

あなたのいちばんに。



ふくおかフィナンシャルグループ



レオス・キャピタルワークス株式会社

×

ふくおかフィナンシャルグループ

～10年後の未来を語る～

目次

FFGの概要	P 3	九州・沖縄地銀連携協定	P10
FFGのポジショニング	P 4	DXの目的（既存ビジネスモデルの変革）	P11
FFGの沿革	P 5	企業と個人のサステナビリティ	P12
全23社の関連会社	P 6	FFGの人財戦略（人的資本経営）	P13
FFGのDNA	P 7	専門人財の育成・獲得	P14
九州経済の状況	P 8	生活基盤プラットフォーム	P15
新生シリコンアイランド九州	P 9	FFGの価値創造ストーリー “ダッシュボード”	P16

- FFGは、九州を営業基盤とする、国内最大の広域展開型地域金融グループ



ふくおかフィナンシャルグループ

 福岡銀行  福岡中央銀行

 十八親和銀行  熊本銀行

+  みんなの銀行

総資産 **31.6** 兆円

預金 **20.9** 兆円

貸出金 **18.1** 兆円

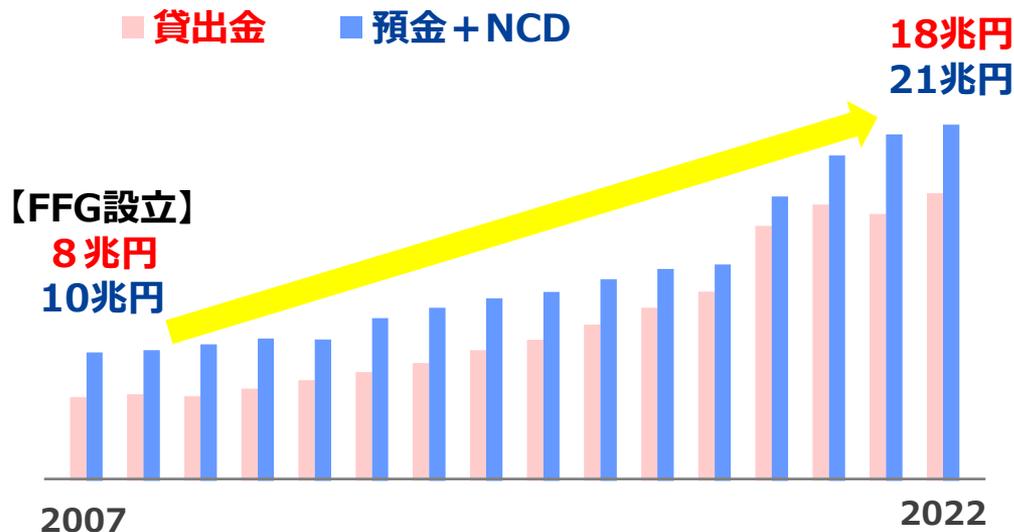
※ ふくおかフィナンシャルグループ、2023年9月末



商号	株式会社ふくおかフィナンシャルグループ（略称FFG）
上場	東京証券取引所プライム上場
従業員	約8,200人（2023.10時点）

DX銘柄2023
Digital Transformation

経済産業省発表
「DX銘柄2023」に
銀行で唯一2年連続選出！



総資産残高
2023/3期

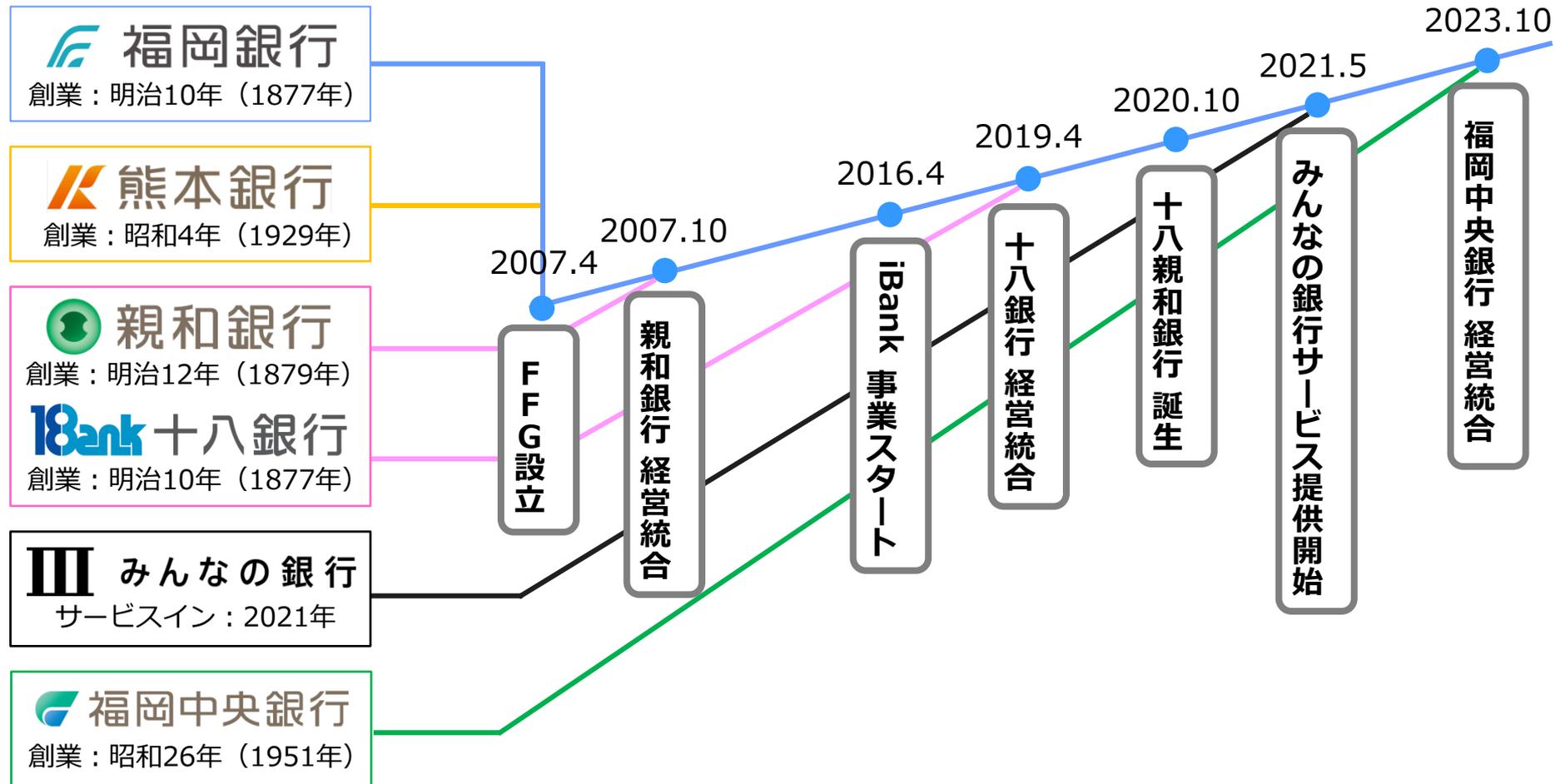
地銀第1位

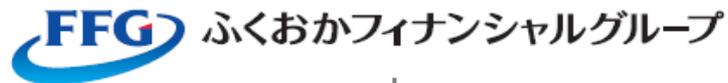
コア業務純益
2023/3期

地銀第1位

メインバンク
取引先数

地銀第1位





福岡銀行 熊本銀行 十八親和銀行 福岡中央銀行 みんなの銀行

関連会社 (全23社)

FFG証券

資産運用

Bank

マーケティング

FFGビジネスコンサルティング

ビジネスマッチング

FFGベンチャー
ビジネスパートナーズ

ベンチャー支援



SDGs支援



事業承継

FFG Succession

M&A



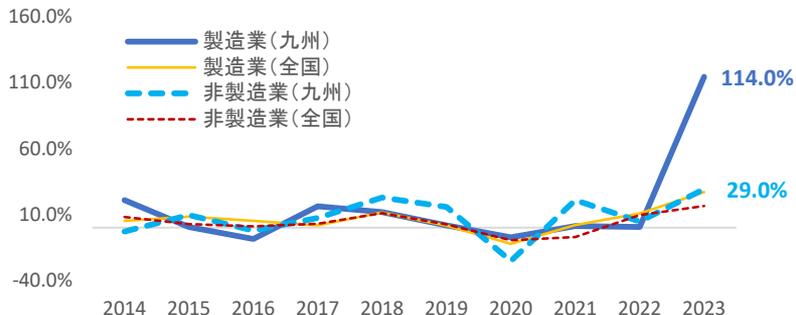
金属加工品商社

DNA	背景
<p>地域の安定・成長への貢献 九州初の銀行として誕生し、 永年に亘って、地域経済に貢献</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 1920年代の昭和恐慌時、他行が取り付け騒ぎに対し、預金を守るため、閉店対応を取る中、十七銀行（福岡銀行の前身）は営業を継続 - 1945年～1968年まで、一県一行主義のもと、福岡・九州経済を一手に支える
<p>失敗を恐れず、未来へ挑戦 変革・挑戦を是とする 成功体験を積み重ねてきた</p>	<ul style="list-style-type: none"> - バブル崩壊後の不良債権処理にあたり、他行に先駆けて多額の貸倒引当金を積み、赤字決算を断行 - 2000年～現在迄、多くの地元企業の事業再生を主導 - 国内初のデジタルバンク「みんなの銀行」がサービスイン
<p>顧客の一步先を見据えて、伴走 地域・顧客に必要なサービスを 他行に先駆けて提供</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 地方銀行として初めて、外国為替取扱を開始 - 九州地銀で初めて、ATMの休日稼働を開始 - 地方銀行として初めて、他行との共同利用型機関システムを開発 - 国内初のネオバンク「Wallet+（iBank）」とデジタルバンク「みんなの銀行」をリリース

■九州経済は各指標ともに全国対比で好調に推移。2023年度の九州域内総生産（+1.6%）は、全国のGDP（+1.1%）を上回る

※設備投資と個人消費が域内総生産の7割を占める

〈製造業/非製造業 設備投資（前年比）〉 出所：日本政策投資銀行



設備投資

※

〈名目賃金指数（前年比）〉 出所：九州経済調査協会



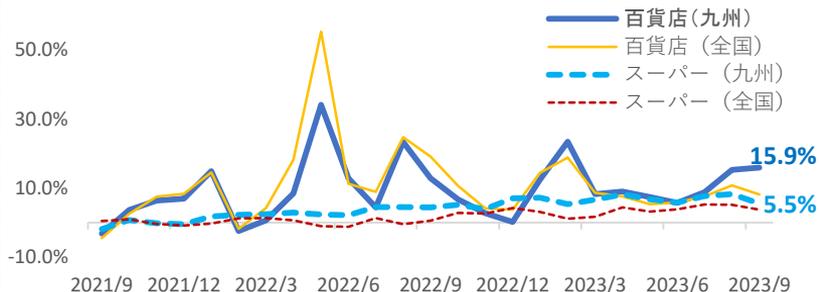
賃金上昇

〈鉱工業生産指数〉 出所：九州経済調査協会



鉱工業生産

〈百貨店/スーパー販売額（前年比）〉 出所：九州経済産業局



個人消費

※

〈主な半導体設備投資計画〉

(2021年から2030年の10年間)

総額6.1兆円

〈10年間の経済波及効果〉

20.1兆円

(第2工場含む)
3兆2000億円
TSMC子会社のJASM
 → 熊本県菊陽町
 ファウンドリー新工場建設
 (22/28,12/16nm)

計1兆7000億円
**ソニーセミコンダクタ
 マニファクチャリング**
 → 長崎県諫早市
 CMOSイメージセンサー
 工場拡張
 → 熊本県合志市
 用地取得 (表明)

計1505億円
京セラ
 → 長崎県諫早市 先
 端半導体関連部品の新工場進出
 → 鹿児島県霧島市・薩摩川内市 積層
 セラミックコンデンサ等の新工場建設

計1100億円
三菱電機パワーデバイス製作所
 → 福岡県福岡市
 体次世代パワー半導体の開発試
 作棟建設
 → 熊本県菊池市・合志市
 SiCウェハに係る新工場建設

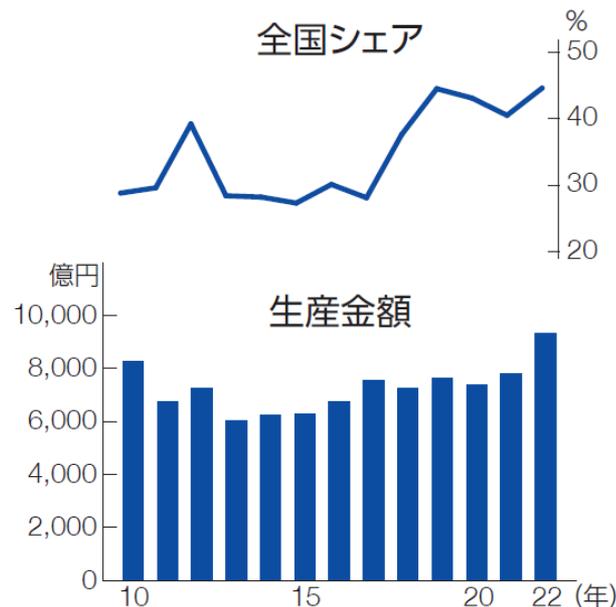
170億円
東芝マテリアル
 → 大分県大分市
 ファインセラミクス製品
 工場増設

300億円
東京エレクトロン
 → 熊本県合志市
 開発棟の建設

3000億円
ローム
 → 宮崎県国富町
 SiCパワー半導体生産拠点新設

(出所)
 九州経済産業局および
 九州経済調査協会資料より作成

【九州の集積回路生産額と全国シェア】



出所：「九州経済の現状（2022年版）」（九州経済産業局）を加工して作成

提携行

福岡銀行/肥後銀行/大分銀行/鹿児島銀行/佐賀銀行/十八親和銀行/
筑邦銀行/西日本シティ銀行/宮崎銀行/琉球銀行/沖縄銀行

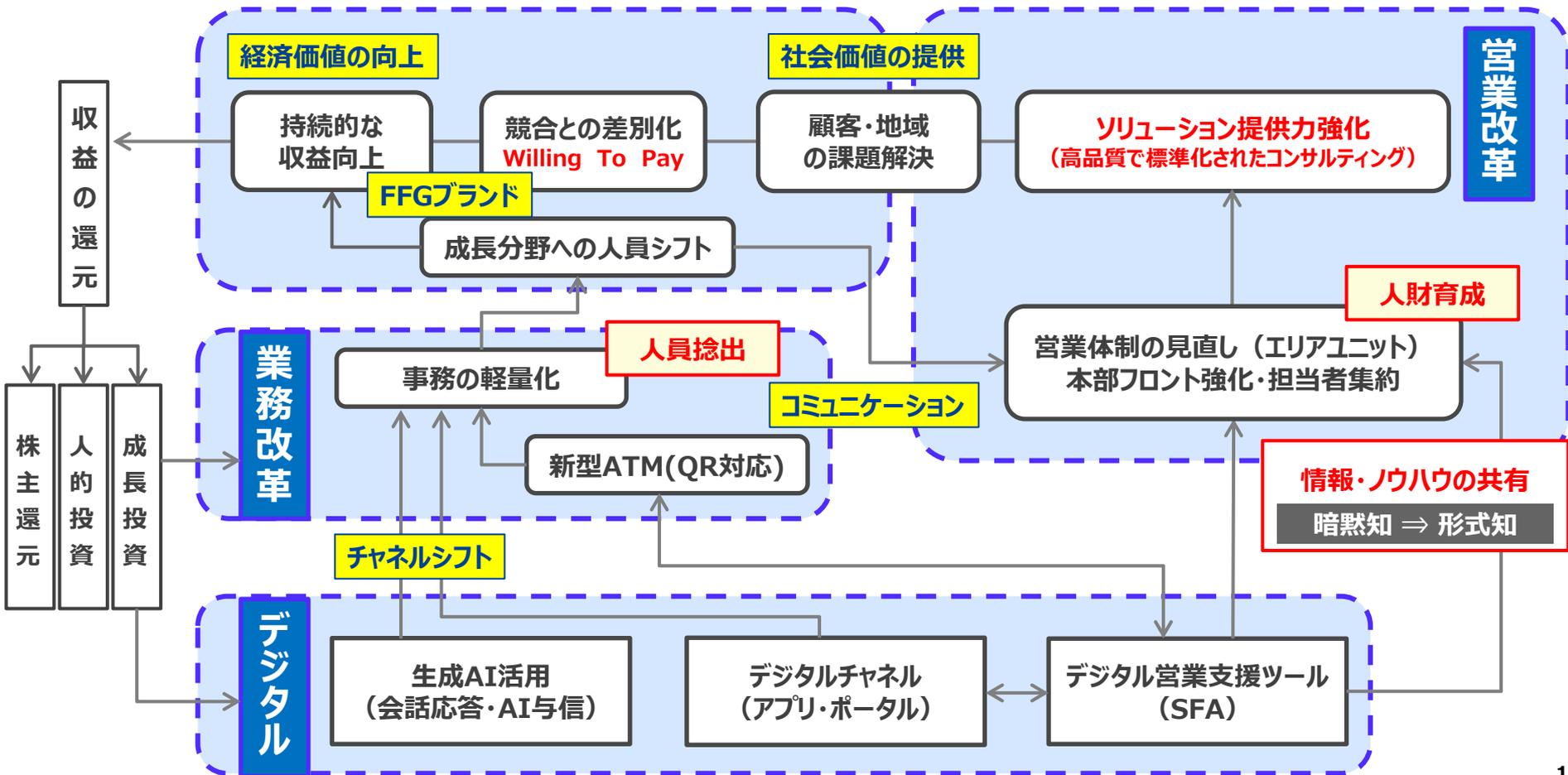
目的

「**新生シリコンアイランド九州**」の実現に向けて、九州・沖縄の各地銀が連携し、シナジー効果を発揮することで、**半導体関連産業集積の促進**や、**半導体を起点とする他産業**および**社会インフラの強化**を図り、**九州・沖縄経済の更なる成長を目指す**

連携内容

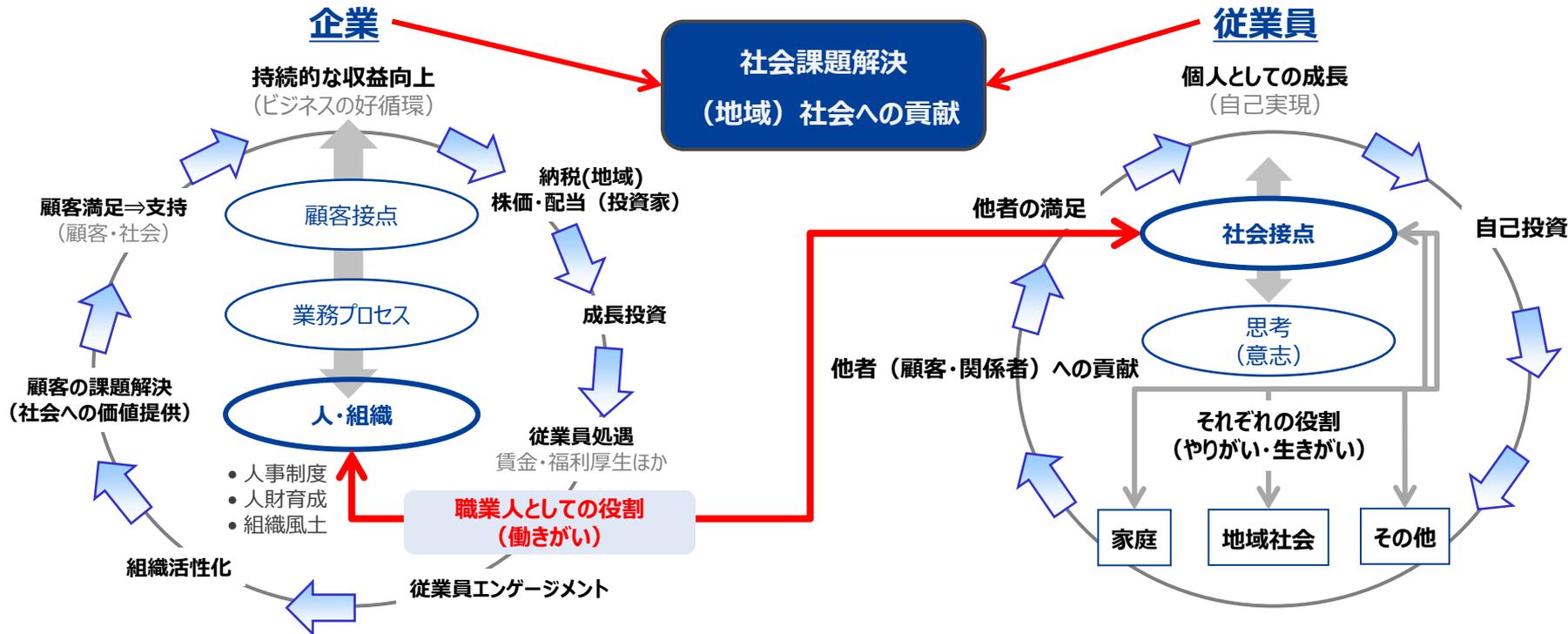
1. サプライチェーンの強靱化に向けた取り組み
2. サステナビリティの推進
3. 九州・沖縄の活性化
4. 九州・沖縄での業界調査および分析





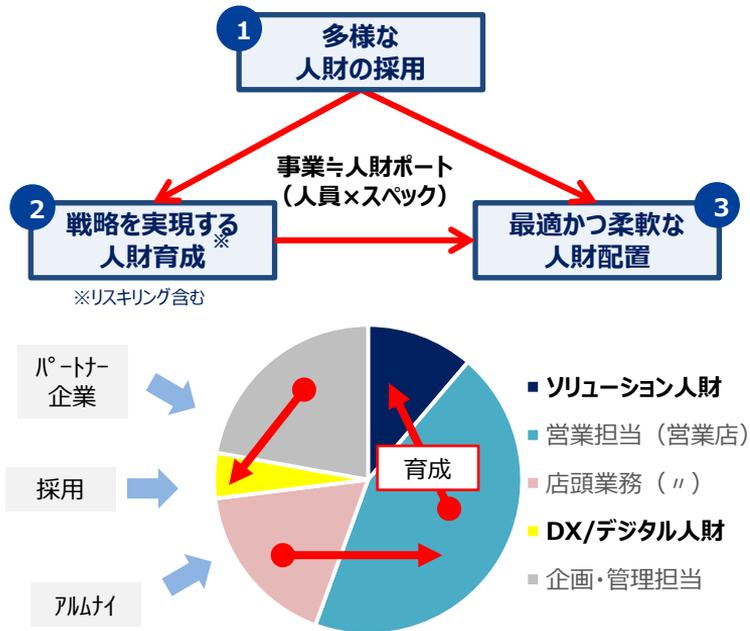
企業の目的：社会への価値提供⇒企業価値向上
～ステークホルダーの課題を解決しながら、収益を上げ続ける～

従業員の目的：自己実現
～他者（顧客・関係者）に貢献しながら、成長する～



戦略的人財ポートフォリオ

事業戦略を実現する人財ポートフォリオ



スコア **59**

レーティング **A**

評価・処遇・登用



評価・処遇・登用

初任給**26万円**に
引上（+4.5万円）

エンゲージメント向上

FFGに貢献したいという従業員の自発的意欲

3つの要素の向上



多様な個人が自律・自走する活力ある組織

DE&Iの推進

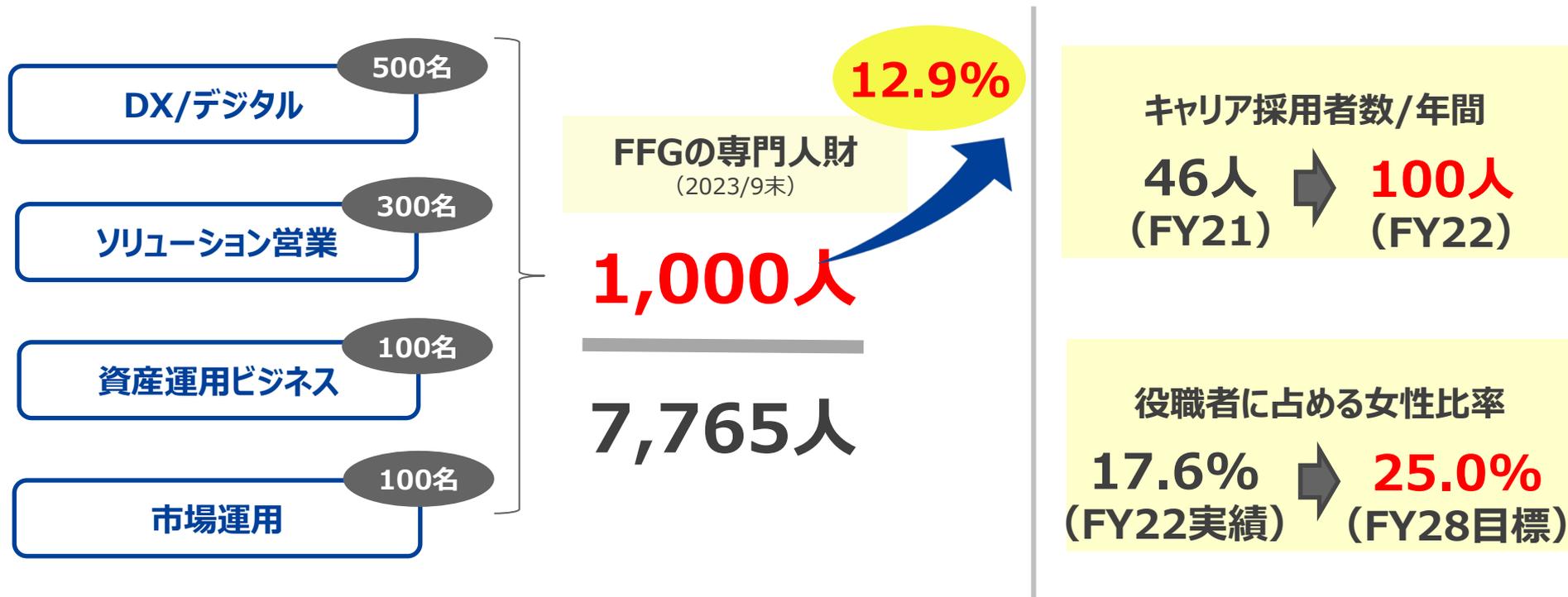
～1人ひとりが最大限の能力を発揮～



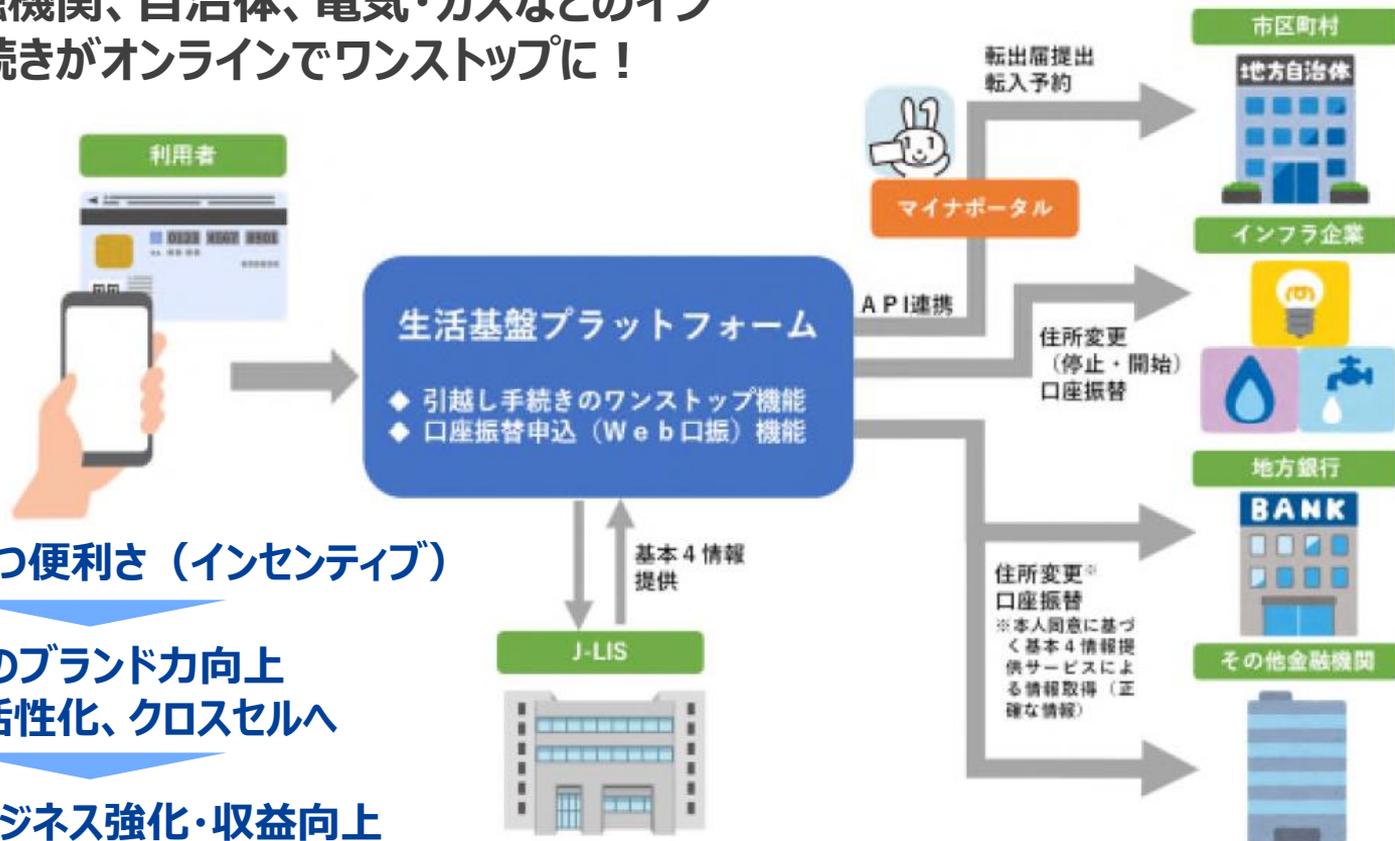
組織風土の醸成

～心理的安全性が確保された組織～

- FFGの人財ポートフォリオにおける、DX/デジタル・ソリューション営業等の専門人財は約1,000名（12.9%）
- 目指すべき事業ポートフォリオと連動した人財配置と、専門人財の育成・獲得、多様性の発揮が、成長のカギ



全国の地域金融機関、自治体、電気・ガスなどのインフラ企業との手続きがオンラインでワンストップに！



地銀に口座を持つ便利さ (インセンティブ)

地銀のブランド力向上
⇒ 利用活性化、クロスセルへ

FFGのビジネス強化・収益向上

【照会先】

株式会社 ふくおかフィナンシャルグループ 経営企画部 ブランド統括グループ

- TEL : 092 - 723 - 2255
- E-mail : ffg-ir@fukuoka-fg.com
- H P : <https://www.fukuoka-fg.com>

- 本資料は情報提供のみを目的として作成されたものであり、特定の証券の売買を勧誘するものではありません。
- 本資料に記載された事項の全部または一部は予告なく修正または変更されることがあります。
- 本資料に記述されている将来の業績予想等につきましては、経営環境の変化等に伴い、予想あるいは目標対比変化し得ることにご留意ください。
- なお、本資料の全部又は一部を当社の承諾なしに転写・複製し、又は第三者に伝達することはできませんのでご注意ください。