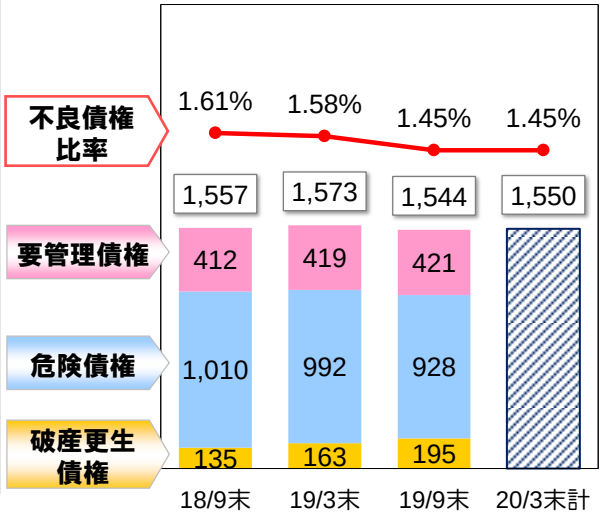
# 不良債権・自己資本比率（銀行別）

Fukuoka Financial Group

## 不良債権残高・比率（億円）

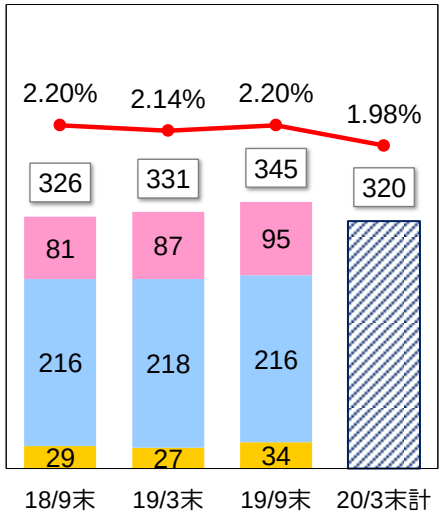
### 福岡銀行

※部分直接償却後



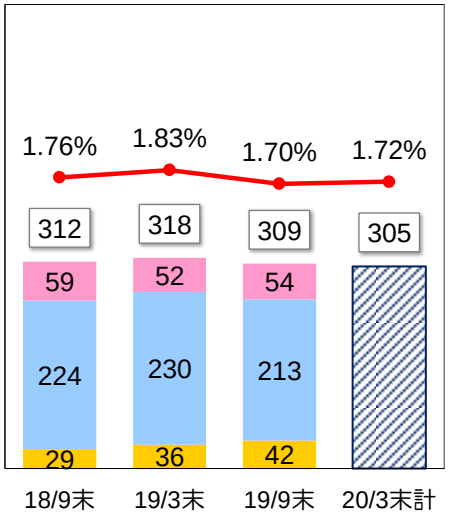

### 熊本銀行

※部分直接償却後



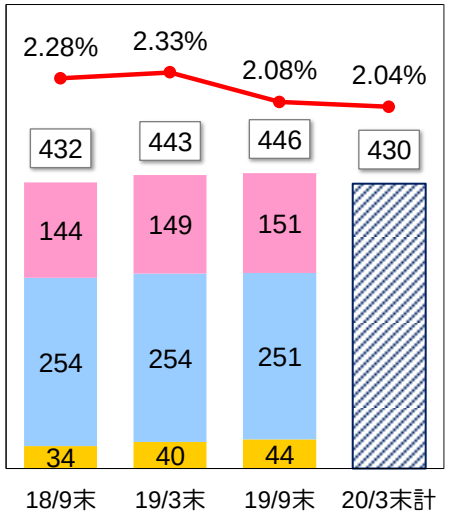

### 親和銀行

※部分直接償却後




### 十八銀行

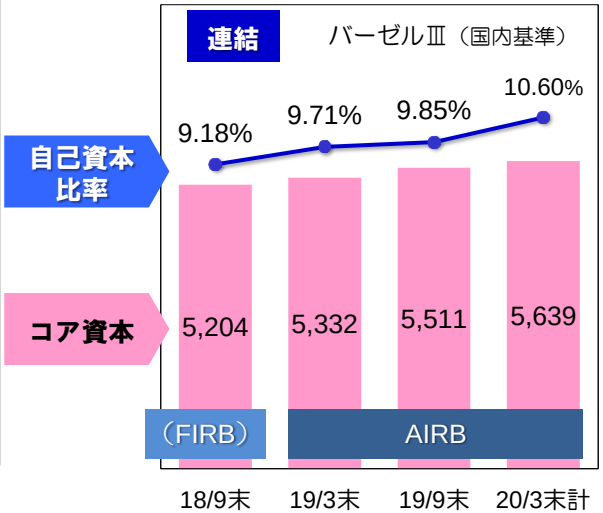
※部分直接償却後




## 自己資本・比率（億円）

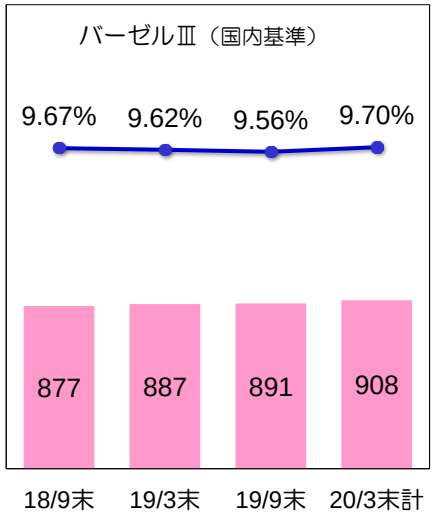
### 福岡銀行

信用リスク：先進的内部格付手法
オペリスク：粗利益配分手法



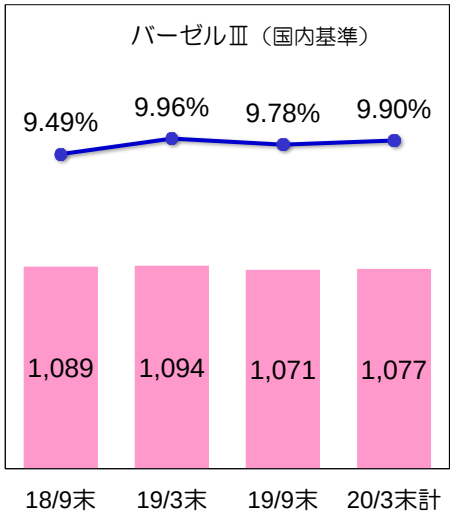

### 熊本銀行

信用リスク：標準的手法
オペリスク：粗利益配分手法



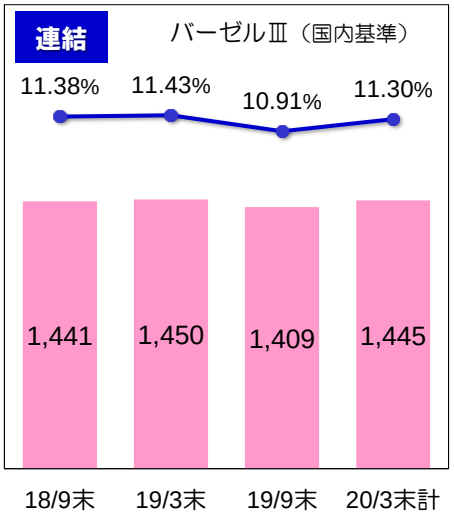

### 親和銀行

信用リスク：標準的手法
オペリスク：粗利益配分手法




### 十八銀行

信用リスク：標準的手法
オペリスク：基礎的手法



# Part Ⅳ

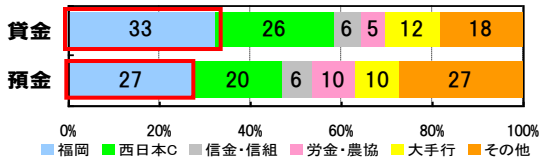
## 【参考資料】九州経済

# マーケットシェア



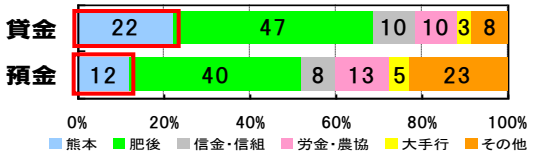
## 福岡県

| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 513万人 | 223千所 | 20.9兆円 | 35.3兆円 |



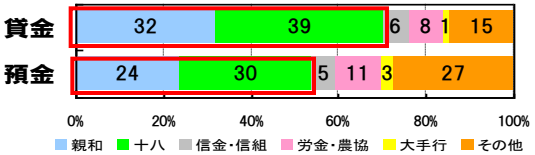

## 熊本県

| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 179万人 | 74千所 | 4.9兆円 | 11.2兆円 |



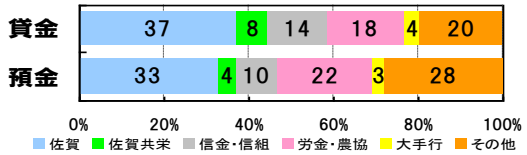

## 長崎県

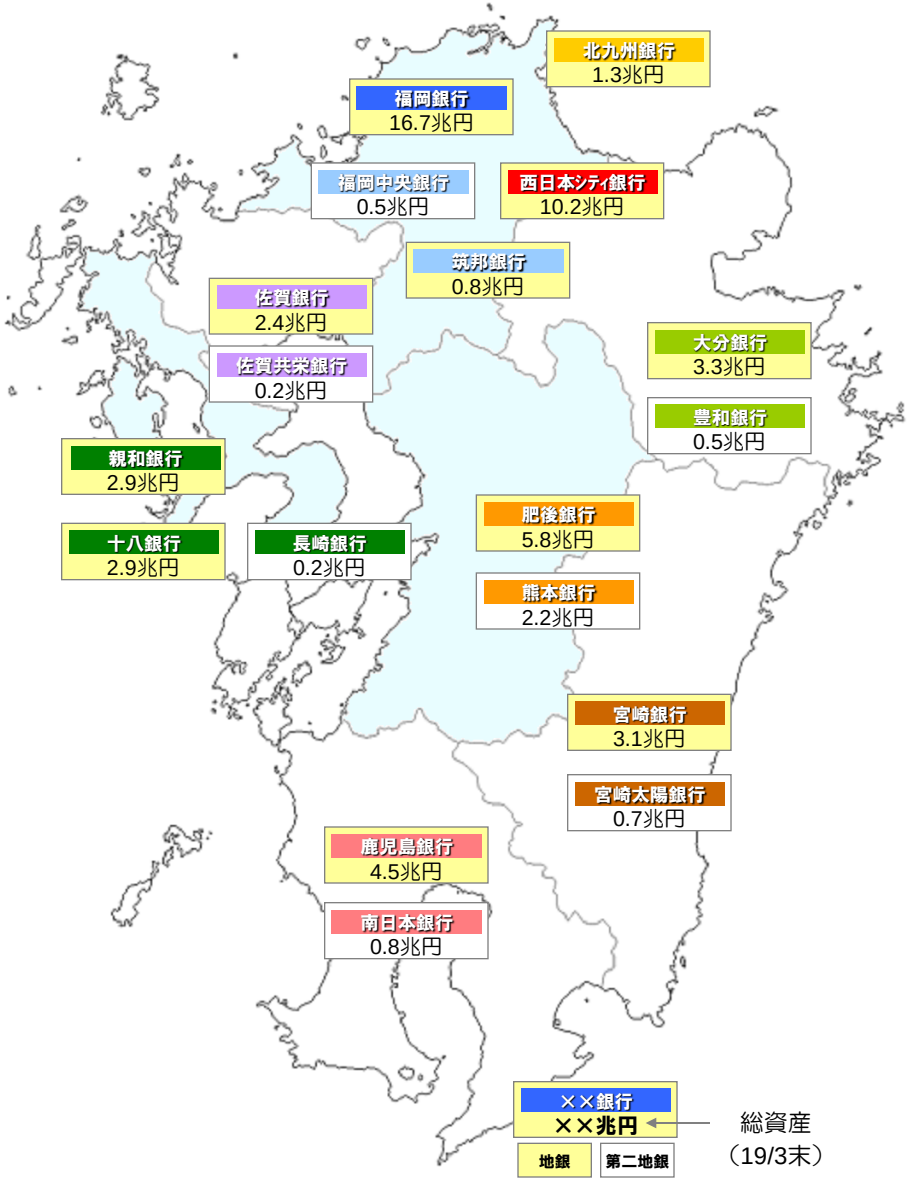
| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 138万人 | 63千所 | 3.5兆円 | 8.2兆円 |




## 佐賀県

| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 83万人 | 38千所 | 1.9兆円 | 5.2兆円 |

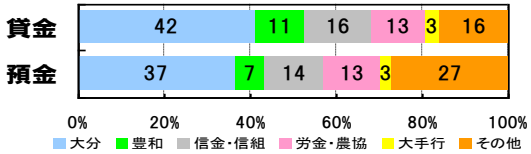



出所：各行決算開示資料

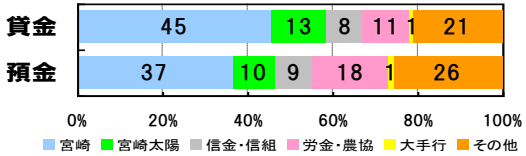
## 大分県

| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 117万人 | 54千所 | 3.3兆円 | 7.6兆円 |



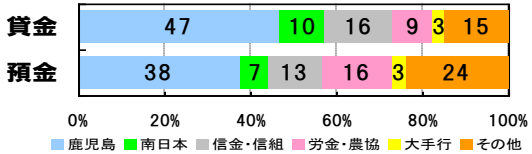

## 宮崎県

| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 111万人 | 53千所 | 3.1兆円 | 6.0兆円 |




## 鹿児島県

| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 166万人 | 77千所 | 4.8兆円 | 9.5兆円 |




## 九州

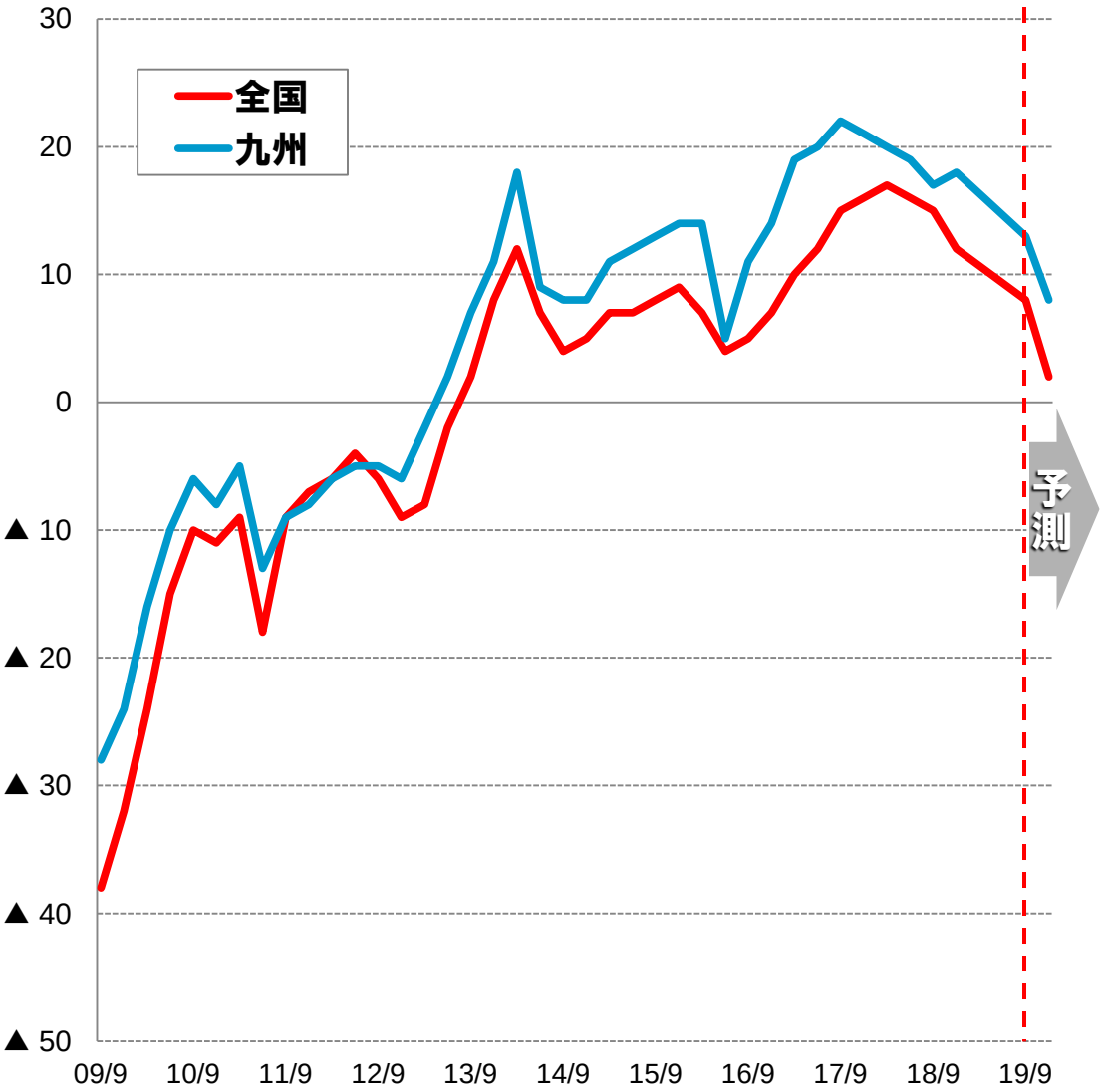
| 人口 | 事業所 | 貸出金 | 預貯金 |
|---|---|---|---|
| 1,307万人 | 583千所 | 42.6兆円 | 83.1兆円 |

出所：金融ジャーナル「金融マップ2019年版」
総務省「28年経済センサス」

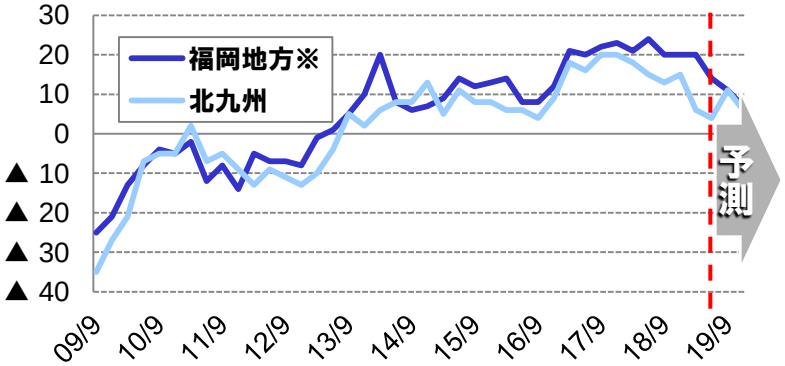
# 景気動向



## 日銀短観　業況判断D.I.

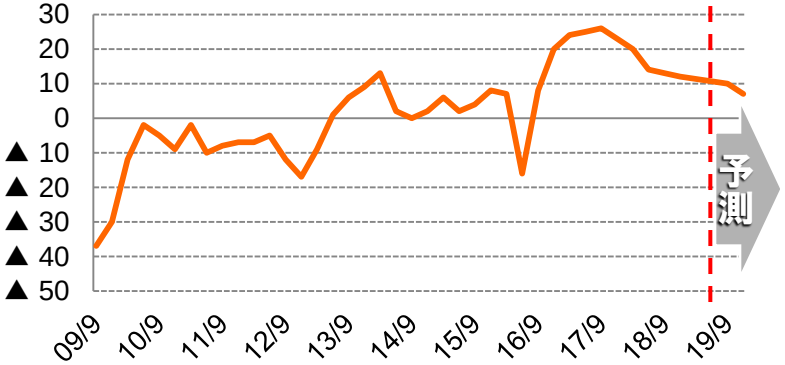



福岡県

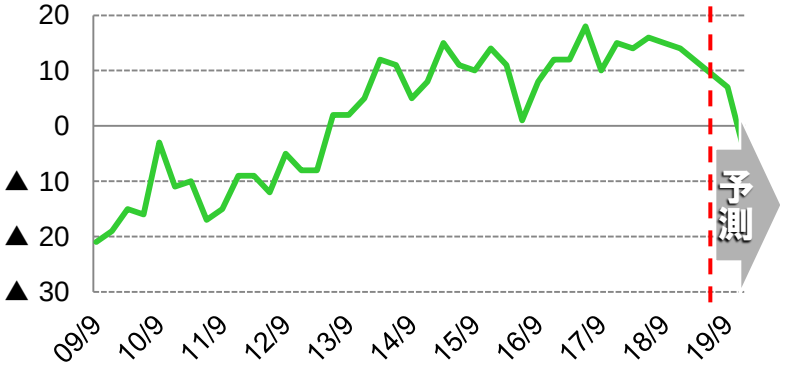



※ 福岡地方：福岡県に佐賀県を加え、北九州を除いた範囲

熊本県




長崎県

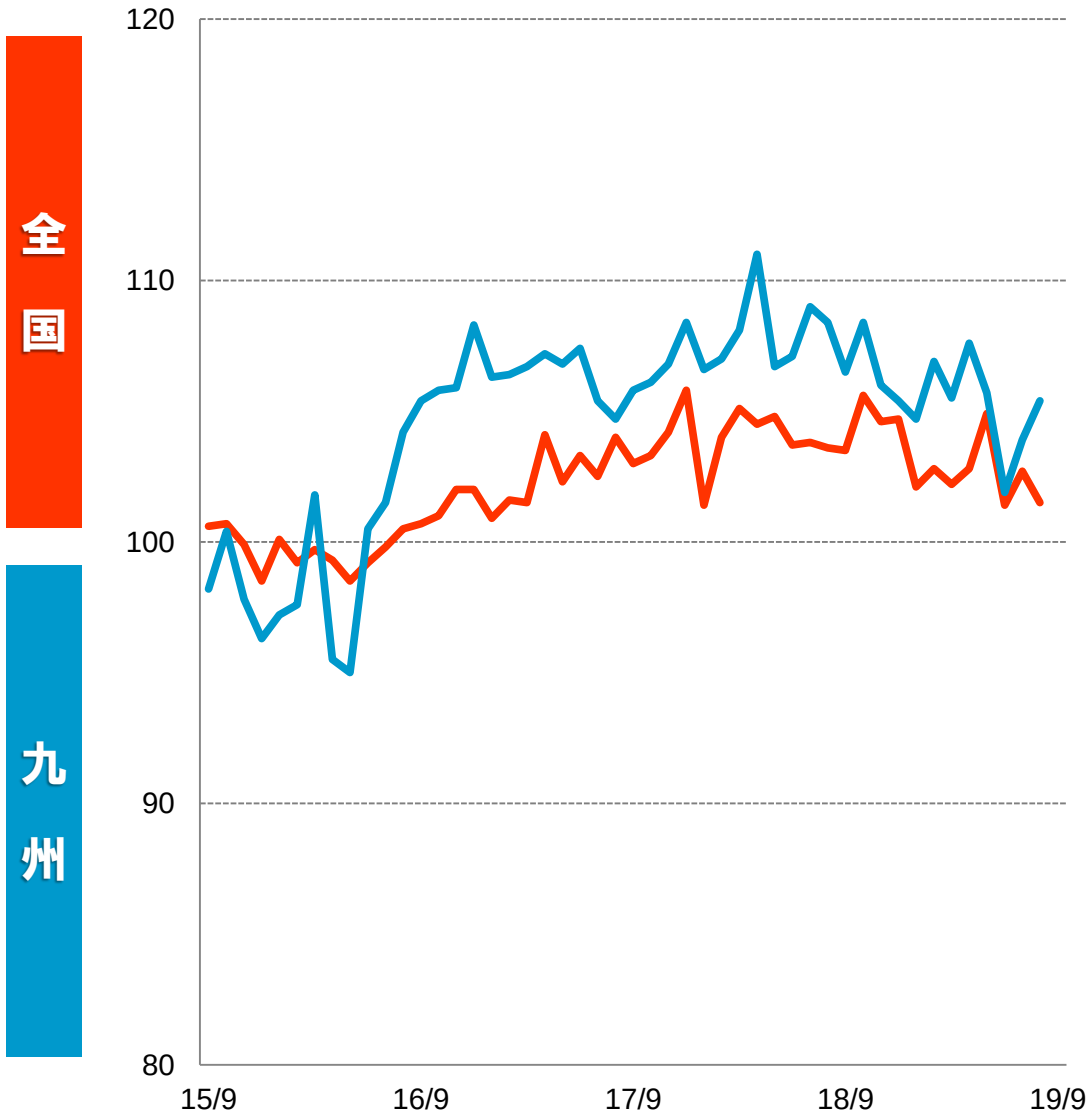



出所：日本銀行

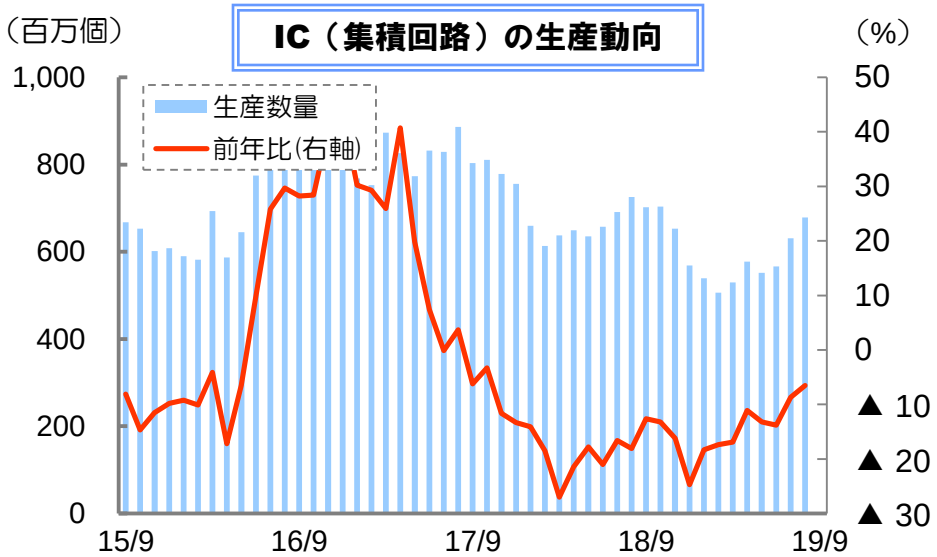
# 生産動向

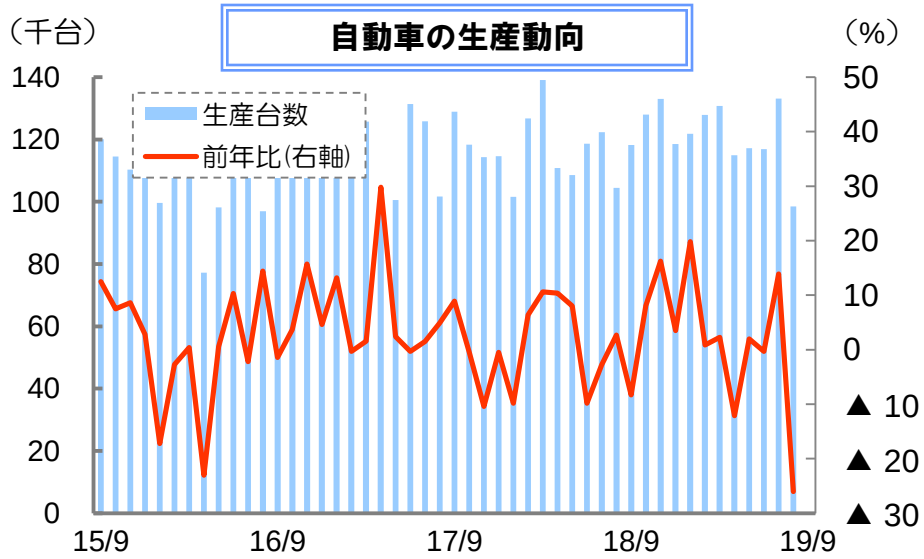


## 鉱工業生産指数（FY15=100）




## 【九州】主要産業の生産動向



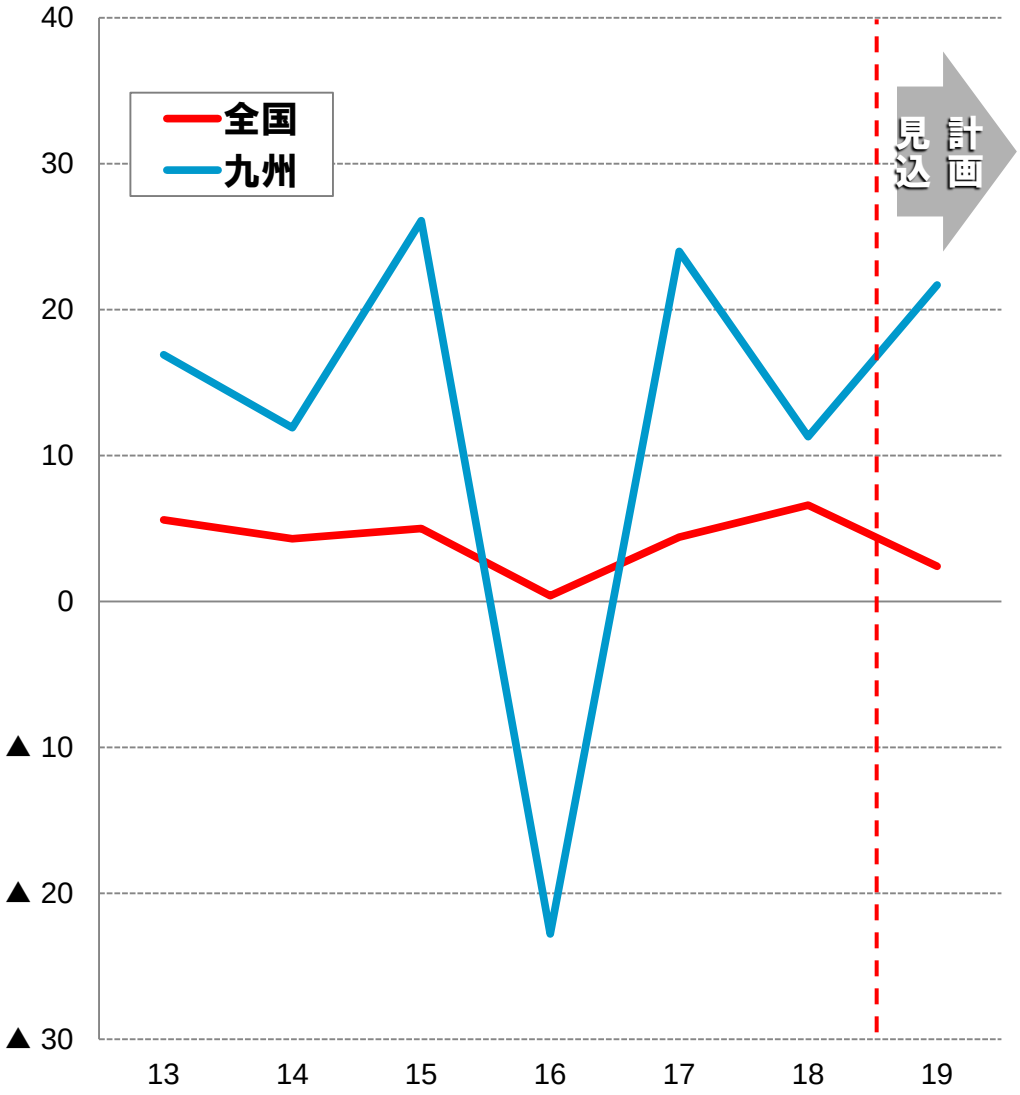




出所：九州経済産業局

# 設備投資・住宅投資

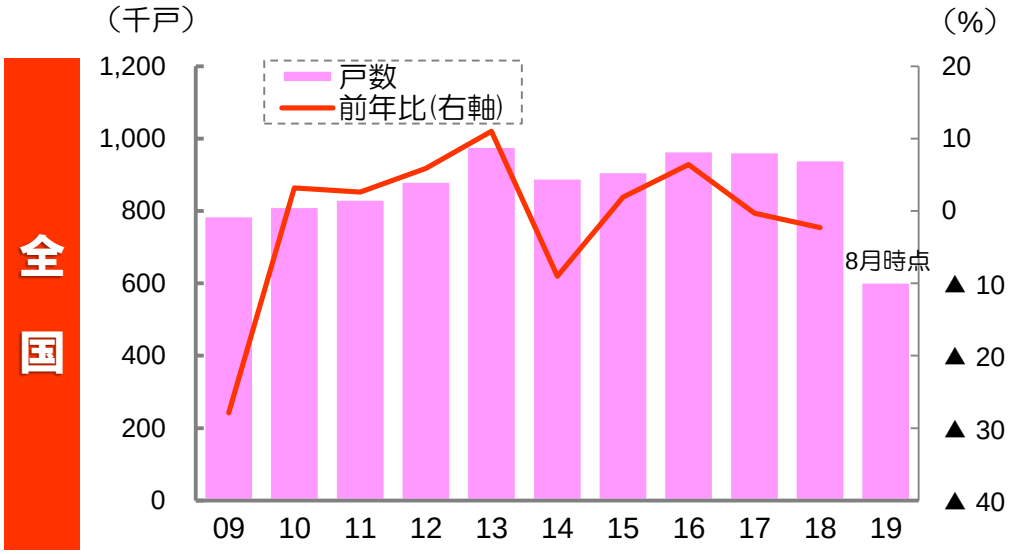


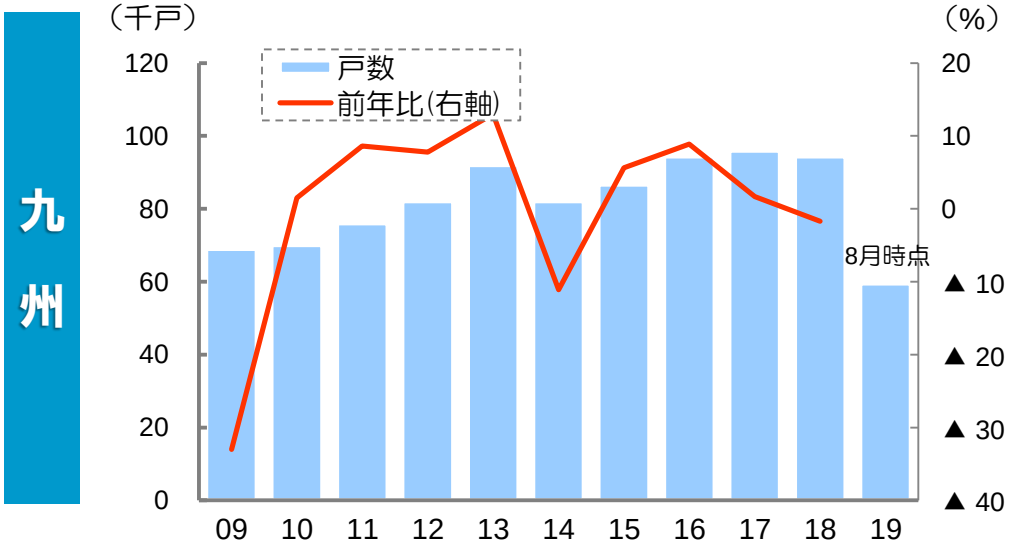
## 設備投資：日銀短観（前年同期比）




出所：日本銀行

## 住宅着工件数




出所：国土交通省

# 地価動向



## 公示地価変動率

**＜国土交通省：令和元年都道府県地価調査の概要＞**

○ 全国平均　：全用途平均は2年連続で上昇、上昇幅も拡大
住宅地は下落幅の縮小傾向が継続
商業地は3年連続で上昇し、上昇基調が強い

○ 三大都市圏：住宅地、商業地ともに各圏域で上昇

○ 地方圏　：地方四市（札幌・仙台・広島・福岡）では住宅地、商業地ともに上昇、その他の地域では下落幅の縮小傾向が継続

（対前年平均変動率：%）

| | 住宅地 | | | 商業地 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 増減 | 2018 | 2019 | 増減 |
| 全国 | ▲0.3 | ▲0.1 | +0.2 | 1.1 | 1.7 | +0.6 |
| 3大都市圏 | 0.7 | 0.9 | +0.2 | 4.2 | 5.2 | +1.0 |
| 東京圏 | 1.0 | 1.1 | +0.1 | 4.0 | 4.9 | +0.9 |
| 福岡県 | 1.1 | 1.7 | +0.6 | 3.1 | 4.0 | +0.9 |
| 佐賀県 | ▲0.6 | ▲0.4 | +0.2 | ▲0.3 | ▲0.1 | +0.2 |
| 長崎県 | ▲1.2 | ▲1.0 | +0.2 | ▲0.3 | 0.0 | +0.3 |
| 熊本県 | 0.0 | 0.1 | +0.1 | 1.5 | 1.7 | +0.2 |
| 大分県 | ▲0.3 | 0.1 | +0.4 | ▲0.5 | ▲0.2 | +0.5 |
| 宮崎県 | ▲0.7 | ▲0.6 | +0.1 | ▲1.4 | ▲1.2 | +0.2 |
| 鹿児島県 | ▲1.6 | ▲1.3 | +0.3 | ▲1.6 | ▲1.3 | +0.3 |
| 山口県 | ▲0.9 | ▲0.6 | +0.3 | ▲0.9 | ▲0.7 | +0.2 |

### 福岡県内主要都市

（対前年平均変動率：%）

| | 住宅地 | | 商業地 | |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| 福岡市 | 4.4 | 5.3 | 11.1 | 12.8 |
| 北九州市 | 0.1 | 0.4 | 1.1 | 1.4 |

### 熊本県内主要都市

| | 住宅地 | | 商業地 | |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| 熊本市 | 1.2 | 1.3 | 5.9 | 5.9 |
| 八代市 | ▲0.4 | ▲0.4 | ▲1.3 | ▲0.9 |

### 長崎県内主要都市

| | 住宅地 | | 商業地 | |
|---|---|---|---|---|
| | 2018 | 2019 | 2018 | 2019 |
| 長崎市 | ▲0.1 | 0.2 | 4.0 | 4.8 |
| 佐世保市 | ▲0.9 | ▲0.8 | ▲0.9 | ▲0.7 |

出所：国土交通省

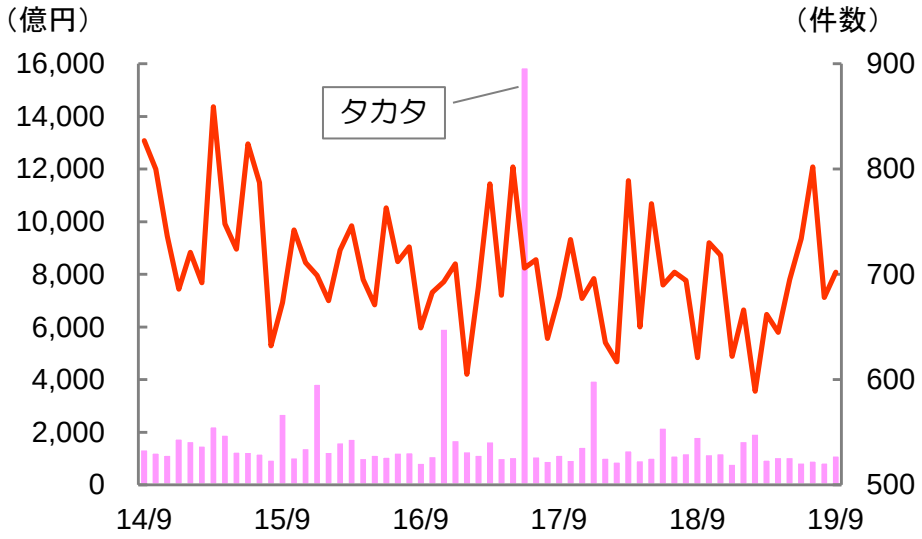
# 企業倒産



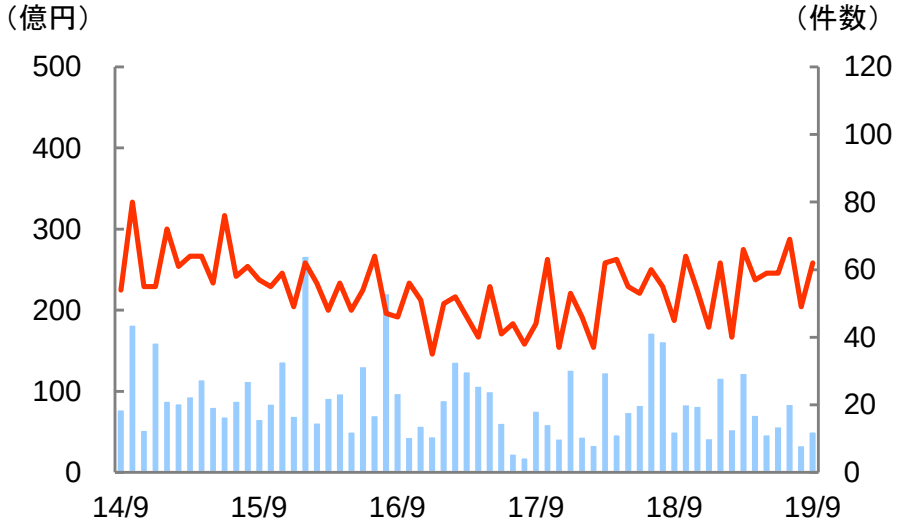
## 倒産件数・負債総額

左軸：負債総額（棒グラフ）
右軸：倒産件数（折れ線グラフ）

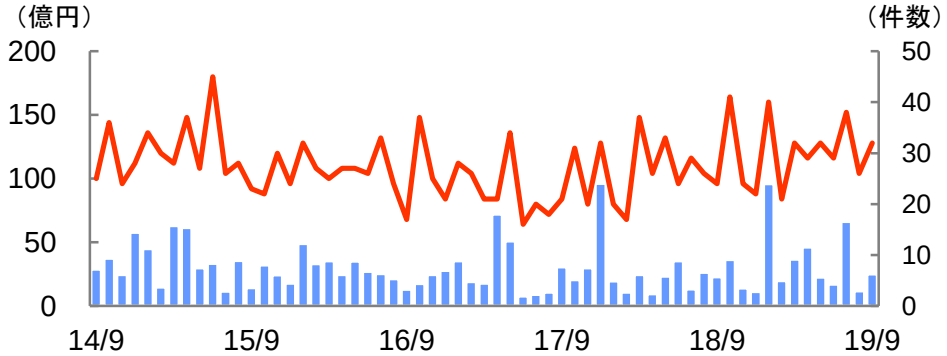
全国



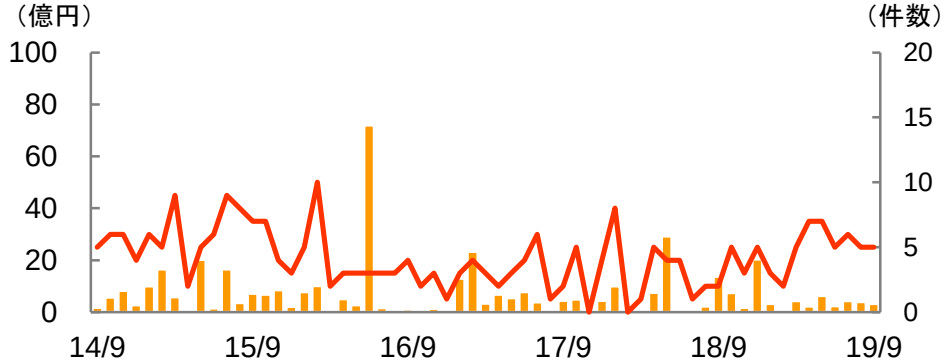

九州



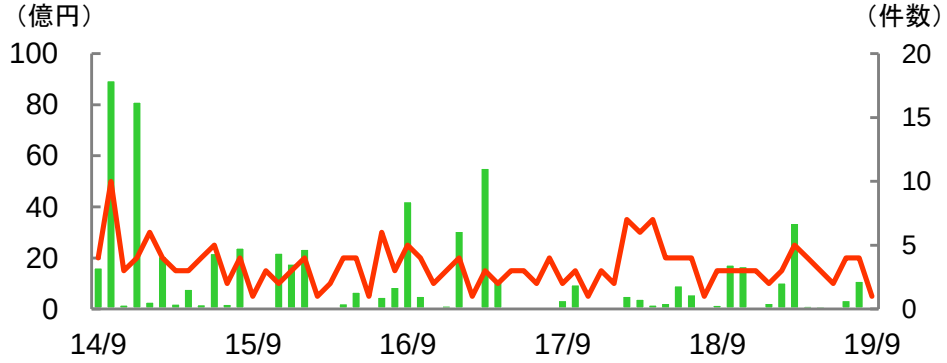

福岡県




熊本県




長崎県

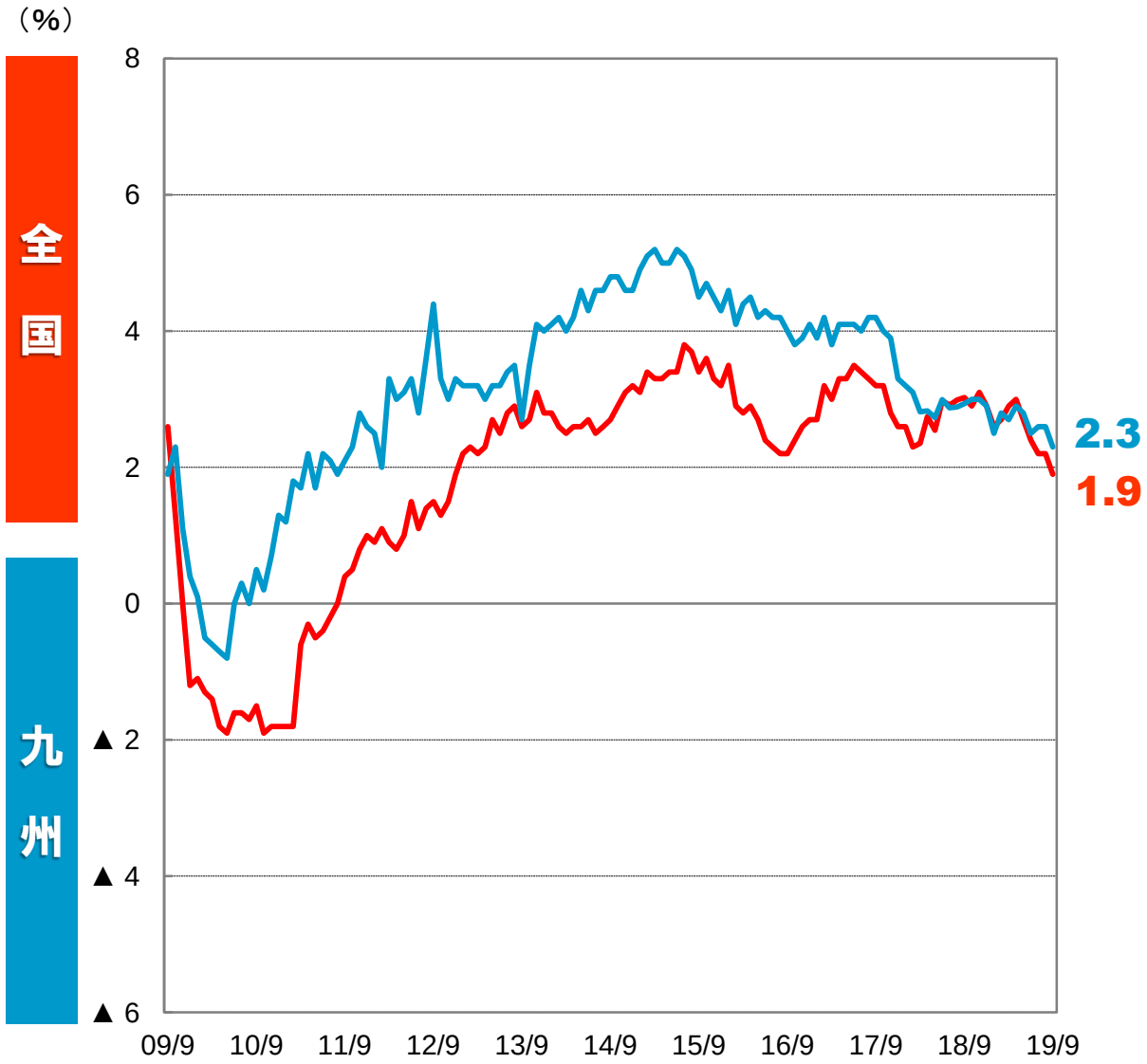


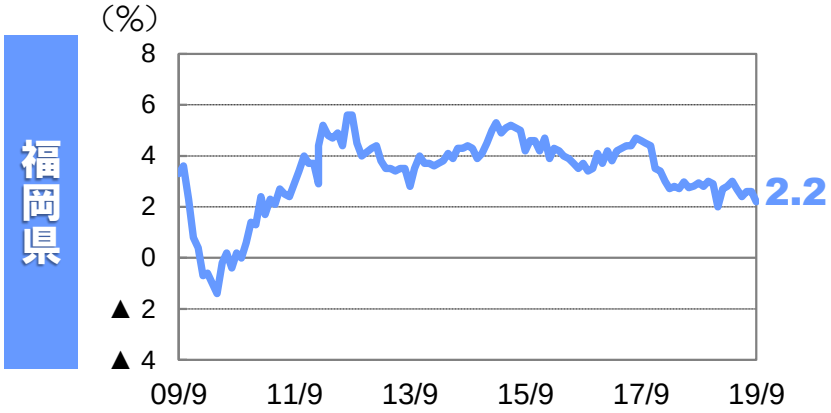

出所：東京商工リサーチ

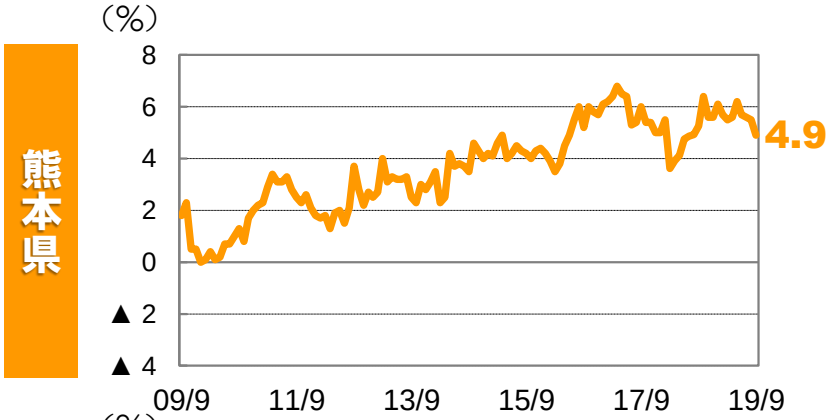
# 貸出金

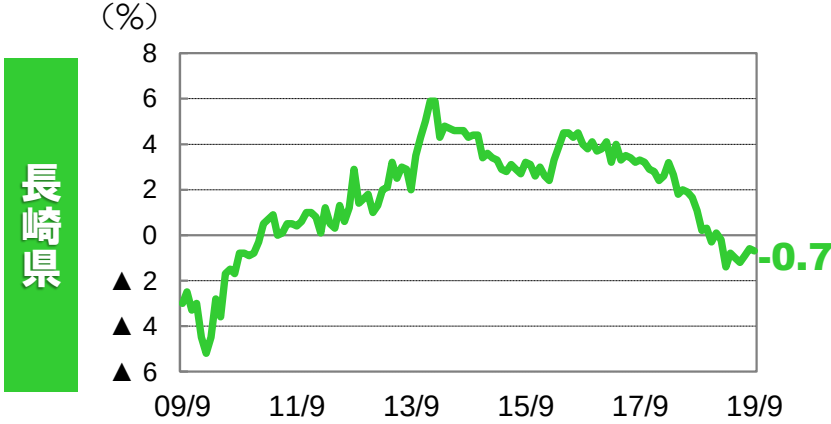


## 銀行貸出金残高（前年同月対比）



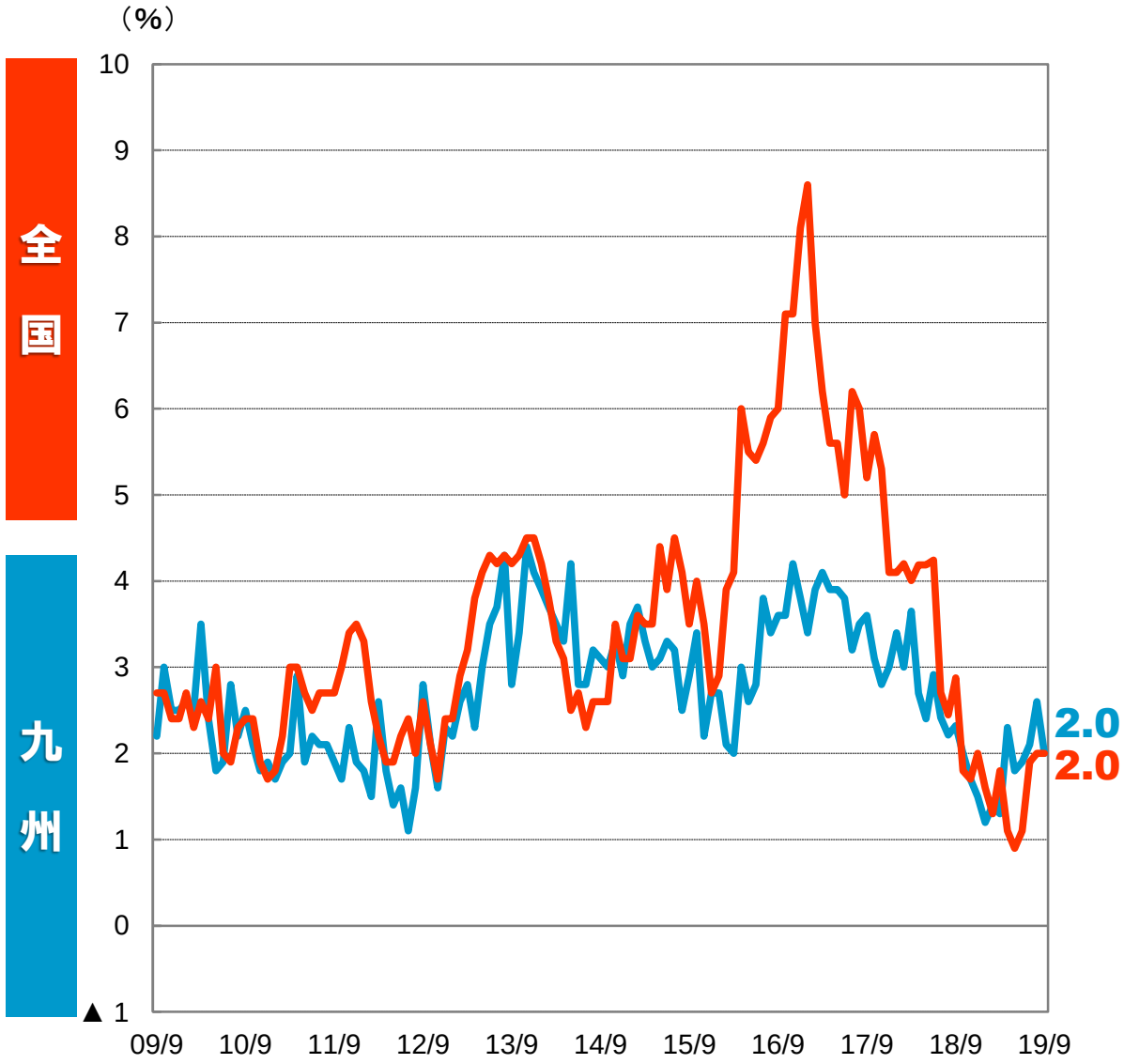



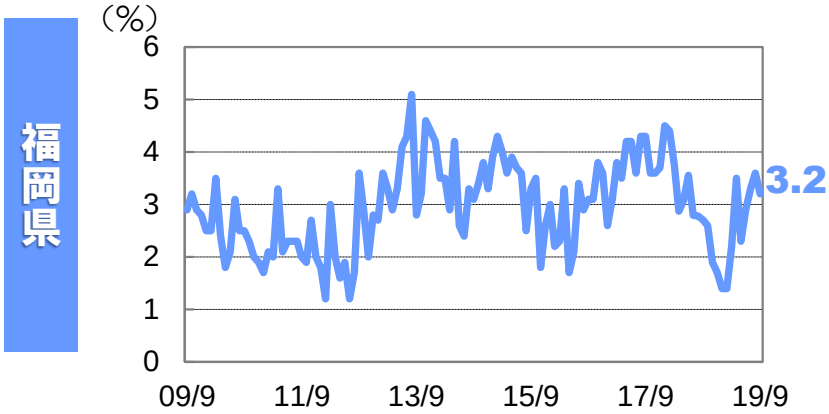

出所：日本銀行

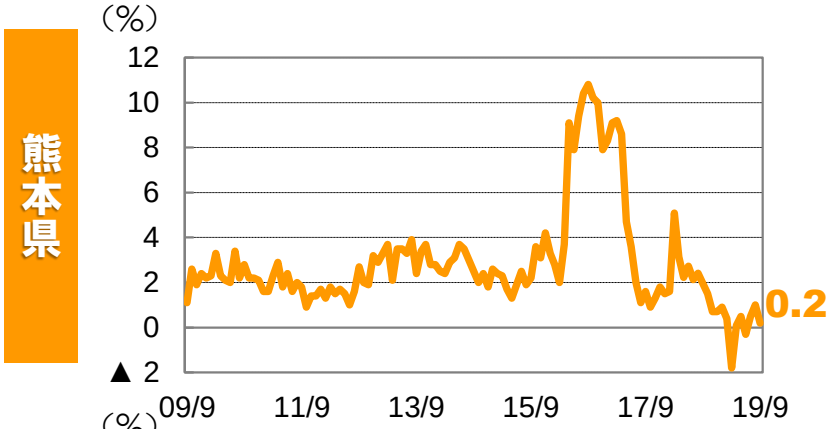
# 預金

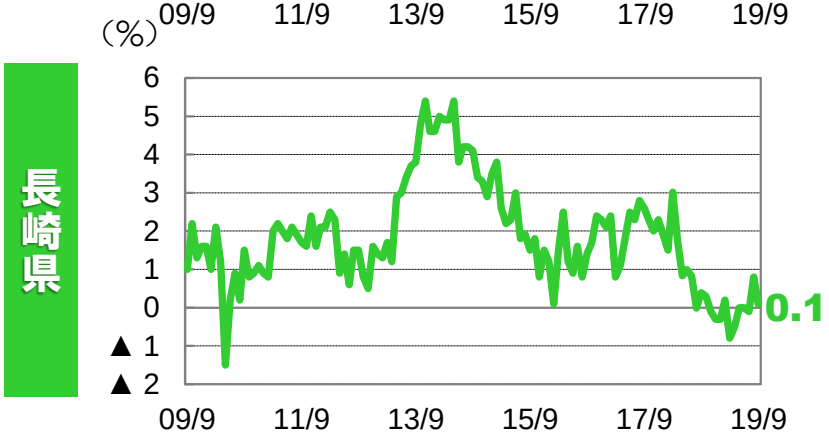


## 銀行預金残高　（前年同月対比）




出所：日本銀行

## 【照会先】


**株式会社 ふくおかフィナンシャルグループ**

**経営企画部　広報グループ**

- **TEL　：　092 － 723 － 2255**
- **E-mail：　ffg-ir@fukuoka-fg.com**
- **H P　：　https://www.fukuoka-fg.com**



- 本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。
- 本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正または変更されることがあります。
- 本資料に記述されている将来の業績予想等につきましては、経営環境の変化等に伴い、予想あるいは目標対比変化し得ることにご留意ください。
- なお、本資料の全部又は一部を当社の承諾なしに転写・複製し、又は第三者に伝達することはできませんのでご注意下さい。