

■第三次中期経営計画の概要

ふくおかフィナンシャルグループ(FFG)は、今後3年間(期間3年:平成22年4月1日～平成25年3月31日)の経営計画「第三次中期経営計画」を策定しました。

今中計は、ブランドスローガンである「あなたのいちばんに。」を徹底的に追求することが計画の根底であることから、『ABCプラン～Always Best for the Customer～』と名付けました。

『ABCプラン』に基づき、グループ全体の経営戦略を展開し、広範なネットワークによる充実したサービスを提供してまいります。

| FFG第三次中期経営計画 『ABCプラン』 | |
|-----------------------|--|
| 計画期間 | 平成22年4月1日～平成25年3月31日(3年間) |
| ネーミング | 『ABCプラン～Always Best for the Customer～』 |
| 基本方針 | ①『お客さまとのリレーション強化』 ②『生産性の劇的な向上』 ③『FFGカルチャーの浸透』 ④『安定収益資産の積上げ』 |

■『ABCプラン』の位置づけとFFGが目指す将来像

当社グループは、平成19年4月の設立に合わせ「第一次中期経営計画」を策定後、同年10月の親和銀行のグループ完全子会社化を機に「第二次中期経営計画」として再スタートさせました。

FFG創設期にあたる第二次中期経営計画では、将来の「飛躍的成長ステージ」に向けた「助走ステージ」と位置付け、各種経営インフラ・営業インフラの整備・構築、不良債権処理を中心としたバランスシートの改善に注力してまいりましたが、本年1月に親和銀行との事務・システム統合を完了し、次なるステージに進める体制を整えることができました。

『ABCプラン』では、経営インフラを徹底的に活用して生産性を劇的に向上させるとともに、営業面での積極展開を巡航速度で進める「加速ステージ」に移行し、高度で良質な金融商品・サービスを提供することで、グループ銀行3行がそれぞれのカバーエリアで営業基盤を拡大し、企業価値の持続的な成長を実現する『質・量ともにトップクラスの地域金融グループ』を目指します。

■『ABCプラン』の目指す姿

| FFGの目指す姿 | 『質・量ともにトップクラスの地域金融グループ』 | |
|-----------|-------------------------|---|
| 福岡銀行 | 国内No.1バンク | ■ 顧客ニーズ対応力 ■ お客さまからの信頼度 ■ サービス品質 ■ 成長力 |
| 熊本ファミリー銀行 | 県内リテールNo.1バンク | ■ 県内リテール取引において絶対的な支持を得る銀行 |
| 親和銀行 | 県内No.1バンク | ■ サービスレベル ■ 規模/利益(財務基盤) ■ 顧客支持数/基盤数(営業基盤) |

FFG長期ビジョン

『持続的に高い競争力・成長力を実現する地域金融グループ』
～地元九州における圧倒的な存在感の確立～

■『ABCプラン』の位置づけ



■『ABCプラン』の基本方針と重点取組

『ABCプラン』は、「お客さまとのリレーション強化」「生産性の劇的な向上」「FFGカルチャーの浸透」「安定収益資産の積上げ」の4つの基本方針とそれぞれの基本方針に基づいた重点取組で構成します。

| 基本方針 | 重点取組 |
|----------------|---|
| FFGカルチャーの浸透 | 人財強化 → 意識改革 → コンプライアンス強化 → CSR経営の実践 |
| お客さまとのリレーション強化 | 中小企業取引の推進 : 「事業活動そのものをサポート」 個人取引の推進 : 「人生設計そのものをサポート」 中小企業金融の円滑化 : 「経営改善支援の取組強化」 商品・サービスの拡充 : 「お客さま視点に立ったチャネル展開」 |
| 生産性の劇的な向上 | 人員体制再構築 → 事務改革 → ITパフォーマンス向上 |
| 安定収益資産の積上げ | 優良資産増強 → リスク管理強化 |

基本方針①『お客さまとのリレーション強化』

お客さまの声に耳を傾け、お客さま目線に立った提案を続けるために、お客さまとの接点、対話、取引関係を拡大します。

基本方針②『生産性の劇的な向上』

第二次中計で構築した経営インフラを徹底活用するとともに、事務インフラ、ITインフラ、人財インフラの最適化を図ることで、生産性を劇的に向上させます。

基本方針③『FFGカルチャーの浸透』

お客さまの期待に応えるために、失敗を恐れずに進化・変革する心を持つことと、成長のために日々研鑽する組織風土を共有します。

基本方針④『安定収益資産の積上げ』

環境変化に左右されない安定収益資産を積上げることで、強固な収益基盤を構築します。

■『ABCプラン』の目標とする経営指標

『ABCプラン』において目標とする経営指標は、「3行合算コア業務純益」「連結当期純利益」「3行合算OHR」の3指標とします。

なお、上記3指標以外に「連結Tier I比率」「連結不良債権比率」及び「子銀行の主要指標」は、『ABCプラン』のシナリオを前提に次のような水準を見込んでおります。

| | | 【金利横這時】 | 【金利上昇時】 |
|------|------------|---------|---------|
| | | 24年度 | 24年度 |
| 目標指標 | 3行合算コア業務純益 | 1,000億円 | 1,100億円 |
| | 連結当期純利益 | 400億円 | 460億円 |
| | 3行合算OHR | 50% | 50%未満 |
| 目安指標 | 連結Tier I比率 | 7% | 同左 |
| | 連結不良債権比率 | 2%台 | 同左 |

■ 参考:子銀行の経営指標(目安)

| 福岡銀行 | | 【金利横這時】 | 【金利上昇時】 |
|------|----------|---------|---------|
| | | 24年度 | 24年度 |
| 目標指標 | コア業務純益 | 760億円 | 850億円 |
| | 当期純利益 | 360億円 | 415億円 |
| | OHR | 40%台半ば | 40%台前半 |
| | Tier I比率 | 10%台半ば | 同左 |
| | 不良債権比率 | 2%台半ば | 同左 |

| 熊本ファミリー銀行 | | 【金利横這時】 | 【金利上昇時】 |
|-----------|----------|---------|---------|
| | | 24年度 | 24年度 |
| 目標指標 | コア業務純益 | 90億円 | 90億円 |
| | 当期純利益 | 40億円 | 35億円 |
| | OHR | 60%台前半 | 60%台前半 |
| | Tier I比率 | 8%台 | 同左 |
| | 不良債権比率 | 1%台 | 同左 |

| 親和銀行 | | 【金利横這時】 | 【金利上昇時】 |
|------|----------|---------|---------|
| | | 24年度 | 24年度 |
| 目標指標 | コア業務純益 | 150億円 | 160億円 |
| | 当期純利益 | 120億円 | 130億円 |
| | OHR | 60% | 60%以下 |
| | Tier I比率 | 8%台後半 | 同左 |
| | 不良債権比率 | 2%台 | 同左 |

※前提条件(金利シナリオ)

[金利横這]

21年度下半期 O/N金利0.10%、TIBOR3ヶ月0.46%、SWAP10年1.45%、日経平均10,000円
22年度以降 O/N金利0.10%、TIBOR3ヶ月0.46%、SWAP10年1.45%、日経平均10,000円

[金利上昇]

23年度~24年度にかけて計4回の政策金利引き上げ
O/N金利0.10%~1.00%、TIBOR3ヶ月0.46~1.25%、SWAP10年1.45~2.20%

日経平均10,000~14,000円